



INFORME DE GESTIÓN HCAM 2019

**AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS**



Estadística de producción del HCAM 2018-2019

AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS

Estadística de producción del HCAM 2018-2019

Producción de total de atenciones y pacientes en los años 2018 y 2019



| AÑO | 2018 | | 2019 | | VARIACIÓN | |
|-----------------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
| | ATENCIONES | PACIENTES | ATENCIONES | PACIENTES | ATENCIONES | PACIENTES |
| Consulta Externa | 679.716 | 488.169 | 651.247 | 468.323 | -2,14% | -2,07% |
| Emergencia | 244.918 | 74.249 | 237.982 | 67.907 | -1,44% | -4,46% |
| Egresos hospitalarios | 27.641 | 26.727 | 26.231 | 25.267 | -2,62% | -2,81% |
| Cirugías | 35.851 | 22.282 | 28.022 | 20.438 | -12,26% | -4,32% |

AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS



Estadística de producción del HCAM 2018-2019

Producción de total de atenciones y pacientes en los años 2018 y 2019

ATENCIONES AÑO 2018 POR MES

| SERVICIO | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | JULIO | AGOSTO | SEPTIEMBRE | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DICIEMBRE |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Consulta Externa | 60.996 | 48.884 | 58.608 | 55.400 | 61.067 | 59.341 | 59.756 | 55.893 | 55.912 | 60.456 | 56.903 | 46.500 |
| Emergencia | 25.062 | 18.399 | 21.851 | 19.521 | 18.839 | 20.542 | 21.165 | 19.707 | 19.376 | 20.869 | 19.040 | 20.547 |
| Egresos hospitalarios | 2.518 | 2.149 | 2.616 | 2.058 | 2.114 | 2.342 | 2.377 | 2.333 | 2.294 | 2.297 | 2.356 | 2.187 |
| Cirugías | 3.175 | 2.545 | 3.726 | 2.276 | 2.450 | 3.518 | 3.273 | 2.954 | 3.184 | 3.463 | 3.064 | 2.223 |
| TOTAL | 91.751 | 71.977 | 86.801 | 79.255 | 84.470 | 85.743 | 86.571 | 80.887 | 80.766 | 87.085 | 81.363 | 71.457 |

ATENCIONES AÑO 2019 POR MES

| SERVICIO | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | JULIO | AGOSTO | SEPTIEMBRE | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DICIEMBRE |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Consulta Externa | 62.768 | 54.985 | 51.641 | 58.025 | 57.246 | 53.480 | 57.869 | 50.273 | 52.853 | 51.697 | 51.091 | 49.319 |
| Emergencia | 22.226 | 19.001 | 20.071 | 20.010 | 20.744 | 20.294 | 20.822 | 19.536 | 19.024 | 17.631 | 19.168 | 19.455 |
| Egresos hospitalarios | 2.238 | 2.071 | 2.186 | 2.180 | 2.277 | 2.190 | 2.332 | 2.215 | 2.081 | 2.227 | 2.026 | 2.208 |
| Cirugías | 2.381 | 2.265 | 2.353 | 2.387 | 2.414 | 2.317 | 2.686 | 2.283 | 2.280 | 2.331 | 2.181 | 2.144 |
| TOTAL | 89.613 | 78.322 | 76.251 | 82.602 | 82.681 | 78.281 | 83.709 | 74.307 | 76.238 | 73.886 | 74.466 | 73.126 |

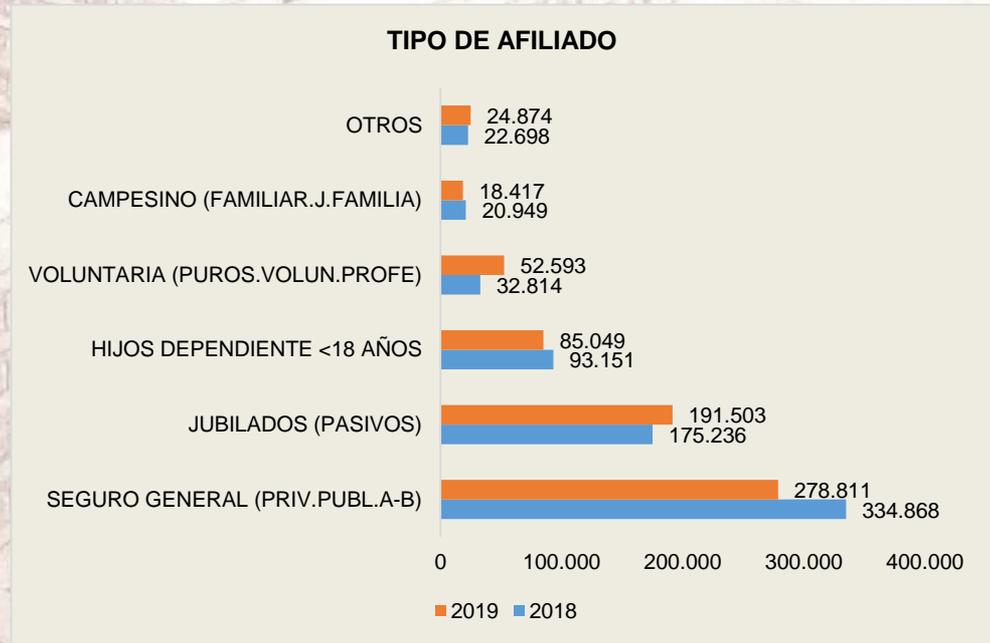
AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS

Estadística de producción del HCAM 2018-2019



Atenciones en Consulta Externa por tipo de afiliación en los años 2018 y 2019

| TIPO DE AFILIADO | 2018 | PORCENTAJE | 2019 | PORCENTAJE |
|--------------------------------|---------|------------|---------|------------|
| SEGURO GENERAL (PRIV.PUBL.A-B) | 334.868 | 49% | 278.811 | 43% |
| JUBILADOS (PASIVOS) | 175.236 | 26% | 191.503 | 29% |
| HIJOS DEPENDIENTE <18 AÑOS | 93.151 | 14% | 85.049 | 13% |
| VOLUNTARIA (PUROS.VOLUN.PROFE) | 32.814 | 5% | 52.593 | 8% |
| CAMPESINO (FAMILIAR.J.FAMILIA) | 20.949 | 3% | 18.417 | 3% |
| OTROS | 22.698 | 3% | 24.874 | 4% |



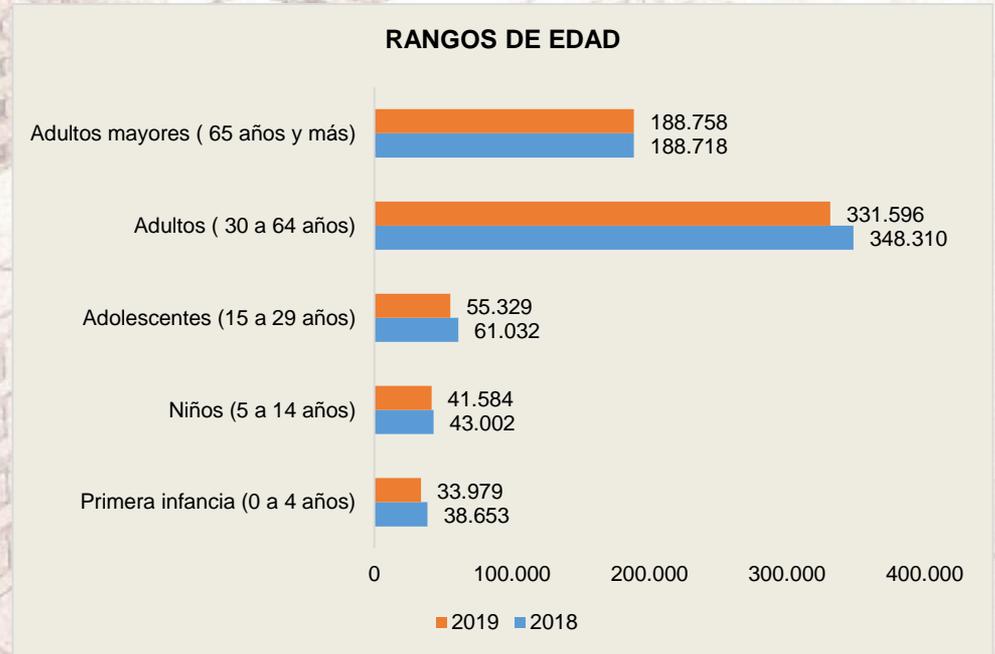
AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS

Estadística de producción del HCAM 2018-2019

Atenciones en Consulta Externa por rango de edad en los años 2018 y 2019



| RANGOS DE EDAD | 2018 | PORCENTAJE | 2019 | PORCENTAJE |
|---------------------------------|---------|------------|---------|------------|
| Primera infancia (0 a 4 años) | 38.653 | 6% | 33.979 | 5% |
| Niños (5 a 14 años) | 43.002 | 6% | 41.584 | 6% |
| Adolescentes (15 a 29 años) | 61.032 | 9% | 55.329 | 8% |
| Adultos (30 a 64 años) | 348.310 | 51% | 331.596 | 51% |
| Adultos mayores (65 años y más) | 188.718 | 28% | 188.758 | 29% |



AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS



Estadística de producción del HCAM 2018-2019

Morbilidad en atenciones de Consulta Externa 2019

| CIE - 10 | DIAGNÓSTICO | ATENCIONES |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Z514 | Atención preparatoria para tratamiento subsecuente, no clasificado en otra parte | 14.587 |
| C509 | Tumor maligno de la mama, parte no especificada | 12.570 |
| C61 | Tumor maligno de la próstata | 10.493 |
| Z921 | Historia personal de uso (presente) de anticoagulantes por largo tiempo | 8.463 |
| N40 | Hiperplasia de la próstata | 8.387 |
| C73 | Tumor maligno de la glándula tiroides | 8.323 |
| M059 | Artritis reumatoidea seropositiva, sin otra especificación | 7.752 |
| E660 | Obesidad debida a exceso de calorías | 6.811 |
| N185 | Enfermedad renal crónica, etapa 5 | 6.790 |
| G400 | Epilepsia y síndromes epilépticos idiopáticos relacionados con localizaciones (focales)(parciales) y con ataques de inicio localizado | 6.788 |
| | OTROS | 560.283 |

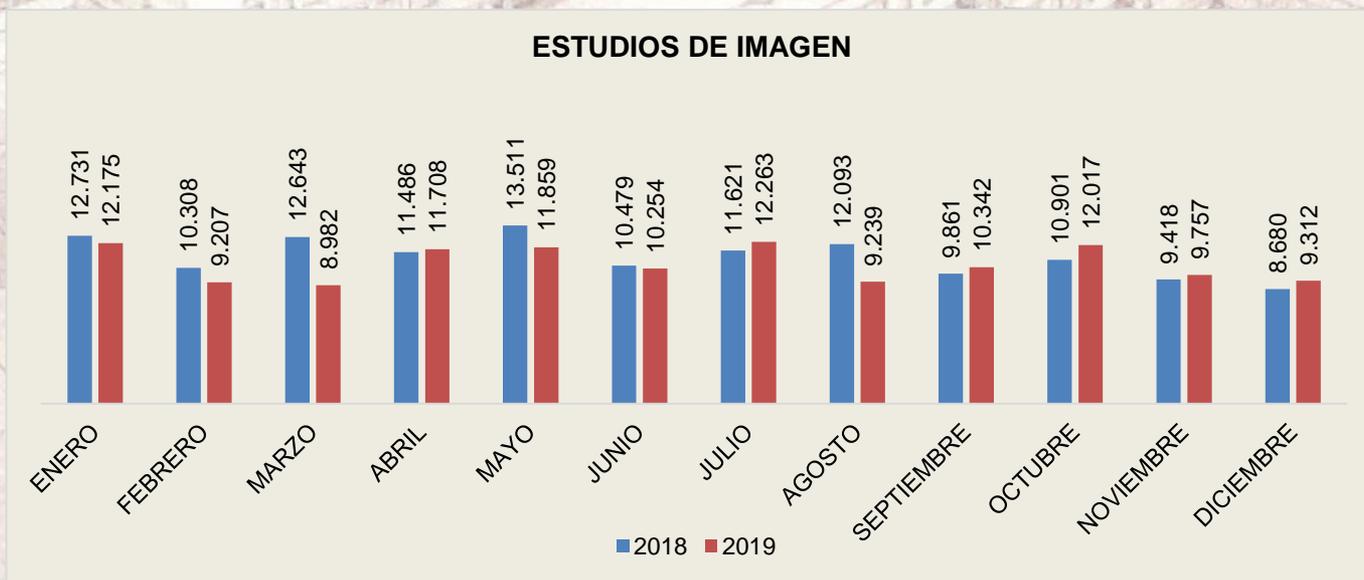
AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS



Estadística de producción del HCAM 2018-2019

Producción de estudios de imagen 2018 y 2019

| AÑO/MES | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | JULIO | AGOSTO | SEPTIEMBRE | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DICIEMBRE | TOTAL |
|-------------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------------|---------|-----------|-----------|----------------|
| 2018 | 12.731 | 10.308 | 12.643 | 11.486 | 13.511 | 10.479 | 11.621 | 12.093 | 9.861 | 10.901 | 9.418 | 8.680 | 133.732 |
| 2019 | 12.175 | 9.207 | 8.982 | 11.708 | 11.859 | 10.254 | 12.263 | 9.239 | 10.342 | 12.017 | 9.757 | 9.312 | 127.115 |

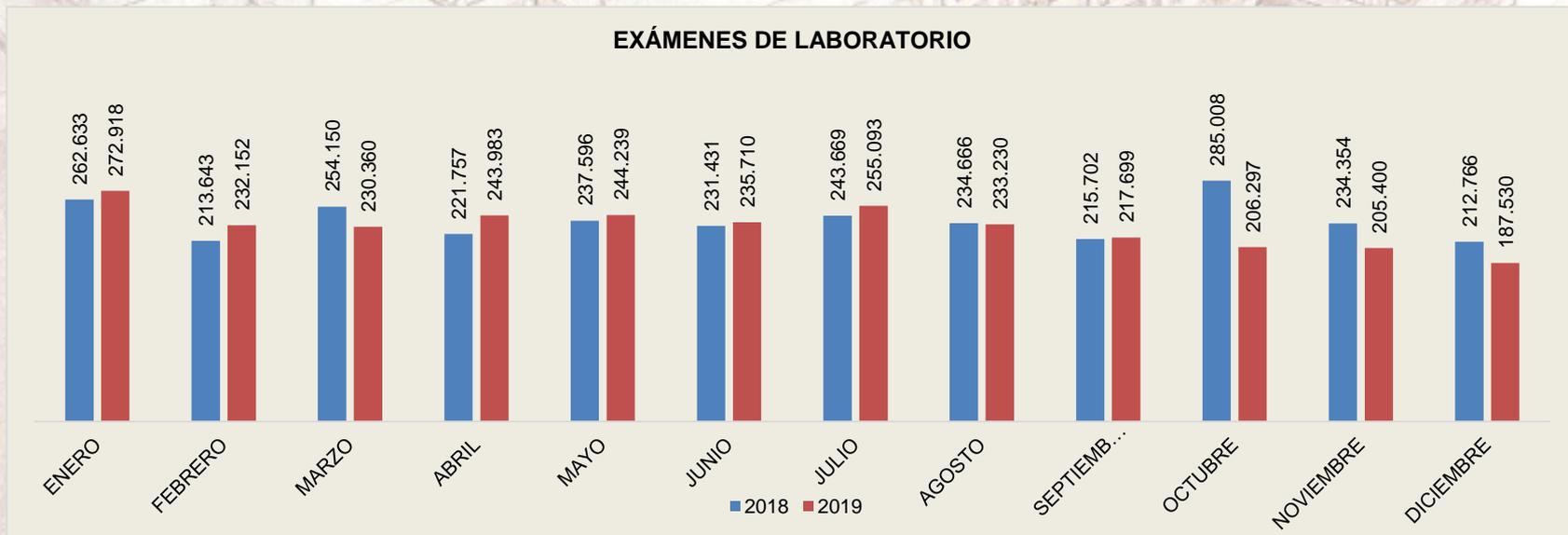




Estadística de producción del HCAM 2018-2019

Producción de exámenes de laboratorio en los años 2018 y 2019

| AÑO/MES | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | JULIO | AGOSTO | SEPTIEMBRE | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DICIEMBRE | TOTAL |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------------|---------|-----------|-----------|------------------|
| 2018 | 262.633 | 213.643 | 254.150 | 221.757 | 237.596 | 231.431 | 243.669 | 234.666 | 215.702 | 285.008 | 234.354 | 212.766 | 2.847.375 |
| 2019 | 272.918 | 232.152 | 230.360 | 243.983 | 244.239 | 235.710 | 255.093 | 233.230 | 217.699 | 206.297 | 205.400 | 187.530 | 2.764.611 |



Estadística de producción del HCAM 2018-2019

Total de partos mensuales del año 2018



| DETALLE DE PARTOS | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | JULIO | AGOSTO | SEPTIEMBRE | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DICIEMBRE | TOTAL |
|--------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
| Parto normal | 144 | 90 | 132 | 47 | 62 | 99 | 89 | 84 | 99 | 119 | 129 | 115 | 1.209 |
| Parto por cesárea | 148 | 109 | 160 | 55 | 85 | 89 | 128 | 113 | 118 | 126 | 136 | 136 | 1.403 |
| Total partos | 292 | 199 | 292 | 102 | 147 | 188 | 217 | 197 | 217 | 245 | 265 | 251 | 2.612 |
| Óbito Fetal | 6 | 2 | 3 | 3 | 1 | 2 | 2 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 35 |
| Nacidos vivos | 286 | 197 | 289 | 99 | 146 | 186 | 215 | 192 | 214 | 243 | 262 | 248 | 2.577 |

AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS

Estadística de producción del HCAM 2018-2019

Total de partos mensuales del año 2019



| DETALLE DE PARTOS | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | JULIO | AGOSTO | SEPTIEMBRE | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DICIEMBRE | TOTAL |
|-------------------|-------|---------|-------|-------|------|-------|-------|--------|------------|---------|-----------|-----------|--------------|
| Parto normal | 127 | 98 | 101 | 83 | 65 | 65 | 82 | 51 | 42 | 57 | 68 | 62 | 901 |
| Parto por cesárea | 158 | 112 | 122 | 124 | 120 | 119 | 117 | 130 | 98 | 128 | 107 | 114 | 1.449 |
| Total partos | 285 | 210 | 223 | 207 | 185 | 184 | 199 | 181 | 140 | 185 | 175 | 176 | 2.350 |
| Óbito Fetal | 4 | 2 | 4 | 0 | 0 | 1 | 1 | 4 | 1 | 2 | 4 | 3 | 26 |
| Nacidos vivos | 281 | 208 | 219 | 207 | 185 | 183 | 198 | 177 | 139 | 183 | 171 | 173 | 2.324 |

AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS

Estadística de producción del HCAM 2018-2019



Producción de cirugías de emergencia y programadas 2018

| TIPO CIRUGÍA | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | JULIO | AGOSTO | SEPTIEMBRE | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DICIEMBRE | TOTAL |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| EMERGENCIA | 663 | 605 | 829 | 574 | 600 | 630 | 666 | 680 | 630 | 617 | 613 | 639 | 7.746 |
| PROGRAMADAS | 2.512 | 1.940 | 2.897 | 1.702 | 1.850 | 2.888 | 2.607 | 2.274 | 2.554 | 2.846 | 2.451 | 1.584 | 28.105 |
| TOTAL | 3.175 | 2.545 | 3.726 | 2.276 | 2.450 | 3.518 | 3.273 | 2.954 | 3.184 | 3.463 | 3.064 | 2.223 | 35.851 |

Producción de cirugías de emergencia y programadas 2019

| TIPO CIRUGÍA | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | JULIO | AGOSTO | SEPTIEMBRE | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DICIEMBRE | TOTAL |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| EMERGENCIA | 657 | 573 | 603 | 671 | 651 | 706 | 662 | 615 | 596 | 635 | 661 | 691 | 7.721 |
| PROGRAMADAS | 1.724 | 1.692 | 1.750 | 1.716 | 1.763 | 1.611 | 2.024 | 1.668 | 1.684 | 1.696 | 1.520 | 1.453 | 20.301 |
| TOTAL | 2.381 | 2.265 | 2.353 | 2.387 | 2.414 | 2.317 | 2.686 | 2.283 | 2.280 | 2.331 | 2.181 | 2.144 | 28.022 |

AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS



Indicadores Hospitalarios del HCAM 2018-2019

AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS

Indicadores Hospitalarios del HCAM 2018-2019



Resultados de indicadores hospitalarios del año 2018

| AÑO 2018 | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | JULIO | AGOSTO | SEPTIEMBRE | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DICIEMBRE |
|------------------------------------------|-------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|------------|---------|-----------|-----------|
| EGRESOS | 2.518 | 2.149 | 2.616 | 2.058 | 2.114 | 2.342 | 2.377 | 2.333 | 2.294 | 2.297 | 2.356 | 2.187 |
| PROMEDIO DE ESTANCIA HOSPITALARIA | 5,6 | 6,0 | 5,6 | 6,1 | 6,4 | 6,0 | 5,7 | 6,2 | 7,5 | 7,6 | 7,4 | 7,4 |
| % OCUPACIÓN DE CAMAS** | 87,0% | 85,3% | 90,3% | 83,3% | 83,8% | 87,1% | 87,2% | 86,1% | 86,7% | 86,6% | 86,2% | 80,1% |
| GIRO DE CAMA | 4,0 | 3,8 | 4,1 | 3,5 | 3,5 | 3,9 | 3,8 | 3,7 | 3,8 | 3,8 | 3,9 | 3,5 |
| INTERVALO DE GIRO | 1,0 | 1,2 | 0,7 | 1,4 | 1,4 | 1,0 | 1,0 | 1,1 | 1,1 | 1,1 | 1,1 | 1,7 |

AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS

Indicadores Hospitalarios del HCAM 2018-2019



Resultados de indicadores hospitalarios del año 2019

| AÑO 2019 | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | JULIO | AGOSTO | SEPTIEMBRE | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DICIEMBRE |
|------------------------------------------|-------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|------------|---------|-----------|-----------|
| EGRESOS | 2.238 | 2.071 | 2.186 | 2.180 | 2.277 | 2.190 | 2.332 | 2.215 | 2.081 | 2.227 | 2.026 | 2.208 |
| PROMEDIO DE ESTANCIA HOSPITALARIA | 7,8 | 8,2 | 7,7 | 8,2 | 7,4 | 7,6 | 7,7 | 7,9 | 7,6 | 8,0 | 7,8 | 8,0 |
| % OCUPACIÓN DE CAMAS** | 84,9% | 85,8% | 82,5% | 82,9% | 82,3% | 83,2% | 84,5% | 81,8% | 81,2% | 80,5% | 81,2% | 78,4% |
| GIRO DE CAMA | 3,6 | 3,7 | 3,5 | 3,6 | 3,6 | 3,6 | 3,7 | 3,6 | 3,5 | 3,6 | 3,4 | 3,7 |
| INTERVALO DE GIRO | 1,3 | 1,2 | 1,5 | 1,4 | 1,5 | 1,4 | 1,3 | 1,5 | 1,6 | 1,6 | 1,7 | 1,8 |

AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS

Estadística de producción del HCAM 2018-2019



Altas hospitalarias y fallecidos 2018

| 2018 | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | JULIO | AGOSTO | SEPTIEMBRE | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DICIEMBRE | TOTAL |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Altas hospitalarias | 2.478 | 2.125 | 2.592 | 2.029 | 2.087 | 2.314 | 2.349 | 2.293 | 2.258 | 2.275 | 2.332 | 2.156 | 27.288 |
| Total de fallecidos | 40 | 24 | 24 | 29 | 27 | 28 | 28 | 40 | 36 | 22 | 24 | 31 | 353 |
| Total de egresos | 2.518 | 2.149 | 2.616 | 2.058 | 2.114 | 2.342 | 2.377 | 2.333 | 2.294 | 2.297 | 2.356 | 2.187 | 27.641 |

Altas hospitalarias y fallecidos 2019

| 2019 | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | JULIO | AGOSTO | SEPTIEMBRE | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DICIEMBRE | TOTAL |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Altas hospitalarias | 2.219 | 2.046 | 2.141 | 2.150 | 2.253 | 2.161 | 2.303 | 2.189 | 2.060 | 2.207 | 1.999 | 2.182 | 25.910 |
| Total de fallecidos | 19 | 25 | 45 | 30 | 24 | 29 | 29 | 26 | 21 | 20 | 27 | 26 | 321 |
| Total de egresos | 2.238 | 2.071 | 2.186 | 2.180 | 2.277 | 2.190 | 2.332 | 2.215 | 2.081 | 2.227 | 2.026 | 2.208 | 26.231 |

AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS

Indicadores Hospitalarios del HCAM 2018-2019



Resultados de indicadores hospitalarios del año 2019

Porcentaje de muerte neonatal evitable

| Objetivos | Método de cálculo |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Reducir la mortalidad materna y neonatal MEDIANTE la optimización de recursos para los diagnósticos necesarios y control a la aplicación correcta de protocolos y normativas | Numerador: Número de muertes neonatales evitables identificadas en el período / Denominador: Total de nacidos vivos en el período |

| Meta | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | JULIO | AGOSTO | SEPTIEMBRE | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DICIEMBRE |
|------|---------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| | 0,00 | Cumplimiento Umbral |
| | Meta cumplida | Meta cumplida | Meta cumplida | Meta cumplida | Meta cumplida | Meta cumplida | Meta cumplida | Meta cumplida | Meta cumplida | Meta cumplida | Meta cumplida | Meta cumplida |
| | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |

AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS

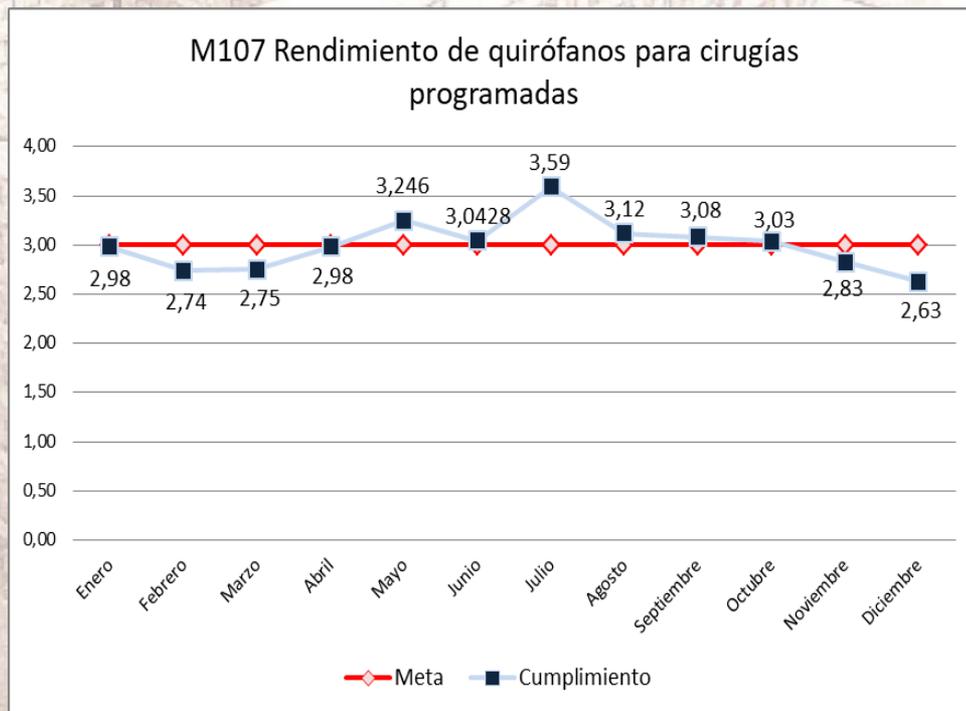


Indicadores Hospitalarios del HCAM 2018-2019

Resultados de indicadores hospitalarios del año 2019

Rendimiento de quirófanos para cirugías programadas

| Objetivos | Método de cálculo |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Incrementar la eficiencia de la atención del servicio de Cirugía MEDIANTE la reducción del tiempo de espera y estancia pre quirúrgica con la aplicación de los protocolos preestablecidos y establecidos por la institución | Numerador: Número de intervenciones quirúrgicas programadas en el mes ejecutadas / Denominador: (Número de quirófanos de cirugías programadas * 22 días laborables) |





Logros institucionales del año 2019

AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS

Logros institucionales del año 2019

Programa de trasplantes



El HCAM cuenta con cuatro programas acreditados de trasplantes: Renal, Hepático, Córnea y Pulmón.

En el año 2019 se realizaron un total de 93 trasplantes.

Renal: 70

Hepático: 6

Córnea: 16

Pulmón: 1

**AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS**



Logros institucionales del año 2019

Gestiones para el mejoramiento en atención a pacientes



- Se reprogramaron los horarios de cirugías, 12 horas de lunes a viernes y 8 horas los sábados y domingos.
- Enfermería implementó educación a pacientes y familiares en temas de Seguridad del Paciente.
- La Coordinación de Auditoría Médica ejecutó 60 capacitaciones al personal de salud en temas de Facturación, Tarifario Nacional, Consentimiento Informado, Comunicación Efectiva, Revisión de Protocolos y Códigos CIE 10.
- Seguimiento de Aplicación de Criterios Absolutos de Cesárea

**AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS**



Logros institucionales del año 2019

Gestiones para el mejoramiento en atención de Medicina Crítica



- Se incrementaron los egresos en Terapia Intensiva del HCAM, lo que generó la disminución de las derivaciones a prestadores externos, con un ahorro aproximado de 2 millones de dólares.
- Implementación de la Red de Códigos Prioritarios para Atención de Emergencia- Telemedicina



**AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS**



Logros institucionales del año 2019

Gestiones para el mejoramiento en diagnóstico y tratamiento a los pacientes



- Incorporación de nuevas pruebas de Inmunohistoquímica, Hibridación In Situ, Histoquímica e Inmunofluorescencia directa.
- Implementación de la Norma EP-15 en Patología Clínica.

**AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS**



Logros institucionales del año 2019

Gestiones para el mejoramiento en diagnóstico y tratamiento a los pacientes



- Sistema de visualización de imágenes radiológicas en el Sistema MIS AS 400.
- Creación del Equipo de Protección Radiológica y Física Médica.

**AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS**

Logros institucionales del año 2019

Gestiones para el mejoramiento en diagnóstico y tratamiento a los pacientes

- Reacreditación de HLA de laboratorios para trasplante y PRA.
- Se realizaron 21 campañas para captación de donantes de sangre, por lo que se contó con componentes sanguíneos suficientes para los pacientes.
- Creación de la Comisión de Medicina Transfusional



JESS | #DonaSangreSalvaVidas

CAMPAÑA DE DONACIÓN HCAM

Dona sangre. comparte vida

FECHA
8, 9 y 10 de octubre de 2019

LUGAR
Banco de Sangre HCAM

HORA
07H00 - 17H30

BANCO DE SANGRE
HCAM
HOSPITAL GENERAL DE CALLES

En el HCAM TU SALUD ES NUESTRA PRIORIDAD

AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS



Logros institucionales del año 2019

Eventos para el fortalecimiento de la investigación



- Primer Simposio Internacional de Trasplantes, permitió la demostrar el avance y capacidad que tiene el Hospital de Especialidades Carlos Andrade Marín y sus profesionales en materia de donación y trasplantes.
- Workshop 2019: Encuentro de Editores, con los Avaes Académicos de la Universidades Nacionales. Además, con la Colaboración Científica de la OPS en el Ecuador, Ministerio de Salud Pública.



**AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS**



Logros institucionales del año 2019

Desarrollo de investigaciones y publicaciones

- Los miembros del CEISH brindaron capacitación en normas, bioética e investigación a funcionarios HCAM y recibieron capacitación de universidades e investigadores nacionales e internacionales. 2705 funcionarios capacitados.
- Se conformó el Cuerpo Editorial Científico Nacional : 5 PhD y Post PhD.
- Se conformó el Cuerpo Editorial Científico Internacional: 16 PhD, Post PhD, Especialistas y Subespecialistas.
- 751 Registros de revisores en Open Journal System-OJS.
- 60 artículos científicos revisados.



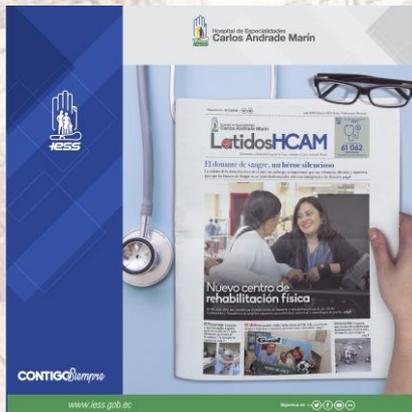
**AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS**



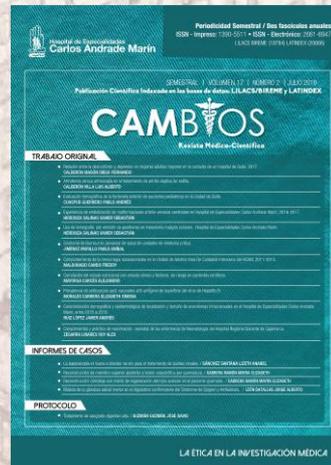
Logros institucionales del año 2019

Desarrollo de investigaciones y publicaciones

- Revista Médica Científica CAMBIOS, indexada a LILACS/BIREME/Brasil y LATINDEX, con OJS - DOI, registro de código internacional ORCID de autores. Calificación 97/100 ante el MSP



- Periódico Latidos HCAM. Mensualmente se distribuyen 14.0000 ejemplares tanto en el HCAM como en las diferentes Unidades Médicas del IESS en Quito.



AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS



Logros institucionales del año 2019

Proyecciones alcanzadas para el mejoramiento en atención a pacientes



- Desarrollo del Proyecto de Traslado del Área de Materno Infantil
- Avance en la Implementación de la Unidad de Cuidados Coronarios
- Avances en la Implementación de Programa de Trasplantes Hematopoyéticos
- Avances en la Implementación de la Sala de Dolor Torácico

**AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS**



Logros institucionales del año 2019

Mejoras en infraestructura



- Mantenimiento de aceras perimetrales y su entorno para el Hospital de Especialidades Carlos Andrade Marín.
- Adquisición e instalación de vinil en pisos del Hospital de Especialidades Carlos Andrade Marín.
- Adquisición e instalación de cielo raso para la reposición en áreas médicas y administrativas del Hospital de Especialidades Carlos Andrade Marín.
- Adquisición de equipos médicos por reposición.

**AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS**



Proyecciones al 2020

AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS



Proyecciones al 2020

Gestiones para el mejoramiento en atención y diagnóstico a pacientes

- Creación de la Unidad de Trasplante Cardíaco, integración con la Sala de Dolor Torácico y la Unidad de Cuidados Coronarios.
- Traslado de Consulta Externa al edificio junto a la matriz del IESS
- Acreditación del Programa de Trasplante de Progenitores de Hematopoyéticos.
- Acreditación de Trasplante Cardíaco
- Creación del Programa "Hospitales Amigos de la Donación".
- Creación del Programa de Trasplante Hepático Infantil.
- Mejorar la Red de Códigos Prioritarios para Atención de Emergencia- Telemedicina



AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS



Proyecciones al 2020

Gestiones para el mejoramiento en atención y diagnóstico a pacientes

- Implementación de BPM en Radiofarmacia.
- Implementación de Radioterapia Pediátrica.
- Implementación de técnicas especiales nuevas: IGRT, Radiocirugía, VMAT en la Unidad de Radioterapia.
- Adquisición de RIS PACS (RADIOLOGY INFORMATION SYSTEM PICTURE ARCHIVING AND COMMUNICATIONS).
- Auditoría de la Calidad de Registro en la Historia Clínica.
- Incrementación de Cuerpo Editorial Científico Internacional, profesional de Suecia



**AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS**



Proyecciones al 2020

Mejoras en infraestructura

- IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE DETECCIÓN Y ALARMA CONTRA INCENDIOS DE EDIFICIOS.
- REMODELACIÓN Y EQUIPAMIENTO DE LA UNIDAD DE CENTRAL DE EQUIPOS Y ESTERILIZACIÓN Y ADECUACIÓN DE UN QUIRÓFANO PARA TRASPLANTE DEL HECAM.
- AMPLIACIÓN Y REMODELACIÓN DE LA UNIDAD DE PATOLOGÍA CLÍNICA Y GENÉTICA MOLECULAR DEL HECAM.
- REUBICACIÓN DE CONSULTA EXTERNA A LA ANTIGUA REHABILITACIÓN.



**AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS**



MUCHAS GRACIAS

**AL SERVICIO DE LA
MEDICINA Y EL PAÍS**

Hospital de Especialidades - Carlos Andrade Marín

Objetivo 6. Incrementar el uso eficiente del presupuesto del Establecimiento de Salud

| Indicador | | | | | | | | | | | | Comportamiento |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|---------|---------|---------|---------------------|
| 6.1. A24 Porcentaje de ejecución presupuestaria de gasto corriente - Establecimiento de Salud - Fondo | | | | | | | | | | | | Continuo |
| Metas (Acumulado) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0.04 | 0.1 | 0.25 | 0.3 | 0.37 | 0.45 | 0.52 | 0.6 | 0.68 | 0.75 | 0.85 | 0.95 | |
| Resultados (Acumulado) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0.0571 | 0.1381 | 0.2354 | 0.3045 | 0.3995 | 0.4639 | 0.5319 | 0.6041 | 0.5292 | 0.5777 | 0.6493 | 0.9152 | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 142.75 % | 138.10 % | 94.16 % | 101.50 % | 107.97 % | 103.09 % | 102.29 % | 100.68 % | 77.82 % | 77.03 % | 76.39 % | 96.34 % | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 6.2. A58 Razón de eficiencia del gasto | | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | | | | | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0.517 | 0.8411 | 0.9663 | 0.7493 | 0.914 | 0.6607 | 0.6387 | | | | | | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 51.70 % | 84.11 % | 96.63 % | 74.93 % | 91.40 % | 66.07 % | 63.87 % | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 6.3. A35 Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Contratación - Establecimiento de Salud - Fondo | | | | | | | | | | | | Continuo |
| Metas (Acumulado) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0.018 | 0.0427 | 0.3194 | 0.5052 | 0.7488 | 0.7936 | 0.8758 | 0.8954 | 0.9641 | 0.9756 | 0.9891 | 1 | |
| Resultados (Acumulado) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0.0497 | 0.1821 | 0.2381 | 0.2465 | 0.343 | 0.391 | 0.4553 | 0.5263 | 0.4497 | 0.4228 | 0.4331 | 0.5221 | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 276.11 % | 426.46 % | 74.55 % | 48.79 % | 45.81 % | 49.27 % | 51.99 % | 58.78 % | 46.64 % | 43.34 % | 43.79 % | 52.21 % | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 6.4. A63 Razón de eficiencia del gasto | | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene-Mar | | | Abr-Jun | | | Jul-Sep | | | Oct-Dic | | | |
| | | | | | | 1 | | | 1 | | | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | 0.764 | | | 0.8496 | | | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | 76.40 % | | | 84.96 % | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| Estrategia | | | | | | | | | | | | |
| 6.1. Implementar mecanismos de control y seguimiento a la ejecución del presupuesto | | | | | | | | | | | | |
| Riesgos | | | | | | | | | | | | Calificación |
| <i>No hay información capturada</i> | | | | | | | | | | | | |

Objetivo 7. Incrementar la calidad, calidez y oportunidad en la prestación de servicios de salud

| Indicador | | | | | | | | | | | | Comportamiento |
|-------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----------------|
| 7.1. M104 Promedio diario de camas disponibles | | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 544 | 544 | 544 | 544 | 544 | 544 | 544 | 544 | 544 | 544 | 544 | 544 | |

| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------------|
| 537.871 | 533 | 608 | 608 | 608 | 609.2 | 610 | 591.4839 | 592.6 | 595 | 595 | 595.129 |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | |
| 98.87 % | 97.98 % | 111.76 % | 111.76 % | 111.76 % | 111.99 % | 112.13 % | 108.73 % | 108.93 % | 109.38 % | 109.38 % | 109.40 % |
| | | | | | | | | | | | |
| 7.2. M105 Promedio días de estada en hospitalización | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic |
| 5.72 | 5.72 | 5.72 | 5.72 | 5.72 | 5.72 | 5.72 | 5.72 | 5.72 | 5.72 | 5.72 | 5.72 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| 7.3978 | 7.3164 | 7.2601 | 7.1899 | 6.9821 | 7.1539 | 7.0758 | 7.0088 | 7.2049 | 6.9142 | 7.3473 | 6.7925 |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | |
| 129.33 % | 127.91 % | 126.92 % | 125.70 % | 122.06 % | 125.07 % | 123.70 % | 122.53 % | 125.96 % | 120.88 % | 128.45 % | 118.75 % |
| | | | | | | | | | | | |
| 7.3. M100 Giro de cama | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic |
| 5.49 | 5.49 | 5.49 | 5.49 | 5.49 | 5.49 | 5.49 | 5.49 | 5.49 | 5.49 | 5.49 | 5.49 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| 3.5765 | 3.3151 | 3.4966 | 3.4334 | 3.6229 | 3.4639 | 3.6786 | 3.5875 | 3.3526 | 3.5812 | 3.2862 | 3.5402 |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | |
| 65.15 % | 60.38 % | 63.69 % | 62.54 % | 65.99 % | 63.09 % | 67.01 % | 65.35 % | 61.07 % | 65.23 % | 59.86 % | 64.48 % |
| | | | | | | | | | | | |
| 7.4. M57 Porcentaje de ocupación de camas | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic |
| 0.85 | 0.85 | 0.85 | 0.85 | 0.85 | 0.85 | 0.85 | 0.85 | 0.85 | 0.85 | 0.85 | 0.85 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| 0.8585 | 0.8714 | 0.8248 | 0.8289 | 0.8226 | 0.8321 | 0.8453 | 0.8179 | 0.8121 | 0.8055 | 0.8118 | 0.7836 |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | |
| 101.00 % | 102.52 % | 97.04 % | 97.52 % | 96.78 % | 97.89 % | 99.45 % | 96.22 % | 95.54 % | 94.76 % | 95.51 % | 92.19 % |
| | | | | | | | | | | | |
| 7.5. M101 Porcentaje de cobertura del sistema de distribución de medicamentos por dosis unitaria (SDMDU) | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic |
| 0.5 | 0.5 | 0.55 | 0.55 | 0.6 | 0.35 | 0.35 | 0.4 | 0.4 | 0.45 | 0.45 | 0.5 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| 0.3218 | 0.3218 | 0.3218 | 0.3218 | 0.3218 | 0.3241 | 0.3316 | 0.3316 | 0.3361 | 0.3361 | 0.3361 | 0.3361 |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | |
| 64.36 % | 64.36 % | 58.51 % | 58.51 % | 53.63 % | 92.60 % | 94.74 % | 82.90 % | 84.02 % | 74.69 % | 74.69 % | 67.22 % |
| | | | | | | | | | | | |
| 7.6. M108 Porcentaje de Infecciones Asociadas a la Atención en Salud por servicio | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic |
| 0.015 | 0.015 | 0.015 | 0.015 | 0.015 | 0.02 | 0.02 | 0.02 | 0.02 | 0.02 | 0.02 | 0.02 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| 0.0402 | 0.0251 | 0.0284 | 0.0294 | 0.0268 | 0.0247 | 0.021 | 0.0221 | 0.0231 | 0.018 | 0.0183 | 0.0122 |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | |
| 268.00 % | 167.33 % | 189.33 % | 196.00 % | 178.67 % | 123.50 % | 105.00 % | 110.50 % | 115.50 % | 90.00 % | 91.50 % | 61.00 % |
| | | | | | | | | | | | |
| 7.7. M107 Rendimiento de quirófanos para cirugías programadas | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |

| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------|---------|---------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|---------|
| 2.984 | 2.7433 | 2.7567 | 2.984 | 3.246 | 3.0428 | 3.5963 | 3.1203 | 3.0802 | 3.0348 | 2.8262 | 2.631 |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | |
| 99.47 % | 91.44 % | 91.89 % | 99.47 % | 108.20 % | 101.43 % | 119.88 % | 104.01 % | 102.67 % | 101.16 % | 94.21 % | 87.70 % |
| | | | | | | | | | | | |

7.8. M103 Rendimiento de quirófanos de emergencias

Discreto

| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----|-----|-----|-----|-----|
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | | | | | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| 5.75 | 4.8833 | 5.45 | 5.8333 | 6.05 | 6.2667 | 6.1167 | | | | | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | |
| 143.75 % | 122.08 % | 136.25 % | 145.83 % | 151.25 % | 156.67 % | 152.92 % | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |

7.9. M106 Razón de mortalidad materna

Discreto

| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | |
| 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % |
| | | | | | | | | | | | |

7.10. M25 Relación partos cesárea

Discreto

| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----|-----|-----|-----|-----|
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic |
| 0.2 | 0.2 | 0.2 | 0.2 | 0.2 | 0.2 | 0.2 | | | | | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| 0.5544 | 0.5266 | 0.5471 | 0.599 | 0.6467 | 0.6409 | 0.5879 | | | | | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | |
| 277.20 % | 263.30 % | 273.55 % | 299.50 % | 323.35 % | 320.45 % | 293.95 % | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |

7.11. M85 Porcentaje de muerte neonatal evitable

Discreto

| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | |
| 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % |
| | | | | | | | | | | | |

Estrategia

7.1. Fortalecer la unidad de calidad en el establecimiento de salud

7.2. Controlar el uso y la correcta aplicación de las normas, protocolos y procedimientos establecidos por organismos internacionales, autoridad sanitaria y modelos de calidad institucionales

| Riesgos | Calificación |
|-------------------------------------|--------------|
| <i>No hay información capturada</i> | |

Objetivo 8. Incrementar la eficiencia operacional del Establecimiento de Salud

| Indicador | Comportamiento | | | | | | | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 8.2. A60 Porcentaje de reformas al PAC atendidas en el tiempo establecido | Discreto | | | | | | | | | | |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |

| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------------|
| 1 | 1 | 1 | 1 | 0.8571 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | |
| 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 85.71 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % |
| | | | | | | | | | | | |
| 8.3. A59 Porcentaje de personal capacitado en Establecimientos de Salud | | | | | | | | | | | Continuo |
| Metas (Acumulado) 2019 | | | | | | | | | | | |
| Ene-Jun | | | | | | Jul-Dic | | | | | |
| 0.3 | | | | | | 0.8 | | | | | |
| Resultados (Acumulado) 2019 | | | | | | | | | | | |
| 0.5745 | | | | | | 0.8 | | | | | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | |
| 191.50 % | | | | | | 100.00 % | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| 8.4. A55 Porcentaje de operatividad de ambulancias de transporte primario y secundario | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic |
| 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| 0.8925 | 0.7857 | 0.9194 | 0.8722 | 0.9355 | 0.9778 | 0.7097 | 0.7204 | 0.7944 | 0.9194 | 1 | 0.914 |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | |
| 111.56 % | 98.21 % | 114.92 % | 109.02 % | 116.94 % | 122.22 % | 88.71 % | 90.05 % | 99.30 % | 114.92 % | 125.00 % | 114.25 % |
| | | | | | | | | | | | |
| 8.5. A56 Porcentaje de operatividad de equipos de infraestructura del establecimiento de salud | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic |
| 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| 1 | 1 | 0.9989 | 0.9988 | 0.9983 | 0.9998 | 0.9998 | 0.9997 | 0.9998 | 0.9998 | 0.9998 | 0.9989 |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | |
| 111.11 % | 111.11 % | 110.99 % | 110.98 % | 110.92 % | 111.09 % | 111.09 % | 111.08 % | 111.09 % | 111.09 % | 111.09 % | 110.99 % |
| | | | | | | | | | | | |
| 8.6. A57 Porcentaje de operatividad de equipos médicos | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic |
| 0.7 | 0.7 | 0.7 | 0.7 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| 0.9974 | 0.9968 | 0.9979 | 0.9978 | 0.9659 | 0.9977 | 0.9975 | 0.9976 | 0.998 | 0.9981 | 0.9962 | 0.9962 |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | |
| 142.49 % | 142.40 % | 142.56 % | 142.54 % | 120.74 % | 124.71 % | 124.69 % | 124.70 % | 110.89 % | 110.90 % | 110.69 % | 110.69 % |
| | | | | | | | | | | | |
| 8.7. A54 Porcentaje de cumplimiento del plan de intervención para el Índice de Seguridad Hospitalaria | | | | | | | | | | | Continuo |
| Metas (Acumulado) 2019 | | | | | | | | | | | |
| Ene-Abr | | | | May-Ago | | | | Sep-Dic | | | |
| 0.2 | | | | 0.5 | | | | 0.9 | | | |
| Resultados (Acumulado) 2019 | | | | | | | | | | | |
| 0 | | | | 0.5 | | | | 0.9286 | | | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | |
| 0.00 % | | | | 100.00 % | | | | 103.18 % | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| 8.8. M51 Porcentaje de fármacos del cuadro básico con stock mayor o igual al stock mínimo | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic |
| 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 |

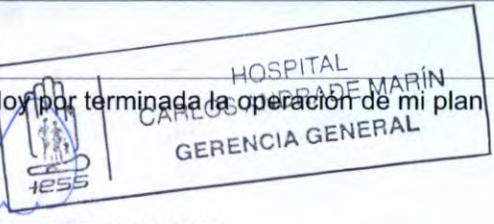
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------------|
| 0.7796 | 0.8424 | 0.8367 | 0.8041 | 0.7918 | 0.8449 | 0.804 | 0.798 | 0.762 | 0.8841 | 0.8654 | 0.8451 |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | |
| 86.62 % | 93.60 % | 92.97 % | 89.34 % | 87.98 % | 93.88 % | 89.33 % | 88.67 % | 84.67 % | 98.23 % | 96.16 % | 93.90 % |
| ▼ | ▼ | ▼ | ▼ | ▼ | ▼ | ▼ | ▼ | ⊗ | ▼ | ▼ | ▼ |
| 8.9. M109 Porcentaje de dispositivos médicos con stock mayor al mínimo | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic |
| 0.7 | 0.7 | 0.7 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| 0.2534 | 0.2515 | 0.4184 | 0.5651 | 0.5233 | 0.6235 | 0.607 | 0.6811 | 0.482 | 0.4738 | 0.4695 | 0.5379 |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | |
| 36.20 % | 35.93 % | 59.77 % | 70.64 % | 65.41 % | 77.94 % | 75.87 % | 85.14 % | 60.25 % | 59.22 % | 58.69 % | 67.24 % |
| ⊗ | ⊗ | ⊗ | ⊗ | ⊗ | ⊗ | ⊗ | ▼ | ⊗ | ⊗ | ⊗ | ⊗ |
| Estrategia | | | | | | | | | | | |
| 8.1. Garantizar el suministro continuo de medicinas e insumos médicos | | | | | | | | | | | |
| 8.2. Controlar la ejecución de mantenimiento preventivo a los equipos de infraestructura sanitaria, equipos médicos y el parque automotor | | | | | | | | | | | |
| Riesgos | | | | | | | | | | | Calificación |
| <i>No hay información capturada</i> | | | | | | | | | | | |

Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan

NE

Páez Moreno, Juan Dante
Titular/Responsable del Plan



Hospital de Especialidades - Carlos Andrade Marín >Coordinación General de Planificación y Estadística

Objetivo 7. Incrementar la calidad de la información estadística hospitalaria y gestión de alertas para la toma de decisiones MEDIANTE el análisis y validación de la información obtenida en el Establecimiento de Salud

| Indicador | | | | | | | | | | | Comportamiento | |
|---------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------------|----------|
| 7.1. M104 Promedio diario de camas disponibles | | | | | | | | | | | Discreto | |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 544 | 544 | 544 | 544 | 544 | 544 | 544 | 544 | 544 | 544 | 544 | 544 | 544 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 537.871 | 533 | 608 | 608 | 608 | 609.2 | 610 | 591.4839 | 592.6 | 595 | 595 | 595 | 595.129 |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 98.87 % | 97.98 % | 111.76 % | 111.76 % | 111.76 % | 111.99 % | 112.13 % | 108.73 % | 108.93 % | 109.38 % | 109.38 % | 109.40 % | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 7.2. M105 Promedio días de estada en hospitalización | | | | | | | | | | | Discreto | |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 5.72 | 5.72 | 5.72 | 5.72 | 5.72 | 5.72 | 5.72 | 5.72 | 5.72 | 5.72 | 5.72 | 5.72 | 5.72 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 7.3978 | 7.3164 | 7.2601 | 7.1899 | 6.9821 | 7.1539 | 7.0758 | 7.0088 | 7.2049 | 6.9142 | 7.3473 | 6.7925 | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 129.33 % | 127.91 % | 126.92 % | 125.70 % | 122.06 % | 125.07 % | 123.70 % | 122.53 % | 125.96 % | 120.88 % | 128.45 % | 118.75 % | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 7.3. A60 Porcentaje de reformas al PAC atendidas en el tiempo establecido | | | | | | | | | | | Discreto | |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 0.8571 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 85.71 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % |
| | | | | | | | | | | | | |
| 7.4. M100 Giro de cama | | | | | | | | | | | Discreto | |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 5.49 | 5.49 | 5.49 | 5.49 | 5.49 | 5.49 | 5.49 | 5.49 | 5.49 | 5.49 | 5.49 | 5.49 | 5.49 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 3.5765 | 3.3151 | 3.4966 | 3.4334 | 3.6229 | 3.4639 | 3.6786 | 3.5875 | 3.3526 | 3.5812 | 3.2862 | 3.5402 | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 65.15 % | 60.38 % | 63.69 % | 62.54 % | 65.99 % | 63.09 % | 67.01 % | 65.35 % | 61.07 % | 65.23 % | 59.86 % | 64.48 % | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 7.5. M57 Porcentaje de ocupación de camas | | | | | | | | | | | Discreto | |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0.85 | 0.85 | 0.85 | 0.85 | 0.85 | 0.85 | 0.85 | 0.85 | 0.85 | 0.85 | 0.85 | 0.85 | 0.85 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0.8585 | 0.8714 | 0.8248 | 0.8289 | 0.8226 | 0.8321 | 0.8453 | 0.8179 | 0.8121 | 0.8055 | 0.8118 | 0.7836 | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 101.00 % | 102.52 % | 97.04 % | 97.52 % | 96.78 % | 97.89 % | 99.45 % | 96.22 % | 95.54 % | 94.76 % | 95.51 % | 92.19 % | |
| | | | | | | | | | | | | |

Proyectos

No hay información capturada

Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan



Gomez Perez, Rosa Patricia
Titular/Responsable del Plan

Hospital de Especialidades - Carlos Andrade Marín > Dirección de Administración y Finanzas

Objetivo 4. Incrementar la eficiencia en la gestión de procesos administrativos y financieros

| Indicador | | | | | | | | | | | | Comportamiento |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|----------|----------|----------|-----------------|
| 4.1. A24 Porcentaje de ejecución presupuestaria de gasto corriente - Establecimiento de Salud - Fondo | | | | | | | | | | | | Continuo |
| Metas (Acumulado) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0.04 | 0.1 | 0.25 | 0.3 | 0.37 | 0.45 | 0.52 | 0.6 | 0.68 | 0.75 | 0.85 | 0.95 | |
| Resultados (Acumulado) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0.0571 | 0.1381 | 0.2354 | 0.3045 | 0.3995 | 0.4639 | 0.5319 | 0.6041 | 0.5292 | 0.5777 | 0.6493 | 0.9152 | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 142.75 % | 138.10 % | 94.16 % | 101.50 % | 107.97 % | 103.09 % | 102.29 % | 100.68 % | 77.82 % | 77.03 % | 76.39 % | 96.34 % | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 4.2. A58 Razón de eficiencia del gasto | | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | | | | | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0.517 | 0.8411 | 0.9663 | 0.7493 | 0.914 | 0.6607 | 0.6387 | | | | | | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 51.70 % | 84.11 % | 96.63 % | 74.93 % | 91.40 % | 66.07 % | 63.87 % | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 4.3. A35 Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Contratación - Establecimiento de Salud - Fondo | | | | | | | | | | | | Continuo |
| Metas (Acumulado) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0.018 | 0.0427 | 0.3194 | 0.5052 | 0.7488 | 0.7936 | 0.8758 | 0.8954 | 0.9641 | 0.9756 | 0.9891 | 1 | |
| Resultados (Acumulado) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0.0497 | 0.1821 | 0.2381 | 0.2465 | 0.343 | 0.391 | 0.4553 | 0.5263 | 0.4497 | 0.4228 | 0.4331 | 0.5221 | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 276.11 % | 426.46 % | 74.55 % | 48.79 % | 45.81 % | 49.27 % | 51.99 % | 58.78 % | 46.64 % | 43.34 % | 43.79 % | 52.21 % | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 4.4. A59 Porcentaje de personal capacitado en Establecimientos de Salud | | | | | | | | | | | | Continuo |
| Metas (Acumulado) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene-Jun | | | | | | Jul-Dic | | | | | | |
| 0.3 | | | | | | 0.8 | | | | | | |
| Resultados (Acumulado) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0.5745 | | | | | | 0.8 | | | | | | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 191.50 % | | | | | | 100.00 % | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 4.5. A55 Porcentaje de operatividad de ambulancias de transporte primario y secundario | | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0.8925 | 0.7857 | 0.9194 | 0.8722 | 0.9355 | 0.9778 | 0.7097 | 0.7204 | 0.7944 | 0.9194 | 1 | 0.914 | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 111.56 % | 98.21 % | 114.92 % | 109.02 % | 116.94 % | 122.22 % | 88.71 % | 90.05 % | 99.30 % | 114.92 % | 125.00 % | 114.25 % | |
| | | | | | | | | | | | | |

| 4.6. A56 Porcentaje de operatividad de equipos de infraestructura del establecimiento de salud | | | | | | | | | | | Discreto |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic |
| 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| 1 | 1 | 0.9989 | 0.9988 | 0.9983 | 0.9998 | 0.9998 | 0.9997 | 0.9998 | 0.9998 | 0.9998 | 0.9989 |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | |
| 111.11 % | 111.11 % | 110.99 % | 110.98 % | 110.92 % | 111.09 % | 111.09 % | 111.08 % | 111.09 % | 111.09 % | 111.09 % | 110.99 % |
| | | | | | | | | | | | |

| 4.7. A57 Porcentaje de operatividad de equipos médicos | | | | | | | | | | | Discreto |
|--------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic |
| 0.7 | 0.7 | 0.7 | 0.7 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| 0.9974 | 0.9968 | 0.9979 | 0.9978 | 0.9659 | 0.9977 | 0.9975 | 0.9976 | 0.998 | 0.9981 | 0.9962 | 0.9962 |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | |
| 142.49 % | 142.40 % | 142.56 % | 142.54 % | 120.74 % | 124.71 % | 124.69 % | 124.70 % | 110.89 % | 110.90 % | 110.69 % | 110.69 % |
| | | | | | | | | | | | |

| 4.8. A54 Porcentaje de cumplimiento del plan de intervención para el Índice de Seguridad Hospitalaria | | | | | | | | | | | Continuo |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|----------|--|--|--|--|----------|--|--|----------|
| Metas (Acumulado) 2019 | | | | | | | | | | | |
| Ene-Abr | | | May-Ago | | | | | Sep-Dic | | | |
| 0.2 | | | 0.5 | | | | | 0.9 | | | |
| Resultados (Acumulado) 2019 | | | | | | | | | | | |
| 0 | | | 0.5 | | | | | 0.9286 | | | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | |
| 0.00 % | | | 100.00 % | | | | | 103.18 % | | | |
| | | | | | | | | | | | |

| 4.9. A63 Razón de eficiencia del gasto | | | | | | | | | | | Discreto |
|----------------------------------------|--|--|---------|--|--|---------|--|--|---------|--|----------|
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| Ene-Mar | | | Abr-Jun | | | Jul-Sep | | | Oct-Dic | | |
| | | | | | | 1 | | | 1 | | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | 0.764 | | | 0.8496 | | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | 76.40 % | | | 84.96 % | | |
| | | | | | | | | | | | |

| Estrategia | | | | | | | | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------|
| 4.1. Controlar la ejecución de mantenimiento preventivo a los equipos de infraestructura sanitaria, equipos médicos y el parque automotor | | | | | | | | | | |
| 4.2. Implementar mecanismos de control y seguimiento a la ejecución del presupuesto | | | | | | | | | | |
| 4.3. Controlar periódicamente el stock de dispositivos médicos | | | | | | | | | | |
| 4.4. Identificar las necesidades de capacitación y elaborar el plan anual de capacitación de acuerdo a las competencias de los servidores del establecimiento de salud | | | | | | | | | | |
| Riesgos | | | | | | | | | | Calificación |
| <i>No hay información capturada</i> | | | | | | | | | | |

Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan

 Miranda Ruiz, Julio Alberto
 Titular/Responsable del Plan

Hospital de Especialidades - Carlos Andrade Marín >Dirección Médica

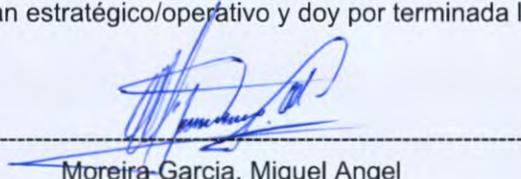
Objetivo 12. Incrementar la calidad, calidez y eficiencia de los servicios de salud

| Indicador | Comportamiento | | | | | | | | | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--|
| 12.1. M101 Porcentaje de cobertura del sistema de distribución de medicamentos por dosis unitaria (SDMDU) | Discreto | | | | | | | | | | | |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0.5 | 0.5 | 0.55 | 0.55 | 0.6 | 0.35 | 0.35 | 0.4 | 0.4 | 0.45 | 0.45 | 0.5 | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0.3218 | 0.3218 | 0.3218 | 0.3218 | 0.3218 | 0.3241 | 0.3316 | 0.3316 | 0.3361 | 0.3361 | 0.3361 | 0.3361 | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 64.36 % | 64.36 % | 58.51 % | 58.51 % | 53.63 % | 92.60 % | 94.74 % | 82.90 % | 84.02 % | 74.69 % | 74.69 % | 67.22 % | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 12.2. M108 Porcentaje de Infecciones Asociadas a la Atención en Salud por servicio | Discreto | | | | | | | | | | | |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0.015 | 0.015 | 0.015 | 0.015 | 0.015 | 0.02 | 0.02 | 0.02 | 0.02 | 0.02 | 0.02 | 0.02 | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0.0402 | 0.0251 | 0.0284 | 0.0294 | 0.0268 | 0.0247 | 0.021 | 0.0221 | 0.0231 | 0.018 | 0.0183 | 0.0122 | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 268.00 % | 167.33 % | 189.33 % | 196.00 % | 178.67 % | 123.50 % | 105.00 % | 110.50 % | 115.50 % | 90.00 % | 91.50 % | 61.00 % | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 12.3. M107 Rendimiento de quirófanos para cirugías programadas | Discreto | | | | | | | | | | | |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 2.984 | 2.7433 | 2.7567 | 2.984 | 3.246 | 3.0428 | 3.5963 | 3.1203 | 3.0802 | 3.0348 | 2.8262 | 2.631 | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 99.47 % | 91.44 % | 91.89 % | 99.47 % | 108.20 % | 101.43 % | 119.88 % | 104.01 % | 102.67 % | 101.16 % | 94.21 % | 87.70 % | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 12.4. M103 Rendimiento de quirófanos de emergencias | Discreto | | | | | | | | | | | |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | | | | | | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 5.75 | 4.8833 | 5.45 | 5.8333 | 6.05 | 6.2667 | 6.1167 | | | | | | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 143.75 % | 122.08 % | 136.25 % | 145.83 % | 151.25 % | 156.67 % | 152.92 % | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 12.5. M106 Razón de mortalidad materna | Discreto | | | | | | | | | | | |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | |
| | | | | | | | | | | | | |

| 12.6. M25 Relación partos cesárea | | | | | | | | | | | Discreto | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------------------|----------|
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0.2 | 0.2 | 0.2 | 0.2 | 0.2 | 0.2 | 0.2 | | | | | | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0.5544 | 0.5266 | 0.5471 | 0.599 | 0.6467 | 0.6409 | 0.5879 | | | | | | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 277.20 % | 263.30 % | 273.55 % | 299.50 % | 323.35 % | 320.45 % | 293.95 % | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 12.7. M85 Porcentaje de muerte neonatal evitable | | | | | | | | | | | Discreto | |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % |
| | | | | | | | | | | | | |
| 12.8. M51 Porcentaje de fármacos del cuadro básico con stock mayor o igual al stock mínimo | | | | | | | | | | | Discreto | |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0.7796 | 0.8424 | 0.8367 | 0.8041 | 0.7918 | 0.8449 | 0.804 | 0.798 | 0.762 | 0.8841 | 0.8654 | 0.8451 | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 86.62 % | 93.60 % | 92.97 % | 89.34 % | 87.98 % | 93.88 % | 89.33 % | 88.67 % | 84.67 % | 98.23 % | 96.16 % | 93.90 % | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 12.9. M109 Porcentaje de dispositivos médicos con stock mayor al mínimo | | | | | | | | | | | Discreto | |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0.7 | 0.7 | 0.7 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0.2534 | 0.2515 | 0.4184 | 0.5651 | 0.5233 | 0.6235 | 0.607 | 0.6811 | 0.482 | 0.4738 | 0.4695 | 0.5379 | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 36.20 % | 35.93 % | 59.77 % | 70.64 % | 65.41 % | 77.94 % | 75.87 % | 85.14 % | 60.25 % | 59.22 % | 58.69 % | 67.24 % | |
| | | | | | | | | | | | | |
| Estrategia | | | | | | | | | | | | |
| 12.1. Controlar que las derivaciones se den únicamente por insuficiente capacidad resolutive y falta de accesibilidad geográfica de acuerdo a lo que establece el Acuerdo Ministerial 0091 del MSP | | | | | | | | | | | | |
| 12.2. Desarrollar con la Coordinación Provincial Redes Especializadas para la articulación de la red interna y externa | | | | | | | | | | | | |
| 12.3. Controlar periódicamente el stock de medicamentos | | | | | | | | | | | | |
| 12.4. Asegurar que el equipo de control de infecciones tenga autoridad para facilitar el funcionamiento apropiado del programa de Salud 2005 | | | | | | | | | | | | |
| 12.5. Fortalecer acciones para la vigilancia de las IAAS y el correcto funcionamiento del SIVE (Sistema Integrado de Vigilancia Epidemiológica) dentro del Establecimiento de Salud | | | | | | | | | | | | |
| Riesgos | | | | | | | | | | | Calificación | |
| <i>No hay información capturada</i> | | | | | | | | | | | | |

Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan



Moreira Garcia, Miguel Angel
Titular/Responsable del Plan

Hospital de Especialidades - Carlos Andrade Marín >Dirección de Administración y Finanzas >Coordinación General de Administración

Objetivo 13. Incrementar la eficiencia en la gestión administrativa MEDIANTE el seguimiento a la ejecución de los procesos administrativos de adquisiciones, una adecuada provisión de servicios generales; elaboración y ejecución de los planes de mantenimiento de equipos e infraestructura médica y parque automotor

| Indicador | Comportamiento | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--|--|
| 13.1. A55 Porcentaje de operatividad de ambulancias de transporte primario y secundario | Discreto | | | | | | | | | | | | |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | | |
| 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | | |
| 0.8925 | 0.7857 | 0.9194 | 0.8722 | 0.9355 | 0.9778 | 0.7097 | 0.7204 | 0.7944 | 0.9194 | 1 | 0.914 | | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | | |
| 111.56 % | 98.21 % | 114.92 % | 109.02 % | 116.94 % | 122.22 % | 88.71 % | 90.05 % | 99.30 % | 114.92 % | 125.00 % | 114.25 % | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| 13.2. A56 Porcentaje de operatividad de equipos de infraestructura del establecimiento de salud | Discreto | | | | | | | | | | | | |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | | |
| 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 1 | 0.9989 | 0.9988 | 0.9983 | 0.9998 | 0.9998 | 0.9997 | 0.9998 | 0.9998 | 0.9998 | 0.9989 | | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | | |
| 111.11 % | 111.11 % | 110.99 % | 110.98 % | 110.92 % | 111.09 % | 111.09 % | 111.08 % | 111.09 % | 111.09 % | 111.09 % | 110.99 % | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| 13.3. A57 Porcentaje de operatividad de equipos médicos | Discreto | | | | | | | | | | | | |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | | |
| 0.7 | 0.7 | 0.7 | 0.7 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | | |
| 0.9974 | 0.9968 | 0.9979 | 0.9978 | 0.9659 | 0.9977 | 0.9975 | 0.9976 | 0.998 | 0.9981 | 0.9962 | 0.9962 | | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | | |
| 142.49 % | 142.40 % | 142.56 % | 142.54 % | 120.74 % | 124.71 % | 124.69 % | 124.70 % | 110.89 % | 110.90 % | 110.69 % | 110.69 % | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| 13.4. A54 Porcentaje de cumplimiento del plan de intervención para el Índice de Seguridad Hospitalaria | Continuo | | | | | | | | | | | | |
| Metas (Acumulado) 2019 | | | | | | | | | | | | | |
| Ene-Abr | | | | May-Ago | | | | Sep-Dic | | | | | |
| 0.2 | | | | 0.5 | | | | 0.9 | | | | | |
| Resultados (Acumulado) 2019 | | | | | | | | | | | | | |
| 0 | | | | 0.5 | | | | 0.9286 | | | | | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | | |
| 0.00 % | | | | 100.00 % | | | | 103.18 % | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| 13.5. A35 Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Contratación - Establecimiento de Salud - Fondo | Continuo | | | | | | | | | | | | |
| Metas (Acumulado) 2019 | | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | | |
| 0.018 | 0.0427 | 0.3194 | 0.5052 | 0.7488 | 0.7936 | 0.8758 | 0.8954 | 0.9641 | 0.9756 | 0.9891 | 1 | | |
| Resultados (Acumulado) 2019 | | | | | | | | | | | | | |
| 0.0497 | 0.1821 | 0.2381 | 0.2465 | 0.343 | 0.391 | 0.4553 | 0.5263 | 0.4497 | 0.4228 | 0.4331 | 0.5221 | | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | | |
| 276.11 % | 426.46 % | 74.55 % | 48.79 % | 45.81 % | 49.27 % | 51.99 % | 58.78 % | 46.64 % | 43.34 % | 43.79 % | 52.21 % | | |



Proyectos

| Proyecto | Ppto. Programado a Devengar | Ppto. Devengado | Fase Actual | Fecha de Fin | Avance Físico Planeado | Avance Físico Real |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|-------------|--------------|------------------------|--------------------|
| I001 Construcción del bloque de especialidades pediátricas, alto riesgo obstétrico y área administrativa del Hospital Carlos Andrade Marín de la ciudad de Quito | 6,387,739.01 | 0.00 | Cancelado | 30/11/2019 | 100.00 % | 0.00 % |
| I003 Remodelaciones de las áreas de hospitalización del Hospital Carlos Andrade Marín de la ciudad de Quito | 39,159.71 | 0.00 | Congelado | 28/02/2019 | 100.00 % | 0.00 % |

Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan

Sánchez Olmedo, Verónica Mishel
Titular/Responsable del Plan

Hospital de Especialidades - Carlos Andrade Marín >Dirección de Administración y Finanzas >Coordinación General de Talento Humano

Objetivo 8. Incrementar la eficiencia de las competencias de los servidores del establecimiento de salud MEDIANTE la ejecución del plan de capacitación y mejoramiento de la evaluación de las competencias de los servidores

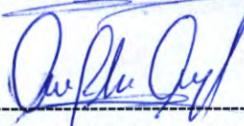
| Indicador | Comportamiento | |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 8.1. A59 Porcentaje de personal capacitado en Establecimientos de Salud | Continuo | |
| Metas (Acumulado) 2019 | | |
| Ene-Jun | Jul-Dic | |
| 0.3 | 0.8 | |
| Resultados (Acumulado) 2019 | | |
| 0.5745 | 0.8 | |
| Avance 2019 | | |
| 191.50 % | 100.00 % | |
|  |  | |

Proyectos

No hay información capturada

Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan



Ayala Varela, Milton Hernan
Titular/Responsable del Plan

Hospital de Especialidades - Carlos Andrade Marín > Dirección de Administración y Finanzas > Coordinación General Financiera

Objetivo 6. Incrementar la eficiencia en la gestión financiera MEDIANTE el control al cumplimiento de normativas vigentes y seguimiento a la ejecución de compromisos financieros

| Indicador | | | | | | | | | | | Comportamiento | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|---------|---------|----------------|--|
| 6.1. A24 Porcentaje de ejecución presupuestaria de gasto corriente - Establecimiento de Salud - Fondo | | | | | | | | | | | Continuo | |
| Metas (Acumulado) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0.04 | 0.1 | 0.25 | 0.3 | 0.37 | 0.45 | 0.52 | 0.6 | 0.68 | 0.75 | 0.85 | 0.95 | |
| Resultados (Acumulado) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0.0571 | 0.1381 | 0.2354 | 0.3045 | 0.3995 | 0.4639 | 0.5319 | 0.6041 | 0.5292 | 0.5777 | 0.6493 | 0.9152 | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 142.75 % | 138.10 % | 94.16 % | 101.50 % | 107.97 % | 103.09 % | 102.29 % | 100.68 % | 77.82 % | 77.03 % | 76.39 % | 96.34 % | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 6.2. A58 Razón de eficiencia del gasto | | | | | | | | | | | Discreto | |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | | | | | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0.517 | 0.8411 | 0.9663 | 0.7493 | 0.914 | 0.6607 | 0.6387 | | | | | | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 51.70 % | 84.11 % | 96.63 % | 74.93 % | 91.40 % | 66.07 % | 63.87 % | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 6.3. A63 Razón de eficiencia del gasto | | | | | | | | | | | Discreto | |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene-Mar | | | Abr-Jun | | | Jul-Sep | | | Oct-Dic | | | |
| | | | | | | 1 | | | 1 | | | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | 0.764 | | | 0.8496 | | | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | 76.40 % | | | 84.96 % | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| Proyectos | | | | | | | | | | | | |
| <i>No hay información capturada</i> | | | | | | | | | | | | |

Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan

Pazmiño Borja, Alexandra Arahi
Titular/Responsable del Plan

**Hospital de Especialidades - Carlos Andrade Marín >Dirección Médica
>Coordinación General de Control de Calidad**

Objetivo 6. Incrementar la calidad de atención a los pacientes

| Indicador | | | | | | | | | | | Comportamiento | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|---------|---------------------|------|
| 6.1. M108 Porcentaje de Infecciones Asociadas a la Atención en Salud por servicio | | | | | | | | | | | Discreto | |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0.015 | 0.015 | 0.015 | 0.015 | 0.015 | 0.02 | 0.02 | 0.02 | 0.02 | 0.02 | 0.02 | 0.02 | 0.02 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0.0402 | 0.0251 | 0.0284 | 0.0294 | 0.0268 | 0.0247 | 0.021 | 0.0221 | 0.0231 | 0.018 | 0.0183 | 0.0122 | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 268.00 % | 167.33 % | 189.33 % | 196.00 % | 178.67 % | 123.50 % | 105.00 % | 110.50 % | 115.50 % | 90.00 % | 91.50 % | 61.00 % | |
| | | | | | | | | | | | | |
| Estrategia | | | | | | | | | | | | |
| 6.1. Controlar el uso y la correcta aplicación de las normas, protocolos y procedimientos establecidos por organismos internacionales, autoridad sanitaria y modelos de calidad institucionales | | | | | | | | | | | | |
| Riesgos | | | | | | | | | | | Calificación | |
| <i>No hay información capturada</i> | | | | | | | | | | | | |

Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan

Ponce Pérez, Roberto Carlos
Titular/Responsable del Plan

**Hospital de Especialidades - Carlos Andrade Marín >Dirección Médica
>Coordinación General de Diagnóstico y Tratamiento**

Objetivo 2. Incrementar la calidad en el diagnóstico y tratamiento de los pacientes

| Indicador | | | | | | | | | | | | | Comportamiento |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------------|-----------------|
| 2.1. M101 Porcentaje de cobertura del sistema de distribución de medicamentos por dosis unitaria (SDMDU) | | | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | | |
| 0.5 | 0.5 | 0.55 | 0.55 | 0.6 | 0.35 | 0.35 | 0.4 | 0.4 | 0.45 | 0.45 | 0.5 | | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | | |
| 0.3218 | 0.3218 | 0.3218 | 0.3218 | 0.3218 | 0.3241 | 0.3316 | 0.3316 | 0.3361 | 0.3361 | 0.3361 | 0.3361 | | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | | |
| 64.36 % | 64.36 % | 58.51 % | 58.51 % | 53.63 % | 92.60 % | 94.74 % | 82.90 % | 84.02 % | 74.69 % | 74.69 % | 67.22 % | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| 2.2. M51 Porcentaje de fármacos del cuadro básico con stock mayor o igual al stock mínimo | | | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | | |
| 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | | |
| 0.7796 | 0.8424 | 0.8367 | 0.8041 | 0.7918 | 0.8449 | 0.804 | 0.798 | 0.762 | 0.8841 | 0.8654 | 0.8451 | | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | | |
| 86.62 % | 93.60 % | 92.97 % | 89.34 % | 87.98 % | 93.88 % | 89.33 % | 88.67 % | 84.67 % | 98.23 % | 96.16 % | 93.90 % | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| Estrategia | | | | | | | | | | | | | |
| 2.1. Garantizar la aplicación del Sistema de Dispensación/Distribución de Medicamentos por Dosis Unitaria | | | | | | | | | | | | | |
| 2.2. Garantizar el abastecimiento de medicamentos en el Establecimiento de Salud | | | | | | | | | | | | | |
| Riesgos | | | | | | | | | | | | Calificación | |
| <i>No hay información capturada</i> | | | | | | | | | | | | | |

Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan

Sarasti Sanchez, Jorge Dario
Titular/Responsable del Plan

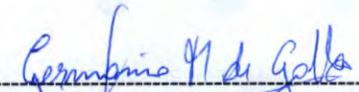
**Hospital de Especialidades - Carlos Andrade Marín >Dirección Médica
>Coordinación General de Enfermería**

Objetivo 3. Incrementar la calidad, calidez y oportunidad en la atención de enfermería a los pacientes

| Indicador | | | | | | | | | | | | Comportamiento |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------------|
| 3.1. M109 Porcentaje de dispositivos médicos con stock mayor al mínimo | | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0.7 | 0.7 | 0.7 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0.2534 | 0.2515 | 0.4184 | 0.5651 | 0.5233 | 0.6235 | 0.607 | 0.6811 | 0.482 | 0.4738 | 0.4695 | 0.5379 | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 36.20 % | 35.93 % | 59.77 % | 70.64 % | 65.41 % | 77.94 % | 75.87 % | 85.14 % | 60.25 % | 59.22 % | 58.69 % | 67.24 % | |
| | | | | | | | | | | | | |
| Estrategia | | | | | | | | | | | | |
| 3.1. Garantizar el cumplimiento de normas, protocolos y procedimientos de materno infantil de acuerdo a lo establecido por organismos internacionales y la autoridad sanitaria | | | | | | | | | | | | |
| Riesgos | | | | | | | | | | | | Calificación |
| <i>No hay información capturada</i> | | | | | | | | | | | | |

Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan



 Mier Luna, Germania Marcela
 Titular/Responsable del Plan

Hospital de Especialidades - Carlos Andrade Marín >Dirección Médica >Coordinación General de Hospitalización y Ambulatorio

Objetivo 6. Incrementar la calidad y calidez de atención a los pacientes en las áreas de consulta externa y hospitalización

| Indicador | | | | | | | | | | | | Comportamiento |
|----------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------------|
| 6.1. M107 Rendimiento de quirófanos para cirugías programadas | | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 2.984 | 2.7433 | 2.7567 | 2.984 | 3.246 | 3.0428 | 3.5963 | 3.1203 | 3.0802 | 3.0348 | 2.8262 | 2.631 | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 99.47 % | 91.44 % | 91.89 % | 99.47 % | 108.20 % | 101.43 % | 119.88 % | 104.01 % | 102.67 % | 101.16 % | 94.21 % | 87.70 % | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 6.2. M103 Rendimiento de quirófanos de emergencias | | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | | | | | | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 5.75 | 4.8833 | 5.45 | 5.8333 | 6.05 | 6.2667 | 6.1167 | | | | | | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 143.75 % | 122.08 % | 136.25 % | 145.83 % | 151.25 % | 156.67 % | 152.92 % | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 6.3. M106 Razón de mortalidad materna | | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 6.4. M25 Relación partos cesárea | | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0.2 | 0.2 | 0.2 | 0.2 | 0.2 | 0.2 | 0.2 | | | | | | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0.5544 | 0.5266 | 0.5471 | 0.599 | 0.6467 | 0.6409 | 0.5879 | | | | | | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 277.20 % | 263.30 % | 273.55 % | 299.50 % | 323.35 % | 320.45 % | 293.95 % | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 6.5. M85 Porcentaje de muerte neonatal evitable | | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | |

| Estrategia | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 6.1. Garantizar que los quirófanos se encuentren debidamente habilitados para su uso conforme a las normas y protocolos establecidos por los organismos internacionales y la autoridad sanitaria | |
| 6.2. Implementar una herramienta de control para la planificación y control del centro quirúrgico y cirugías del día | |
| 6.3. Garantizar el cumplimiento de normas, protocolos y procedimientos de materno infantil de acuerdo a lo establecido por organismos internacionales y la autoridad sanitaria | |
| Riesgos | Calificación |
| <i>No hay información capturada</i> | |

Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan

Beletanga Carrión, Roberto Vinicio
Titular/Responsable del Plan

**Hospital de Especialidades - Carlos Andrade Marín >Dirección Médica
>Coordinación General de Control de Calidad >Jefatura de Control de Calidad**

Objetivo 9. Incrementar la eficiencia y la mejora continua en la atención y seguridad del paciente MEDIANTE el control al cumplimiento de procesos, normativas y procedimientos vigentes

| Indicador | | | | | | | | | | | Comportamiento | |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|---------|----------------|------|
| 9.1. M108 Porcentaje de Infecciones Asociadas a la Atención en Salud por servicio | | | | | | | | | | | Discreto | |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0.015 | 0.015 | 0.015 | 0.015 | 0.015 | 0.02 | 0.02 | 0.02 | 0.02 | 0.02 | 0.02 | 0.02 | 0.02 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0.0402 | 0.0251 | 0.0284 | 0.0294 | 0.0268 | 0.0247 | 0.021 | 0.0221 | 0.0231 | 0.018 | 0.0183 | 0.0122 | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 268.00 % | 167.33 % | 189.33 % | 196.00 % | 178.67 % | 123.50 % | 105.00 % | 110.50 % | 115.50 % | 90.00 % | 91.50 % | 61.00 % | |
| | | | | | | | | | | | | |

Proyectos

No hay información capturada

Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan

Ponce Pérez, Roberto Carlos
Titular/Responsable del Plan

**Hospital de Especialidades - Carlos Andrade Marín >Dirección Médica
>Coordinación General de Diagnóstico y Tratamiento >Jefatura de Diagnóstico y Tratamiento**

Objetivo 3. Incrementar la eficiencia en la administración del inventario de medicamentos MEDIANTE la alimentación idónea en los sistemas de seguimiento de inventarios

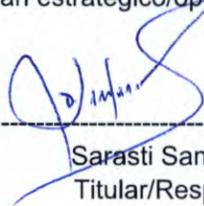
| Indicador | | | | | | | | | | | | Comportamiento |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------------|
| 3.1. M101 Porcentaje de cobertura del sistema de distribución de medicamentos por dosis unitaria (SDMDU) | | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0.5 | 0.5 | 0.55 | 0.55 | 0.6 | 0.35 | 0.35 | 0.4 | 0.4 | 0.45 | 0.45 | 0.5 | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0.3218 | 0.3218 | 0.3218 | 0.3218 | 0.3218 | 0.3241 | 0.3316 | 0.3316 | 0.3361 | 0.3361 | 0.3361 | 0.3361 | 0.3361 |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 64.36 % | 64.36 % | 58.51 % | 58.51 % | 53.63 % | 92.60 % | 94.74 % | 82.90 % | 84.02 % | 74.69 % | 74.69 % | 67.22 % | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 3.2. M51 Porcentaje de fármacos del cuadro básico con stock mayor o igual al stock mínimo | | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0.7796 | 0.8424 | 0.8367 | 0.8041 | 0.7918 | 0.8449 | 0.804 | 0.798 | 0.762 | 0.8841 | 0.8654 | 0.8451 | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 86.62 % | 93.60 % | 92.97 % | 89.34 % | 87.98 % | 93.88 % | 89.33 % | 88.67 % | 84.67 % | 98.23 % | 96.16 % | 93.90 % | |
| | | | | | | | | | | | | |

Proyectos

No hay información capturada

Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan



Sarasti Sanchez, Jorge Dario
Titular/Responsable del Plan

**Hospital de Especialidades - Carlos Andrade Marín >Dirección Médica
>Coordinación General de Enfermería >Jefatura de Enfermería**

Objetivo 6. Incrementar la eficiencia en la gestión de abastecimiento de dispositivos médicos al establecimiento de salud MEDIANTE la conformación del comité técnico de dispositivos médicos y la alimentación idónea en los sistemas de seguimiento de inventarios

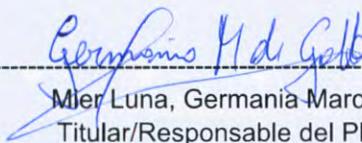
| Indicador | | | | | | | | | | | Comportamiento | |
|------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------------|-----|
| 6.1. M109 Porcentaje de dispositivos médicos con stock mayor al mínimo | | | | | | | | | | | Discreto | |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0.7 | 0.7 | 0.7 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.8 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0.2534 | 0.2515 | 0.4184 | 0.5651 | 0.5233 | 0.6235 | 0.607 | 0.6811 | 0.482 | 0.4738 | 0.4695 | 0.5379 | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 36.20 % | 35.93 % | 59.77 % | 70.64 % | 65.41 % | 77.94 % | 75.87 % | 85.14 % | 60.25 % | 59.22 % | 58.69 % | 67.24 % | |
| | | | | | | | | | | | | |

Proyectos

No hay información capturada

Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan



 Mier Luna, Germanía Marcela
 Titular/Responsable del Plan

**Hospital de Especialidades - Carlos Andrade Marín >Dirección Médica
>Coordinación General de Hospitalización y Ambulatorio >Coordinación General de Hospitalización y Ambulatorio**

Proyectos

No hay información capturada

Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan

Titular/Responsable del Plan

**Hospital de Especialidades - Carlos Andrade Marín >Dirección Médica
>Coordinación General de Hospitalización y Ambulatorio >Jefatura de Cirugía**

Objetivo 5. Incrementar la eficiencia de la atención del servicio de Cirugía MEDIANTE la reducción del tiempo de espera y estancia pre quirúrgica con la aplicación de los protocolos preestablecidos y establecidos por la institución

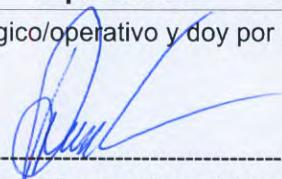
| Indicador | | | | | | | | | | | Comportamiento | |
|----------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|-----------------|--|
| 5.1. M107 Rendimiento de quirófanos para cirugías programadas | | | | | | | | | | | Discreto | |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 2.984 | 2.7433 | 2.7567 | 2.984 | 3.246 | 3.0428 | 3.5963 | 3.1203 | 3.0802 | 3.0348 | 2.8262 | 2.631 | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 99.47 % | 91.44 % | 91.89 % | 99.47 % | 108.20 % | 101.43 % | 119.88 % | 104.01 % | 102.67 % | 101.16 % | 94.21 % | 87.70 % | |
| ▼ | ▼ | ▼ | ▼ | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ▼ | ▼ | |
| 5.2. M103 Rendimiento de quirófanos de emergencias | | | | | | | | | | | Discreto | |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | | | | | | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 5.75 | 4.8833 | 5.45 | 5.8333 | 6.05 | 6.2667 | 6.1167 | | | | | | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 143.75 % | 122.08 % | 136.25 % | 145.83 % | 151.25 % | 156.67 % | 152.92 % | | | | | | |
| ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | | | | | | |

Proyectos

No hay información capturada

Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan



 Pasquel Villamar, Byron Marcelo
 Titular/Responsable del Plan

**Hospital de Especialidades - Carlos Andrade Marín >Dirección Médica
>Coordinación General de Hospitalización y Ambulatorio >Jefatura de Cuidado Materno Infantil**

Objetivo 7. Reducir la mortalidad materna y neonatal MEDIANTE la optimización de recursos para los diagnósticos necesarios y control a la aplicación correcta de protocolos y normativas

| Indicador | | | | | | | | | | | | Comportamiento |
|--------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------------|
| 7.1. M106 Razón de mortalidad materna | | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % |
| | | | | | | | | | | | | |
| 7.2. M25 Relación partos cesárea | | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0.2 | 0.2 | 0.2 | 0.2 | 0.2 | 0.2 | 0.2 | | | | | | |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0.5544 | 0.5266 | 0.5471 | 0.599 | 0.6467 | 0.6409 | 0.5879 | | | | | | |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 277.20 % | 263.30 % | 273.55 % | 299.50 % | 323.35 % | 320.45 % | 293.95 % | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| 7.3. M85 Porcentaje de muerte neonatal evitable | | | | | | | | | | | | Discreto |
| Metas (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultados (Por Período) 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Avance 2019 | | | | | | | | | | | | |
| 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % |
| | | | | | | | | | | | | |

Proyectos

No hay información capturada

Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan

Robalino Jácome, Janeth Marianela
Titular/Responsable del Plan