

**Memorando Nro. IESS-HJCA-GG-2021-0655-M**

**Cuenca, 27 de enero de 2021**

**PARA:** Sr. Dr. Jorge Federico Fernandez de Cordova Jervez  
**Director Provincial del IESS Azuay, Encargado**

**ASUNTO:** Solicitud del Plan Anual Terminado 2020 - Establecimientos de Salud

De mi consideración:

En atención a memorando Nro. IESS-DPAZUAY-2021-0120-M, remito lo solicitado referente a:

- *Plan Anual Terminado 2020 - Hospital de Especialidades "José Carrasco Arteaga"*

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,

***Documento firmado electrónicamente***

Econ. Fabian Edmundo Alvarracin Chapa

**GERENTE GENERAL DEL HOSPITAL DE ESPECIALIDADES JOSÉ CARRASCO ARTEAGA  
ENCARGADO**

Referencias:

- IESS-DPAZUAY-2021-0120-M

Anexos:

- plan\_anual\_terminado\_2020\_-\_hejca.pdf

Copia:

Sra. Mgs. Doris Catalina Villa Parra  
**Responsable Planificación, Azuay**

Sr. Mgs. Manuel Cruz Guamán Buestán  
**Director - Hospital de Especialidades José Carrasco Arteaga, Encargado**

Sr. Dr. Luis Mario Maldonado Ochoa  
**Director Técnico (e) - Hospital de Especialidades José Carrasco Arteaga**

Srta. Mgs. Maria Elena Bernal Campoverde  
**Coordinadora General de Planificación y Estadística - Hospital de Especialidades - José Carrasco Arteaga**

sr/mb



Firmado electrónicamente por:  
**FABIAN EDMUNDO  
ALVARRACIN CHAPA**

## Hospital de Especialidades - José Carrasco Arteaga

## Objetivo 6. Incrementar la calidad, calidez y oportunidad en la prestación de servicios de salud

Indicador											Comportamiento	
<b>6.12. M114 IR-21 Porcentaje de ausentismo en consulta externa</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.14	0.13	0.13	0.13	0.12	0.12	0.12	0.11	0.11	0.11	0.1	0.1	
Resultados (Por Período) 2020												
0.1375	0.106	0.1004	0.0479	0.1059	0.0531	0.0863	0.056	0.1109	0.0706	0.1116	0.1709	
Avance 2020												
98.21 %	81.54 %	77.23 %	36.85 %	88.25 %	44.25 %	71.92 %	50.91 %	100.82 %	64.18 %	111.60 %	170.90 %	
<b>6.13. M115 Porcentaje de medicamentos del cuadro básico con stock mayor al mínimo</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	
Resultados (Por Período) 2020												
0.7824	0.7736	0.789	0.7771	0.8041	0.7711	0.8804	0.9072	0.8887	0.8833	0.8646	0.8771	
Avance 2020												
86.93 %	85.96 %	87.67 %	86.34 %	89.34 %	85.68 %	97.82 %	100.80 %	98.74 %	98.14 %	96.07 %	97.46 %	
<b>6.14. M117 Porcentaje de personas viviendo con el virus del VIH/sida (PVV) que se encuentran en tratamiento antirretroviral (TARV)</b>											<b>Continuo</b>	
Metas (Acumulado) 2020												
Ene-Abr				May-Ago				Sep-Dic				
0.81				0.86				0.9				
Resultados (Acumulado) 2020												
1				1				1				
Avance 2020												
123.46 %				116.28 %				111.11 %				
<b>6.16. M110 Porcentaje de reducción de cirugías repesadas</b>											<b>Continuo</b>	
Metas (Acumulado) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
			0	0	0	0	0.5	0.4	0.3	0.2	0.1	
Resultados (Acumulado) 2020												
			0	0	0	0	0.5	0.4	0.3	0.2	0.1	
Avance 2020												
			100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	
<b>6.17. M100 IR-02 Giro de cama</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	
Resultados (Por Período) 2020												
4.7171	4.1952	3.1992	1.4143	1.7928	4.0862	4.2931	3.1829	3.01	2.6178	2.795	2.2759	
Avance 2020												
117.05 %	104.10 %	79.38 %	35.09 %	44.49 %	101.39 %	106.53 %	78.98 %	74.69 %	64.96 %	69.35 %	56.47 %	

6.18. M105 IR-04 Promedio días de estada en hospitalización											Discreto	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8
Resultados (Por Período) 2020												
7.2644	5.3229	9.1208	12.1493	7.4778	10.0464	8.8213	4.605	9.0847	9.044	8.4365	8.846	
Avance 2020												
106.83 %	78.28 %	134.13 %	178.67 %	109.97 %	147.74 %	129.73 %	67.72 %	133.60 %	133.00 %	124.07 %	130.09 %	
6.19. M57 IR-01 Porcentaje de ocupación de camas											Discreto	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85
Resultados (Por Período) 2020												
1.1064	1.1438	0.6134	0.2928	0.3783	0.7583	0.8219	0.672	0.6904	0.6341	0.6084	0.8152	
Avance 2020												
130.16 %	134.56 %	72.16 %	34.45 %	44.51 %	89.21 %	96.69 %	79.06 %	81.22 %	74.60 %	71.58 %	95.91 %	
6.20. M104 IR-03 Promedio diario de camas disponibles											Discreto	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278
Resultados (Por Período) 2020												
278	278	278	278	278	127	127	182	205	196.9355	214	181	
Avance 2020												
100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	45.68 %	45.68 %	65.47 %	73.74 %	70.84 %	76.98 %	65.11 %	
6.21. M116 Porcentaje de dispositivos médicos con stock mayor al mínimo por el período de consumo											Discreto	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9
Resultados (Por Período) 2020												
0.6098	0.5719	0.6038	0.6074	0.6629	0.6695	0.6552	0.6673	0.6768	0.6858	0.6885	0.6852	
Avance 2020												
67.76 %	63.54 %	67.09 %	67.49 %	73.66 %	74.39 %	72.80 %	74.14 %	75.20 %	76.20 %	76.50 %	76.13 %	
<b>Estrategia</b>												
6.1. Fortalecer la unidad de calidad en el establecimiento de salud												
6.2. Controlar el uso y la correcta aplicación de las normas, protocolos y procedimientos establecidos por organismos internacionales, autoridad sanitaria y modelos de calidad institucionales												
<b>Riesgos</b>											<b>Calificación</b>	
<i>No hay información capturada</i>												
<b>Objetivo 7. Incrementar la eficiencia operacional del establecimiento de salud</b>												
<b>Indicador</b>											<b>Comportamiento</b>	
7.3. A59 Porcentaje de personal capacitado en Establecimientos de Salud											Continuo	
Metas (Acumulado) 2020												
Ene-Jun						Jul-Dic						
0.45						0.9025						
Resultados (Acumulado) 2020												
0.3226						0.8511						
Avance 2020												
71.69 %						94.30 %						

7.4. A55 Porcentaje de operatividad de ambulancias de transporte primario y secundario											Discreto	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7
Resultados (Por Período) 2020												
0.9613	0.9517	0.6645	0.7533	0.7419	0.7733	0.7935	0.7806	0.7333	0.6839	0.64	0.7613	
Avance 2020												
137.33 %	135.96 %	94.93 %	107.61 %	105.99 %	110.47 %	113.36 %	111.51 %	104.76 %	97.70 %	91.43 %	108.76 %	
7.5. A56 Porcentaje de operatividad de equipos de infraestructura del establecimiento de salud											Discreto	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9
Resultados (Por Período) 2020												
0.8479	0.8498	0.9181	0.9154	0.9132	0.9128	0.9107	0.9132	0.9103	0.9206	0.9051	0.9156	
Avance 2020												
94.21 %	94.42 %	102.01 %	101.71 %	101.47 %	101.42 %	101.19 %	101.47 %	101.14 %	102.29 %	100.57 %	101.73 %	
7.6. A57 Porcentaje de operatividad de equipos médicos											Discreto	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	0.96
Resultados (Por Período) 2020												
0.9652	0.9665	0.9687	0.9698	0.9757	0.9759	0.9763	0.9778	0.9777	0.9753	0.9781	0.9809	
Avance 2020												
100.54 %	100.68 %	100.91 %	101.02 %	101.64 %	101.66 %	101.70 %	101.85 %	101.84 %	101.59 %	101.89 %	102.18 %	
7.10. A60 Porcentaje de reformas al PAC atendidas en el tiempo establecido											Discreto	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Resultados (Por Período) 2020												
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Avance 2020												
100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %
<b>Estrategia</b>												
7.1. Garantizar el suministro continuo de medicinas e insumos médicos												
7.2. Controlar la ejecución de mantenimiento preventivo a los equipos de infraestructura sanitaria, equipos médicos y el parque automotor												
<b>Riesgos</b>											<b>Calificación</b>	
<i>No hay información capturada</i>												
<b>Objetivo 8. Incrementar el uso eficiente del presupuesto del Establecimiento de Salud</b>												
<b>Indicador</b>											<b>Comportamiento</b>	
8.1. A24 Porcentaje de ejecución presupuestaria de gasto corriente - Establecimiento de Salud - Fondo											Continuo	
Metas (Acumulado) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.04	0.1	0.25	0.3	0.37	0.45	0.52	0.6	0.68	0.75	0.85	0.95	
Resultados (Acumulado) 2020												
0.0735	0.1557	0.2226	0.3238	0.4075	0.4886	0.5093	0.5527	0.6171	0.716	0.8114	0.9202	
Avance 2020												
183.75 %	155.70 %	89.04 %	107.93 %	110.14 %	108.58 %	97.94 %	92.12 %	90.75 %	95.47 %	95.46 %	96.86 %	

8.3. A35 Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Contratación - Establecimiento de Salud - Fondo											Continuo	
Metas (Acumulado) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.05	0.1	0.15	0.25	0.3	0.35	0.45	0.55	0.6	0.7	0.75	0.8	
Resultados (Acumulado) 2020												
0.0788	0.1171	0.2244	0.325	0.4657	0.5493	0.5413	0.6602	0.6771	0.7444	0.8116	0.9916	
Avance 2020												
157.60 %	117.10 %	149.60 %	130.00 %	155.23 %	156.94 %	120.29 %	120.04 %	112.85 %	106.34 %	108.21 %	123.95 %	
8.5. A63 Razón de eficiencia del gasto											Discreto	
Metas (Por Período) 2020												
Ene-Mar			Abr-Jun			Jul-Sep			Oct-Dic			
1			1			1			1			
Resultados (Por Período) 2020												
0.7258			1.069			1.109			1.1877			
Avance 2020												
72.58 %			106.90 %			110.90 %			118.77 %			
<b>Estrategia</b>												
8.1. Implementar mecanismos de control y seguimiento a la ejecución del presupuesto												
<b>Riesgos</b>											<b>Calificación</b>	
<i>No hay información capturada</i>												

## Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan



Firmado electrónicamente por:  
FABIAN EDMUNDO  
ALVARRACIN CHAPA

-----  
Alvarracín Chapa, Fabián Edmundo  
Titular/Responsable del Plan

## Hospital de Especialidades - José Carrasco Arteaga >Coordinación General de Planificación y Estadística

Objetivo 7. Incrementar la calidad de la información estadística hospitalaria y gestión de alertas para la toma de decisiones MEDIANTE el análisis y validación de la información obtenida en el Establecimiento de Salud

Indicador											Comportamiento	
7.6. A60 Porcentaje de reformas al PAC atendidas en el tiempo establecido											Discreto	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Resultados (Por Período) 2020												
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Avance 2020												
100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	

### Proyectos

*No hay información capturada*

### Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico operativo y doy por terminada la operación de mi plan



Firmado electrónicamente por:  
**MARIA ELENA  
 BERNAL  
 CAMPOVERDE**

-----  
 Bernal Campoverde, María Elena  
 Titular/Responsable del Plan

# Hospital de Especialidades - José Carrasco Arteaga > Dirección de Administración y Finanzas

## Objetivo 6. Incrementar la eficiencia en la gestión de procesos administrativos y financieros

Indicador											Comportamiento	
<b>6.1. A24 Porcentaje de ejecución presupuestaria de gasto corriente - Establecimiento de Salud - Fondo</b>											<b>Continuo</b>	
Metas (Acumulado) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.04	0.1	0.25	0.3	0.37	0.45	0.52	0.6	0.68	0.75	0.85	0.95	
Resultados (Acumulado) 2020												
0.0735	0.1557	0.2226	0.3238	0.4075	0.4886	0.5093	0.5527	0.6171	0.716	0.8114	0.9202	
Avance 2020												
183.75 %	155.70 %	89.04 %	107.93 %	110.14 %	108.58 %	97.94 %	92.12 %	90.75 %	95.47 %	95.46 %	96.86 %	
<b>6.3. A35 Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Contratación - Establecimiento de Salud - Fondo</b>											<b>Continuo</b>	
Metas (Acumulado) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.05	0.1	0.15	0.25	0.3	0.35	0.45	0.55	0.6	0.7	0.75	0.8	
Resultados (Acumulado) 2020												
0.0788	0.1171	0.2244	0.325	0.4657	0.5493	0.5413	0.6602	0.6771	0.7444	0.8116	0.9916	
Avance 2020												
157.60 %	117.10 %	149.60 %	130.00 %	155.23 %	156.94 %	120.29 %	120.04 %	112.85 %	106.34 %	108.21 %	123.95 %	
<b>6.4. A59 Porcentaje de personal capacitado en Establecimientos de Salud</b>											<b>Continuo</b>	
Metas (Acumulado) 2020												
Ene-Jun						Jul-Dic						
0.45						0.9025						
Resultados (Acumulado) 2020												
0.3226						0.8511						
Avance 2020												
71.69 %						94.30 %						
<b>6.5. A55 Porcentaje de operatividad de ambulancias de transporte primario y secundario</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	
Resultados (Por Período) 2020												
0.9613	0.9517	0.6645	0.7533	0.7419	0.7733	0.7935	0.7806	0.7333	0.6839	0.64	0.7613	
Avance 2020												
137.33 %	135.96 %	94.93 %	107.61 %	105.99 %	110.47 %	113.36 %	111.51 %	104.76 %	97.70 %	91.43 %	108.76 %	
<b>6.6. A56 Porcentaje de operatividad de equipos de infraestructura del establecimiento de salud</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	
Resultados (Por Período) 2020												
0.8479	0.8498	0.9181	0.9154	0.9132	0.9128	0.9107	0.9132	0.9103	0.9206	0.9051	0.9156	
Avance 2020												
94.21 %	94.42 %	102.01 %	101.71 %	101.47 %	101.42 %	101.19 %	101.47 %	101.14 %	102.29 %	100.57 %	101.73 %	

6.7. A57 Porcentaje de operatividad de equipos médicos											Discreto	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	0.96
Resultados (Por Período) 2020												
0.9652	0.9665	0.9687	0.9698	0.9757	0.9759	0.9763	0.9778	0.9777	0.9753	0.9781	0.9809	
Avance 2020												
100.54 %	100.68 %	100.91 %	101.02 %	101.64 %	101.66 %	101.70 %	101.85 %	101.84 %	101.59 %	101.89 %	102.18 %	
6.10. A63 Razón de eficiencia del gasto											Discreto	
Metas (Por Período) 2020												
Ene-Mar			Abr-Jun			Jul-Sep			Oct-Dic			
1			1			1			1			
Resultados (Por Período) 2020												
0.7258			1.069			1.109			1.1877			
Avance 2020												
72.58 %			106.90 %			110.90 %			118.77 %			
<b>Estrategia</b>												
6.1. Controlar la ejecución de mantenimiento preventivo a los equipos de infraestructura sanitaria, equipos médicos y el parque automotor												
6.2. Implementar mecanismos de control y seguimiento a la ejecución del presupuesto												
6.3. Controlar periódicamente el stock de dispositivos médicos												
6.4. Identificar las necesidades de capacitación y elaborar el plan anual de capacitación de acuerdo a las competencias de los servidores del establecimiento de salud												
<b>Riesgos</b>											<b>Calificación</b>	
<i>No hay información capturada</i>												

## Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan



Firmado electrónicamente por:  
**MANUEL CRUZ**  
**GUAMAN BUESTAN**

-----  
 Guaman Buestan, Manuel Cruz  
 Titular/Responsable del Plan

## Hospital de Especialidades - José Carrasco Arteaga > Dirección Médica

### Objetivo 4. Incrementar la calidad, calidez y eficiencia de los servicios de salud

Indicador											Comportamiento	
<b>4.10. M114 IR-21 Porcentaje de ausentismo en consulta externa</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.14	0.13	0.13	0.13	0.12	0.12	0.12	0.11	0.11	0.11	0.1	0.1	
Resultados (Por Período) 2020												
0.1375	0.106	0.1004	0.0479	0.1059	0.0531	0.0863	0.056	0.1109	0.0706	0.1116	0.1709	
Avance 2020												
98.21 %	81.54 %	77.23 %	36.85 %	88.25 %	44.25 %	71.92 %	50.91 %	100.82 %	64.18 %	111.60 %	170.90 %	
<b>4.11. M104 IR-03 Promedio diario de camas disponibles</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	
Resultados (Por Período) 2020												
278	278	278	278	278	127	127	182	205	196.9355	214	181	
Avance 2020												
100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	45.68 %	45.68 %	65.47 %	73.74 %	70.84 %	76.98 %	65.11 %	
<b>4.13. M100 IR-02 Giro de cama</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	
Resultados (Por Período) 2020												
4.7171	4.1952	3.1992	1.4143	1.7928	4.0862	4.2931	3.1829	3.01	2.6178	2.795	2.2759	
Avance 2020												
117.05 %	104.10 %	79.38 %	35.09 %	44.49 %	101.39 %	106.53 %	78.98 %	74.69 %	64.96 %	69.35 %	56.47 %	
<b>4.14. M105 IR-04 Promedio días de estada en hospitalización</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	
Resultados (Por Período) 2020												
7.2644	5.3229	9.1208	12.1493	7.4778	10.0464	8.8213	4.605	9.0847	9.044	8.4365	8.846	
Avance 2020												
106.83 %	78.28 %	134.13 %	178.67 %	109.97 %	147.74 %	129.73 %	67.72 %	133.60 %	133.00 %	124.07 %	130.09 %	
<b>4.15. M57 IR-01 Porcentaje de ocupación de camas</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	
Resultados (Por Período) 2020												
1.1064	1.1438	0.6134	0.2928	0.3783	0.7583	0.8219	0.672	0.6904	0.6341	0.6084	0.8152	
Avance 2020												
130.16 %	134.56 %	72.16 %	34.45 %	44.51 %	89.21 %	96.69 %	79.06 %	81.22 %	74.60 %	71.58 %	95.91 %	

4.16. M111 Tasa de densidad de incidencia de neumonía asociada a ventilación mecánica en UCI Adulto (DI-NAV)											Discreto
Metas (Por Período) 2020											
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
			3.5	3.5	3.5	5.25	5.25	5.25	7	7	7
Resultados (Por Período) 2020											
			0	6.35	14.74	18.42	12.05	18.89	18.61	14.33	11.33
Avance 2020											
			0.00 %	181.43 %	421.14 %	350.86 %	229.52 %	359.81 %	265.86 %	204.71 %	161.86 %
4.17. M112 Tasa de densidad de incidencia de infección del torrente sanguíneo asociada al uso de vía central en UCI Adultos (DI-ITS/VC)											Discreto
Metas (Por Período) 2020											
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
			0.5	0.5	0.5	0.75	0.75	0.75	1	1	1
Resultados (Por Período) 2020											
			0	5.57	11.74	3.41	3.19	7.43	9.58	16.44	2.64
Avance 2020											
			0.00 %	1,114.00 %	2,348.00 %	454.67 %	425.33 %	990.67 %	958.00 %	1,644.00 %	264.00 %
4.18. M113 Tasa de densidad de incidencia de infección del tracto urinario asociada al uso de catéter urinario permanente en UCI Adulto (DI-ITU/CUP)											Discreto
Metas (Por Período) 2020											
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
			0.74	0.74	0.74	1.11	1.11	1.11	1.5	1.5	1.5
Resultados (Por Período) 2020											
			0	0	9.39	6.7	4.76	2.42	13.9	3.93	6.54
Avance 2020											
			0.00 %	0.00 %	1,268.92 %	603.60 %	428.83 %	218.02 %	926.67 %	262.00 %	436.00 %
4.19. M117 Porcentaje de personas viviendo con el virus del VIH/sida (PVV) que se encuentran en tratamiento antirretroviral (TARV)											Continuo
Metas (Acumulado) 2020											
Ene-Abr			May-Ago				Sep-Dic				
0.81			0.86				0.9				
Resultados (Acumulado) 2020											
1			1				1				
Avance 2020											
123.46 %			116.28 %				111.11 %				
4.20. M110 Porcentaje de reducción de cirugías respuestas											Continuo
Metas (Acumulado) 2020											
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
			0	0	0	0	0.5	0.4	0.3	0.2	0.1
Resultados (Acumulado) 2020											
			0	0	0	0	0.5	0.4	0.3	0.2	0.1
Avance 2020											
			100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %
4.21. M115 Porcentaje de medicamentos del cuadro básico con stock mayor al mínimo											Discreto
Metas (Por Período) 2020											
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9
Resultados (Por Período) 2020											
0.7824	0.7736	0.789	0.7771	0.8041	0.7711	0.8804	0.9072	0.8887	0.8833	0.8646	0.8771

Avance 2020											
86.93 %	85.96 %	87.67 %	86.34 %	89.34 %	85.68 %	97.82 %	100.80 %	98.74 %	98.14 %	96.07 %	97.46 %
<b>4.22. M116 Porcentaje de dispositivos médicos con stock mayor al mínimo por el período de consumo</b>											<b>Discreto</b>
Metas (Por Período) 2020											
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9
Resultados (Por Período) 2020											
0.6098	0.5719	0.6038	0.6074	0.6629	0.6695	0.6552	0.6673	0.6768	0.6858	0.6885	0.6852
Avance 2020											
67.76 %	63.54 %	67.09 %	67.49 %	73.66 %	74.39 %	72.80 %	74.14 %	75.20 %	76.20 %	76.50 %	76.13 %
<b>Estrategia</b>											
<p>4.1. Controlar que las derivaciones se den únicamente por insuficiente capacidad resolutive y falta de accesibilidad geográfica de acuerdo a lo que establece el Acuerdo Ministerial 0091 del MSP</p> <p>4.2. Desarrollar con la Coordinación Provincial Redes Especializadas para la articulación de la red interna y externa</p> <p>4.3. Controlar periódicamente el stock de medicamentos</p> <p>4.4. Asegurar que el equipo de control de infecciones tenga autoridad para facilitar el funcionamiento apropiado del programa de Salud 2005</p> <p>4.5. Fortalecer acciones para la vigilancia de las IAAS y el correcto funcionamiento del SIVE (Sistema Integrado de Vigilancia Epidemiológica) dentro del Establecimiento de Salud</p>											
<b>Riesgos</b>											<b>Calificación</b>
<i>No hay información capturada</i>											

## Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan



Firmado electrónicamente por:  
**LUIS MARIO  
MALDONADO  
OCHOA**

-----  
Maldonado Ochoa, Luis Mario  
Titular/Responsable del Plan

## Hospital de Especialidades - José Carrasco Arteaga >Dirección de Administración y Finanzas >Coordinación General de Administración

**Objetivo 11. Incrementar la eficiencia en la gestión administrativa MEDIANTE el seguimiento a la ejecución de los procesos administrativos de adquisiciones, una adecuada provisión de servicios generales; elaboración y ejecución de los planes de mantenimiento de equipos e infraestructura médica y parque automotor**

Indicador											Comportamiento	
<b>11.1. A55 Porcentaje de operatividad de ambulancias de transporte primario y secundario</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	
Resultados (Por Período) 2020												
0.9613	0.9517	0.6645	0.7533	0.7419	0.7733	0.7935	0.7806	0.7333	0.6839	0.64	0.7613	
Avance 2020												
137.33 %	135.96 %	94.93 %	107.61 %	105.99 %	110.47 %	113.36 %	111.51 %	104.76 %	97.70 %	91.43 %	108.76 %	
<b>11.2. A56 Porcentaje de operatividad de equipos de infraestructura del establecimiento de salud</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	
Resultados (Por Período) 2020												
0.8479	0.8498	0.9181	0.9154	0.9132	0.9128	0.9107	0.9132	0.9103	0.9206	0.9051	0.9156	
Avance 2020												
94.21 %	94.42 %	102.01 %	101.71 %	101.47 %	101.42 %	101.19 %	101.47 %	101.14 %	102.29 %	100.57 %	101.73 %	
<b>11.3. A57 Porcentaje de operatividad de equipos médicos</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	0.96	
Resultados (Por Período) 2020												
0.9652	0.9665	0.9687	0.9698	0.9757	0.9759	0.9763	0.9778	0.9777	0.9753	0.9781	0.9809	
Avance 2020												
100.54 %	100.68 %	100.91 %	101.02 %	101.64 %	101.66 %	101.70 %	101.85 %	101.84 %	101.59 %	101.89 %	102.18 %	
<b>11.5. A35 Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Contratación - Establecimiento de Salud - Fondo</b>											<b>Continuo</b>	
Metas (Acumulado) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.05	0.1	0.15	0.25	0.3	0.35	0.45	0.55	0.6	0.7	0.75	0.8	
Resultados (Acumulado) 2020												
0.0788	0.1171	0.2244	0.325	0.4657	0.5493	0.5413	0.6602	0.6771	0.7444	0.8116	0.9916	
Avance 2020												
157.60 %	117.10 %	149.60 %	130.00 %	155.23 %	156.94 %	120.29 %	120.04 %	112.85 %	106.34 %	108.21 %	123.95 %	
<b>11.6. A64 Porcentaje de ejecución del plan de intervención del Índice de Seguridad Hospitalaria</b>											<b>Continuo</b>	
Metas (Acumulado) 2020												
Ene-Abr				May-Ago				Sep-Dic				
0.2				0.5				0.9				
Resultados (Acumulado) 2020												
0.3333				0.6667				1				
Avance 2020												
166.65 %				133.34 %				111.11 %				

11.7. TE-DSGSIF-DP-7-Porcentaje de cumplimiento de los componentes del proyecto unidades médicas amigables del Seguro de Salud			Continuo
Metas (Acumulado) 2020			
Ene-Abr	May-Ago	Sep-Dic	
0.3333	0.6666	1	
Resultados (Acumulado) 2020			
0.3333	0.3333	0.6667	
Avance 2020			
100.00 %	50.00 %	66.67 %	

**Proyectos**

*No hay información capturada*

**Aprobado**

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan



Firmado electrónicamente por:  
**MARCO FELIPE  
 CEDILLO  
 CALDERON**

-----  
 Cedillo Calderón, Marco Felipe  
 Titular/Responsable del Plan

## Hospital de Especialidades - José Carrasco Arteaga > Dirección de Administración y Finanzas > Coordinación General de Talento Humano

**Objetivo 5. Incrementar la eficiencia de las competencias de los servidores del establecimiento de salud MEDIANTE la ejecución del plan de capacitación y mejoramiento de la evaluación de las competencias de los servidores**

Indicador	Comportamiento	
<b>5.1. A59 Porcentaje de personal capacitado en Establecimientos de Salud</b>	<b>Continuo</b>	
Metas (Acumulado) 2020		
Ene-Jun	0.45	Jul-Dic
		0.9025
Resultados (Acumulado) 2020		
0.3226		0.8511
Avance 2020		
71.69 %		94.30 %

### Proyectos

*No hay información capturada*

### Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan



Firmado electrónicamente por:  
SANTIAGO FABIAN  
ZAMORA HERMIDA

-----  
Zamora Hermida, Santiago Fabián  
Titular/Responsable del Plan

## Hospital de Especialidades - José Carrasco Arteaga > Dirección de Administración y Finanzas > Coordinación General Financiera

**Objetivo 5. Incrementar la eficiencia en la gestión financiera MEDIANTE el control al cumplimiento de normativas vigentes y seguimiento a la ejecución de compromisos financieros**

Indicador											Comportamiento	
<b>5.1. A24 Porcentaje de ejecución presupuestaria de gasto corriente - Establecimiento de Salud - Fondo</b>											<b>Continuo</b>	
Metas (Acumulado) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.04	0.1	0.25	0.3	0.37	0.45	0.52	0.6	0.68	0.75	0.85	0.95	
Resultados (Acumulado) 2020												
0.0735	0.1557	0.2226	0.3238	0.4075	0.4886	0.5093	0.5527	0.6171	0.716	0.8114	0.9202	
Avance 2020												
183.75 %	155.70 %	89.04 %	107.93 %	110.14 %	108.58 %	97.94 %	92.12 %	90.75 %	95.47 %	95.46 %	96.86 %	
<b>5.4. A63 Razón de eficiencia del gasto</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene-Mar			Abr-Jun			Jul-Sep			Oct-Dic			
1			1			1			1			
Resultados (Por Período) 2020												
0.7258			1.069			1.109			1.1877			
Avance 2020												
72.58 %			106.90 %			110.90 %			118.77 %			

### Proyectos

*No hay información capturada*

## Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan



Firmado electrónicamente por:  
MARIA DEL CARMEN  
ZAMBRANO ANDRADE

Zambrano Andrade, María del Carmen  
Titular/Responsable del Plan

**Hospital de Especialidades - José Carrasco Arteaga >Dirección Médica  
>Coordinación General de Control de Calidad**

**Objetivo 2. Incrementar la calidad de atención a los pacientes**

Indicador											Comportamiento	
<b>2.2. TE-DNSAC-DP-17-Número de llamadas de control de calidad médico al paciente</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0	0	0	0	0	0							
Resultados (Por Período) 2020												
0	0	0	0	0	0							
Avance 2020												
100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %							
<b>Estrategia</b>												
2.1. Controlar el uso y la correcta aplicación de las normas, protocolos y procedimientos establecidos por organismos internacionales, autoridad sanitaria y modelos de calidad institucionales												
<b>Riesgos</b>											<b>Calificación</b>	
<i>No hay información capturada</i>												

**Aprobado**

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan



Firmado electrónicamente por:  
**CARLOTA ROSANA  
MOSCOSO  
VINTIMILLA**

Moscoso Vintimilla, Carlota Rosana  
Titular/Responsable del Plan

**Hospital de Especialidades - José Carrasco Arteaga >Dirección Médica  
>Coordinación General de Diagnóstico y Tratamiento**

**Objetivo 2. Incrementar la calidad en el diagnóstico y tratamiento de los pacientes**

Indicador											Comportamiento	
<b>2.3. M115 Porcentaje de medicamentos del cuadro básico con stock mayor al mínimo</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	
Resultados (Por Período) 2020												
0.7824	0.7736	0.789	0.7771	0.8041	0.7711	0.8804	0.9072	0.8887	0.8833	0.8646	0.8771	
Avance 2020												
86.93 %	85.96 %	87.67 %	86.34 %	89.34 %	85.68 %	97.82 %	100.80 %	98.74 %	98.14 %	96.07 %	97.46 %	
<b>Estrategia</b>												
2.1. Garantizar la aplicación del Sistema de Dispensación/Distribución de Medicamentos por Dosis Unitaria												
2.2. Garantizar el abastecimiento de medicamentos en el Establecimiento de Salud												
<b>Riesgos</b>											<b>Calificación</b>	
<i>No hay información capturada</i>												

**Aprobado**

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan



Firmado electrónicamente por:  
**LUIS MARIO  
MALDONADO  
OCHOA**

-----  
Maldonado Ochoa, Luis Mario  
Titular/Responsable del Plan

**Hospital de Especialidades - José Carrasco Arteaga >Dirección Médica  
>Coordinación General de Enfermería**

**Objetivo 2. Incrementar la calidad, calidez y oportunidad en la atención de enfermería a los pacientes**

Indicador											Comportamiento	
<b>2.2. M116 Porcentaje de dispositivos médicos con stock mayor al mínimo por el período de consumo</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	
Resultados (Por Período) 2020												
0.6098	0.5719	0.6038	0.6074	0.6629	0.6695	0.6552	0.6673	0.6768	0.6858	0.6885	0.6852	
Avance 2020												
67.76 %	63.54 %	67.09 %	67.49 %	73.66 %	74.39 %	72.80 %	74.14 %	75.20 %	76.20 %	76.50 %	76.13 %	
<b>Estrategia</b>												
2.1. Garantizar el cumplimiento de normas, protocolos y procedimientos de materno infantil de acuerdo a lo establecido por organismos internacionales y la autoridad sanitaria												
<b>Riesgos</b>											<b>Calificación</b>	
<i>No hay información capturada</i>												

**Aprobado**

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan



Firmado electrónicamente por:  
DOLORES  
CARMELINA  
GARCIA PARRA

-----  
García Parra, Dolores Carmelina  
Titular/Responsable del Plan

## Hospital de Especialidades - José Carrasco Arteaga >Dirección Médica >Coordinación General de Hospitalización y Ambulatorio

**Objetivo 2. Incrementar la calidad y calidez de atención a los pacientes en las áreas de consulta externa y hospitalización**

Indicador											Comportamiento	
<b>2.6. M114 IR-21 Porcentaje de ausentismo en consulta externa</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.14	0.13	0.13	0.13	0.12	0.12	0.12	0.11	0.11	0.11	0.1	0.1	
Resultados (Por Período) 2020												
0.1375	0.106	0.1004	0.0479	0.1059	0.0531	0.0863	0.056	0.1109	0.0706	0.1116	0.1709	
Avance 2020												
98.21 %	81.54 %	77.23 %	36.85 %	88.25 %	44.25 %	71.92 %	50.91 %	100.82 %	64.18 %	111.60 %	170.90 %	
<b>2.7. M104 IR-03 Promedio diario de camas disponibles</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	
Resultados (Por Período) 2020												
278	278	278	278	278	127	127	182	205	196.9355	214	181	
Avance 2020												
100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	45.68 %	45.68 %	65.47 %	73.74 %	70.84 %	76.98 %	65.11 %	
<b>2.9. M100 IR-02 Giro de cama</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	
Resultados (Por Período) 2020												
4.7171	4.1952	3.1992	1.4143	1.7928	4.0862	4.2931	3.1829	3.01	2.6178	2.795	2.2759	
Avance 2020												
117.05 %	104.10 %	79.38 %	35.09 %	44.49 %	101.39 %	106.53 %	78.98 %	74.69 %	64.96 %	69.35 %	56.47 %	
<b>2.10. M105 IR-04 Promedio días de estada en hospitalización</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	
Resultados (Por Período) 2020												
7.2644	5.3229	9.1208	12.1493	7.4778	10.0464	8.8213	4.605	9.0847	9.044	8.4365	8.846	
Avance 2020												
106.83 %	78.28 %	134.13 %	178.67 %	109.97 %	147.74 %	129.73 %	67.72 %	133.60 %	133.00 %	124.07 %	130.09 %	
<b>2.11. M57 IR-01 Porcentaje de ocupación de camas</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	
Resultados (Por Período) 2020												
1.1064	1.1438	0.6134	0.2928	0.3783	0.7583	0.8219	0.672	0.6904	0.6341	0.6084	0.8152	
Avance 2020												
130.16 %	134.56 %	72.16 %	34.45 %	44.51 %	89.21 %	96.69 %	79.06 %	81.22 %	74.60 %	71.58 %	95.91 %	

2.12. M110 Porcentaje de reducción de cirugías repesadas											Continuo	
Metas (Acumulado) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
			0	0	0	0	0.5	0.4	0.3	0.2	0.1	
Resultados (Acumulado) 2020												
			0	0	0	0	0.5	0.4	0.3	0.2	0.1	
Avance 2020												
			100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	
<b>Estrategia</b>												
2.1. Garantizar que los quirófanos se encuentren debidamente habilitados para su uso conforme a las normas y protocolos establecidos por los organismos internacionales y la autoridad sanitaria												
2.2. Implementar una herramienta de control para la planificación y control del centro quirúrgico y cirugías del día												
2.3. Garantizar el cumplimiento de normas, protocolos y procedimientos de materno infantil de acuerdo a lo establecido por organismos internacionales y la autoridad sanitaria												
Riesgos											Calificación	
<i>No hay información capturada</i>												

### Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan



Firmado electrónicamente por:

**JORGE LUIS**

**ULLOA LOPEZ**

Ulloa López, Jorge Luis  
Titular/Responsable del Plan

## Hospital de Especialidades - José Carrasco Arteaga >Dirección Médica >Coordinación Institucional de Vigilancia Epidemiológica e Infección

Objetivo 1. Incrementar la calidad y oportunidad de la información para predecir y proyectar el comportamiento de eventos, implementar y fortalecer estrategias de prevención y control

Indicador											Comportamiento	
<b>1.2. M111 Tasa de densidad de incidencia de neumonía asociada a ventilación mecánica en UCI Adulto (DI-NAV)</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
			3.5	3.5	3.5	5.25	5.25	5.25	7	7	7	
Resultados (Por Período) 2020												
			0	6.35	14.74	18.42	12.05	18.89	18.61	14.33	11.33	
Avance 2020												
			0.00 %	181.43 %	421.14 %	350.86 %	229.52 %	359.81 %	265.86 %	204.71 %	161.86 %	
<b>1.3. M112 Tasa de densidad de incidencia de infección del torrente sanguíneo asociada al uso de vía central en UCI Adultos (DI-TS/VC)</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
			0.5	0.5	0.5	0.75	0.75	0.75	1	1	1	
Resultados (Por Período) 2020												
			0	5.57	11.74	3.41	3.19	7.43	9.58	16.44	2.64	
Avance 2020												
			0.00 %	1,114.00 %	2,348.00 %	454.67 %	425.33 %	990.67 %	958.00 %	1,644.00 %	264.00 %	
<b>1.4. M113 Tasa de densidad de incidencia de infección del tracto urinario asociada al uso de catéter urinario permanente en UCI Adulto (DI-TU/CUP)</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
			0.74	0.74	0.74	1.11	1.11	1.11	1.5	1.5	1.5	
Resultados (Por Período) 2020												
			0	0	9.39	6.7	4.76	2.42	13.9	3.93	6.54	
Avance 2020												
			0.00 %	0.00 %	1,268.92 %	603.60 %	428.83 %	218.02 %	926.67 %	262.00 %	436.00 %	
<b>1.5. M117 Porcentaje de personas viviendo con el virus del VIH/sida (PVV) que se encuentran en tratamiento antirretroviral (TARV)</b>											<b>Continuo</b>	
Metas (Acumulado) 2020												
Ene-Abr				May-Ago				Sep-Dic				
0.81				0.86				0.9				
Resultados (Acumulado) 2020												
1				1				1				
Avance 2020												
123.46 %				116.28 %				111.11 %				
<b>Estrategia</b>												
1.1. Fortalecer la unidad de calidad en el establecimiento de salud												
<b>Riesgos</b>											<b>Calificación</b>	
No hay información capturada												

## Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan



Firmado electrónicamente por:  
LUIS MARIO  
MALDONADO  
OCHOA

-----  
Titular/Responsable del Plan

**Hospital de Especialidades - José Carrasco Arteaga >Dirección Médica  
>Coordinación General de Control de Calidad >Jefatura de Control de Calidad**

**Objetivo 9. Incrementar la calidad de la atención integral de salud MEDIANTE la mejora de los procesos de atención intra y extra mural, prehospitalaria, la estandarización y aplicación de protocolos y procedimientos médicos y el fortalecimiento del personal especializado.**

Indicador											Comportamiento	
9.2. TE-DNSAC-DP-17-Número de llamadas de control de calidad médico al paciente											Discreto	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0	0	0	0	0	0							
Resultados (Por Período) 2020												
0	0	0	0	0	0							
Avance 2020												
100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %							

**Proyectos**

*No hay información capturada*

**Aprobado**

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan



Firmado electrónicamente por:  
CARLOTA ROSANA  
MOSCOSO  
VINTIMILLA

Moscoso Vintimilla, Carlota Rosana  
Titular/Responsable del Plan

**Hospital de Especialidades - José Carrasco Arteaga >Dirección Médica  
>Coordinación General de Diagnóstico y Tratamiento >Jefatura de Diagnóstico y Tratamiento**

**Objetivo 11. Incrementar la eficiencia en la administración del inventario de medicamentos MEDIANTE la alimentación idónea en los sistemas de seguimiento de inventarios**

Indicador											Comportamiento
11.3. M115 Porcentaje de medicamentos del cuadro básico con stock mayor al mínimo											Discreto
Metas (Por Período) 2020											
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9
Resultados (Por Período) 2020											
0.7824	0.7736	0.789	0.7771	0.8041	0.7711	0.8804	0.9072	0.8887	0.8833	0.8646	0.8771
Avance 2020											
86.93 %	85.96 %	87.67 %	86.34 %	89.34 %	85.68 %	97.82 %	100.80 %	98.74 %	98.14 %	96.07 %	97.46 %

**Proyectos**

*No hay información capturada*

**Aprobado**

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan



Firmado electrónicamente por:  
**LUIS MARIO  
MALDONADO  
OCHOA**

-----  
Maldonado Ochoa, Luis Mario  
Titular/Responsable del Plan

**Hospital de Especialidades - José Carrasco Arteaga >Dirección Médica  
>Coordinación General de Enfermería >Jefatura de Enfermería**

**Objetivo 10. Incrementar la eficiencia en la gestión de abastecimiento de dispositivos médicos al establecimiento de salud MEDIANTE la conformación del comité técnico de dispositivos médicos y la alimentación idónea en los sistemas de seguimiento de inventarios**

Indicador											Comportamiento	
<b>10.2. M116 Porcentaje de dispositivos médicos con stock mayor al mínimo por el período de consumo</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	
Resultados (Por Período) 2020												
0.6098	0.5719	0.6038	0.6074	0.6629	0.6695	0.6552	0.6673	0.6768	0.6858	0.6885	0.6852	
Avance 2020												
67.76 %	63.54 %	67.09 %	67.49 %	73.66 %	74.39 %	72.80 %	74.14 %	75.20 %	76.20 %	76.50 %	76.13 %	

**Proyectos**

*No hay información capturada*

**Aprobado**

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan



Firmado electrónicamente por:

**DOLORES  
CARMELINA  
GARCIA PARRA**

-----  
García Parra, Dolores Carmelina  
Titular/Responsable del Plan

## Hospital de Especialidades - José Carrasco Arteaga >Dirección Médica >Coordinación General de Hospitalización y Ambulatorio >Coordinación General de Hospitalización y Ambulatorio

**Objetivo 1. Incrementar la calidad en la atención de los pacientes en consulta externa y hospitalización MEDIANTE la reducción del tiempo de espera y estancia pre quirúrgica con la aplicación de los protocolos preestablecidos y establecidos por la institución**

Indicador											Comportamiento	
<b>1.2. M114 IR-21 Porcentaje de ausentismo en consulta externa</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.14	0.13	0.13	0.13	0.12	0.12	0.12	0.11	0.11	0.11	0.1	0.1	
Resultados (Por Período) 2020												
0.1375	0.106	0.1004	0.0479	0.1059	0.0531	0.0863	0.056	0.1109	0.0706	0.1116	0.1709	
Avance 2020												
98.21 %	81.54 %	77.23 %	36.85 %	88.25 %	44.25 %	71.92 %	50.91 %	100.82 %	64.18 %	111.60 %	170.90 %	
<b>1.3. M104 IR-03 Promedio diario de camas disponibles</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	
Resultados (Por Período) 2020												
278	278	278	278	278	127	127	182	205	196.9355	214	181	
Avance 2020												
100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	45.68 %	45.68 %	65.47 %	73.74 %	70.84 %	76.98 %	65.11 %	
<b>1.4. M105 IR-04 Promedio días de estada en hospitalización</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	6.8	
Resultados (Por Período) 2020												
7.2644	5.3229	9.1208	12.1493	7.4778	10.0464	8.8213	4.605	9.0847	9.044	8.4365	8.846	
Avance 2020												
106.83 %	78.28 %	134.13 %	178.67 %	109.97 %	147.74 %	129.73 %	67.72 %	133.60 %	133.00 %	124.07 %	130.09 %	
<b>1.5. M100 IR-02 Giro de cama</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	4.03	
Resultados (Por Período) 2020												
4.7171	4.1952	3.1992	1.4143	1.7928	4.0862	4.2931	3.1829	3.01	2.6178	2.795	2.2759	
Avance 2020												
117.05 %	104.10 %	79.38 %	35.09 %	44.49 %	101.39 %	106.53 %	78.98 %	74.69 %	64.96 %	69.35 %	56.47 %	
<b>1.6. M57 IR-01 Porcentaje de ocupación de camas</b>											<b>Discreto</b>	
Metas (Por Período) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	0.85	
Resultados (Por Período) 2020												
1.1064	1.1438	0.6134	0.2928	0.3783	0.7583	0.8219	0.672	0.6904	0.6341	0.6084	0.8152	

Avance 2020											
130.16 %	134.56 %	72.16 %	34.45 %	44.51 %	89.21 %	96.69 %	79.06 %	81.22 %	74.60 %	71.58 %	95.91 %

**Proyectos**

*No hay información capturada*

**Aprobado**

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan



Firmado electrónicamente por:

**JORGE LUIS**

**ULLOA LOPEZ**

-----  
Titular/Responsable del Plan

**Hospital de Especialidades - José Carrasco Arteaga >Dirección Médica  
>Coordinación General de Hospitalización y Ambulatorio >Jefatura de Cirugía**

**Objetivo 6. Incrementar la eficiencia de la atención del servicio de Cirugía MEDIANTE la reducción del tiempo de espera y estancia pre quirúrgica con la aplicación de los protocolos preestablecidos y establecidos por la institución**

Indicador											Comportamiento	
6.3. M110 Porcentaje de reducción de cirugías represadas											Continuo	
Metas (Acumulado) 2020												
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
			0	0	0	0	0.5	0.4	0.3	0.2	0.1	
Resultados (Acumulado) 2020												
			0	0	0	0	0.5	0.4	0.3	0.2	0.1	
Avance 2020												
			100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	

**Proyectos**

*No hay información capturada*

**Aprobado**

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan



Firmado electrónicamente por:  
**RAUL DAVID  
VERA PULLA**

-----  
Vera Pulla, Raul David  
Titular/Responsable del Plan

## Hospital de Especialidades - José Carrasco Arteaga >Dirección Médica >Coordinación Institucional de Vigilancia Epidemiológica e Infección >Jefatura de Vigilancia Epidemiológica e Infección

**Objetivo 1. Incrementar y operativizar las actividades de la vigilancia epidemiológica de los eventos sujetos a notificación MEDIANTE la implementación de estrategias multimodales para la prevención y control de estos eventos**

Indicador	Comportamiento										
<b>1.2. M113 Tasa de densidad de incidencia de infección del tracto urinario asociada al uso de catéter urinario permanente en UCI Adulto (DI-ITU/CUP)</b>	<b>Discreto</b>										
Metas (Por Período) 2020											
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
			0.74	0.74	0.74	1.11	1.11	1.11	1.5	1.5	1.5
Resultados (Por Período) 2020											
			0	0	9.39	6.7	4.76	2.42	13.9	3.93	6.54
Avance 2020											
			0.00 %	0.00 %	1,268.92 %	603.60 %	428.83 %	218.02 %	926.67 %	262.00 %	436.00 %
<b>1.3. M117 Porcentaje de personas viviendo con el virus del VIH/sida (PVV) que se encuentran en tratamiento antirretroviral (TARV)</b>	<b>Continuo</b>										
Metas (Acumulado) 2020											
Ene-Abr			May-Ago				Sep-Dic				
0.81			0.86				0.9				
Resultados (Acumulado) 2020											
1			1				1				
Avance 2020											
123.46 %			116.28 %				111.11 %				
<b>1.4. M111 Tasa de densidad de incidencia de neumonía asociada a ventilación mecánica en UCI Adulto (DI-NAV)</b>	<b>Discreto</b>										
Metas (Por Período) 2020											
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
			3.5	3.5	3.5	5.25	5.25	5.25	7	7	7
Resultados (Por Período) 2020											
			0	6.35	14.74	18.42	12.05	18.89	18.61	14.33	11.33
Avance 2020											
			0.00 %	181.43 %	421.14 %	350.86 %	229.52 %	359.81 %	265.86 %	204.71 %	161.86 %
<b>1.5. M112 Tasa de densidad de incidencia de infección del torrente sanguíneo asociada al uso de vía central en UCI Adultos (DI-ITS/VC)</b>	<b>Discreto</b>										
Metas (Por Período) 2020											
Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
			0.5	0.5	0.5	0.75	0.75	0.75	1	1	1
Resultados (Por Período) 2020											
			0	5.57	11.74	3.41	3.19	7.43	9.58	16.44	2.64
Avance 2020											
			0.00 %	1,114.00 %	2,348.00 %	454.67 %	425.33 %	990.67 %	958.00 %	1,644.00 %	264.00 %

### Proyectos

*No hay información capturada*

## Aprobado

Declaro la revisión de mi plan estratégico/operativo y doy por terminada la operación de mi plan



Firmado electrónicamente por:  
**LUIS MARIO  
MALDONADO  
OCHOA**

-----  
Titular/Responsable del Plan