

**Resolución Nro. IESS-DNPL-2025-0130-R**

**Quito, D.M., 08 de diciembre de 2025**

**INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL**

**ESTHELA ELIZABETH COLUMBA CHUNGANDRO**

**DIRECTORA NACIONAL DE PLANIFICACIÓN**

**DELEGADA DE LA DIRECCIÓN GENERAL DEL INSTITUTO ECUATORIANO DE  
SEGURIDAD SOCIAL**

**CONSIDERANDO:**

**Que**, el artículo 226 de la Constitución de la República del Ecuador, dispone que: “*las Instituciones del Estado, sus organismos, dependencias, las servidoras o servidores públicos y las personas que actúen en virtud de una potestad estatal ejercerán solamente las competencias y facultades que les sean atribuidas en la Constitución y la ley. Tendrán el deber de coordinar acciones para el cumplimiento de sus fines y hacer efectivo el goce y ejercicio de los derechos reconocidos en la Constitución.*”;

**Que**, el artículo 227 de la Constitución de la República del Ecuador dispone que: “*La administración pública constituye un servicio a la colectividad que se rige por los principios de eficacia, eficiencia, calidad, jerarquía, desconcentración, descentralización, coordinación, participación, planificación, transparencia y evaluación.*”;

**Que**, el artículo 288 de la Constitución de la República del Ecuador, dispone que: “*Las compras públicas cumplirán con criterios de eficiencia, transparencia, calidad, responsabilidad ambiental y social. Se priorizarán los productos y servicios nacionales, en particular los provenientes de la economía popular y solidaria, y de las micro, pequeñas y medianas unidades productivas.*”;

**Que**, el artículo 370 de la Constitución de la República del Ecuador, dispone que: “*El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, entidad autónoma regulada por la ley, será responsable de la prestación de las contingencias del seguro universal obligatorio a sus afiliados. (...)*”;

**Que**, la Norma de Control Interno 406-02 “*Planificación Las entidades y organismos del sector público, para el cumplimiento de los objetivos y necesidades institucionales, formularán el Plan Anual de Contratación con el presupuesto correspondiente.*”

*El Plan Anual de Contratación, PAC, contendrá las obras, los bienes y los servicios incluidos los de consultoría a contratarse durante el año fiscal, en concordancia con la planificación de la institución asociada al Plan Nacional de Desarrollo. En este plan constarán las adquisiciones a realizarse tanto por el régimen general como por el régimen especial, establecidos en la ley (...).*

*(...) El plan será aprobado por la máxima autoridad de cada entidad al igual que sus reformas y publicado en el portal de compras públicas www.compraspúblicas.gob.ec (...) e incluirá al menos la siguiente información: los procesos de contratación a realizar, la descripción del objeto a contratar, el presupuesto estimativo y el cronograma de implementación del plan.*

*La planificación establecerá mínimos y máximos de existencias, de tal forma que las compras se realicen cuando sean necesarias, en cantidades justificadas técnicamente”.*

## Resolución Nro. IESS-DNPL-2025-0130-R

Quito, D.M., 08 de diciembre de 2025

**Que**, el artículo 16 de, determina que: “*El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) es una entidad pública descentralizada, creada por la Constitución de la República, dotada de autonomía normativa, técnica, administrativa, financiera y presupuestaria, con personería jurídica y patrimonio propio, que tiene por objeto indelegable la prestación del Seguro General Obligatorio en todo el territorio nacional. (...)*”, y el artículo 18 de la misma ley dispone que la organización y funcionamiento del IESS, se regirá por los principios de autonomía, desconcentración, control interno descentralizado y jerárquico, rendición de cuentas por los actos y hechos de sus autoridades;

**Que**, el artículo 68 del Código Orgánico Administrativo, COA, determina que: “*Transferencia de la competencia. La competencia es irrenunciable y se ejerce por los órganos o entidades señalados en el ordenamiento jurídico, salvo los casos de delegación, avocación, suplencia, subrogación, descentralización y desconcentración cuando se efectúen en los términos previstos en la ley.*”;

**Que**, el artículo 69 del Código Orgánico Administrativo, COA, respecto de la delegación de competencias, determina que: “*Los órganos administrativos pueden delegar el ejercicio de sus competencias, incluida la de gestión, en: 1. Otros órganos o entidades de la misma administración pública, jerárquicamente dependientes.*”;

**Que**, la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, publicada en el Suplemento del Registro Oficial Nro. 395 de 4 de agosto del 2008, crea el Sistema Nacional de Contratación Pública, y determina los principios y normas para regular los procedimientos de contratación para la adquisición o arrendamiento de bienes, ejecución de obras y prestación de servicios, incluidos los de consultoría, de aplicación obligatoria para las entidades previstas en el artículo 1 de esta Ley;

**Que**, el artículo 4 de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, principios determina que: “*(...) Para la aplicación de esta Ley, y priorizando el interés público por encima del privado respetando el marco constitucional y legal, se vigilará la integridad de los procedimientos y contratos que de ella se deriven, en estricto cumplimiento de la normativa. Se observarán especialmente los principios de concurrencia, igualdad, sostenibilidad, simplificación, transparencia, integridad; y, mejor valor por dinero; sin perjuicio de los establecidos en el Código Orgánico Administrativo y en otra normativa que fuere aplicable.*”;

**Que**, el artículo 6 de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, define que: “*El Reglamento General de esta Ley contendrá las definiciones que se consideren necesarias para el normal flujo y seguridad jurídica en el desarrollo de las contrataciones.*”

**Que**, el artículo 22 de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, dispone que: “*... Necesidad y planificación.- El órgano administrativo requirente de la entidad contratante, con el objetivo de satisfacer y cumplir con los objetivos, metas y demandas institucionales, de acuerdo con sus competencias y atribuciones, realizará la identificación de la necesidad de contratación.*”

*Esta necesidad servirá para la formulación del Plan Anual de Contratación -PAC-, que se elaborará y publicará a través del Portal de Contratación Pública hasta el 15 de enero de cada año. El PAC será fijado para el año fiscal con las contrataciones a realizarse, salvo que la Ley expresamente indique que para algún tipo de contratación no se requiera esta publicación. Las entidades contratantes podrán modificar el PAC, a través de una actuación administrativa debidamente motivada.”*

**Que**, el Reglamento General de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, publicado en el Registro Oficial Suplemento Nro. 87 de 20 de junio de 2022 y última reforma publicado en el Noveno Suplemento del Registro Oficial 153, de 28 de octubre de 2025; tiene por objeto y ámbito la aplicación de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, por parte de las entidades

## Resolución Nro. IESS-DNPL-2025-0130-R

Quito, D.M., 08 de diciembre de 2025

previstas en el artículo 1 de la Ley y los actores que conforman el Sistema Nacional de Contratación Pública.

**Que**, el artículo 12 del Reglamento General de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, determina: “*Delegación.- Son delegables todas las facultades previstas para la máxima autoridad tanto en la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública como en este Reglamento General, con excepción de lo previsto en el primer inciso del artículo 58 de la referida Ley, aun cuando no conste en dicha normativa la facultad de delegación expresa. La resolución que la máxima autoridad emita para el efecto determinará el contenido y alcance de la delegación.*”;

**Que**, el artículo 64 determina: “*Plan Anual de Contratación – PAC.- El Plan Anual de Contratación PAC detallará la siguiente información:*

- 1. Los procesos de contratación que se realizarán en el año fiscal;*
- 2. Descripción detallada del objeto de contratación que guarde concordancia con el código del clasificador central de productos, CPC; para que los proveedores puedan identificar las obras, bienes, servicios o consultoría a contratarse;*
- 3. El presupuesto estimativo de los bienes, servicios u obras a adquirir o contratar; y,*
- 4. El cronograma de implementación del Plan.*

*Los procesos de contratación deberán ejecutarse de conformidad y en la oportunidad determinada en el Plan Anual de Contratación elaborado por cada entidad contratante, previa la obtención de la certificación de la disponibilidad presupuestaria, a menos que circunstancias no previstas al momento de la elaboración del PAC hagan necesaria su modificación. Los formatos del PAC serán elaborados por el Servicio Nacional de Contratación Pública y publicados en el Portal de Contratación Pública. (...).*

**Que**, el antepenúltimo inciso del artículo 64 del Reglamento General de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, en lo referente a las reformas del PAC, establece: “*(...) Las entidades contratantes podrán modificar el PAC, a través de una resolución administrativa debidamente motivada, siempre y cuando tales reformas obedezcan a una justificación técnica y económica, o por causas de caso fortuito o fuerza mayor debidamente sustentadas (...)*”

**Que**, el último inciso del artículo 64 del Reglamento General de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, determina: “*(...) No será obligatoria la publicación en el PAC inicial o reformulado, de los siguientes procedimientos de contratación: a) Ínfima cuantía; b) Contrataciones en situación de emergencia; c) Arrendamiento y adquisición de bienes inmuebles; y, d) Aquellos que la Ley o el Reglamento determine su reserva o confidencialidad correspondiente.*”

**Que**, mediante Resolución Administrativa Nro. IESS-DG-DR-2018-008-RFDQ, de 21 de noviembre de 2018, el entonces Director General del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, resolvió: “*Artículo 2.- (...) se delega la facultad de autorizar el gasto correspondiente a la gestión administrativa de cada área, conforme el Plan Operativo Anual, aprobado por la máxima autoridad; así como, la autorización de gasto e inicio de los procedimientos de contratación a excepción de los procesos de emergencia, conforme el Plan Anual de Contratación aprobado por la máxima autoridad, dentro del ámbito de su competencia; (...). Cuando el monto de la contratación supere la cuantía establecida para cada Autorizador de Gasto, la autorización se gestionará en el nivel jerárquicamente superior competente de acuerdo al monto establecido en el cuadro para autorización de gasto y a la naturaleza de los recursos a utilizarse (...)*”;

**Que**, en el artículo 10 de la Resolución Nro. IESS-DG-2024-0032-R de 7 de mayo de 2024, el Director General del IESS, resolvió: “*Declarar el/la Director/a Nacional de Planificación, para que realice las*

## Resolución Nro. IESS-DNPL-2025-0130-R

Quito, D.M., 08 de diciembre de 2025

*siguientes funciones: (...) 3. Aprobar, durante el ejercicio económico anual correspondiente y en el Nivel Central, las reformas al Plan Anual de Contratación (PAC), mediante informes técnicos motivados, previa solicitud de las unidades requirentes. Tales reformas se pondrán en conocimiento de la Dirección General.”;*

**Que**, mediante Resolución No. C.D. 686 de 18 de diciembre de 2024, el Consejo Directivo del IESS, resolvió: “ARTÍCULO 1.- Aprobar el Presupuesto Consolidado del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social para el ejercicio económico del año 2025, por el valor de USD. 10.396.357.803 (DIEZ MIL TRESCIENTOS NOVENTA Y SEIS MILLONES TRESCIENTOS CINCUENTA Y SIETE MIL OCHOCIENTOS TRES DÓLARES DE ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA CON CERO CENTAVOS)”. Adicionalmente, dispuso que: “ARTÍCULO 10.- La Dirección General del IESS aprobará el Plan Anual de Contratación (PAC) Institucional, mismo que pondrá en conocimiento del Consejo Directivo”;

**Que**, mediante Resolución Administrativa No. IESS-DG-2025-0002-R de 13 de enero de 2025, el Director General del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, en el artículo 1, resolvió: “Aprobar el Plan Anual de Contratación del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social para el año 2025, por el valor de USD. 650.723.765,74 (SEISCIENTOS CINCUENTA MILLONES SETECIENTOS VEINTITRÉS MIL SETECIENTOS SESENTA Y CINCO DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA CON 74/100) (...”).

**Que**, mediante Acción de personal Nro. SDNGTH-2025-1134-NJS, se otorga el Nombramiento de Libre Remoción a favor de la Mgs. Columba Chungandro Esthela Elizabeth como Directora Nacional de Planificación desde el 20 de junio de 2025.

**Que**, en el artículo 1 de la Resolución Nro. IESS-DG-2025-0024-R de 8 de julio de 2025, el Director General del IESS, resolvió: “Ratificar las delegaciones conferidas a través de la Resolución Nro. IESS-DG-2024-0032-R, de fecha 07 de mayo de 2024 (...);”

**Que**, mediante Memorando Nro. IESS-DSSC-2025-4092-M de 05 de diciembre de 2025, la Mgs. Giovanna Paola Ubidia Burbano DIRECTORA DEL SEGURO SOCIAL CAMPESINO, solicita reformar el PAC-2025; **SUPRIMIENDO** al Plan Anual de Contratación 2025, que afecta a varios objetos de contratación, por un valor de \$ 48.572,85 (CUARENTA Y OCHO MIL QUINIENTOS SETENTA Y DOS CON 85/100 DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA) sin IVA;

**Que**, mediante Memorando Nro. IESS-DSSC-2025-4092-M de 05 de diciembre de 2025, la Mgs. Giovanna Paola Ubidia Burbano DIRECTORA DEL SEGURO SOCIAL CAMPESINO, solicita reformar el PAC-2025; **INCREMENTANDO** al Plan Anual de Contratación 2025, que afecta a varios objetos de contratación, por un valor de \$ 76.566,72 (SETENTA Y SEIS MIL QUINIENTOS SESENTA Y SEIS CON 72/100 DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA) sin IVA;

**Que**, mediante Memorando Nro. IESS-DSSC-2025-4092-M el área requirente anexó el informe técnico NRO. 039-2025-IESS-DSSC, que motiva la presente Resolución, y concluye: Por lo expuesto, se solicita atender la reforma planteada, misma que es competencia de la DIRECCIÓN DEL SEGURO SOCIAL CAMPESINO.

**Que**, mediante sumilla inserta: “*Estimada Subdirectora, por favor para su revisión, registro, análisis y recomendación de la solicitud de Reforma al PAC conforme lo establece la normativa legal vigente*” la Directora Nacional de Planificación reasignó el memorando de solicitud de reforma Nro. IESS-DSSC-2025-4092-M de 05 de diciembre de 2025; en atención la Subdirección Nacional de Programación y Proyectos remite el Informe de validación para Reforma al Plan Anual de Contratación Pública del IESS Nro. INF-SDNPP-REF-PAC-2025-025.

## **Resolución Nro. IESS-DNPL-2025-0130-R**

**Quito, D.M., 08 de diciembre de 2025**

En ejercicio de las atribuciones contenidas en la delegación expedida por el Director General del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, mediante Resolución Nro. IESS-DG-2024-0032-R de 7 de mayo de 2024;

### **RESUELVE:**

**Art. 1.-** Aprobar la reforma al Plan Anual de Contratación del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social correspondiente al ejercicio fiscal 2025, del Nivel Central del IESS, de conformidad con el siguiente detalle que forma parte integral del informe técnico remitido. La solicitud de reforma es de exclusiva responsabilidad técnica, financiera y legal de los intervenientes de la DIRECCIÓN DEL SEGURO SOCIAL CAMPESINO, administrada por la Mgs. Giovanna Paola Ubidía Burbano.

### **SUPRESIÓN:**

PLAN ANUAL DE CONTRATACIÓN APROBADO											PLAN ANUAL DE CONTRATACIÓN REFORMADO
CÓDIGO DE PARTIDA	NOMBRE DE PARTIDA	DESCRIPCIÓN DE CONTRATACIÓN	TIPO DE COMPRA	TIPO DE PROCEDIMIENTO	CPC	CUATRIMESTRE PROGRAMADO ACTUAL	UNIDAD DE MEDIDA ACTUAL	CANTIDAD ACTUAL	VALOR UNITARIO ACTUAL	VALOR TOTAL ACTUAL	SUPRESIÓN DE PAC
52530302	Material de curación, laboratorio, odontológico, rayos X	ADQUISICION DE TIRAS PARA MEDICION HEMATOCRITO Y HEMOGLOBINA EN SANGRE CON MUESTRA VENOSA Y CAPILAR - DSSCF	Bien	Subasta Inversa Electronica	354400111C2		Unidad	14805	1,37	\$ 20.282,85	\$ 20.282,85
52530302	Material de curación, laboratorio, odontológico, rayos X	ADQUISICION DE CATETER INTRAVENOSO 22 G CON ALETAS, VALVULA DE CONTROL DE FLUJO SANGUINEO - DSSCF	Bien	Subasta Inversa Electronica	481500021C2		Unidad	18150	1,00	\$ 18.150,00	\$ 18.150,00
52530302	Material de curación, laboratorio, odontológico, rayos X	ADQUISICION DE CATETER INTRAVENOSO 24 G CON ALETAS, VALVULA DE CONTROL DE FLUJO SANGUINEO - DSSCF	Bien	Subasta Inversa Electronica	481500021C2		Unidad	10140	1,00	\$ 10.140,00	\$ 10.140,00
TOTAL SUPRESIÓN AL PAC											48.572,85

### **INCREMENTO:**

**Resolución Nro. IESS-DNPL-2025-0130-R**

**Quito, D.M., 08 de diciembre de 2025**

PLAN ANUAL DE CONTRATACIÓN REFORMADO														
CÓDIGO DE PARTIDA	NOMBRE DE PARTIDA	DESCRIPCIÓN DE CONTRATACIÓN	TIPO DE COMPRA	TIPO DE REGIMEN	TIPO DE PRODUCTO	TIPO DE PROCEDIMIENTO	CPC REFORMADO	CUATRIMESTRE PROGRAMADO REFORMADO	UNIDAD DE MEDIDA REFORMADA	CANTIDAD REFORMADA	VALOR UNITARIO REFORMADO	VALOR TOTAL PAC REFORMADO	INCREMENTO DE PAC	
52530302	Material de curación, laboratorio, odontológico rayos X	ADQUISICION DE TIRAS PARA MEDICION HEMATOCRITO Y HEMOGLOBINA EN SANGRE CON MUESTRA VENOSA Y CAPILAR DISPOSITIVO MEDICO PARA LAS UNIDADES MEDICAS DEL SEGURO SOCIAL CAMPESINO DSSCF	Bien	Común	Normalizado	Subasta Inversa Electrónica	354400111	C3	Unidad	11832	4,52	53.480,64	53.480,64	
52530302	Material de curación, laboratorio, odontológico rayos X	ADQUISICION DE CATETER INTRAVENOSO DISPOSITIVOS MEDICOS PARA LAS UNIDADES MEDICAS DEL SEGURO SOCIAL CAMPESINO GRUPO I DSSCF	Bien	Común	Normalizado	Subasta Inversa Electrónica	481500021	C3	Unidad	1	23.086,08	23.086,08	23.086,08	
TOTAL INCREMENTO AL PAC														76.566,72

**DETALLE ANUAL Y PLURIANUAL**

El presupuesto para el objeto de contratación "ADQUISICION DE TIRAS PARA MEDICION HEMATOCRITO Y HEMOGLOBINA EN SANGRE CON MUESTRA VENOSA Y CAPILAR DISPOSITIVO MEDICO PARA LAS UNIDADES MEDICAS DEL SEGURO SOCIAL CAMPESINO DSSCF" y "ADQUISICION DE CATETER INTRAVENOSO DISPOSITIVOS MEDICOS PARA LAS UNIDADES MEDICAS DEL SEGURO SOCIAL CAMPESINO GRUPO I DSSCF" que afecta a la partida 52530302 - Material de curación, laboratorio, odontológico, rayos X , deberán solicitar la emisión de la certificación presupuestaria que cubra los valores totales de dicho proceso; es decir, se deberá requerir certificaciones presupuestarias vigentes (año 2025) y futuras (año 2026), de acuerdo al siguiente detalle:

**Resolución Nro. IESS-DNPL-2025-0130-R**

**Quito, D.M., 08 de diciembre de 2025**

CÓDIGO DE PARTIDA	NOMBRE PARTIDA	DESCRIPCIÓN DE CONTRATACIÓN	TIPO DE COMPRA	2025	2026	TOTAL
52530302	Material de curación, laboratorio, odontológico, rayos X	ADQUISICION DE TIRAS PARA MEDICION HEMATOCRITO Y HEMOGLOBINA EN SANGRE CON MUESTRA VENOSA Y CAPILAR DISPOSITIVO MEDICO PARA LAS UNIDADES MÉDICAS DEL SEGURO SOCIAL CAMPESINO DSSCF	Bien	4,52	53.476,12	53.480,64
52530302	Material de curación, laboratorio, odontológico, rayos X	ADQUISICION DE CATETER INTRAVENOSO DISPOSITIVOS MEDICOS PARA LAS UNIDADES MEDICAS DEL SEGURO SOCIAL CAMPESINO GRUPO 1 DSSCF	Bien	1,00	23.085,08	23.086,08

**Art. 2.-** Disponer a la Subdirección Nacional de Compras Públicas, la publicación de la presente Resolución Motivada en el Portal Institucional SERCOP [www.compraspublicas.gob.ec](http://www.compraspublicas.gob.ec) y, gestionar con la Dirección Nacional de Comunicación Social la publicación de la presente reforma en la página web institucional conforme lo establece la normativa legal vigente.

**Art. 3.-** Disponer a la Subdirección Nacional de Compras Públicas, el envío mediante correo electrónico a la siguiente dirección: [giovanna.ubidia@iess.gob.ec](mailto:giovanna.ubidia@iess.gob.ec), [eliana.mino@iess.gob.ec](mailto:eliana.mino@iess.gob.ec), [danny.revelo@iess.gob.ec](mailto:danny.revelo@iess.gob.ec), de la confirmación de la carga de la presente resolución motivada en el Portal de Compras Públicas.

**Art. 4.-** La presente Resolución entrará en vigencia a partir de la fecha de su publicación, en el portal, [www.compraspublicas.gob.ec](http://www.compraspublicas.gob.ec).

Por delegación del/ la Director/a General del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social en el artículo 10 numeral 3 de la Resolución Nro. IESS-DG-2024-0032-R de 7 de mayo de 2024, delegación ratificada en el artículo 1 de la Resolución Nro. IESS-DG-2025-0024-R de 8 de julio de 2025.

Comuníquese y Publíquese.

## Resolución Nro. IESS-DNPL-2025-0130-R

Quito, D.M., 08 de diciembre de 2025

### *Documento firmado electrónicamente*

Mgs. Esthela Elizabeth Columba Chungandro  
**DIRECTORA NACIONAL DE PLANIFICACIÓN**

Referencias:

- IESS-DSSC-2025-4092-M

Anexos:

- amentos\_paola\_ubidio0293635001762983385093454200176436876500281920017647164370207774001764958444.pdf
- iess-sdnppssc-2025-2191-m-solicitud\_saldo\_presupuestario.pdf
- certificado\_fundamentos\_molina\_olmos0859770001764958443.pdf
- 
- mentos\_paul\_carvajal0868034001762983384036973500176436876605926020017647164360535582001764958444.pdf
- hoja\_de\_ruta\_iess-sdnppssc-2025-2297-m\_autorizado\_reforma\_direcc.pdf
- gpl-p04-s01-f02a\_matriz\_de\_reforma\_al\_pac\_-supresión\_04\_12\_2025\_(1).xls
- gpl-p04-s01-f02b\_matriz\_de\_reforma\_al\_pac\_-incremento\_04\_12\_25\_(1).xls
- rme\_reforma\_hematocrito\_y\_cateter\_4-12-2025-signed\_(2)-signed\_2-signed-signed0839715001764958442.pdf
- iess-sdnppssc-2025-2297-m\_solic\_autorizacion\_reforma\_direccion.pdf
- iess-sdnfssc-2025-2651-m\_saldo\_presupuestario.pdf
- cce-2025-006-dssc-signed-1.pdf
- 113\_sdnppssc-2025-dm-003.pdf
- 114\_iess-sdnppssc-2025-2036-m.pdf
- 115\_hoja\_de\_ruta\_iess-sdnppssc-2025-2036-m.pdf
- 113\_sdnppssc-2025-dm-005.pdf
- cce-2025-007-dssc-signed0394960001764958568.pdf
- 115\_hoja\_de\_ruta\_iess-sdnppssc-2025-2043-m.pdf
- 1525\_nc-1760004650001-2025-00941\_final.pdf
- 114\_iess-sdnppssc-2025-2043-m.pdf
- 1 Memorando IESS-DSSC-2025-4092-M
- 12 08 Informe validación Reforma PAC 25 - 1500
- Certificado SERCOP Danny Revelo
- Certificado SERCOP Eliana Mino
- Certificado SERCOP Elizabeth Columba

Copia:

Señor Magíster  
Francisco Xavier Abad Guerra  
**Director General del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social**

Señorita Magíster  
María Antonela Goetschel Cabrera  
**Subdirectora Nacional de Compras Públicas**

Señora Magíster  
Eliana Jazmín Miño Zambrano  
**Subdirectora Nacional de Programación y Proyectos**

Señora Magíster  
Edith Alexandra Balseca Alegria  
**Subdirectora Nacional de Seguimiento y Evaluacion, Encargada**

Señor Magíster  
Gair Paul Carvajal Ocaña  
**Subdirector Nacional de Prestaciones de Salud del Seguro Social Campesino**

dr/em