



**HOSPITAL GENERAL LATACUNGA**

**MGS. PAULA VEGA RIVERA**

**INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL**

**PERÍODO ENERO – DICIEMBRE 2024**

**RUC: 0560012550001**

## HOSPITAL GENERAL LATACUNGA

### INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS

#### Contenido

Introducción .....	3
Resumen Ejecutivo .....	4
1. Cobertura Institucional .....	6
2. Logros alcanzados .....	9
3. Implementación de políticas públicas para la igualdad .....	39
a. Políticas públicas interculturales.....	39
b. Políticas públicas generacionales.....	40
c. Políticas públicas de discapacidades.....	40
d. Políticas públicas de género.....	40
e. Políticas públicas de movilidad humana .....	40
4. Objetivos Institucionales.....	40
5. Ejecución programática y presupuestaria.....	40
6. Procesos de contratación y compras públicas de bienes y servicios.....	43
7. Incorporación de recomendaciones y dictámenes por parte de las entidades de la Función de Transparencia y Control Social, y de la Procuraduría General del Estado ..	44

## Introducción

El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) trabaja con un accionar que se fundamenta en los principios de solidaridad, obligatoriedad, universalidad, equidad, eficiencia, subsidiaridad y suficiencia. Dentro de los últimos años ha ido realizando un importante esfuerzo de modernización y fortalecimiento de la red de servicios de salud brindando protección en calidad de afiliados a todas las personas que perciben ingresos con relación laboral o sin ella, todo esto basado en un modelo de atención centrado en el ciudadano generando un servicio de calidad y calidez a sus afiliados y beneficiarios, y por extensión a todos los habitantes de la República de Ecuador.

En este contexto, el Hospital General Latacunga, única unidad médica del IESS en la provincia de Cotopaxi, ha desempeñado un papel fundamental como centro de referencia zonal de mediana complejidad; su evolución desde sus inicios en 1939, con escasos recursos humanos y técnicos, hasta su actual categoría como Hospital General de segundo nivel, ha sido clave para ampliar la cobertura sanitaria en las provincias de Cotopaxi, Tungurahua, Chimborazo y Pastaza, prestando atención de salud en los servicios de consulta externa, hospitalización, servicios quirúrgicos, cuidados intensivos, emergencia, diagnóstico y tratamiento, constituyéndose así en un centro de referencia de menor complejidad y contra referencia en articulación con establecimientos de la Red Pública Integral de Salud (RPIS) y de la Red Complementaria (RC), ya que presta atención de salud en especialidades de Reumatología, Urología, Dermatología, Neonatología, Neuro-Cirugía, Odonto-Pediatría, Cardiología, Gastroenterología, Psiquiatría, Oftalmología, Maxilofacial, Neumología, entre otros.

A la vez cumple con servicios de apoyo de diagnóstico y terapéutico como: centro quirúrgico y terapia intensiva (cuidados intensivos), radiología e imagen, laboratorio de análisis clínico, laboratorio de anatomía patológica, nutrición y dietética, farmacia Institucional hospitalaria y ambulatoria, rehabilitación integral además del servicio de docencia e investigación.

El presente informe correspondiente a la Rendición de Cuentas 2024 y tiene como propósito dar cumplimiento al deber institucional de transparencia, participación y control social, permitiendo a la ciudadanía conocer de forma clara y detallada la gestión realizada por el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), a través del Hospital General Latacunga, durante el período correspondiente, exponiendo el desarrollo y resultados de las principales acciones ejecutadas, conforme al marco legal vigente, a través de una recopilación técnica, objetiva y verificable de información institucional.

A lo largo del documento, se detallarán aspectos fundamentales como la cobertura institucional alcanzada, los logros obtenidos, la implementación de políticas públicas enfocadas en la igualdad, el cumplimiento de los objetivos institucionales, la ejecución programática y presupuestaria, así como los procesos de contratación y compras públicas de bienes y servicios.

Asimismo, se incorpora el seguimiento y aplicación de recomendaciones y dictámenes emitidos por las entidades de control, en concordancia con el compromiso institucional por la mejora continua y la gestión responsable.

Esta rendición de cuentas representa un ejercicio de responsabilidad y compromiso con la ciudadanía, que busca consolidar la confianza social mediante una gestión transparente, ética y orientada al bienestar colectivo.

## Resumen Ejecutivo

El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) ha modernizado su red de salud con un enfoque centrado en el ciudadano, garantizando atención de calidad a afiliados y a la población en general. El Hospital General Latacunga, creado como Hospital Nivel I en el año 2000 mediante publicación en el Registro Oficial # 58 y recategorizado por el Consejo Directivo del IESS a Hospital General en 2020, con Resolución C.D. 612, es la única unidad médica del IESS en Cotopaxi; sin embargo, al momento de su recategorización no se asignó el personal ni los recursos suficientes para operar plenamente de acuerdo al estándar de hospital general de segundo nivel, limitando así su capacidad de atención.

Actualmente tras varias gestiones realizadas para la prestación del servicio la unidad médica cuenta con una cartera de servicios que permite cumplir con acciones de promoción, prevención, diagnóstico, tratamiento y rehabilitación de pacientes no solo de la provincia de Cotopaxi sino de todas las zonas aledañas a la provincia. Entre los servicios que oferta la unidad médica se encuentra el área de hospitalización quirúrgica, clínica, hospitalización pediátrica, cuidados intermedios neonatales, cuidado materno infantil, unidad de cuidados intensivos, atención de emergencia las 24 horas del día los 365 días del año, atención en consulta externa, prestación del servicio de enfermería y auxiliares de diagnóstico y tratamiento.

Durante el año 2024, el Hospital General Latacunga brindó atención a **148,544 beneficiarios**, cifra que supera ampliamente a los afiliados activos en la provincia, reflejando un alto nivel de cobertura y una demanda creciente de servicios, con un aumento del 14% en atenciones respecto a 2022.

Aunque la facturación disminuyó un 4.6% en comparación con 2023 debido a fallas técnicas en equipos clave que limitaron cirugías programadas, su pronta reparación permitió recuperar la funcionalidad del quirófano tras el mantenimiento integral de equipos con una inversión aproximada de \$33.000, permitiendo retomar progresivamente las cirugías desde agosto, logrando un crecimiento del 9.5% en facturación frente a 2022.

Entre los logros institucionales destacan la incorporación de medicamentos para enfermedades crónicas, la obtención de la Licencia Institucional de Operación Tipo C para manejo de equipamiento de rayos x, vigente hasta 2029, y la Licencia Oficial de Seguridad Radiológica OSR, vigente hasta 2026, garantizando de esta manera el uso seguro de radiaciones ionizantes; así también se logró la ampliación de áreas críticas, reapertura de servicios especializados como otorrinolaringología, optimización del quirófano y la adquisición de insumos quirúrgicos críticos.

Se fortaleció la capacidad operativa con la integración del sistema de radio con ECU 911, la incorporación de dos ambulancias nuevas de soporte vital avanzado, y la validación y renovación de equipos médicos en diversas áreas, incluyendo cirugía, anatomía patológica, imagenología, laboratorio clínico, rehabilitación, cuidados intensivos y urología, con una inversión superior a \$1.9 millones.

En infraestructura tecnológica, se modernizó el parque informático con la adquisición de 24 nuevos computadores, renovación de equipos biométricos y actualización del servidor de red, mejorando la eficiencia administrativa y médica.

La administración con el fin de lograr los objetivos y metas planteados ha trabajado en horario extendido de trabajo así como la obligatoriedad del registro de ingreso y salida para todo el personal incluyendo al Nivel Directivo, lo que permite fomentar el cumplimiento de la jornada así como demostrar el compromiso de todo el equipo en el cumplimiento de los objetivos institucionales.

El hospital trabaja con políticas públicas inclusivas que garantizan atención prioritaria a grupos vulnerables, alineándose con los objetivos estratégicos del IESS, enfocados en sostenibilidad, eficiencia, calidad, innovación y desarrollo del talento humano.

Durante el ejercicio fiscal 2024, la ejecución presupuestaria del Hospital General Latacunga evidenció un alto nivel de eficiencia, con un 94,21% de cumplimiento sobre el presupuesto codificado (\$13.927.840,06 ejecutados de \$14.784.311,84 asignados). Destaca la superación del 100% de ejecución en grupos presupuestarios clave, y la obtención de asignaciones adicionales que permitieron atender compromisos pendientes y garantizar la continuidad de

los servicios y el abastecimiento de medicamentos. La gestión presupuestaria ha mostrado una tendencia positiva en los últimos años, alcanzando en el 2024 su mejor desempeño en una década.

En cuanto a procesos de contratación y compras públicas, el Hospital ejecutó 144 procesos por un valor total de \$ 2.75 millones, optimizando recursos, priorizando el uso del catálogo electrónico, especialmente para la adquisición de medicamentos, cumpliendo con la normativa vigente, además del uso de estrategias de gestión para liberar y reinvertir ahorros. A pesar de contar con un techo presupuestario inicial limitado, se lograron gestiones para obtener recursos adicionales para atender necesidades prioritarias.

Finalmente, el hospital atendió las recomendaciones de auditorías realizadas por la Contraloría General del Estado, reforzando su compromiso con la transparencia, legalidad y mejora continua en la gestión institucional.

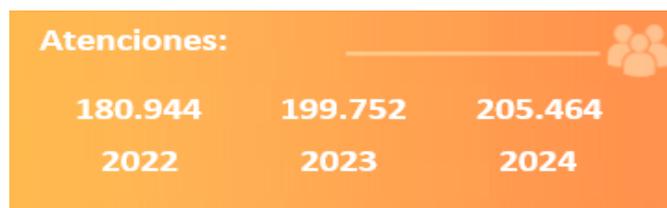
### 1. Cobertura Institucional



Durante el año 2024, en la provincia de Cotopaxi se registraron un total de **67.260 afiliados activos** al sistema de seguridad social. En ese mismo período, **148.544 personas se beneficiaron de la cobertura** proporcionada por esta casa de salud; este grupo de beneficiarios estuvo conformado por:

- 61.568 afiliados al Seguro General,
- 45.318 hijos menores de 18 años de afiliados,
- 24.311 beneficiarios del Seguro Social Campesino,
- 10.013 pensionistas del Seguro General por vejez o invalidez, y
- 5.476 pensionistas del Seguro Social Campesino.

### Comparativo de las atenciones realizadas durante los años 2022 2023 y 2024

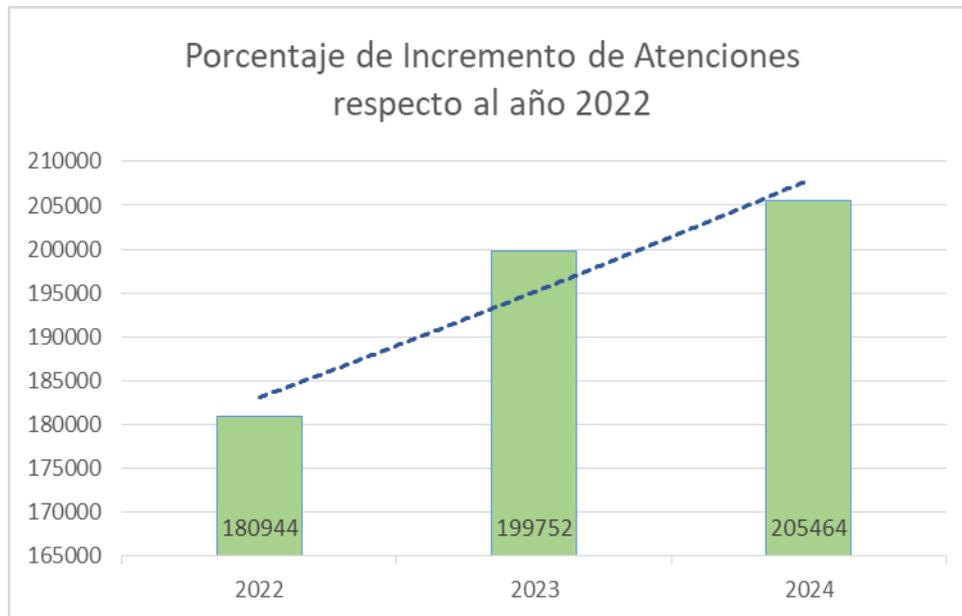


En el Hospital General Latacunga se registraron **180.944** atenciones durante el año 2022, en el año 2023, esta cifra aumentó a **199.752** atenciones, mientras que para el año 2024 se atendió a un total de **205.464** beneficiarios.

AÑO	NÚMERO DE ATENCIONES	PORCENTAJE DE INCREMENTO
2022	180944	0,00%
2023	199752	10,40%
2024	205464	13,60%

Fuente: AS 400 – IESS Latacunga  
 Elaborado por: Ing. Diego Robayo

Este incremento representa un crecimiento aproximado del 14 % en el número de atenciones en comparación con el año 2022.



### Comparativo de las derivaciones y referencias realizadas durante los años 2022 2023 y 2024

COMPARATIVO DERIVACIONES Y REFERENCIAS 2022, 2023 Y 2024			
Derivaciones y referencias	2022	2023	2024
Enero - Diciembre	2354	3547	3206

Fuente: Derivaciones HGLA.

Entre 2022 y 2023 se observa un incremento significativo en el número de derivaciones y referencias, que pasan de 2.354 a 3.547 casos. Esto representa un aumento del 50,7 %, atribuible al desabastecimiento de medicamentos y dispositivos, así como a la falta de personal médico en la casa de salud.

En 2024, la cifra disminuye ligeramente a 3.206 casos. Este decremento se debe a las gestiones realizadas, que han permitido mejorar gradualmente el abastecimiento de medicamentos e insumos, aumentar el número de personal médico y ampliar la cartera de servicios hospitalarios.

### **Comparativo de la Facturación de los años 2022, 2023, 2024**

En 2022, el Hospital registró una facturación total de \$10.870.100,51. En 2023, esta cifra se incrementó a \$12.488.652,50. No obstante, en 2024 se observó una leve disminución, alcanzando una facturación de \$11.906.097.

Esta reducción se debió a una baja en la producción del área de quirófano, provocada por fallas en las máquinas de anestesia y en la central de esterilización debido al tiempo de vida útil y falta de mantenimientos de años anteriores. Como consecuencia, se dio prioridad exclusivamente a las cirugías de anestesia general de emergencia.

Tras un mantenimiento integral de las máquinas de anestesiología, se reanudaron las cirugías con anestesia general programadas, lo que permitió restablecer la operatividad del quirófano y normalizar la producción hospitalaria.

A pesar de los inconvenientes presentados, la facturación de 2024 superó en un 9,5% a la registrada en 2022, lo que evidencia una tendencia de mejora continua en la capacidad productiva del hospital.

En este último período 2024, los ingresos por facturación se distribuyeron de la siguiente manera:

- Servicio de Hospitalización: \$4.915.421
- Atención Ambulatoria: \$5.376.734
- Emergencia: \$1.230.583
- Hospitalización del Día: \$383.360

FACTURACIÓN POR AÑO			
SERVICIO	2022	2023	2024
Consulta Externa	\$ 4.001.998	\$ 5.211.876	\$ 5.376.734
Emergencia	\$ 1.224.993	\$ 1.368.654	\$ 1.230.583
Hosp. del Día	\$ 395.657	\$ 600.872	\$ 383.360
Hospitalización	\$ 5.247.340	\$ 5.337.799	\$ 4.915.421
<b>Total</b>	<b>\$ 10.869.988</b>	<b>\$ 12.519.201</b>	<b>\$ 11.906.097</b>

Fuente: AS 400 – IESS Latacunga



## 2. Logros alcanzados

Durante el período 2024, el Hospital General Latacunga alcanzó importantes avances en el fortalecimiento de su gestión institucional. Estos logros se reflejan en una mejora sostenida de la ejecución presupuestaria, la optimización de procesos administrativos y médicos, así como en la implementación de nuevos servicios y la adquisición de equipamiento, lo que ha contribuido significativamente a la mejora en la atención de afiliados, jubilados y beneficiarios.

### 2.1. Aumento de dependencias de Áreas Críticas

Se optimizó el área de observación e hidratación, implementando espacios diferenciados según la condición clínica y la gravedad del paciente. Esta reorganización no solo mejoró la calidad de la atención, sino que también favorece los procesos de facturación y gestión interna de la casa de salud.

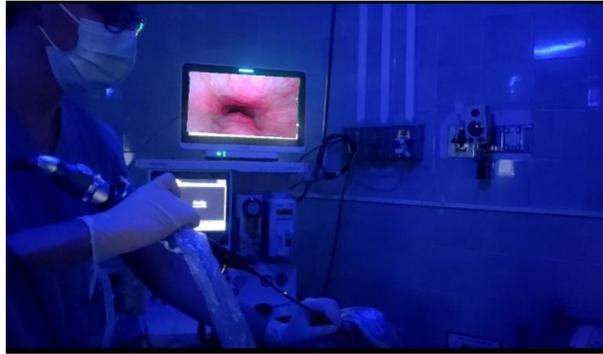
- **Área de observación corta:** destinada a pacientes que requieren tratamientos de corta duración y resolución rápida.
- **Área de observación prolongada:** diseñada para el monitoreo extendido de pacientes que requieren una evaluación más exhaustiva antes de definir una conducta clínica.

### 2.2. Reapertura de Servicios Especializados

El servicio de Otorrinolaringología con la asignación del presupuesto para la contratación del Médico especialista fue reabierto en marzo de 2024, luego de permanecer inactivo durante cuatro años. Desde su reapertura, el servicio ha tenido un impacto significativo en la atención especializada, logrando atender a un importante número de pacientes en consulta externa y realizando un total de **43 cirugías** durante el año 2024.

- Desde marzo de 2024, el hospital implementó el procedimiento de endoscopia del

sueño inducida con fármacos (DISE), siendo el primero en realizarse en la región centro del país, con el primer caso ejecutado en mayo. Hasta la fecha, se han beneficiado 5 pacientes, y se han valorado 40 personas con problemas de ronquido y apnea del sueño, los cuales representan aproximadamente el 30 % de las consultas externas en el servicio de otorrinolaringología. Actualmente, el procedimiento es realizado por un único profesional a cargo del área.



- En el 2024, además se gestionó la reprogramación de dispositivos médicos para optimizar el funcionamiento de la casa de salud, lo que permitió adquirir, entre otros insumos, 140 otoamplifonos retroauriculares por \$17.780,00. Estos fueron entregados a los pacientes por primera vez en marzo de 2025.



### 2.3. Quirófano y Producción Quirúrgica



Durante el 2024, el área de quirófano del hospital enfrentó una operatividad limitada debido a fallas en las máquinas de anestesia y en la central de esterilización, lo que obligó a suspender las cirugías programadas con anestesia general y priorizar únicamente cirugías con anestesia general de emergencia entre marzo y agosto. Durante ese periodo, solo un quirófano funcionó regularmente, realizándose un total de **2.230** cirugías. A partir de finales de agosto, tras las gestiones administrativas y el mantenimiento integral realizado tanto al equipo de anestesiología por un monto aproximado de \$ 33.000,00 y la repotenciación del sistema de osmosis inversa para el tratamiento de agua por un monto de \$ 4.202,00 se restableció la operatividad total, permitiendo retomar progresivamente las cirugías programadas.

COMPARATIVO PRODUCCIÓN QUIRÚRGICA 2022 - 2024			
ESPECIALIDAD	2022	2023	2024
CIRUGIA GENERAL	706	828	760
CIRUGIA MAXILOFACIAL	72	79	51
GINECOLOGIA	572	595	487
NEUROCIRUGIA	30	23	18
OBSTETRICIA / ALTO RIESGO OBST	11	7	12
OFTALMOLOGIA	146	230	153
OTORRINOLARINGOLOGIA			42
TRAUMATOLOGIA Y ORTOPEDIA	611	628	513
UROLOGIA	110	194	194
<b>Total</b>	<b>2258</b>	<b>2584</b>	<b>2230</b>

Fuente: AS 400 – IESS Latacunga



Como parte de la repotenciación del área, se incorporó nuevo equipamiento incluyendo **4 mesas quirúrgicas** con un presupuesto de **\$ 86.898,00** que se encuentran actualmente en funcionamiento, lo que aporta mayor seguridad tanto al paciente como al profesional durante los diferentes procedimientos quirúrgicos, permitiendo además el tener el adecuado acceso al campo quirúrgico mejorando la atención en el servicio de cirugía.



EQUIPAMIENTO MÉDICO HOSPITAL GENERAL CIRUGÍA				
ITEM	EQUIPO	CANTIDAD ADQUIRIDA	MONTO DE ADJUDICACIÓN NO INCLUYE IVA	SERVICIO BENEFICIADO
1	MESAS QUIRÚRGICAS	4	\$ 86.898,00	QUIROFANO

Además se reemplazó el piso de los quirófanos 1 y 2 con vinil hospitalario conductivo, de acuerdo con los estándares establecidos en la norma de infraestructura sanitaria.

Dentro del proceso de reprogramación de dispositivos médicos 2024, se contempló la **adquisición de insumos para la central de esterilización**, con apoyo tecnológico con un presupuesto adjudicado de \$ 237.900,00, proceso que actualmente se encuentra en ejecución, garantizando el servicio de manera continua los 365 días del año. Esta renovación responde a la obsolescencia de las máquinas actuales y busca fortalecer el proceso de esterilización, garantizando que los insumos y equipos estén libres de microorganismos de este modo, se previenen infecciones asociadas a la atención en salud y se asegura una esterilización eficiente y segura.

#### 2.4. Readecuación de bodegas

Con el fin de repotenciar y mejorar el estado de las bodegas garantizando así el

almacenamiento seguro de insumos médicos y medicamentos, y protegiendo las instalaciones contra siniestros, el hospital durante el año 2024 ejecutó el mantenimiento de pisos y paredes, así como la instalación de cielo falso e instalación de sistema de alarma contra incendios, por un monto de \$ 63.250,00 considerando entre los principales problemas que, los techos presentaban fisuras, existían tuberías expuestas con riesgo de contaminación, iluminación deficiente, y falta de detectores de humo y alarmas contra incendios. No cumpliendo con las normas vigentes emitidas por la Agencia de Calidad en Salud.



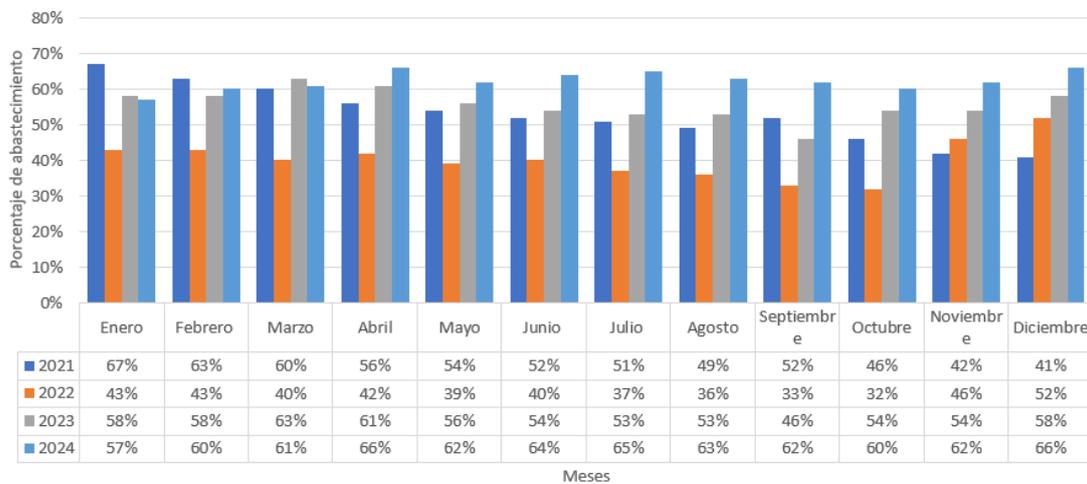
## 2.5. Adquisición de medicamentos

Dentro del comparativo del abastecimiento de medicamentos entre 2021 y 2024 se muestra una tendencia clara de mejora progresiva. Entre 2021 y 2022, los niveles fueron descendiendo gradualmente, para 2023, se evidenció una recuperación, con cifras más estables y mejores que el año anterior. Finalmente, en 2024 se alcanzaron los porcentajes más altos de todo el periodo, especialmente en el segundo semestre, con un cierre notable del 66 % en diciembre.

Mes	2021	2022	2023	2024
Enero	67%	43%	58%	57%
Febrero	63%	43%	58%	60%
Marzo	60%	40%	63%	61%
Abril	56%	42%	61%	66%
Mayo	54%	39%	56%	62%
Junio	52%	40%	54%	64%
Julio	51%	37%	53%	65%
Agosto	49%	36%	53%	63%
Septiembre	52%	33%	46%	62%
Octubre	46%	32%	54%	60%
Noviembre	42%	46%	54%	62%
Diciembre	41%	52%	58%	66%

Fuente: Visor institucional

HOSPITAL GENERAL LATACUNGA  
EVOLUCION ABASTECIMIENTO FARMACOS



- Como parte importante a inicios de 2024 se gestiona la adquisición de **insulina Glargina** líquido parenteral a fin de garantizar el acceso oportuno de medicamentos para pacientes diabéticos, mismo que contó con el apoyo y seguimiento de profesionales médicos endocrinólogos lográndose un 100% de éxito.



- Se ha logrado incluir nuevos medicamentos para brindar atención a pacientes del área de neumología, endocrinología y reumatología.
- Se realiza seguimiento a la medicación de pacientes ambulatorios mediante el programa de atención farmacéutica, lo que mejora su adherencia al tratamiento y favorece el control de enfermedades crónicas.

Entre 2022 y 2024 se registró una mejora sostenida en el porcentaje de abastecimiento de medicamentos, pasando del 32 % en Octubre 2022 al 66 % en Diciembre 2024. Este incremento del 100% demuestra un fortalecimiento en la gestión, permitiendo una mayor disponibilidad de medicamentos y por ende mejorando la atención a los pacientes que acuden a esta casa de salud.

## 2.6. Compra de Prótesis

Tras años de desabastecimiento, se adquirieron materiales críticos, incluyendo:

- **Material de osteosíntesis:** El material para el servicio de Traumatología se adquirió después de dos años de desabastecimiento. El primer proceso de compra comenzó en 2023, con montos plurianuales, y los dispositivos fueron recibidos durante el año 2024. Posteriormente, se llevó a cabo un segundo proceso para la adquisición de material de osteosíntesis II, por un monto de \$52,495.00, correspondiente a la programación del año 2024.



- **Prótesis de cadera y rodilla para el Servicio de Traumatología:** se adquirieron luego de 6 años de desabastecimiento:

En el año 2024 se adquirieron prótesis de cadera mediante un contrato suscrito en mayo, adicionalmente, en enero de 2025 se suscribió un segundo contrato para la adquisición de prótesis de cadera II, con un monto plurianual de \$144,307.90.



Con respecto a las prótesis de rodilla, estos dispositivos fueron adquiridos mediante un proceso con fase precontractual correspondiente al año 2023 y entregas programadas plurianuales. El contrato fue suscrito y las cirugías con estas prótesis se ejecutaron durante el año 2024.



- **Dispositivos médicos de osteosíntesis para cirugía maxilofacial:** dispositivos adquiridos en el año 2024, por un monto de \$19.704,54.
- Primera adquisición de **implantes testiculares y dispositivos médicos de urología.**
- Adquisición de dispositivos de **línea deportiva** por un monto de \$ 146.354,10 luego 5 años de desabastecimiento, correspondiente a la programación 2024, y se realizó la primera intervención en febrero 2025.

## 2.7. Compra de dispositivos médicos

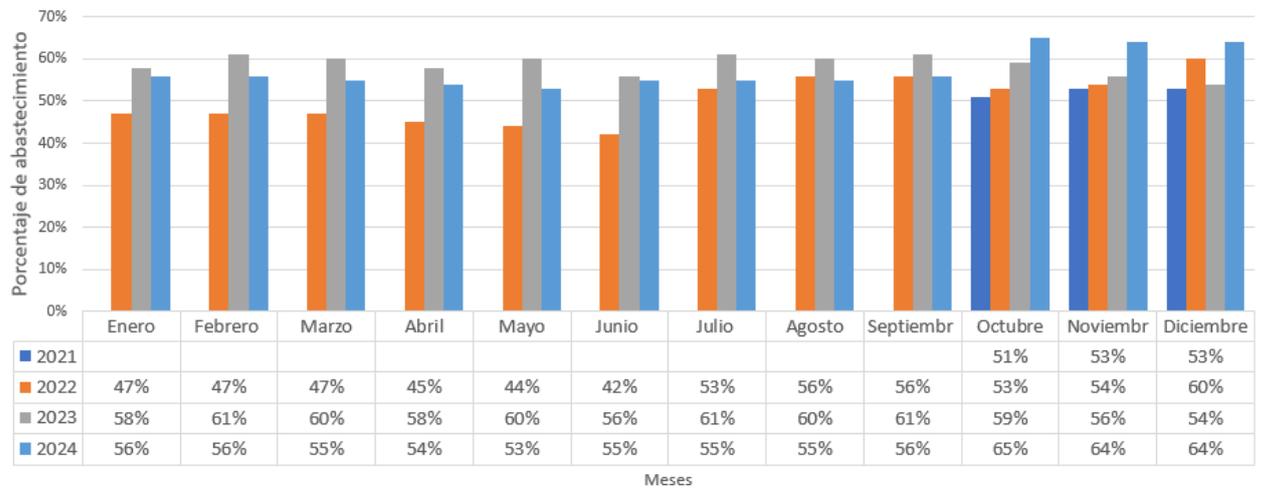
Durante periodo 2024, el abastecimiento de dispositivos médicos ha mostrado un crecimiento constante, a pesar de no ser permanente debido al desfase entre la recepción de ciertos ítems y el agotamiento de otros, así como al incumplimiento de tiempos de entrega por parte de algunos proveedores. Para mantener el suministro, en 2024 se reprogramaron varios ítems, lo que permitió fortalecer la atención a los pacientes. La reprogramación de 2024 incluyó al menos 50 ítems nuevos, lo que ha generado un aumento de alrededor del 11 % en el abastecimiento total durante los primeros meses de 2025.

El abastecimiento de dispositivos médicos ha mostrado una mejora sostenida comparando los resultados de 2021, con incrementos progresivos en 2022 y 2023, durante el año 2024 el abastecimiento marcó un repunte significativo, alcanzando los porcentajes más altos del periodo, lo que refleja un fortalecimiento claro en la gestión del abastecimiento.

Mes	2021	2022	2023	2024
Enero	-	47%	58%	56%
Febrero	-	47%	61%	56%
Marzo	-	47%	60%	55%
Abril	-	45%	58%	54%
Mayo	-	44%	60%	53%
Junio	-	42%	56%	55%
Julio	-	53%	61%	55%
Agosto	-	56%	60%	55%
Septiembre	-	56%	61%	56%
Octubre	51%	53%	59%	65%
Noviembre	53%	54%	56%	64%
Diciembre	53%	60%	54%	64%

Fuente: Visor institucional

HOSPITAL GENERAL LATACUNGA  
EVOLUCION ABASTECIMIENTO DISPOSITIVOS MÉDICOS



- Adquisición de **lencería hospitalaria**: tras varios años utilizando lencería desgastada, se realizó la compra de nueva lencería hospitalaria a través de catálogo electrónico, con una inversión de \$60.976,00. Esta adquisición representa una mejora significativa tanto para los pacientes como para el personal hospitalario, ya que contribuye a mantener la higiene y el control de infecciones. Además, su diseño funcional facilita el acceso rápido al paciente en situaciones críticas (especialmente en batas y fundas) y reduce los riesgos laborales asociados a la contaminación cruzada o la manipulación de tejidos inadecuados. Esta compra incluye lencería para el servicio de Neonatología:



- **Adquisición de manillas para el triaje del servicio de emergencia**

Durante el año 2024, se adquirieron 19080 manillas de triaje hospitalaria por un monto de \$ 4.300,00, de cinco diferentes colores lo que permite al área de emergencia una identificación

rápida y clara del nivel de urgencia de cada paciente, facilitando la priorización de la atención, mejorando así el flujo de trabajo del personal médico, reduciendo errores clínicos y aumentando la seguridad del paciente.



## 2.8. Incremento en la Producción de Laboratorio Clínico

El servicio de Laboratorio Clínico se reanudó completamente en septiembre de 2024, permitiendo retomar la realización de pruebas de química clínica, endocrinología e inmunología con tecnología avanzada de última generación. Esta tecnología incluye sistemas de alta sensibilidad analítica basados en Electroquimioluminiscencia (ECLIA), lo que ha hecho posible volver a realizar pruebas críticas como hormonas, marcadores tumorales y serología avanzada. La reactivación del servicio ha permitido atender oportunamente la demanda acumulada y mejorar el flujo de trabajo dentro del laboratorio.

Entre 2022 y 2024, la producción del laboratorio clínico evidenció un crecimiento sostenido, pasando de 157.345 pruebas en 2022 a 391.718 en 2023 y alcanzando 393.615 en 2024. Este aumento refleja una mejora significativa en la capacidad operativa del laboratorio. En 2024, a pesar de algunas variaciones mensuales, se destaca una alta producción en los últimos meses del año, especialmente en octubre y noviembre, donde se registraron 69.920 y 61.933 pruebas respectivamente, cifras que duplican e incluso triplican las de años anteriores para esos mismos meses.

PRODUCCIÓN LABORATORIO CLÍNICO 2023 -2024			
Mes	2022	2023	2024
Enero	6770	20895	18524
Febrero	5623	20895	21654
Marzo	7607	41253	27221
Abril	15774	39833	36586
Mayo	16691	28095	34227
Junio	15568	40342	31323
Julio	18147	46193	20806
Agosto	21274	43000	25566
Septiembre	21888	34912	20831
Octubre	10626	35393	69920
Noviembre	8741	28493	61933
Diciembre	8636	12414	25024

Fuente: Estadística HGLA



Este comportamiento refleja una consolidación en los procesos de diagnóstico, una respuesta efectiva a la demanda acumulada y una optimización del flujo de trabajo. Esto fue posible gracias a la entrada en funcionamiento del sistema de inmunoquímica sanguínea en octubre de 2024, así como de los demás sistemas, los cuales comenzaron a operar en su totalidad una vez que se recibieron las asignaciones presupuestarias necesarias para su adquisición.

Durante 2023 y 2024 se realizaron adquisiciones importantes que fortalecen la capacidad diagnóstica del laboratorio. Entre ellas se incluyen determinaciones con apoyo tecnológico y sistemas automatizados en diversas áreas: microbiología (4.500 determinaciones), hematología (35.050 determinaciones), hemostasia (15.770 determinaciones), gases sanguíneos (4.951 determinaciones), inmunoquímica automatizada (64 tipos de reactivos) y

urianálisis (30.000 determinaciones). Estas adquisiciones corresponden a procesos con entregas plurianuales, garantizando el abastecimiento para 2024 y parte de 2025.

La incorporación de esta nueva tecnología ha ampliado la cartera de servicios del laboratorio, ha reducido los tiempos de entrega de resultados y ha mejorado la sensibilidad analítica de los métodos de diagnóstico in vitro. Esto ha permitido iniciar o modificar tratamientos de forma más oportuna, reducir el número de exámenes requeridos por paciente, disminuir los días de hospitalización y el uso de medicamentos, lo que conlleva a una reducción significativa de costos y, sobre todo, garantiza una atención más adecuada y eficiente para los pacientes.

## **2.9. Intercomunicación y Respuesta Rápida**



Se trabajó en la integración del sistema de radio conectado al ECU 911, lo que mejoró la coordinación con otros hospitales provinciales, reduciendo tiempos de respuesta en emergencias, brindando un oportuna atención prehospitalaria.

## **2.10. Ambulancias de soporte vital Avanzado**

Durante los meses de julio y octubre de 2024 se incorporaron dos ambulancias de soporte vital avanzado, completamente equipadas. Actualmente, esta casa de salud dispone de cuatro ambulancias 100 % operativas: tres avanzadas y una básica, todas con permisos de funcionamiento vigentes. Con respecto a las dos ambulancias previamente existentes, estas recibieron mantenimiento completo para lograr su operatividad total y brandeo con la imagen institucional. Todas las unidades cuentan con contratos de mantenimiento con el proveedor autorizado, lo que garantiza su correcto funcionamiento para el traslado oportuno de los pacientes.



## 2.11. Validación de Equipamiento Médico

En noviembre de 2023 la Dirección del Seguro General de Salud Individual y Familiar aprobó el Plan Médico Funcional del Hospital General Latacunga, cuyo objetivo principal es fortalecer la cartera de servicios de la casa de salud, mejorar su infraestructura y adquirir equipamiento acorde a las necesidades establecidas. Posteriormente, en diciembre de 2024, la unidad médica obtuvo el permiso de funcionamiento, convirtiéndose en la primera de la zona 3 en contar con toda la documentación en regla.

Como parte del proceso, al contar con estos 2 requisitos durante el 2024, se elaboró la documentación preparatoria para la Validación del equipamiento necesario, la cual fue remitida a la Coordinación Zonal para su revisión. Una vez validada, la Coordinación envía el trámite a la Dirección Nacional de Salud para su aprobación. Solo después de esta etapa, la unidad médica puede iniciar la fase preparatoria para la adquisición del equipamiento, lo que explica la larga duración del proceso de equipamiento médico.

Se llevaron a cabo varios procesos de validación de equipos médicos, asegurando el cumplimiento de estándares internacionales de calidad.

Los equipos validados durante el año 2024 y para los cuales se gestionó la asignación de recursos incluyen:

- **Emergencia:**
  - 1 Monitor de cuidado intermedio.
  - 2 Ventiladores mecánicos.
- **Unidad de Cuidados Intensivos:**
  - 5 Ventiladores adulto/pediátricos
  - 5 Monitores de cuidado crítico
  - 1 Desfibrilador
  - 1 Video laringoscopio.
- **Quirófano:**
  - 5 Monitores de signos vitales
  - 1 Monitor con capnografía
  - 1 Desfibrilador.
- **Pediatría**
  - 1 Desfibrilador.
- **Odontología:**
  - 2 Sillones odontológicos.
- **Otorrinolaringología:**
  - 1 audiómetro - dos canales - cabina incluida
  - 1 equipo de emisiones otoacústicas
  - 1 analizador del oído medio - timpanometría por impedancia
- **Equipos médicos de Rehabilitación:**
  - 3 equipos de electroterapia
  - 3 equipos de ultrasonoterapia -- (ultrasonido para rehabilitación)
  - 1 equipo de magnetoterapia - camilla incluida
  - 2 equipos de magnetoterapia
  - 1 equipo de laserterapia - alta potencia
  - 1 equipo de laserterapia terapéutica - barrido
  - 1 equipo de terapia por onda de choque radial
- **Urología:**
  - 1 Torre de Urología
  - 1 equipo láser - Ho: YAG - urología

- **Equipos de laboratorio clínico y patología:**

- 1 Coloador / teñidor - placas - automático.
- 1 Microscopio - trinocular - laboratorio - campo claro
- 1 microscopios para patología y 1 citología
- 1 Dispensador de parafina
- 1 Microtomo rotatorio automatico
- 1 Baño para flotacion de tejidos - 1.5 a 3 litros
- 1 Incubadora de laboratorio - 150 litros - co2 (estufa)
- 1 Incubadora de laboratorio - 100 litros (estufa)
- 1 Esterilizador vapor 20 a 30 litros - 1 puerta – sobremesa (autoclave)
- 3 Refrigerador-laboratorio -  $\geq$  260 litros - t: 2 a 8 °c, refrigerador
- 1 Refrigerador/congelador –laboratorio
- 2 Microscopio - binocular – laboratorio
- 1 Centrifuga - sobremesa - alta velocidad - no refrigerada -  $\geq$  24 tubos capilares
- 1 Centrifuga - sobremesa - baja velocidad - no refrigerada -  $\geq$  50 a 60 tubos - 15ml

## **2.12. Adquisición de equipamiento**

Una vez obtenidas las validaciones de equipamiento durante el año 2024, se gestionó la asignación presupuestaria correspondiente con el fin de adquirir el equipamiento necesario; por lo que la fase preparatoria de los procesos para la compra de equipamiento inició a finales del periodo 2024, en su mayoría con recursos plurianuales 2025.

Durante el periodo de gestión se ha adquirido equipamiento médico que ha permitido repotenciar los servicios de: Imagen, Laboratorio Clínico, Anatomía Patológica, Urología, Cuidados Intensivos, Rehabilitación y Quirófano, con una ejecución presupuestaria en el año 2024 de \$ 308.626,18 y con una inversión total de **\$ 1.988.748,28**, distribuidos de la siguiente manera:

## SERVICIO DE ANATOMÍA PATOLÓGICA



Se adquirieron en 2024 equipos clave para el área de Anatomía Patológica, por un monto de **\$65.629,00**, distribuidos de la siguiente manera:

EQUIPAMIENTO MÉDICO ANATOMÍA PATOLÓGICA				
ITEM	EQUIPO	CANTIDAD ADQUIRIDA	MONTO DE ADJUDICACIÓN NO INCLUYE IVA	SERVICIO BENEFICIADO
1	MICROSCOPIO - TRINOCULAR - LABORATORIO - CAMPO CLARO	1	\$ 18.000,00	ANATOMÍA PATOLÓGICA
2	MICROSCOPIO PARA PATOLOGÍA Y CITOLOGÍA	2	\$ 20.059,00	ANATOMÍA PATOLÓGICA
3	DISPENSADOR DE PARAFINA	1	\$ 10.000,00	ANATOMÍA PATOLÓGICA
4	MICROTOMO ROTATORIO AUTOMÁTICO	1	\$ 16.070,00	ANATOMÍA PATOLÓGICA
5	BAÑO PARA FLOTACION DE TEJIDOS - 1.5 A 3 LITROS	1	\$ 1.500,00	ANATOMÍA PATOLÓGICA

- **Dispensador de parafina:** equipo utilizado en el proceso de inclusión de muestras biológicas (tejidos) para el diagnóstico de enfermedades, especialmente en el estudio de tejidos tumorales, inflamatorios o degenerativos.



- **Micrótopo rotatorio automático:** Equipo que realiza cortes ultra finos de tejidos con alta precisión y menor esfuerzo manual. Esto garantiza una mayor calidad en los cortes para estudios histopatológicos.



- **Baño de flotación de tejidos 1.5 a 3 litros:** Medio que facilita la expansión de los cortes histológicos, evitando artefactos que puedan alterar el diagnóstico.



- **Microscopio - trinocular - laboratorio - campo claro:** Permite la observación de muestras biológicas utilizando luz transmitida desde la base del microscopio.



- **Microscopio para patología y citología:** Diseñado especialmente para el análisis de tejidos (patología) y células individuales (citología), con óptica de alta resolución y precisión, permitiendo al patólogo detectar cambios celulares anormales, como en casos de cáncer o infecciones.



En la constante batalla contra el cáncer, la innovación y la tecnología emergen como aliados vitales. En el corazón de esta lucha se encuentra el Laboratorio de Anatomía Patológica que actualmente es un servicio pionero en el diagnóstico de cáncer en toda la provincia de Cotopaxi.

Los equipos nuevos incorporados, garantizan la confiabilidad en el diagnóstico y permiten ofrecer tratamientos oportunos y efectivos.

#### **SERVICIO DE IMAGEN**

Una vez transparentada la desaparición del equipo de rayos x en el año 2019, con la denuncia presentada en la Fiscalía de Cotopaxi, se logró contar con la licencia institucional de Operación tipo C aprobada, para el uso y manejo del equipo de rayos x e intervencionismo vigente hasta el año 2029; requisito indispensable para la adquisición de equipo ionizante; además esta casa de salud cuenta con la licencia oficial de seguridad radiológica OSR para manejo de radiaciones vigente hasta el año 2026.

Dentro del periodo, se generaron los procesos para la adquisición de equipamiento médico del servicio de imagen con un monto de \$932.685,50 distribuido de acuerdo al siguiente detalle:

EQUIPAMIENTO MÉDICO IMAGEN				
ITEM	EQUIPO	CANTIDAD ADQUIRIDA	MONTO DE ADJUDICACIÓN NO INCLUYE IVA	SERVICIO BENEFICIADO
1	ECÓGRAFO INTERMEDIO MULTIPROPÓSITO	1	\$ 38.769,00	IMAGEN
2	SISTEMA RADIOGRÁFICO / FLUOROSCOPICO - MÓVIL CON FLAT PANEL	1	\$ 126.000,00	QUIROFANO
3	DENSITOMETRO DIGITAL DE CUERPO ENTERO	1	\$ 40.614,40	IMAGEN
4	MAMÓGRAFO DIGITAL CON TOMOSÍNTESIS	1	\$ 224.385,00	IMAGEN
5	SISTEMA DE TOMOGRAFÍA COMPUTARIZADA DE 64 CORTES	1	\$ 502.890,10	IMAGEN

- **Ecógrafo intermedio multipropósito:** Este equipo ingresó en la institución en el mes **octubre de 2024** y permite mejorar significativamente la capacidad de diagnóstico, ya que se pueden ejecutar una variedad de estudios con mayor precisión y eficiencia.



- **Sistema radiográfico / fluoroscopia - móvil con flat panel (Arco en C):** Equipo de alta gama que ingresó en **diciembre de 2024**. El arco en C cuenta con un **flat panel de 45 cm x 45 cm**, el cual recibe el disparo de rayos X y convierte esta información en

imágenes radiológicas de alta calidad. Además, el equipo incluye **dos monitores de 19 pulgadas**, los cuales facilitan la visualización detallada de las imágenes obtenidas.



- **Densitómetro digital de cuerpo entero:** Adquirido en el año 2024 suscribiéndose el 12 diciembre 2024 el Contrato Administrativo N° HGLA-061-2024 con la empresa Trademedic Cía. Ltda. El equipo fue recibido en el mes de junio de 2025.

La implementación del equipo permite obtener Imágenes de alta precisión que facilitan una interpretación diagnóstica más confiable, además que reduce los tiempos de espera gracias a la capacidad de procesamiento en tiempo real.



- **Mamógrafo digital con tomosíntesis:** recibido en mayo de 2025, es un equipo médico de diagnóstico por imagen utilizado para la detección precoz y evaluación de enfermedades mamarias, principalmente el cáncer de mama ya que permite identificar lesiones pequeñas y cambios en el tejido mamario antes de que sean palpables con la toma de múltiples imágenes de la mama desde diferentes ángulos, creando una imagen tridimensional. Esto mejora la precisión diagnóstica y reduce la posibilidad de falsos positivos o falsos negativos.



- Tomógrafo Multicorte de Alta Tecnología (64 cortes):** adquirido en el año 2024, recibido en junio de 2025, este equipo Incorpora tecnología avanzada de optimización de dosis que reduce la exposición a la radiación, ofreciendo resultados de alta resolución, facilitando la detección temprana de patologías y la planificación terapéutica, reduce además significativamente los tiempos de espera y mejora el acceso a diagnósticos avanzados dentro del hospital, eliminando la necesidad de derivaciones externas.

#### SERVICIO DE LABORATORIO CLÍNICO

Laboratorio clínico con el objeto de mejorar los servicios ha adquirido ocho equipos por un monto de **\$ 41.279,18**:

EQUIPAMIENTO MÉDICO LABORATORIO CLÍNICO				
ITEM	EQUIPO	CANTIDAD ADQUIRIDA	MONTO DE ADJUDICACIÓN NO INCLUYE IVA	SERVICIO BENEFICIADO
1	INCUBADORA DE LABORATORIO - 150 LITROS - CO2 (ESTUFA)	1	\$ 9.615,40	LABORATORIO CLÍNICO
2	INCUBADORA DE LABORATORIO - 100 LITROS (ESTUFA)	1	\$ 2.095,38	LABORATORIO CLÍNICO
3	ESTERILIZADOR - VAPOR - 20 A 30 LITROS - 1 PUERTA – SOBREMESA (AUTOCLAVE)	1	\$ 3.300,00	LABORATORIO CLÍNICO
4	REFRIGERADOR-LABORATORIO - ≥ 260 LITROS - T: 2 A 8 °C,	3	\$ 5.380,56	LABORATORIO CLÍNICO

	REFRIGERADOR			
5	REFRIGERADOR/CONGELADOR - LABORATORIO	1	\$ 4.697,84	LABORATORIO CLÍNICO
6	MICROSCOPIO - BINOCULAR - LABORATORIO	2	\$ 4.300,00	LABORATORIO CLÍNICO
7	CENTRIFUGA - SOBREMESA - ALTA VELOCIDAD - NO REFRIGERADA - >= 24 TUBOS CAPILARES	1	\$ 2.845,00	LABORATORIO CLÍNICO
8	CENTRIFUGA - SOBREMESA - BAJA VELOCIDAD - NO REFRIGERADA - >= 50 A 60 TUBOS - 15ml	1	\$ 9.045,00	LABORATORIO CLÍNICO

- Incubadora de laboratorio - 100 litros (estufa):** permite el cultivo controlado de microorganismos en condiciones óptimas de temperatura, beneficiando directamente los procesos de diagnóstico clínico y control de calidad microbiológico. Además, mejora la precisión en los resultados, reduce riesgos de contaminación y fortalece la trazabilidad de los procedimientos, optimizando la eficiencia del laboratorio hospitalario.



- Esterilizador-vapor - 20 a 30 litros - 1 puerta - sobremesa (autoclave):** Este equipo permite una esterilización rápida y segura de instrumentos médicos y de laboratorio mediante vapor a alta presión. Contribuye significativamente a la bioseguridad y a la disponibilidad continua de material estéril en áreas asistenciales.



- **Centrífugas de sobremesa (alta capacidad):** Permiten procesar un mayor volumen de muestras en menor tiempo, disminuyendo los tiempos de espera y entregando resultados oportunos; mejoran la separación y calidad de las muestras, asegurando resultados más confiables.



- **Incubadoras de laboratorio (CO<sub>2</sub> y estándar):** Impacto en el servicio al afiliado: Facilitan el crecimiento óptimo de cultivos microbiológicos, acelerando el diagnóstico de infecciones, proporcionan un ambiente controlado y estandarizado, mejorando la precisión en pruebas como hemocultivos y cultivos de tejidos.



- **Refrigeradores y congeladores de laboratorio:** Garantizan la conservación adecuada de reactivos y muestras, evitando desperdicios y asegurando la disponibilidad para pruebas

críticas; mantienen la estabilidad de las sustancias y materiales, asegurando la validez de los resultados obtenidos.



- **Microscopio binocular de laboratorio:** Mejora el análisis manual en pruebas citológicas y hematológicas, favoreciendo diagnósticos rápidos y certeros, incrementando además la precisión en la observación de detalles microscópicos, fundamentales para el diagnóstico de diversas patologías.



## SERVICIO DE UROLOGÍA

Con el objetivo de brindar un mejor servicio a los pacientes, el servicio de urología ha adquirido equipamiento por un monto de \$ 290.119,00.

EQUIPAMIENTO MÉDICO UROLOGIA				
ITEM	EQUIPO	CANTIDAD ADQUIRIDA	MONTO DE ADJUDICACIÓN NO INCLUYE IVA	SERVICIO BENEFICIADO
1	LASER - HO: YAG - UROLOGIA - 20 A 40 WATTS	1	\$ 26.119,00	UROLOGIA
2	TORRE DE VIDEO – UROLOGÍA	1	\$ 264.000,00	UROLOGIA

- Laser - HO: YAG - UROLOGIA - 20 A 40 WATTS:** Equipo que sirve principalmente para procedimientos quirúrgicos mínimamente invasivos en urología. Su uso está basado en la tecnología láser de holmio, que emite luz de alta precisión, fragmentando cálculos con corte preciso, menor sangrado, rápida recuperación del paciente y menor necesidad de hospitalización.



- Torre de video – urología:** Es un sistema compuesto por cámara, fuente de luz, monitor y equipo de grabación que permite la visualización en alta definición durante procedimientos endoscópicos urológicos, mejora la precisión quirúrgica al permitir ver claramente las estructuras internas.



Con este equipamiento el Hospital General Latacunga puede ofrecer el servicio de Litotricia endoscópica asistida por visión directa, procedimiento médico que se utiliza para romper cálculos o piedras que se forman en los riñones, uréteres, vejiga o vesícula biliar, facilitando su eliminación del cuerpo.

#### ÁREA DE CUIDADOS INTENSIVOS

El Servicio de Cuidados Intensivos ha priorizado la adquisición de equipos médicos fundamentales para el manejo avanzado de pacientes críticos ya que optimizan la atención en UCI y reducen la mortalidad en contextos de alta complejidad clínica, este equipamiento tienen un presupuesto referencial de \$412.500,00. Este proceso corresponde a las validaciones del equipamiento 2024, actualmente se encuentra en etapa precontractual en el portal de compras públicas:

EQUIPAMIENTO MÉDICO HOSPITAL GENERAL LATACUNGA				
ITEM	EQUIPO	CANTIDAD ADQUIRIDA	MONTO DE ADJUDICACIÓN NO INCLUYE IVA	SERVICIO BENEFICIADO
1	VENTILADOR - ADULTO/PEDIATRICO - CUIDADOS INTENSIVOS	5	\$ 310.000,00	CUIDADOS INTENSIVOS
2	MONITOR MULTIPARAMETROS - NIBP ADULTO/PEDIATRICO/NEONATAL (MONITOR PARA CUIDADO CRITICO)	5	\$ 102.500,00	CUIDADOS INTENSIVOS

- Ventilador - adulto/pediátrico - cuidados intensivos:** Equipo médico esencial que asiste o reemplaza la función respiratoria en pacientes que no pueden respirar por sí mismos o lo hacen de forma insuficiente. Puede ser utilizado en pacientes adultos y pediátricos en estado crítico;

- **Monitor multiparametros – nibp adulto/pediátrico/neonatal (monitor para cuidado crítico):** Dispositivo que permite la vigilancia continua de signos vitales esenciales en pacientes críticos,

### SERVICIO DE REHABILITACIÓN

Equipamiento validado en el periodo 2024, con un presupuesto referencial de \$ 159.664.60 para el servicio de Rehabilitación mismo que permitirá una atención integral, segura, eficaz y basada en tecnología de punta que reduce el tiempo de recuperación en los pacientes y disminuye la necesidad de tratamientos invasivos.

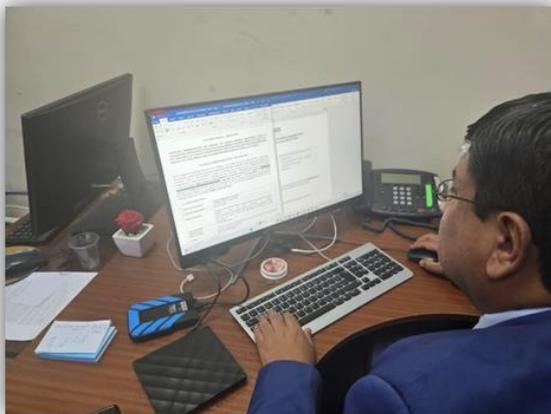
EQUIPAMIENTO MÉDICO HOSPITAL GENERAL LATACUNGA				
ITEM	EQUIPO	CANTIDAD ADQUIRIDA	MONTO DE ADJUDICACIÓN NO INCLUYE IVA	SERVICIO BENEFICIADO
1	MOBILIARIO CLINICO PARA EL SERVICIO DE REHABILITACIÓN	6	\$ 9.552,80	REHABILITACIÓN
2	ELECTROTHERAPIA	3	\$ 7.500,00	REHABILITACIÓN
3	ULTRASONOTERAPIA -- (ULTRASONIDO PARA REHABILITACION)	3	\$ 8.400,00	REHABILITACIÓN
4	MAGNETOTERAPIA - CAMILLA INCLUIDA	1	\$ 12.500,00	REHABILITACIÓN
5	MAGNETOTERAPIA	2	\$ 19.000,00	REHABILITACIÓN
6	LASERTERAPIA - ALTA POTENCIA	1	\$ 36.000,00	REHABILITACIÓN
7	LASERTERAPIA TERAPEUTICA - BARRIDO	1	\$ 21.711,80	REHABILITACIÓN
8	EQUIPO DE TERAPIA POR ONDA DE CHOQUE RADIAL	1	\$ 45.000,00	REHABILITACIÓN

- **Mobiliario clínico para el servicio de rehabilitación:** incluye camillas, sillas ergonómicas, mesas de tratamiento, barras paralelas, diseñados para facilitar el trabajo del terapeuta y garantizar la comodidad y seguridad del paciente durante las sesiones de rehabilitación. Este proceso se encuentra actualmente en ejecución.
- **Electroterapia:** equipo que utiliza corrientes eléctricas de baja y media frecuencia para estimular músculos y nervios, aliviando el dolor crónico y agudo, reduciendo la inflamación y espasmos musculares, mejorando la fuerza muscular y evita atrofias. Proceso en fase precontractual.
- **Ultrasonoterapia -- (ultrasonido para rehabilitación):** Equipo que emite ondas sonoras de alta frecuencia que penetran los tejidos, generando calor terapéutico en profundidad mejorando la circulación local, acelerando la regeneración de tejidos. Proceso en fase precontractual.

- **Magnetoterapia - camilla incluida:** Emplea campos magnéticos de baja frecuencia para estimular los tejidos a nivel celular, favoreciendo la regeneración ósea y articular. Proceso en fase precontractual.
- **Laserterapia - alta potencia:** Aplica un haz láser concentrado y profundo sobre tejidos lesionados para estimular la regeneración celular. Proceso en fase precontractual.
- **Laserterapia terapéutica – barrido:** Consiste en la aplicación de láser en modo automático sobre un área amplia mediante un cabezal en movimiento (barrido), apto para zonas grandes y de difícil acceso, muy útil en rehabilitación postoperatoria. Proceso en fase precontractual.
- **Equipo de terapia por onda de choque radial:** Emite ondas acústicas de alta energía para tratar afecciones musculo esqueléticas crónicas. Proceso en fase precontractual.

### 2.13. Adquisición de equipos tecnológicos.

Durante los primeros meses del año, se repotenció tanto áreas administrativas como médicas, instalando 45 equipos nuevos todo en uno software privado modelo 2, que permitieron mejorar la eficiencia en el manejo de información y en la ejecución de tareas diarias. Esta actualización permitió optimizar tanto los procesos administrativos como los relacionados con la atención al paciente, contribuyendo a una mayor fluidez en las operaciones hospitalarias.



Así mismo se reemplazaron los 2 equipos biométricos con los que contaba el hospital y que estaban fuera de vigencia tecnológica, adquiriendo cuatro biométricos nuevos por un monto de \$ 2.400,00 con reconocimiento facial, lo que permite una identificación rápida, precisa y sin contacto, mejorando la seguridad, el control de acceso y la gestión de asistencia, optimizando así los procesos administrativos de talento humano.



Durante 2024, se adquirió una impresora de credenciales por \$ 1.613.50, la que permite generar identificaciones para el personal administrativo y médico de la institución, facilitando su acceso. Esto mejora la seguridad y confianza tanto para pacientes como para el equipo interno, y contribuye a proteger áreas sensibles de acceso exclusivo para el personal médico autorizado.



Se reemplazó el servidor de red, por uno nuevo, disponiendo de servicios como: internet, intranet, acceso telefónico, sistema médico MIS-AS400, administración de forma centralizada direcciones Ip, entre otros.



Finalmente, en el mes de diciembre 2024 se adquirieron 24 computadores todo en uno software privado modelo 1 generación 13, reemplazando los equipos obsoletos en el caso de computadores de torre, con procesadores y sistemas operativos sin soporte.



## 2.14. Incorporación del Talento Humano

Para el período 2024, con el fin de garantizar la prestación de servicios a los jubilados y afiliados al IESS, esta unidad médica ha realizado los trámites administrativos necesarios para la habilitación, homologación y/o degradación de partidas, así como las solicitudes de pertinencia y asignación presupuestaria a la Dirección del Seguro General de Salud Individual y Familiar, con el objetivo de contar con personal especialista que cubra la cartera de servicios de esta casa de salud. Se gestionaron 13 partidas de las cuales tres corresponden a devengantes de beca asignados a este hospital. Durante el periodo, se ha cumplido con la totalidad de las contrataciones de partidas presupuestadas para el año 2024, las cuales se detallan a continuación:

ITEM	CEDULA	APELLIDOS Y NOMBRES	DENOMINACION DEL CARGO	TIPO DE CONTRATO
1	0502821135	ACOSTA BASTIDAS JONATTAN PATRICIO	MEDICO/A ESPECIALISTA EN OTORRINOLARINGOLOGIA 1	CONTRATO CARGO VACANTE LOSEP
2	0501955884	ALMEIDA MOLINA CONSUELO GUADALUPE	MEDICO/A ESPECIALISTA EN MEDICINA INTERNA 1	CONTRATO CARGO VACANTE LOSEP
3	1804239828	BORJA CAISAGUANO ORFA ADRIANA	MEDICO/A ESPECIALISTA EN IMAGENOLOGIA/RADIOLOGIA 1	CONTRATO CARGO VACANTE LOSEP
4	1722685383	ESCOBAR GINES CARLOS ROLANDO	MEDICO/A ESPECIALISTA EN CIRUGIA GENERAL 1	CONTRATO ADICIONAL LOSEP (DEVENGANTE DE BECA)
5	1803034477	NAVARRETE VILLAFUERTE VERONICA ELIZABETH	MEDICO/A ESPECIALISTA EN MEDICINA INTERNA 1	CONTRATO CARGO VACANTE LOSEP
6	1721407730	NAVEDA ALARCON DIANA LUCIA	MEDICO/A ESPECIALISTA EN CIRUGIA GENERAL 1	CONTRATO CARGO VACANTE LOSEP
7	1714815212	NOVILLO ALLAUCA JUDITH ALEXANDRA	MEDICO/A ESPECIALISTA EN EMERGENCIAS Y DESASTRES 1	CONTRATO CARGO VACANTE LOSEP
8	0604304287	QUIROZ CUVI GEOVANNY FABIAN	MEDICO/A ESPECIALISTA EN ANESTESIOLOGIA 1	CONTRATO CARGO VACANTE LOSEP
9	1803543667	RAMOS VELASTEGUI ALEXANDER JAVIER	MEDICO/A ESPECIALISTA EN GINECOLOGIA 1	CONTRATO CARGO VACANTE LOSEP
10	1804530325	RODRIGUEZ MAYORGA JOSE VICENTE	MEDICO/A ESPECIALISTA EN TRAUMATOLOGIA 1	CONTRATO ADICIONAL LOSEP (DEVENGANTE DE BECA)
11	0301847059	SERRANO BEJAR LEONARDO ALFREDO	MEDICO/A ESPECIALISTA EN ANESTESIOLOGIA 1	CONTRATO CARGO VACANTE LOSEP
12	1600695645	VACA FREIRE ANDREA PATRICIA	MEDICO/A ESPECIALISTA EN ANESTESIOLOGIA 1	CONTRATO CARGO VACANTE LOSEP
13	1716604010	VIZUETE YEPEZ JANRIETTE ISABELLE	MEDICO/A ESPECIALISTA EN ANATOMIA PATOLOGICA 1	CONTRATO ADICIONAL LOSEP (DEVENGANTE DE BECA)

Adicionalmente se gestionó la habilitación de 2 partidas más correspondientes a un médico general y una enfermera, personal que formará parte del hospital en el periodo 2025.

## 3. Implementación de políticas públicas para la igualdad

### a. Políticas públicas interculturales

- Se brinda la prestación de servicio incluyente a partir del respeto y reconocimiento de sus particularidades étnico-culturales, sociales, políticas, religiosas, de género, generacional.

**b. Políticas públicas generacionales**

- Se da prioridad a mujeres embarazadas, menores de edad y personas de la tercera edad en cada una de las ventanillas de esta Unidad Médica.
- Atención prioritaria al adulto mayor vulnerable mediante visitas domiciliarias realizadas por especialistas de esta Unidad Médica.

**c. Políticas públicas de discapacidades**

- Se brinda atención prioritaria a los pacientes con discapacidad.

**d. Políticas públicas de género**

- Se brinda atención integral en todos los grupos de edad y género, enfocados en modelo de atención integral de salud familiar y comunitaria.

**e. Políticas públicas de movilidad humana**

- Prestación de servicios de salud a migrantes.

## **4. Objetivos Institucionales**

Dentro de las funciones atribuidas por la Ley, el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social es el responsable de la prestación de las contingencias del seguro universal obligatorio a sus afiliados, de donde parten los siguientes objetivos estratégicos institucionales.

**Objetivo Estratégico N°1.** Incrementar la sostenibilidad de los fondos de los seguros especializados.

**Objetivo Estratégico N°2.** Incrementar la eficiencia en el uso de recursos financieros.

**Objetivo Estratégico N°3.** Incrementar la efectividad de la afiliación a la seguridad social.

**Objetivo Estratégico N°4.** Incrementar la calidad, calidez y oportunidad en el acceso y entrega de las prestaciones y servicios.

**Objetivo Estratégico N°5.** Incrementar la eficiencia operacional de la gestión de los procesos.

**Objetivo Estratégico N°6.** Incrementar el desarrollo profesional de los servidores de la institución.

**Objetivo Estratégico N°7.** Incrementar el grado de innovación en la gestión institucional.

## **5. Ejecución programática y presupuestaria**

### **5.1 Ejecución presupuestaria 2024.**

La ejecución presupuestaria correspondiente al ejercicio fiscal 2024 refleja una asignación total de **\$14.166.765,97**. De este monto, se ha devengado **\$13.927.840,06**, lo que representa el

**94,21 %** del valor codificado para dicho año. Con respecto al monto inicial asignado la ejecución superó el 100% en los grupos presupuestarios: 530000 BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO, 570000 OTROS EGRESOS CORRIENTES y 990000 OTROS PASIVOS.

TOTAL PRESUPUESTO ASIGNADO	TOTAL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL CODIFICADO	GASTO CORRIENTE EJECUTADO	GASTO DE INVERSIÓN EJECUTADO	GASTO TOTAL EJECUTADO
\$14.166.765,97	\$ 14.784.311,84	\$ 13.586.904,38	\$ 340.935,68	<b>\$13.927.840,06</b>

Durante el periodo, el Hospital General Latacunga recibió asignaciones presupuestarias por aproximadamente \$617.000,00, gracias a su alto nivel de ejecución, posicionándose como una de las pocas unidades médicas del país en lograr este desempeño.

Con los saldos disponibles en los distintos grupos de gasto del presupuesto correspondiente al ejercicio fiscal 2024, se logró cumplir con los compromisos y obligaciones programadas por la Institución.

Adicionalmente, fue posible atender de manera parcial obligaciones pendientes de ejercicios fiscales anteriores, las cuales, por diversas circunstancias, no habían sido cubiertas oportunamente y constituían una deuda institucional.

De igual forma, se ejecutaron asignaciones plurianuales con el propósito de garantizar la continuidad de los servicios y asegurar el abastecimiento oportuno de medicamentos y dispositivos médicos, permitiendo así mantener una atención adecuada a los afiliados.

## 5.2 Ejecución programática 2024.

La gestión del gasto corriente durante el ejercicio fiscal 2024 muestra un alto nivel de cumplimiento tanto a nivel programático como presupuestario. Con una ejecución del **94,56 %** de la meta planificada en el POA y un uso del **94,21 %** del presupuesto codificado, lo que evidencia una administración eficiente de los recursos disponibles.

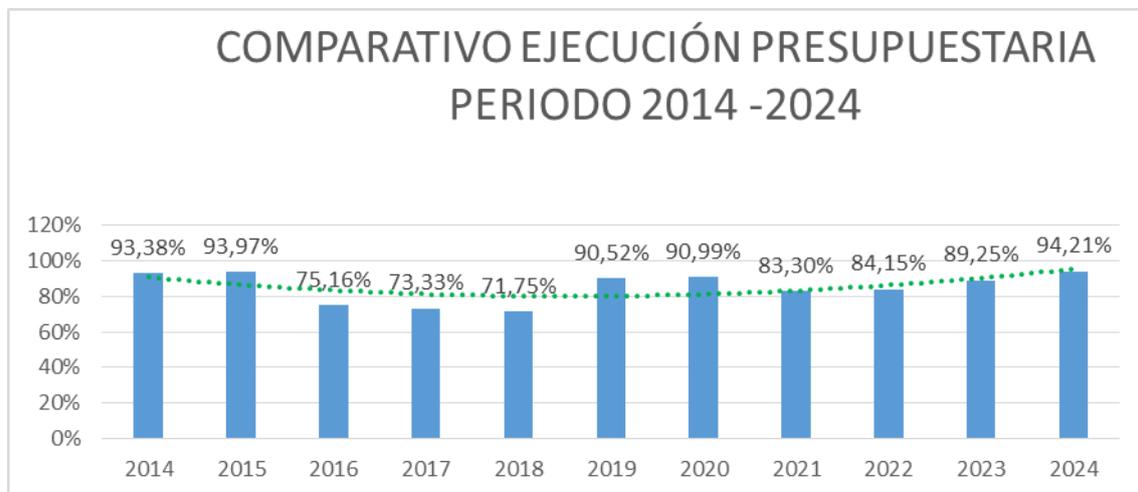
CUMPLIMIENTO DE LA EJECUCION PROGRAMÁTICA Y PRESUPUESTARIA GASTO CORRIENTE								
META POA		RESULTADOS						
META POA	DESCRIPCIÓN	INDICADOR DE LA META	RESULTADOS	TOTALES CUMPLIDOS	% CUMPLIMIENTO DE LA GESTIÓN	PRESUPUESTO CODIFICADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO
1	Porcentaje de Ejecución Presupuestaria de Gasto Corriente - Establecimiento de Salud - Fondo	A24	1	0,9456	<b>94,56%</b>	14.784.311,80	13.927.840,06	<b>94,21%</b>

Fuente: IESSPR INICADOR A24 DICIEMBRE 2024

Estos resultados reflejan una adecuada planificación y ejecución financiera, con capacidad para cumplir los objetivos institucionales establecidos.

### Comparativo de la Ejecución Presupuestaria de los últimos 10 años en el Hospital General Latacunga

El comportamiento de la ejecución presupuestaria durante el período comprendido entre los años 2014 y 2024 en el Hospital General Latacunga, permitirá reflejar la capacidad de gestión financiera de la institución, evidenciando el grado de cumplimiento en la utilización de los recursos asignados para cada ejercicio fiscal.



El cuadro comparativo muestra que a lo largo del periodo existe una variabilidad en los niveles de ejecución, con una caída notable entre 2016 y 2018, y una recuperación sostenida más adelante.

La ejecución presupuestaria ha tenido variaciones importantes a lo largo del período analizado, destacando 2024 como el año con la mejor gestión, alcanzando un **94,21%** de ejecución, inclusive superando a los años 2014 y 2015.

El análisis evidencia que, si bien existieron años con bajos niveles de ejecución presupuestaria, la institución ha logrado revertir esta situación en los últimos ejercicios fiscales ya que a partir de 2023 se observa una recuperación sostenida, alcanzando en 2024 el porcentaje más alto de ejecución presupuestaria del período.

COMPARATIVO EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2014 - 2024	
AÑO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA
2014	93,38%
2015	93,97%
2016	75,16%
2017	73,33%
2018	71,75%
2019	90,52%
2020	90,99%
2021	83,30%
2022	84,15%
2023	89,25%
2024	94,21%

Este desempeño refleja un fortalecimiento en los procesos de programación, control y ejecución presupuestaria, así como una mejora continua en los procedimientos administrativos y financieros. La tendencia reciente muestra una consolidación positiva que sienta las bases para una planificación aún más eficaz y una gestión institucional sólida en los años venideros.

## 6. Procesos de contratación y compras públicas de bienes y servicios

El Hospital General Latacunga, como parte de la asignación presupuestaria para la ejecución del Plan Anual de Contratación (PAC) 2024, recibió un **PAC inicial de \$2.554.312,75, incluyendo montos plurianuales**. Sin embargo, de este total, solo **\$1.598.977,00 correspondieron al techo presupuestario aprobado** específicamente para el año 2024. Este monto resultó insuficiente para cubrir las necesidades básicas del hospital, considerando además que se mantenían compromisos plurianuales adquiridos por los procesos correspondientes al periodo 2023, por un monto aproximado de \$853.000 dólares.

Ante esta limitación, se realizaron diversas gestiones que permitieron la obtención de recursos adicionales, los cuales fueron destinados a procesos considerados prioritarios.

ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA GESTIONADA 2024				
EJERCICIO FISCAL	DOCUMENTO DE RESPALDO	FECHA DE ASIGANCIÓN	PARTIDA PRESUPUESTARIA	MONTO ASIGNADO
2024	IESS-SDNFSS-2024-2231-M ampliación de presupuesto a partidas presupuestarias: medicamentos dispositivos y alimentos y bebidas.	28/5/2024	530801	\$ 30.000,00
			530826	\$ 318.302,82
			530809	\$ 366.302,04
2024	IESS-SDNFSS-2024-2542-M DE 12 DE JUNIO 2024 financiamiento para partida presupuestaria Laboratorio Clínico.	13/6/2024	530810	\$ 423.261,00
<b>TOTAL ASIGNADO</b>				<b>\$1.137.865,86</b>

Gracias a estos fondos, fue posible ejecutar varios procedimientos de contratación tanto de dispositivos médicos como de medicamentos incluidos en el PAC 2024.

Adicionalmente, se ha optimizado el uso de los recursos mediante la liberación inmediata de los ahorros generados por los compromisos adquiridos en contratos ya suscritos. Estos fondos liberados han sido reinvertidos en nuevos procesos de adquisición de insumos y medicamentos, fortaleciendo así la capacidad operativa del hospital.

Durante el año 2024 el Hospital ha generado 144 procesos de contratación por un monto total de **\$2.749.906,40** entre procesos de catálogo electrónico, subasta inversa electrónica, régimen especial e ínfima cuantía, en apego a lo establecido en la Ley del Sistema Nacional de Contratación Pública y su reglamento, los mismos que se encuentran publicados en el portal del Servicio Nacional de Contratación Pública (SERCOP).

PROCESOS DE CONTRATACIÓN Y COMPRAS PÚBLICAS DE BIENES Y SERVICIOS				
TIPO DE CONTRATACIÓN EFECTUADOS	ESTADO ACTUAL			
	ADJUDICADOS		FINALIZADOS	
	NÚMERO TOTAL	VALOR TOTAL	NÚMERO TOTAL	VALOR TOTAL
Ínfima Cuantía	75	\$ 224.892,57	73	\$ 212.652,97
Subasta Inversa Electrónica	45	\$ 1.585.552,08	18	\$ 333.264,36
Régimen Especial	1	\$ 34.464,00	0	\$ -
Catálogo Electrónico	243	\$ 904.997,75	110	\$ 276.030,15

Fuente: Compras Públicas

Se ha mantenido una gestión activa en los procesos de compras públicas durante el periodo, destacando el uso de los procedimientos dinámicos de contratación pública, considerando que la compra de un gran porcentaje de medicamentos y dispositivos se realiza por este medio.

## 7. Incorporación de recomendaciones y dictámenes por parte de las entidades de la Función de Transparencia y Control Social, y de la Procuraduría General del Estado

En cumplimiento con lo establecido en el marco normativo vigente y como parte del compromiso institucional con la transparencia, la legalidad y la mejora continua de la gestión pública, el Hospital General Latacunga ha recibido y atendido dos informes emitidos por la Contraloría General del Estado, los cuales contienen recomendaciones derivadas de auditorías

realizadas en distintos periodos. Estas recomendaciones se encuentran en proceso de implementación conforme a los planes de acción institucionales.

#### **INFORME NRO. DPCPX-0023-2022**

La Contraloría General del Estado efectuó el examen especial **“A LAS FASES PREPARATORIA, PRECONTRACTUAL, CONTRACTUAL Y DE EJECUCIÓN DE LOS PROCESOS PARA LA ADQUISICIÓN DE DISPOSITIVOS E INSUMOS MÉDICOS Y MEDICAMENTOS, SIGNADOS CON LOS CÓDIGOS- SIE-HBLTGA-036-2019, SIE-HBLTGA-053-2019, SIEHBLTGA- 065-2019, SIE-HBLTGA-068-2019, SIE-HBLTGA-004-2020, SIE-HBLTGA- 005-2020, SIE-HBLTGA-008-2020, SIE-HBLTGA-044-2020, SIE-HBLTGA-R34-2020, SIE-HGLTGA-014-2021, SIE-HGLTGA-042-2021, SIE-HGLTGA-R018-2021; Y, LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN EJECUTADOS BAJO LAS MODALIDADES DE ÍNFIMAS CUANTÍAS Y CATÁLOGO ELECTRÓNICO; SU RECEPCIÓN Y USO EN EL HOSPITAL BÁSICO LATACUNGA ACTUAL HOSPITAL GENERAL LATACUNGA, POR EL PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE FEBRERO DE 2019 Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021.”**; informe aprobado el 13 de julio de 2022, conforme consta en la copia del Informe DPCPX-0023-2022, el mismo que fue informado a la Dirección General, con oficio 01976-DPCPX-2022 y memorando 0657-DNA7-SySS-2022, de fecha 26 y 28 de julio de 2022, respectivamente.

Desde la emisión del informe Nro. DPCPX-0023-2022 se han realizado las gestiones correspondientes para el cumplimiento de las 6 recomendaciones establecidas por el ente de control, dentro de la Casa de Salud.

#### **INFORME NRO. DPCPX-0015-2024**

La Contraloría General del Estado, mediante orden de trabajo N.º 0006-DPCPX-AE-2024 de fecha 8 de enero de 2024, modificada mediante memorando N.º 0017-DPCPX-2024 de 12 de enero de 2024, llevó a cabo el examen especial a la **“Administración, registro, control, custodia, uso y mantenimiento de los bienes que conforman la cuenta Propiedad, Planta y Equipo en el Hospital Básico Latacunga (actual Hospital General Latacunga), correspondiente al período comprendido entre el 1 de enero de 2019 y el 31 de diciembre de 2023”**.

El informe resultante de esta auditoría, identificado con el número DPCPX-0015-2024 y aprobado el 26 de agosto de 2024, fue remitido mediante oficio N.º 2074-DPCPX-2024 de fecha 10 de septiembre de 2024 por el Dr. Edgar Ramiro Cepeda Suárez, Director Provincial 2 de Cotopaxi, a la Mgs. Paula Vega Rivera, Directora Administrativa del Hospital General Latacunga.

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 92 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado, el informe fue comunicado a la Dirección General el 13 de septiembre de 2024, a

través del memorando N.º IESS-HG-LA-DA-2024-6991-M. A partir de dicha notificación, se ha dado inicio al proceso de seguimiento e implementación de las 22 recomendaciones emitidas como resultado de la auditoría realizada.

<b>ELABORADO POR:</b>	<b>APROBADO POR:</b>
Ing. Lorena Patricia Carrillo Punina	Mgs. Paula Marcela Vega Rivera
Responsable de Planificación	Directora Administrativa