



INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS

CENTRO DE ESPECIALIDADES OTAVALO

DR. MARCO LUCIO MUÑOZ HERRERIA

INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL

PERÍODO ENERO – DICIEMBRE 2024

RUC: 1060025170001

CENTRO DE ESPECIALIDADES OTAVALO

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS

Contenido

Introducción	3
Resumen Ejecutivo.....	4
1. Cobertura Institucional.....	5
2. Logros alcanzados.....	5
3. Implementación de políticas públicas para la igualdad	26
4. Objetivos Institucionales.....	29
5. Ejecución programática y presupuestaria.....	29
6. Procesos de contratación y compras públicas de bienes y servicios	30
7. Enajenación de bienes, expropiaciones y donaciones	31
8. Incorporación de recomendaciones y dictámenes por parte de las entidades de la Función de Transparencia y Control Social, y de la Procuraduría General del Estado	31

Introducción

La administración pública en Ecuador, tal como lo establece la Constitución de la República en su Artículo 255, se define como un servicio a la colectividad, fundamentado en principios esenciales como la eficacia, eficiencia y transparencia. Esta base normativa es crucial para entender el contexto en el que se desenvuelven las instituciones del Estado, así como la importancia de los mecanismos de rendición de cuentas.

De acuerdo con el artículo 89 de la Ley Orgánica de Participación Ciudadana y Control Social, la rendición de cuentas se configura como un proceso interactivo y sistemático que involucra a autoridades y funcionarios públicos, quienes tienen la obligación de informar y someterse a la evaluación de la ciudadanía. Este mecanismo no solo promueve la transparencia, sino que también fortalece la participación ciudadana, convirtiéndose en un derecho fundamental que permite a los ciudadanos evaluar el desempeño de sus autoridades y el uso de los recursos públicos.

La rendición de cuentas es, por tanto, un hito en la lucha de la ciudadanía y las organizaciones sociales por la transparencia en el accionar gubernamental. A través de este proceso, se facilita la identificación de si las gestiones institucionales satisfacen las necesidades y expectativas de la población. Así, cuando una institución rinde cuentas y la ciudadanía actúa como evaluadora, se establece un ciclo de retroalimentación que fomenta la corresponsabilidad y mejora continua en la gestión pública.

En el caso específico del Centro de Especialidades Otavalo, que forma parte del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social y no se integra dentro de la estructura orgánica de la Función Ejecutiva, Legislativa o Judicial, la rendición de cuentas adquiere una relevancia particular. Catalogado como "Otra Institucionalidad del Estado", este centro tiene el deber de rendir cuentas ante el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social (CPCCS), lo que refuerza su compromiso con los principios de transparencia y participación que rigen la administración pública en Ecuador.

Resumen Ejecutivo

La salud es un derecho fundamental garantizado por el Estado, estrechamente relacionado con otros derechos esenciales como el acceso al agua, la alimentación, la actividad física, el trabajo, la seguridad social y entornos saludables que promueven el buen vivir.

En este contexto, la modernización de las organizaciones de salud implica factores clave que afectan la calidad de los servicios y bienes ofrecidos, especialmente cuando se trata de la atención a la vida humana. Un liderazgo orientado a la calidad exige que los bienes, servicios y procesos internos cumplan con las expectativas del cliente, fomentando un enfoque participativo en línea con un modelo integral de atención en salud.

El Centro de Especialidades Otavalo se compromete a cumplir con el mandato constitucional y garantizar el derecho a la salud, buscando alcanzar altos índices de producción mediante una unidad operativa eficiente. Esto se logra a través de la optimización de recursos, infraestructura, equipamiento y capital humano, siempre alineado con los principios de la seguridad social que priorizan la eficiencia, eficacia, calidad y calidez, para lograr máxima satisfacción del usuario.

Ofrecemos una amplia gama de especialidades médicas, incluyendo Ginecología, Pediatría, Cardiología, Traumatología, Medicina Interna, Imagenología, Medicina Familiar, Medicina Ocupacional y Medicina General. Además, brindamos servicios complementarios de Odontología, Rayos X, Rehabilitación, Laboratorio, Psicología y Farmacia. Nuestro horario de atención se extiende 12 horas diarias de lunes a viernes, y 8 horas los sábados, beneficiando a usuarios del cantón Otavalo y zonas circundantes como Ibarra, Antonio Ante, Cotacachi y otras provincias.

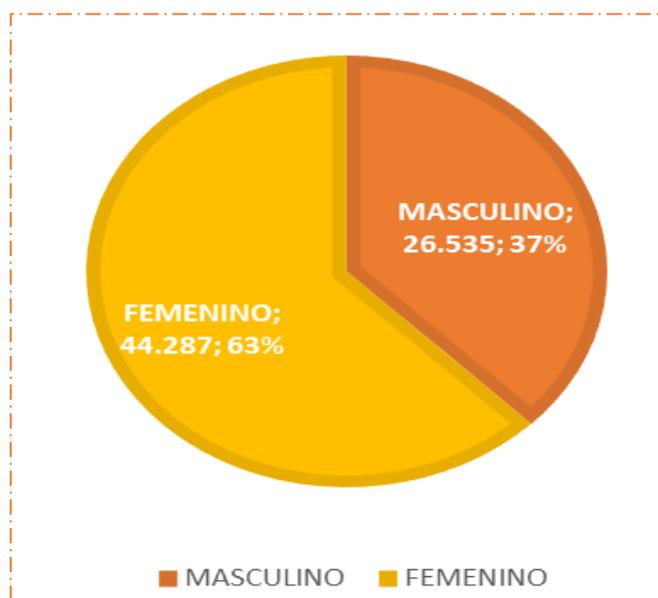
Asimismo, nos preocupamos por ofrecer atención integral a la población adulta mayor, proporcionando servicios a domicilio para aquellos afiliados que no pueden trasladarse a la institución. Disponemos de un equipo profesional capacitado y un vehículo institucional para llevar a cabo estas visitas domiciliarias, asegurando así una atención continua y de calidad.

1. Cobertura Institucional

El Centro de Especialidades Otavalo, es una Unidad Médica perteneciente al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, ubicada en la región norte del país, provincia de Imbabura, ciudad de Otavalo en la calle Roca 81 y Abdón Calderón.

Brinda servicios de salud ambulatorios a los usuarios del cantón Otavalo y también del norte de Pichincha como son Cayambe, Tabacundo, además de los cantones aledaños, Ibarra, Urcuquí, Antonio Ante y Cotacachi, así como a los dispensarios anexos y del Seguro Social Campesino además de las provincias de Esmeraldas, Carchi y Sucumbíos.

Durante el año 2024 se ha atendido 70.822 consultas médicas en el área de consulta externa y servicios, de los cuales 26.535 son hombres y 44.287 mujeres.



2. Logros alcanzados

HOMENAJE AL INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL POR 96 AÑOS DE SERVICIO AL PAIS

El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) ha sido, desde su creación en 1928, una columna vertebral fundamental en la protección social y el bienestar de los ciudadanos ecuatorianos. En este año, celebramos con orgullo sus 96 años de labor ininterrumpida, un periodo en el que ha demostrado su compromiso con la salud, la pensión y el desarrollo integral de la población.

En el Centro de Especialidades Otavalo rendimos homenaje a cada uno de los trabajadores del IESS, quienes día a día contribuyen con su esfuerzo y dedicación a construir un Ecuador más justo y solidario. Esta celebración sea un impulso para seguir trabajando con pasión y compromiso por el bienestar de todos los ecuatorianos.

Este homenaje no solo es una celebración, sino también un reconocimiento a todos aquellos visionarios que, en su momento, entendieron la necesidad de establecer un sistema de seguridad social robusto y accesible. El legado de estos pioneros perdura en cada historia de vida que ha sido tocada por el IESS, en cada hogar que ha encontrado en la seguridad social un refugio ante las adversidades.



CERTIFICACION EDIFICIO 100% LIBRE DE HUMO

En un paso significativo hacia la promoción de un ambiente saludable, el Centro de Especialidades Otavalo ha logrado obtener la certificación de "Edificio 100% Libre de Humo", de acuerdo con la normativa legal vigente. Esta certificación, otorgada por el Ministerio de Salud Pública, subraya el compromiso del centro con la salud y el bienestar de sus pacientes y del personal que labora en el establecimiento.



🚦 PROCESO DE BAJAS DE ACTIVOS FIJOS 2024

En el marco del proceso de bajas del año 2024, nuestra institución ha llevado a cabo una iniciativa significativa que no solo ha permitido la optimización de recursos, sino que también ha ofrecido a diversas instituciones la oportunidad de beneficiarse al recibir equipos mobiliarios y otros bienes en desuso. Este proceso de repotenciación se enfoca en dar una segunda vida útil a materiales que, aunque ya no son necesarios para nosotros, pueden ser de gran utilidad para otras entidades.

Las instituciones beneficiarias fueron:

- Hospital San Vicente de Paul del Cantón de Ibarra
- Cuerpo de Bomberos del Cantón Urcuqui
- Junta de Riego El Arteson de la Parroquia de San Roque
- Dispensario de Salud del Sindicato de Choferes de Ibarra
- Fundación Strato de la Zona de Intag



REPOTENCIACION DE EQUIPAMIENTO MÉDICO

Durante el año 2024, el Centro de Especialidades Otavalo llevó a cabo un importante proceso de modernización de su infraestructura médica, que incluyó la adquisición de varios equipos médicos de última generación. Esta iniciativa no solo responde a la necesidad de mejorar la calidad de atención brindada a los afiliados, sino que también busca posicionar al centro como un referente en el ámbito de la salud en la región.

La inversión en nuevos equipos incluye tecnologías avanzadas en diagnóstico y tratamiento, que permiten a los profesionales de la salud ofrecer una atención más precisa y eficiente. Entre los equipos adquiridos se encuentran unidades de radiología digital, ultrasonidos de alta definición y monitores de signos vitales, cada uno diseñado para optimizar los procesos clínicos y reducir los tiempos de espera de los pacientes.

Nombre del Equipo	Cantidad	Monto de Inversión	Detalle
Centrífugas	2	\$7.017,50	
Ecógrafo gineco-obstétrico	1	\$34.300,00	

Magnetoterapia	1	\$11.430,00	
Mamógrafo	1	\$238.300,00	
Monitores de signos vitales	2	\$6.652,00	

<p>Colposcopio - sistema de video incluido</p>	<p>1</p>	<p>\$11.562,00</p>	
<p>Refrigerador-Congelador Laboratorio Clínico</p>	<p>2</p>	<p>\$6.650,00</p>	
<p>Lavadora y Secadora</p>	<p>1</p>	<p>\$1.822,99</p>	
<p>Mobiliario Clínico Laboratorio</p>	<p>SILLA - TOMA DE MUESTRAS (2) COCHE - DISTRIBUCION DE MUESTRAS (1) TABURETE - CON RESPALDAR - ACERO INOXIDABLE (4)</p>	<p>\$3.320,00</p>	
<p>MONTO TOTAL DE INVERSIÓN</p>			<p>\$321.054,49</p>

REPOTENCIACIÓN DEL APOYO TECNOLÓGICO PARA EL ÁREA DE LABORATORIO CLINICO

La repotenciación de equipos médicos en el laboratorio clínico se ha vuelto un aspecto fundamental para mejorar la atención al paciente. Mediante la incorporación de tecnologías avanzadas, es posible optimizar las áreas de química clínica, hematología y análisis de hormonas. Este enfoque no solo mejora la eficiencia operativa, sino que también eleva la calidad del diagnóstico y tratamiento, lo que se traduce en una atención más rápida y precisa.

Se realizó un proceso de adquisición por un valor de USD. 139.000,00, generando un abastecimiento aproximado para 8 meses.

EQUIPO DE HORMONAS



EQUIPO DE HEMATOLOGIA



EQUIPO DE QUIMICA CLINICA



REPOTENCIACIÓN DE EQUIPO INFORMÁTICO

La repotenciación del equipo informático en la unidad médica es una inversión necesaria para mejorar la atención a los pacientes. A través de la modernización de herramientas y la capacitación del personal, se logra no solo una atención de alta calidad, sino también una mayor satisfacción por parte de los pacientes. Es esencial que las unidades médicas reconozcan la importancia de la tecnología en el cuidado de la salud y actúen en consecuencia para aprovechar todas sus ventajas.

Nombre del Equipo	Cantidad	Monto de Inversión	Detalle
Computador todo en uno software privado modelo 1	32	\$35,840.00	
Computador portátil modelo 3	5	\$6,558.50	
MONTO TOTAL DE INVERSIÓN			\$42,398.50

RECEPCIÓN DE LA NUEVA AMBULANCIA 4X2 DE SOPORTE VITAL AVANZADO

En línea con las recientes adquisiciones realizadas a nivel nacional, se llevó a cabo la recepción de una nueva ambulancia 4X2 en la ciudad de Manta.

La llegada de esta ambulancia representa un avance significativo en la atención de salud para los afiliados, quienes se beneficiarán de un servicio de emergencia más rápido y eficiente. Con la incorporación de este vehículo, se espera mejorar la capacidad de respuesta ante situaciones urgentes, asegurando que los habitantes de la región reciban el cuidado necesario en momentos críticos.

El equipo de APH no solo se encargó de la recepción del vehículo, sino que también se aseguró de que todo el equipamiento médico estuviera debidamente instalado y en óptimas condiciones, listo para ser utilizado. Se llevaron a cabo revisiones exhaustivas y capacitaciones al personal que operará la ambulancia, garantizando así que cada aspecto de su funcionamiento esté alineado con los estándares de calidad y seguridad requeridos.



ANALISIS MICROBIOLÓGICO Y PUNTOS CRÍTICOS DE CONTROL

Se busca valorar la calidad de atención sanitaria, con el fin de propiciar una cultura en la que el personal, las instalaciones y sus usuarios cuenten con bioseguridad, calidad en el desempeño de su labor diaria y la atención al paciente.

Para ello, se ha realizado la evaluación de la carga microbiológica presente en superficies seleccionadas que puedan representar un riesgo elevado de transmisión de patógenos asegurando así, la efectividad de los protocolos de limpieza y desinfección implementados.



🚦 OBTENCIÓN DE LA LICENCIA INSTITUCIONAL

Una vez que se ha dado cumplimiento a las disposiciones de seguridad radiológica para la práctica inspeccionada, se obtiene de la Licencia Institucional de Operación.

El equipo generador inspeccionado y que consta en la Licencia Institucional de Operación es:

TIPO	MARCA		MODELO		SERIE		ESTADO
	EQUIPO	TUBO	EQUIPO	TUBO	EQUIPO	TUBO	
RX CONVENCIONAL FIJO	QUANTUM MEDICAL IMAGING	TOSHIBA ROTANODE	QG-25G	E7239	QG25-08A-0108	7L0320	OPERATIVO
MAMÓGRAFO	IMS	L.A.E SpA CORMANO	6001-14	XM12	61/06/13	60F330	OPERATIVO

🚦 ATENCIÓN DE MEDICINA PREVENTIVA CON EMPRESAS DEL SECTOR PRIVADO.

En un esfuerzo por mejorar la calidad de vida de los trabajadores ecuatorianos, el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) ha llevado a cabo gestiones con diversas empresas del sector privado. Este enfoque busca implementar y fortalecer el servicio de medicina preventiva, priorizando así la salud laboral y el bienestar de los empleados.

Los programas de medicina preventiva incluyen, entre otros, evaluaciones de riesgo, asesoramiento sobre hábitos saludables y promoción de estilos de vida activos. Esto no solo ayuda en la detección temprana de patologías, sino que también fomenta una cultura de autocuidado y responsabilidad entre los trabajadores. Al promover la prevención, el IESS y las empresas pueden trabajar juntos para construir un entorno laboral donde la salud física y mental de los empleados sea una prioridad.

Es fundamental que esta iniciativa tenga un enfoque inclusivo, asegurando que todos los trabajadores, independientemente de su posición dentro de la empresa, tengan acceso a estos servicios. La salud es un derecho fundamental, y la colaboración entre el IESS y el sector privado representa un paso importante hacia su garantía.



ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL

La articulación interinstitucional en el Centro de Especialidades Otavalo es una estrategia vital para transformar la manera en que se ofrecen los servicios sociales en Ecuador. A través de la corresponsabilidad, las instituciones pueden consolidar un sistema de seguridad social que responda de manera efectiva a las necesidades de los ciudadanos, garantizando así un futuro más prometedor y equitativo para todos. La integración de esfuerzos entre el sector público y privado representa una oportunidad única para maximizar la efectividad de las políticas sociales y asegurar el derecho a la salud y bienestar de la población ecuatoriana, entre las gestiones que se ha realizado se tiene:

- **Articulación permanente con el Hospital General de Ibarra**

El Centro de Especialidades Otavalo ha manteniendo una comunicación constante y colaborativa con el Hospital General de Ibarra se erige como un referente en el sistema de salud de la Zona 1, para asegurar que los derechos de los afiliados sean respetados y sus necesidades atendidas. Su rol es invaluable en la construcción de un sistema de salud más justo y accesible para todos.



- **Articulación interinstitucional.**

El Centro de Especialidades Otavalo ha llevado a cabo gestiones significativas, con el propósito de beneficiar a un grupo atención prioritaria de la zona 1. Esta iniciativa se centra en la donación de sillas de ruedas y multivitaminas, dirigidas principalmente a personas que requieren atención prioritaria.

La entrega de sillas de ruedas representa un apoyo fundamental para quienes enfrentan dificultades de movilidad, permitiendo que estos individuos recuperen, al menos en parte, su independencia y calidad de vida. A su vez, la donación de multivitaminas busca fortalecer la salud de los beneficiarios, asegurando que reciban los nutrientes esenciales que muchas veces son escasos en su alimentación cotidiana.

Esta acción solidaria no solo resalta la importancia de trabajar en conjunto para mejorar las condiciones de vida de las comunidades más necesitadas, sino que también subraya el

compromiso del Centro de Especialidades Otavalo de atender a grupos de atención prioritaria. Las gestiones realizadas son un claro ejemplo de cómo la colaboración entre organizaciones puede generar un impacto positivo y transformar realidades.



- **Articulación con la Empresa Eléctrica Emelnorte**

En el contexto de la crisis energética que enfrenta Ecuador, el Centro de Especialidades Otavalo ha demostrado un compromiso ejemplar al priorizar la atención médica continua para sus pacientes. Conscientes de que la interrupción del suministro eléctrico puede impactar gravemente los servicios de salud, las autoridades del centro médico tomaron la iniciativa de gestionar la restitución de la energía eléctrica ante Emelnorte, la empresa distribuidora de electricidad en la región.

Los constantes apagones y restricciones energéticas que han afectado diversas áreas del país han planteado retos significativos para las instituciones de salud. Sin embargo, el Centro de Especialidades Otavalo, comprometido con su misión de brindar atención oportuna y de calidad, ha trabajado incansablemente para asegurar que sus instalaciones cuenten con el suministro eléctrico necesario para operar sin interrupciones.

Las gestiones realizadas incluyeron comunicaciones directas con Emelnorte para entender la problemática y buscar soluciones efectivas. Esto no solo involucró el establecimiento de un diálogo claro sobre las necesidades específicas del centro médico, sino también la

implementación de un plan de contingencia que garantice la continuidad de los servicios ante futuras eventualidades.

El esfuerzo de gestión por parte del Centro de Especialidades Otavalo no solo destaca la importancia de contar con energía eléctrica estable para la atención médica, sino que también refleja una preocupación genuina por la salud y el bienestar de la comunidad. Con este tipo de acciones, el centro reafirma su papel crucial como un pilar fundamental de la salud en la región, especialmente en tiempos de crisis.

A medida que Ecuador continúa enfrentando desafíos relacionados con la energía, el Centro de Especialidades Otavalo se posiciona como un ejemplo a seguir, mostrando que con esfuerzo coordinado y una visión clara, es posible garantizar la atención médica necesaria, incluso en las circunstancias más difíciles. La salud de la población no debería ser un sacrificio en tiempos de crisis, y acciones como las emprendidas por este centro son fundamentales para asegurar que así sea.

ADECUACIÓN Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA

El Centro de Especialidades Otavalo ha llevado a cabo importantes trabajos de adecuación y mantenimiento en su infraestructura, con el objetivo de mejorar tanto la imagen institucional como la calidad de atención brindada a sus pacientes. Esta iniciativa responde a la necesidad de ofrecer un entorno más acogedor y funcional, que promueva la salud y el bienestar de quienes buscan atención médica.





🚦 CAPACITACIONES Y FORTALECIMIENTO DEL CLIMA LABORAL

El Centro de Especialidades Otavalo ha demostrado un compromiso significativo hacia la capacitación continua de sus servidores, lo que se traduce en un ambiente laboral más enriquecedor y productivo. A través de diversas capacitaciones internas, el centro busca no solo actualizar los conocimientos técnicos de su personal, sino también fomentar una cultura de colaboración y respeto mutuo.

Además de las capacitaciones, el Centro de Especialidades Otavalo ha participado activamente en diferentes actividades que promueven la cohesión del equipo. Desde talleres de integración hasta eventos recreativos, estas experiencias son fundamentales para construir relaciones más sólidas entre los miembros del personal, contribuyendo así a un clima laboral positivo.

El impacto de estas acciones es evidente: un ambiente de trabajo donde los empleados se sienten valorados y motivados, lo que a su vez se refleja en su desempeño y satisfacción laboral. En conclusión, el Centro de Especialidades Otavalo está realizando un esfuerzo notable para mejorar y tener un clima organizacional adecuad a través de la capacitación y actividades grupales, asegurando que todos los servidores estén alineados con la misión y visión del centro.





VINCULACIÓN CON LA COMUNIDAD

Se han realizado charlas informativas y sesiones de consulta donde profesionales de salud han estado disponibles para responder preguntas y aclarar inquietudes. Esto ha permitido que los afiliados y jubilados se sientan más seguros y bien informados sobre los servicios médicos a su disposición, promoviendo un entorno de confianza y colaboración.

Además, estas actividades han fomentado una mayor interacción entre el personal del centro y la comunidad, creando un espacio propicio para recoger sugerencias y comentarios que contribuyan al mejoramiento continuo de los servicios. La retroalimentación recibida durante estas jornadas es invaluable, ya que permite al Centro de Especialidades Otavalo ajustar sus programas y ofertas según las necesidades de los usuarios.



ACTIVIDADES PARA LA PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN DE LA SALUD

Día mundial del Cáncer de Cuello Uterino



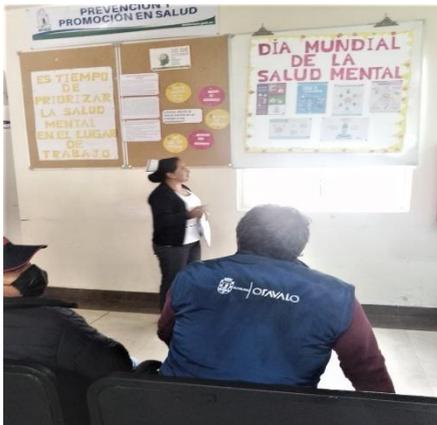
Día Mundial de la Diabetes



Día Mundial de la lucha contra el cáncer de mama



Día Mundial de la salud Mental



Día mundial de la Seguridad al paciente





Día Mundial de la Lactancia Materna



Día Mundial del donante de sangre



Día Mundial sin tabaco



Día Mundial de la Seguridad y Salud en el Trabajo



Día Mundial de la salud



Día Mundial de la Tuberculosis



Día Mundial contra el cáncer



Feria de la Salud Intercultural 2024

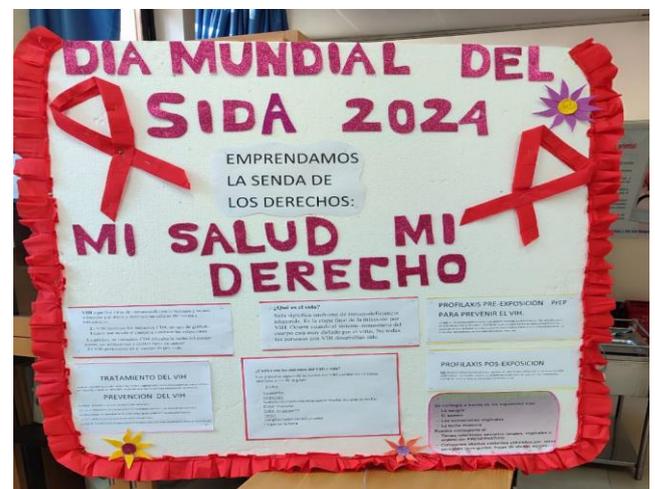




Día Internacional de las personas con Discapacidad



Día Mundial del Sida



Día Internacional para la Eliminación de la Violencia contra la Mujer



PERTINENCIA DE NUEVAS ESPECIALIDADES PARA LA CARTERA DE SERVICIOS

Mediante Memorando Nro. IESS-DSGSIF-2024-6119-M, de 21 de octubre de 2024, suscrito por el Mgs. René Iván Enríquez Navarro, DIRECTOR DEL SEGURO GENERAL DE SALUD INDIVIDUAL Y FAMILIAR, considera PERTINENTE la ampliación de la cartera de servicios de las especialidades de **Fisiatría, Endocrinología y Dermatología**, para el Centro de Especialidades Otavalo; a fin de fortalecer su cartera de servicios, evitando así derivar pacientes, optimizando el uso de los recursos existentes y garantizando un adecuado acceso del paciente en tiempos oportunos.

• TALENTO HUMANO ACTUAL							
ESPECIALIDAD O PROFESIONAL DE LA SALUD	LOSEP	PLAN ECUADOR/ CONVENIO	DEVENGANTE DE BECA	TOTAL, DE ESPECIALISTAS ACTUALES	NÚMERO DE TALENTO HUMANO ÓPTIMO	NÚMERO DE TALENTO HUMANO SOLICITADO	BRECHA DE TALENTO HUMANO
DERMATOLOGIA	-	-	-	0	1	1	1

TALENTO HUMANO ACTUAL							
ESPECIALIDAD O PROFESIONAL DE LA SALUD	LOSEP	PLAN ECUADOR/ CONVENIO	DEVENGANTE DE BECA	TOTAL, DE ESPECIALISTAS ACTUALES	NÚMERO DE TALENTO HUMANO ÓPTIMO	NÚMERO DE TALENTO HUMANO SOLICITADO	BRECHA DE TALENTO HUMANO
MEDICO ESPECIALISTA EN TERAPIA FÍSICA Y REHABILITACIÓN.	-	-	-	0	1	1	1

3. Implementación de políticas públicas para la igualdad

a. *Políticas públicas generacionales*

Las políticas públicas generacionales son un conjunto de estrategias diseñadas para abordar las necesidades específicas de diferentes grupos de edad dentro de la población. En este contexto, el Centro de Especialidades Otavalo se erige como un modelo de atención integral, brindando servicios médicos a lo largo de todas las etapas de la vida, desde la infancia hasta la vejez.

Enfoque Integral del Centro de Especialidades Otavalo

El Centro de Especialidades Otavalo ofrece una amplia gama de especialidades médicas que satisfacen las necesidades particulares de cada generación:

- **Pediatría:** Atención especializada para el desarrollo y bienestar de los niños, abordando desde enfermedades comunes hasta problemas de crecimiento.
- **Ginecología:** Servicios dirigidos a la salud reproductiva de las mujeres, asegurando su seguimiento desde la adolescencia hasta la menopausia.
- **Medicina Interna y Medicina Familiar:** Proveen un enfoque holístico para adultos, gestionando enfermedades crónicas y promoviendo un estilo de vida saludable.
- **Cardiología y Traumatología:** Atención para patologías cardiovasculares y lesiones ortopédicas, cruciales para ancianos y personas activas.
- **Medicina Ocupacional:** Evaluaciones y tratamientos relacionados con la salud en el entorno laboral, importante en la vida activa de adultos jóvenes y de mediana edad.

Las políticas públicas que impulsan la creación de centros como el de Otavalo son esenciales para garantizar que todos los ciudadanos, independientemente de su edad, tengan acceso a servicios de salud adecuados y de calidad. Estas políticas deben:

1. **Promover la equidad:** Asegurar que existan recursos suficientes para atender a cada grupo etario, con especial atención a las poblaciones más vulnerables, como los ancianos o los niños de familias de escasos recursos.
2. **Fomentar la integración de servicios:** Establecer redes que permitan la transición fluida de servicios a medida que los pacientes cambian de etapa en su vida, evitando silos que pueden comprometer la continuidad de la atención.
3. **Impulsar la educación en salud:** Implementar programas que eduquen a la población sobre la importancia de la prevención y el cuidado en cada etapa de la vida, haciendo hincapié en la promoción de estilos de vida saludables.

El Centro de Especialidades Otavalo es un ejemplo claro de cómo las políticas públicas generacionales pueden materializarse en la práctica, proporcionando atención médica integral y adaptada a las necesidades cambiantes de sus pacientes. Al fortalecer y diversificar estos servicios, se fomenta no solo el bienestar individual, sino también el desarrollo de una sociedad más saludable y con mejores perspectivas para el futuro. Es fundamental seguir trabajando en la implementación de políticas que reconozcan y atiendan las particularidades de cada generación, asegurando un acceso equitativo y de calidad a la salud.

b. Políticas públicas de discapacidades

En el contexto de la planificación y ejecución de políticas públicas, es fundamental considerar la atención a diferentes generaciones y grupos vulnerables como las personas con discapacidad y los adultos mayores. Estas políticas no solo deben ser inclusivas, sino que también deben adaptarse a las necesidades específicas de cada grupo.

Una de las estrategias más efectivas en este ámbito ha sido la implementación de la atención domiciliaria, dirigida a aquellos pacientes que, por diversas razones, no pueden desplazarse a centros de atención médica. Esta modalidad se centra en ofrecer un servicio personalizado para pacientes con discapacidad y adultos mayores, buscando facilitar su integración social y familiar, fortalecer su desempeño en actividades de la vida diaria y fomentar su participación activa a través de redes de apoyo más amplias.

El modelo de atención domiciliaria se basa en el enfoque centrado en la persona. Este enfoque implica reestructurar los procedimientos e intervenciones existentes para poner al individuo en el centro del proceso de atención. Así, se busca dar un rol activo al paciente, promoviendo su autonomía y capacidad para decidir sobre su propio cuidado. Este cambio de paradigma facilita la coordinación de apoyos y recursos disponibles en su entorno, lo que resulta esencial para brindar una atención de calidad.

Para lograr una atención efectiva y adaptada a las necesidades de los pacientes con discapacidad y adultos mayores, es crucial implementar nuevas estrategias, técnicas e instrumentos. Esto implica abrirse a otros modos de atención y gestión que permitan a los profesionales de la salud organizar mejor el acompañamiento a estos pacientes. Las políticas públicas deben contemplar la formación continua del personal encargado de esta atención, así como la inversión en tecnología que facilite las visitas a domicilio y el seguimiento del estado de salud de los pacientes.

El Centro de Especialidades juega un papel vital en este esfuerzo, ofreciendo el servicio de atención a domicilio todos los días, en un horario flexible que va desde las 11h00 hasta las 16h00. Esta flexibilidad permite adaptarse a las demandas de los pacientes y sus familias, asegurando que todos aquellos que requieran el servicio puedan acceder a él de manera oportuna. La posibilidad de ampliar los días de atención según la demanda existente es un claro ejemplo de cómo las políticas públicas pueden ajustarse para satisfacer las necesidades reales de la población.

Las políticas públicas generacionales, especialmente en el ámbito de las discapacidades, deben evolucionar hacia modelos de atención que promuevan la dignidad y autonomía de los pacientes. La atención domiciliaria es una herramienta clave en este proceso, permitiendo una atención más humana y adaptada a la realidad de cada individuo. Solo a través de la implementación de nuevas estrategias y un enfoque centrado en la persona, se podrá garantizar una atención digna y efectiva para todos.

4. Objetivos Institucionales

FUNCIONES ATRIBUIDAS POR LA CONSTITUCIÓN: ARTICULACIÓN DEL POA A LAS FUNCIONES/COMPETENCIAS / OBJETIVOS ESTRATÉGICOS / OBJETIVOS INSTITUCIONALES DE LA INSTITUCIÓN	
FUNCIONES ATRIBUIDAS POR LA CONSTITUCIÓN/LEY	VINCULAR LAS METAS ESTABLECIDAS EN EL POA A LAS FUNCIONES/ COMPETENCIAS / OBJETIVOS ESTRATÉGICOS / OBJETIVOS INSTITUCIONALES DE LA INSTITUCIÓN
Responsable de la prestación de las contingencias del seguro universal obligatorio a sus afiliados.	Objetivo Estratégico N°2 Incrementar la eficiencia en el uso de recursos financieros
	Objetivo Estratégico N°4. Incrementar la calidad, calidez y oportunidad en el acceso y entrega de las prestaciones y servicios
	Objetivo Estratégico N°5 Incrementar la eficiencia operacional de la gestión de los procesos

5. Ejecución programática y presupuestaria

En el presente informe, se analizará la asignación presupuestaria en comparación con el año anterior. Es evidente que ha habido un incremento significativo en la asignación destinada a la adquisición de equipos médicos, lo que representa un esfuerzo por parte del Director Administrativo para mejorar la atención a los pacientes. Este aumento en la inversión busca garantizar que el personal médico cuente con las herramientas necesarias para ofrecer un servicio de calidad.

Sin embargo, es importante señalar que, a pesar de este incremento en el presupuesto, la ejecución del mismo enfrentó desafíos considerables. En particular, la fase precontractual del proceso de adquisición se llevó a cabo a finales del año, lo que limitó la capacidad de realizar el pago correspondiente para la adquisición del mamógrafo. Esta situación provocó que la ejecución presupuestaria se mantuviera en niveles bajos.

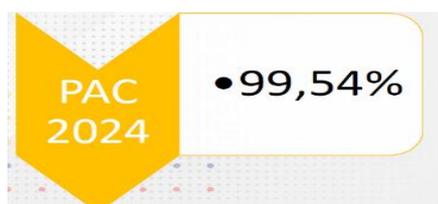
TOTAL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL	GASTO CORRIENTE PLANIFICADO	GASTO CORRIENTE EJECUTADO	GASTO DE INVERSIÓN PLANIFICADO	GASTO DE INVERSIÓN EJECUTADO
3118864,79	2643915,38	2160665,04	473949,41	112826,55



6. Procesos de contratación y compras públicas de bienes y servicios

La ejecución del Plan Anual de Contrataciones durante el año 2024 ha sido un ejemplo notable de eficacia y eficiencia en la gestión pública. Este año, el enfoque estratégico implementado por las instituciones gubernamentales ha permitido no solo cumplir con los objetivos propuestos, sino también superar las expectativas en varios indicadores clave.

La ejecución del PAC en el año 2024 ha sido un ejemplo de cómo una adecuada planificación y una gestión eficiente pueden traducirse en beneficios reales para la sociedad. Gracias a la transparencia, la colaboración y un enfoque en la sostenibilidad, se logró un impacto significativo que seguramente sentará las bases para futuros desarrollos económicos y sociales.



TIPO DE CONTRATACIÓN	ESTADO ACTUAL			
	Adjudicados		Finalizados	
	Número Total	Valor Total	Número Total	Valor Total
Ínfima Cuantía			62	140677,885
Publicación				
Licitación				
Subasta Inversa Electrónica			7	448229,2353
Procesos de Declaratoria de Emergencia				
Concurso Público				
Contratación Directa				
Menor Cuantía				
Lista corta				
Producción Nacional				
Terminación Unilateral				
Consultoría				
Régimen Especial				
Catálogo Electrónico			7	188178,7059
Cotización				
Ferías Inclusivas				
Otras				

7. Enajenación de bienes, expropiaciones y donaciones

No ha existido en el año 2024 ningún proceso de enajenación de bienes, expropiaciones y donaciones en este Centro de Especialidades.

8. Incorporación de recomendaciones y dictámenes por parte de las entidades de la Función de Transparencia y Control Social, y de la Procuraduría General del Estado

No ha existido en el año 2024 ningún proceso de incorporación de recomendaciones y dictámenes por parte de las entidades de la función de transparencia y control social, y de la Procuraduría General Del Estado.

ELABORADO POR:	APROBADO POR:
NOMBRE: Ing. Viviana Aguirre Almeida	NOMBRE: Dr. Marco Lucio Muñoz Herrería
CARGO: Oficinista	CARGO: Director Administrativo