



PLAN MEDICO FUNCIONAL
IESS HOSPITAL IBARRA
2014

Elaborado Por:
Dra. Paulina Pizarro Tobón



INDICE

1 INTRODUCCIÓN

- 1.1 CRECIMIENTO POBLACIONAL
- 1.2 NIVEL DE POBREZA
- 1.3 SERVICIOS BÁSICOS
- 1.4 COBERTURA ACTUAL
- 1.5 LICENCIAMIENTO DE LA UNIDAD
- 1.6 DEMANDA INSATISFECHA
- 1.7 AFILIADOS

2 ENTORNO Y ANÁLISIS POBLACIONAL

- 2.1 DEMOGRAFIA
- 2.2 RED DE SERVICIOS
- 2.3 INTERNA
- 2.4 PUBLICA
- 2.5 COMPLEMENTARIA
- 2.6 INFRAESTRUCUTURA VIAL
- 2.7 DESARROLLO ECONOMICO SOCIAL
- 2.8 PERFIL EPIDEMIOLOGICO
- 2.9 MORTALIDAD
- 2.10 MORBILIDAD
- 2.11 PRODUCCION
- 2.12 MODELO DE ATENCIÓN
- 2.13 CARTERA DE SERVICIOS

3 PLAN DE ESPACIOS ACTUAL



1. INTRODUCCION

La provincia de Imbabura se asienta en una superficie de 4559,3 Km², está localizada en el norte de la región sierra, limitada al norte por la provincia del Carchi, al sur por la provincia de Pichincha, al este la provincia de Sucumbíos y al oeste la provincia de Esmeraldas. La actual Ibarra es una ciudad nueva, data de 1872 es la ciudad más joven del Ecuador, se halla a 2210 metros sobre el nivel del mar, situado a 115 Km al norte de Quito y 125 Km al sur de Tulcán se extiende al pie y al noreste del volcán Imbabura. Cuenta con una población de 398.244,00 habitantes (<http://www.normalizacion.gob.ec/>) , administrativamente se divide en 6 cantones: Antonio Ante, Santa Ana de Cotacachi, San Luis de Otavalo, San Miguel de Urcuquí, Pimampiro y San Miguel de barra cabecera provincial con una población de 139.078 habitantes. Doce parroquias urbanas y 36 rurales.

1.1. CRECIMIENTO POBLACIONAL

Cantón	2013/Ene	2013/Oct	Δ
IBARRA	31,869	36,604	15%
ANTONIO ANTE	5,670	6,276	11%
COTACACHI	3,538	3,999	13%
OTAVALO	8,868	9,766	10%
PIMAMPIRO	403	500	24%
Sn. Mig. URCUQUI	1,013	1,057	4%
IMBABURA	51,361	58,202	13%

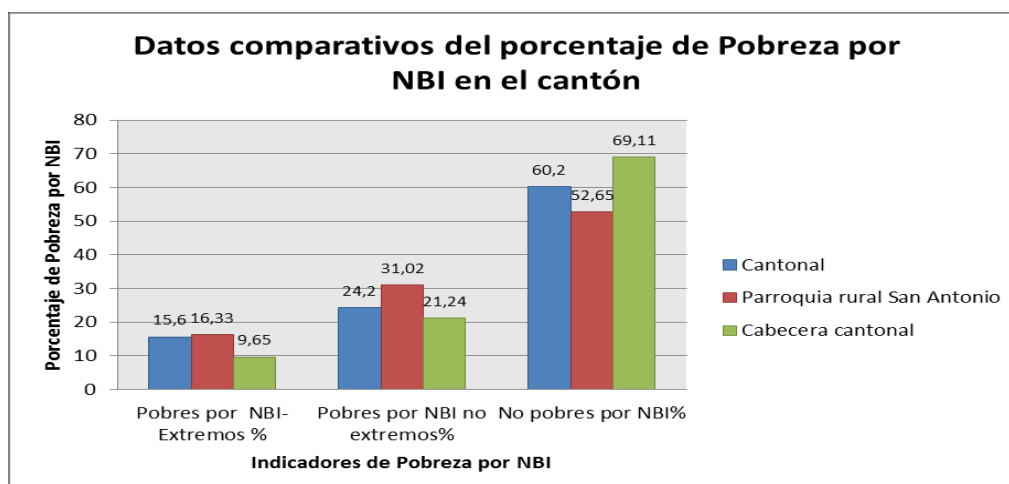
El incremento del 13% en la población afiliada activa, a octubre del 2013, está alineado con las metas institucionales programadas para el 2013 y, pese a que las dependencias responsables de su gestión han sido reducidas en su talento humano, este incremento obedece a lineamientos propuestos por las autoridades competentes del IESS en busca del mejoramiento de la calidad de vida de la población general.

Para el presente año fiscal el Hospital impulsa la ejecución de proyectos que fortalezcan la operatividad de la unidad, y entre ellos, la modernización y ampliación de las diferentes áreas, ya que al momento se tienen limitantes para la prestación eficaz y eficiente de servicios por falta tanto de equipamiento como de talento humano, situación en la que se ha venido trabajando y por lo que se quiere sacar el mayor provecho posible de dicho talento y de las posibilidades procesales que nos ofrece.



1.2. NIVEL DE POBREZA

El análisis a nivel cantonal se lo divide por pobres por NBI extremos, pobres por NBI no extremos y no pobres por NBI, con datos comparativos a nivel cantonal, cabecera cantonal y la parroquia rural de San Antonio que según datos del INEC es la parroquia con el mayor índice de pobreza del cantón Ibarra. Los resultados se presentan en el gráfico que evidencia que la mayor cantidad de pobres extremos y pobres no extremos se localiza en la parroquia rural de San Antonio con el 16,33% y 31,02% respectivamente, esto es el empleo, vivienda digna y construcción de establecimientos educativos se concentran en el área de más población que es la cabecera cantonal e influencia que la población económicamente activa (PEA) del área rural ocupe las zonas periféricas urbanas en donde no tiene acceso a servicios básicos, vivienda, educación y siendo la mano de obra en las actividades de la construcción y del comercio al por mayor y menor. La pobreza por NBI no extrema a nivel cantonal y de la cabecera cantonal son del 24,2 % y 21,24% respectivamente, esto evidencia que si bien el casco urbano ha crecido en población, infraestructura y servicios, todavía existe población que vive con un sueldo básico, que no tiene vivienda propia y que no hay la suficiente reactivación económica que genere empleo.



1.3. SERVICIOS BÁSICOS

SANEAMIENTO AMBIENTAL:

Servicio higiénico (Fuente: Censo 2010 – INEC)



En cuanto a la eliminación de excretas, del total de 7.078 viviendas censadas según datos del censo 2010 encontramos que el 22,6% es a través de la red pública, el 44,8% a pozo séptico, 7,6% a pozo ciego, el 1,9% la eliminación es con descarga al río, lago, quebrada. El 3,6 de las viviendas poseen letrinas con la correspondiente eliminación de excretas a las mismas, el 19, 5% las realizan al aire libre, no poseen sitio de eliminación.

Agua

SERVICIOS BASICOS		
PARROQUIA	AGUA POTABLE %	ALCANTARILADO%
Ibarra	93,8	91,1
Total urbano	93,8	91,1
San Antonio de Ibarra	93,7	79,1
Ambuquí	83,5	62,6
Angochagua	68,5	34,2
La Carolina	31,8	23,8
La Esperanza	85,7	55,7
Lita	55,8	30,8
Salinas	82,0	45,1
Total rural	81,1	56,1
TOTAL GENERAL	90,8	83,0

Fuente: PDOT-GAD-I

El 95% de las viviendas en la cabecera cantonal cuentan con el servicio de agua potable, lo que equivale a un 91% de alcantarillado.

Eliminación de basura

La eficiencia está en función de la cobertura del servicio de recolección y disposición de los servicios. El indicador de eficiencia se ubica en un rango del 90%-95% de cobertura de población con acceso al servicio.

La ciudad de Ibarra tiene la mayor cobertura del servicio de recolección, 89,2%

Eliminación de aguas servidas

El 87% de las viviendas en el cantón cuentan con alcantarillado,. En el área urbana la existencia de un sistema combinado de alcantarillado, que integra aguas servidas con aguas lluvias viene a ser un problema sobre todo en la época invernal donde la red tiende a colapsar.



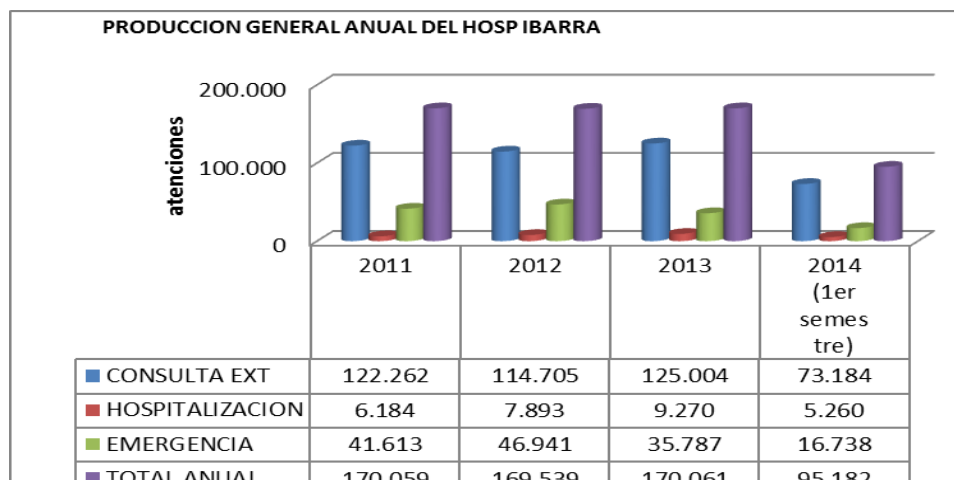
1.4. COBERTURA Y DEMANDA

El IESS Hospital Ibarra, al igual que el resto del país ha tenido un crecimiento de la población afiliada objetivo, misma que en el año 2013 fue de 88.471 afiliados, siendo actualmente de 137.757.

DEMANDA REFERENCIAL: el Hospital IESS de Ibarra es un Hospital tipo II con el carácter de Regional, esto implica brindar una atención de salud a la población que supera ya el millón de habitantes, para las provincias del Norte del País como son: Carchi, Imbabura, Sucumbíos, Orellana, parte de Esmeraldas, y Norte de la Provincia de Pichincha. De esta población un 23% (datos INEC 2010), están protegidas por la Seguridad Social; es decir que se puede considerar que existen alrededor de 230.000 afiliados asegurados. Utilizando una tasa de crecimiento poblacional promedio de 1,52% se puede establecer que la demanda referencial para el 2014 es de 233.496 personas aproximadamente.

DEMANDA POTENCIAL: de acuerdo a estadísticas de salud se tiene proyectado la atención de 180.000 usuarios aproximadamente para este periodo 2014 según los datos obtenidos del sistema informático interno AS400 hasta la finalización del primer semestre de dicho periodo.

	2011	2012	2013	2014 (1er semestre)
CONSULTA EXT	122.262	114.705	125.004	73.184
HOSPITALIZACION	6.184	7.893	9.270	5.260
EMERGENCIA	41.613	46.941	35.787	16.738
TOTAL ANUAL	170.059	169.539	170.061	95.182



DEMANDA EFECTIVA: que corresponde a las atenciones anuales, según las estadística reportadas por la unidad; se establece que durante el periodo 2013 fueron atendidas un total de 135.000 usuarios en las áreas de Hospitalización y consulta externa. El servicio de Emergencia recibió aproximadamente 35.000 usuarios.(ver cuadro precedente)

1.5. LICENCIAMIENTO DE LA UNIDAD.

El Ministerio de Salud Pública, en la Provincia de Imbabura, comenzó el 14 de julio del 2014 con las inspecciones a los hospitales con la finalidad de emitir los permisos de funcionamiento de cada una de las unidades médicas. El Hospital IESS Ibarra, fue sometido a dicha inspección durante los días 14 y 15 de julio, en la que cumplió con todos los requisitos como Hospital de Segundo Nivel de complejidad, categoría Hospital General, de acuerdo a la nueva tipología del MSP, siendo entregado el respectivo permiso.

1.6. DEMANDA INSATISFECHA POR ESPECIALIDADES, PROMEDIO MENSUAL

ESPECIALIDAD	% DE DEMANDA INSATISFECHA	OBSERVACIONES
PEDIATRIA	2.3	Citas dilatadas en el tiempo
CARDIOLOGIA	5	Agendas colapsadas
FISIOTERAPIA	6	Personal limitado
ODONTOLOGÍA	0	



OFTALMOLOGÍA	15.1	Agenda colapsada
TRAUMATOLOGÍA	4	Citas dilatadas en el tiempo
GINECOLOGÍA	0	
NEUMOLOGÍA	6	Agenda colapsada
GASTROENTEROLOGÍA	10	Colonoscopia
ENDOCRINOLOGÍA	0	
PSICOLOGÍA	1	
PSIQUIATRIA	0	
DERMATOLOGÍA	15.4	Agenda colapsada
CIRUGÍA VASCULAR	10	Procedimientos complejos
CIRUGÍA GENERAL	15	Falta de quirofanos
UROLOGIA	25	Agenda colapsada
MEDICINA INTERNA	0	
REUMATOLOGÍA	15	Agenda colapsada
EMERGENCIA	1,66	Falta de capacidad resolutive
CENTRO QUIRURGICO	14,03	Inconvenientes aleatorios

2. ENTORNO Y ANÁLISIS POBLACIONAL

Conforme la nueva estructura organizacional establecida en la Resolución No. C.D. 457, se ha determinado la siguiente cadena organizacional, a partir de la cual se desprenden las funciones y responsabilidades de cada área de gestión a nivel de todas las dependencias de cada jurisdicción provincial:



El Hospital IESS de Ibarra, con 16 años de prestación de servicios de salud en la zona Norte del País, es un Hospital tipo II con el carácter de Regional, esto implica brindar una atención de salud a la población que supera ya el millón de habitantes, para las provincias del Norte del País como son: Carchi, Imbabura, Sucumbíos, Orellana, parte de Esmeraldas, y Norte de la Provincia de Pichincha. De esta población un 23% (datos INEC 2010), están protegidas por la Seguridad Social; es decir que se puede considerar que existen- alrededor de 230.000 afiliados asegurados; sin embargo según datos a febrero del



presente año por parte del IESS, la población afiliada para la región es de 170.000.

A estos rubros, se debe incluir los derechos habientes, el seguro social campesino; y las personas que se incluyen en la ampliación de cobertura, como hijos menores de 18 años, las cónyuges de afiliados y jubilados, cubriendo con mucha seguridad un universo de atención superior a las 400.000 personas.

A continuación se detallan datos poblacionales de Ibarra y la zona de influencia del proyecto:

POBLACION

Datos poblacionales:

Provincia de Imbabura: 410.000 habitantes

 Cantón Ibarra: 203.000 (incluye periferia)

 Cantón Otavalo: 105.000

 Cantón Antonio ante: 43.000

 Cantón Cotacachi: 40.000

 Cantón Urcuquí: 16.000

 Cantón Pimampiro: 13.000

Provincia del Carchi: 170.000

Provincia de Esmeraldas (san Lorenzo): 45.000

Provincia de Sucumbíos: 177.000

Norte provincia de pichincha: 110.000 (Cayambe, Pedro Moncayo)

Provincia de Orellana: 137.000

Total región norte del país: 1.049.000 habitantes

Población afiliada región norte del país: 230.000 estadísticas (INEC).

Población afiliada provincia de Imbabura: 100.000

Población adscrita de la región norte: 1.049.000 habitantes

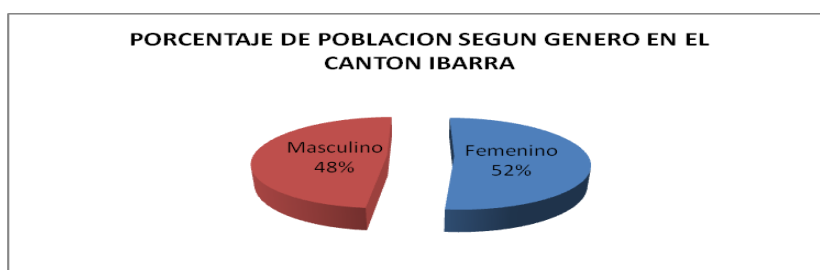
2.1. DEMOGRAFÍA:

Según el censo realizado por el INEC en 2010, La ciudad de Ibarra tiene una población de 131.856 habitantes en su área administrativa urbana, pero en datos reales de aglomeración urbana, la ciudad tiene una población real de 139.721 habitantes, tanto que el cantón del mismo nombre con la población rural cuenta con una población total de 181.175 habitantes, de estos más 35.000 eran extranjeros, o inmigrantes en proceso de legalización, principalmente españoles, portugueses, escandinavos, griegos, argentinos, alemanes, sanmarinenses, chilenos, uruguayos, colombianos, árabes, peruanos, cubanos, brasileños y británicos.



Ibarra sufre el fenómeno de retrogestación femenina, es decir cada vez nacen más mujeres que varones, esto demostrado en que en Ibarra hay 1,06 mujeres por varón, cifra similar a la de Quito en Ecuador, o a la de Buenos Aires en Argentina.

Género	N° de Habitantes	Porcentaje
Femenino	93.389	51.55%
Masculino	87.786	48.45%



Índices demográficos

- **Envejecimiento**

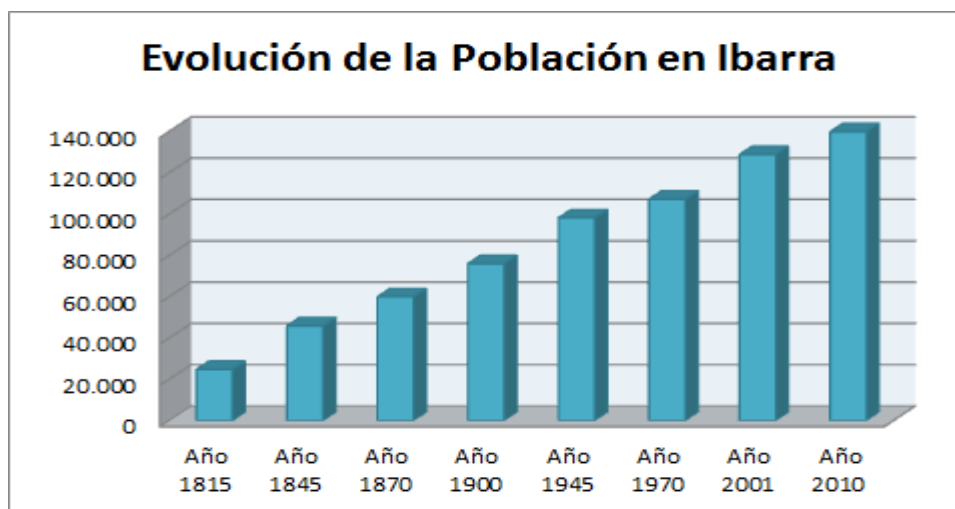
La ciudad de Ibarra tiene una población bastante envejecida, más del 35% de la población pasa de los 45 años, un 25% son menores de 25 y el restante 40% son personas adultas de entre los 25 y los 45 años, el número de hijos por mujer es de 1,4 hijos x mujer, y la tasa de crecimiento poblacional baja dramáticamente, por ello para 2010 esta estaba en 1,8% de crecimiento anual.

Comparación de Porcentaje de envejecimiento en la ciudad de Ibarra entre los años 1982 y 2010 (fuente: datos INEC 2010)

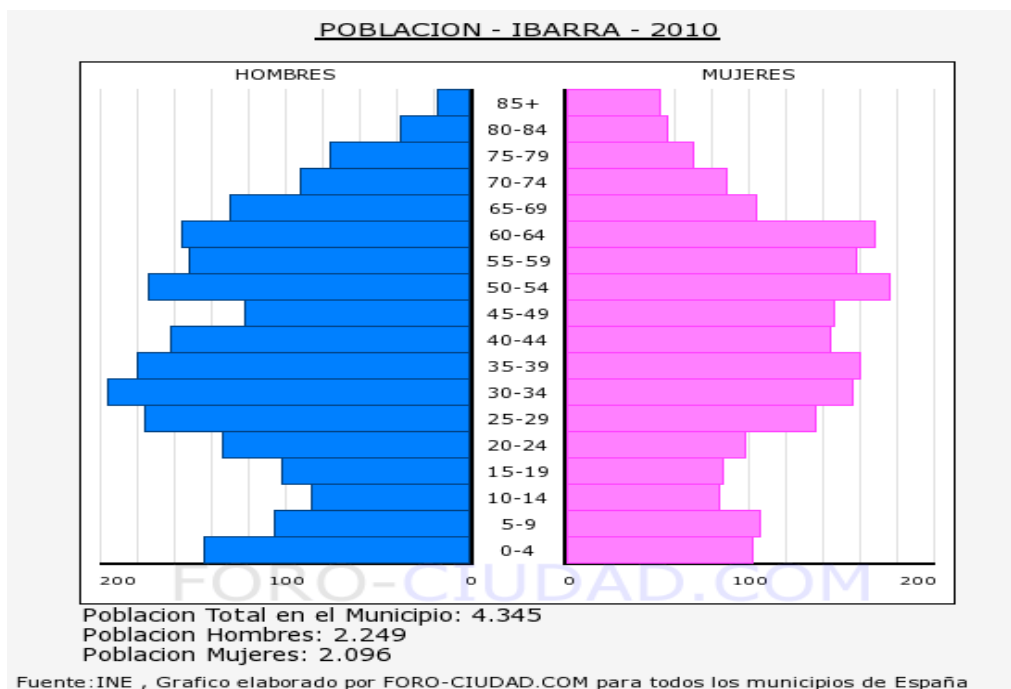
Edad	Porcentaje a 1982	Porcentaje a 2010
0 - 4 años	15%	9,7%
5 - 12 años	14%	10,7%
13 - 20 años	12%	10,5%
21 - 29 años	15%	13,9%
30 - 40 años	15%	17,7%
41 - 50 años	9%	12,3%



51 - 60 años	7%	9,1%
61 - 70 años	6%	7,5%
71 - 80 años	4%	5,2%
80 ó más años	3%	3,4%



- **Piramide poblacional a censo de 2010**



DENSIDAD POBLACIONAL:

Nombre de provincia	Nombre Cantón	de	Nombre parroquia	de	Población	Superficie de la parroquia (km2)	Densidad Poblacional
IMBABURA	IBARRA		IBARRA		139.721	242,02	577,31
IMBABURA	IBARRA		AMBUQUI		5.477	132,06	41,47
IMBABURA	IBARRA		ANGOCHAGUA		3.263	118,33	27,58
IMBABURA	IBARRA		CAROLINA		2.739	307,79	8,90
IMBABURA	IBARRA		LA ESPERANZA		7.363	34,17	215,48
IMBABURA	IBARRA		LITA		3.349	188,89	17,73
IMBABURA	IBARRA		SALINAS		1.741	42,61	40,86
IMBABURA	IBARRA		SAN ANTONIO		17.522	27,09	646,81

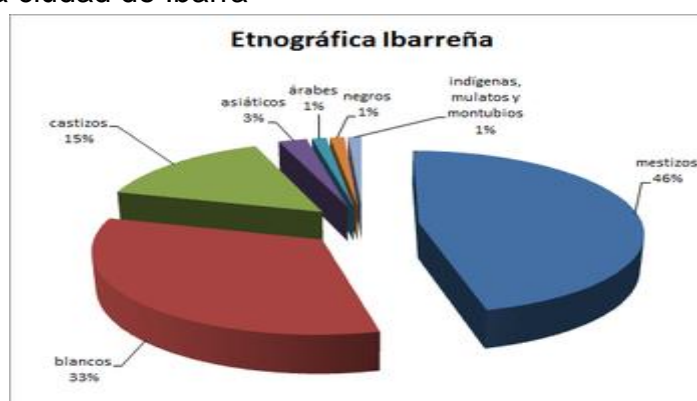
DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN DE ACUERDO A ETNIAS

En Ibarra como sucede en la mayoría de las ciudades imbabureñas, los mestizos son el grupo étnico mayoritario que en Ibarra corresponde al 45,75%



de la población, seguido por los caucásicos (descendientes de europeos) con un 32,89%, seguido por los castizos (unión de mestizos con blancos) 14,89%, atrás los asiáticos con un 2,31%, los árabes con un 1,17%, los negros con un 1,18% y el 1,9% restante lo constituyen mulatos, indígenas y otros grupos, es decir en cifras enteras los grupos étnicos de Ibarra son: 63.922 mestizos, 45.954 blancos, 20.804 castizos, 3.228 asiáticos, 1.635 árabes, 1.648 negros, y 2.655 de otras etnias como mulatos, indígenas y cholos.

Etnografía de la ciudad de Ibarra



Fuente: GAD Ibarra 2013

2.2. REDES DE SERVICIOS

La ciudad de Ibarra cuenta con 2 Organizaciones Comunitarias, 7 Defensorías Comunitarias, 7 Tenencias Políticas, 12 Juntas Parroquiales, 1 Junta Cantonal de Protección de Derechos, 5 Juzgados de Niñez y Adolescencia. 1 Policía Nacional. 1 Dinapen, 2 Hospitales, 1 Centro de Salud, 9 Sub centros de Salud, 2 Casas Hogar, 2 albergues, 1 Cuerpo de Bomberos, 1 Cruz Roja.

Red de servicios comunitarios funcionantes en la ciudad de Ibarra 2014

RED DE SERVICIOS	CANTIDAD
Organizaciones comunitarias (Comites de usuarios)	2
Defensorías comunitarias (Comisarías)	7
Tenencias políticas	7
Juntas parroquiales	12
Junta cantonal	1
Juzgados de niñez y adolescencia	5
Policía Nacional	1
Dinapen	1



Hospitales Nivel II	2
Centro de salud	1
Subcentros de salud	9
Casa hogar	2
Albergues	2
Cuerpo de bomberos	1
Cruz Roja	1

Fuente: GAD Ibarra 2013

2.3. RED INTERNA

PROVINCIA	UNIDADES MÉDICAS SEGÚN NIVEL DE ATENCIÓN			TOTAL
	I Nivel	II Nivel	III Nivel	
Sucumbíos	1			1
Pichincha	5	9	1	15
Esmeraldas	1	2		3
Carchi	3			3

Fuente: Distributivos IESS Planificación 2014

El IESS en la provincia de Imbabura cuenta con 2 Centros de Atención Ambulatoria, en las localidades de Atuntaqui, y Cotacachi, y un Centro de atención ambulatoria con hospital del día en la localidad de Otavalo, catalogado como Nivel II de atención, pero que aún no entra en funcionamiento de manera integral; además de 18 Dispensarios pertenecientes al Seguro Social Campesino, mismos que al momento se encuentran en proceso de repotenciación, con el fin de dar mejor y mayor cobertura de atención desde el nivel primario de salud.

Por todo lo anterior se deduce que el IESS Hospital Ibarra, es el único Hospital general de referencia nivel II de complejidad, adscrito al IESS tanto para la ciudad de Ibarra, como para el resto de cantones de la provincia, y a su vez brinda la misma cobertura a las provincias aledañas del norte del País, siendo Carchi, Sucumbíos, Esmeraldas (San Lorenzo) y parte norte de Pichincha, las más beneficiadas.

Es comprensible entonces que el Servicio de esta unidad operativa, se vea diariamente saturado de pacientes provenientes de las diferentes zonas referidas, mismos que no pueden ser atendidos a completa satisfacción, debido a las limitaciones en lo referente a espacio físico, ya que el ambiente no brinda



las condiciones de infraestructura y equipamiento necesarias, que permitan dar un servicio confortable y disponibilidad para la tranquilidad emocional de pacientes y acompañantes.

El ratio de camas/habitantes no justifica la ampliación de la dotación de camas por parte del hospital. La saturación de otros recursos hospitalarios dependientes de otros prestadores públicos (MSP), se considera una variable igualmente importante para fortalecer la capacidad de resolución de nuestra unidad, teniendo en cuenta los avances gubernamentales en lo referente a aplicación de la RPIS, con independencia de quien sea la institución responsable de la atención.

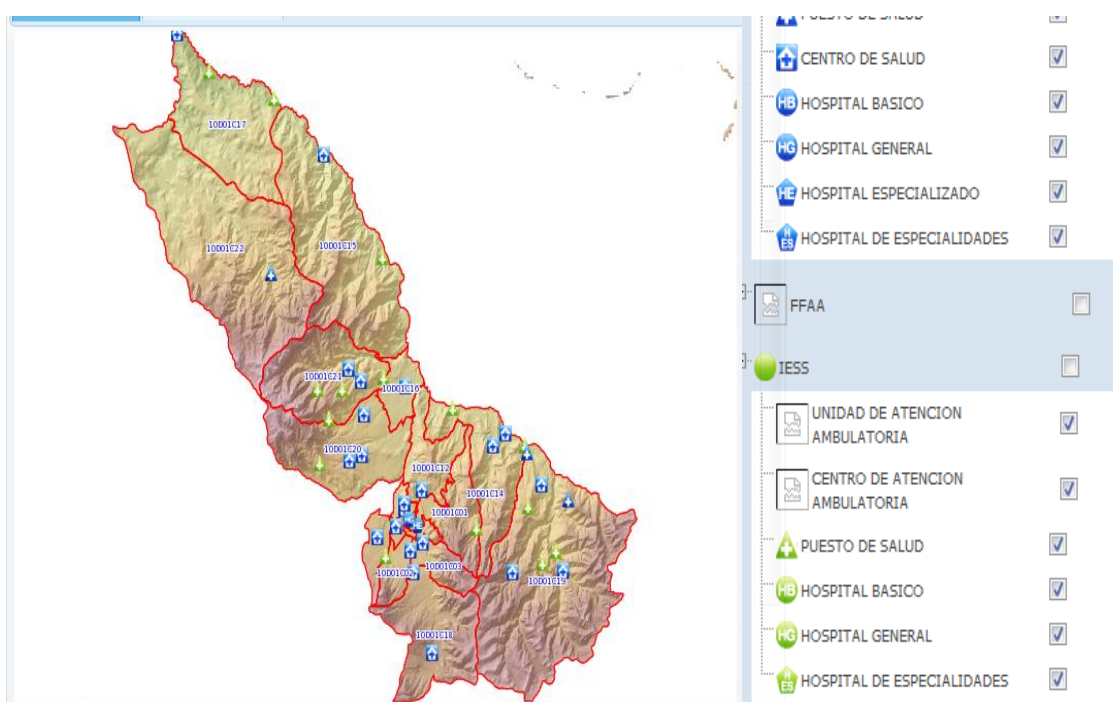
Hay que anotar que el IESS no cuenta con un Centro de Atención Ambulatoria urbano, que permita desfogar las atenciones de primer nivel, mismas que tienen que ser solventadas por el Hospital, que corresponde a nivel II de atención; y que se ve determinadamente congestionado por la afluencia de este tipo de pacientes, (véase perfil epidemiológico en parágrafos posteriores) mismos que hacen uso de la atención de especialidad sin ser esta necesaria. Dicha situación nos pone en franca desventaja en la oferta de servicios y agilidad en los mismos frente a las unidades del MSP, quien cuenta con una estructura organizacional de Primer nivel, bien implementada, y que se encarga de resolver el 80% de las necesidades de la población.

2.4. RED PÚBLICA

El Ministerio de Salud, en la provincia de Imbabura cuenta con un Hospital General de Segundo Nivel de complejidad (Hospital San Vicente de Paúl), de acuerdo a la nueva tipología de unidades médicas, con una capacidad instalada de 166 camas. Además existe un Centro de Salud en la ciudad de Ibarra y alrededor de 9 subcentros de Salud, con lo que el MSP, ha logrado descongestionar las actividades de salud de primer nivel, respetando de manera estricta el flujo de atención y las puertas de entrada al sistema de salud; desarrollar dicho flujo, no es al momento factible en el sistema local del IESS, pues como ya se refirió, no cuenta con unidades de primer nivel en el cantón; sin poder echar mano de los CAA de las otras localidades, ya que ellos por su plantilla de TH también se encuentran sobresaturados y por ende muchos usuarios de dichas localidades acuden en busca de atención al hospital.



En este ámbito, tenemos que la atención pública en salud, ofrece a la provincia, un total de 311 camas censales, lo cual está por debajo de los promedios internacionales, pero es consecuente con las políticas progresistas del sistema internacional de salud, que busca la disminución progresiva y efectiva de necesidad de internación, siendo esta sustituida por los hospitales ambulatorios y centros integrales de atención. (Meneu, J; Ortun R, V; Rodriguez A, Fernando. Innovaciones en Gestion Clinica y Sanitaria. Capitulo 3. Masson. 2010)



(Fuente: www.msp.gob.ec)

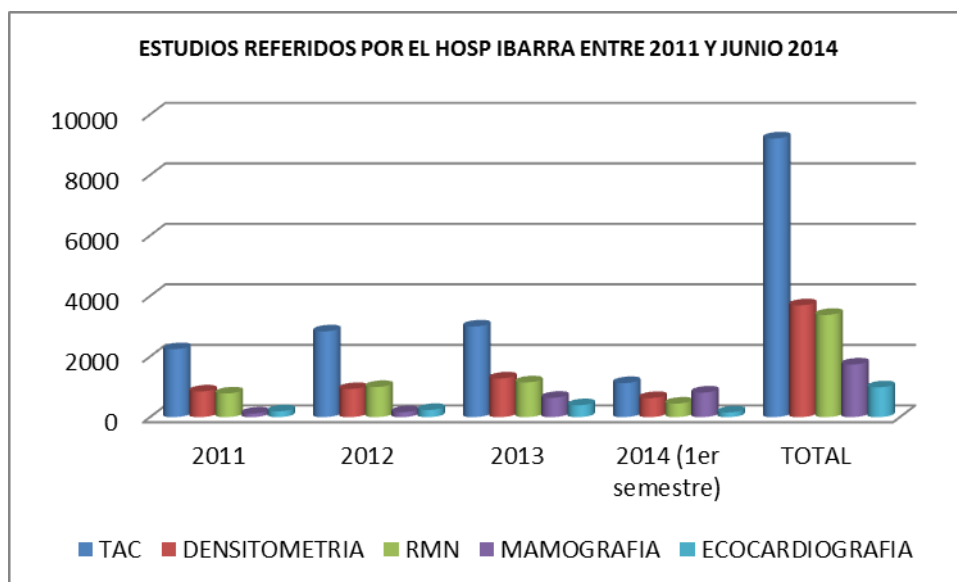
2.5. RED COMPLEMENTARIA

El Hospital IESS Ibarra cuenta con una red complementaria de salud, compuesta por una Clínica Privada (Clínica Metropolitana) y la unidad de SOLCA Imbabura, en calidad de prestadores externos acreditados, con quienes mantiene un sistema de referencia y contrarreferencia, para la complementariedad de los servicios; principalmente en lo concerniente a estudios imagenológicos por no contar con equipos para la realización de los mismos (TAC, Densitometría, Mamografía, RMN), además atención en el área de Neurología, ORL, y Oncología, especialidades en las cuales es casi imposible lograr agendamiento en nuestras unidades IESS.



ESTUDIOS REFERIDOS A PRESTADORES EXTERNOS POR EL HOSP
IBARRA en el periodo comprendido entre 2011 y junio 2014

	2011	2012	2013	2014 (1er semestre)	TOTAL
TAC	2248	2837	3000	1128	9213
DENSITOMETRIA	850	932	1281	634	3697
RMN	784	998	1150	449	3381
MAMOGRAFIA	120	165	642	814	1741
ECOCARDIOGRAFIA	195	239	394	158	986



Fuente: estadísticas del Hospital IESS Ibarra

Red Complementaria Ciudad de Ibarra

Clínicas Privadas Ciudad de Ibarra
Clínica Ibarra
Clínica Inmaculada
Clínica Médica del Norte
Instituto médico de especialidades
Nova Clínica Moderna
Clíca Imbamedical
Menydia Ibarra
Clinica Medica Mariano Acosta
Clínica Imbabura
Clinica Médica Fertil
Dial Ibarra

Fuente: www.tuugo.ec

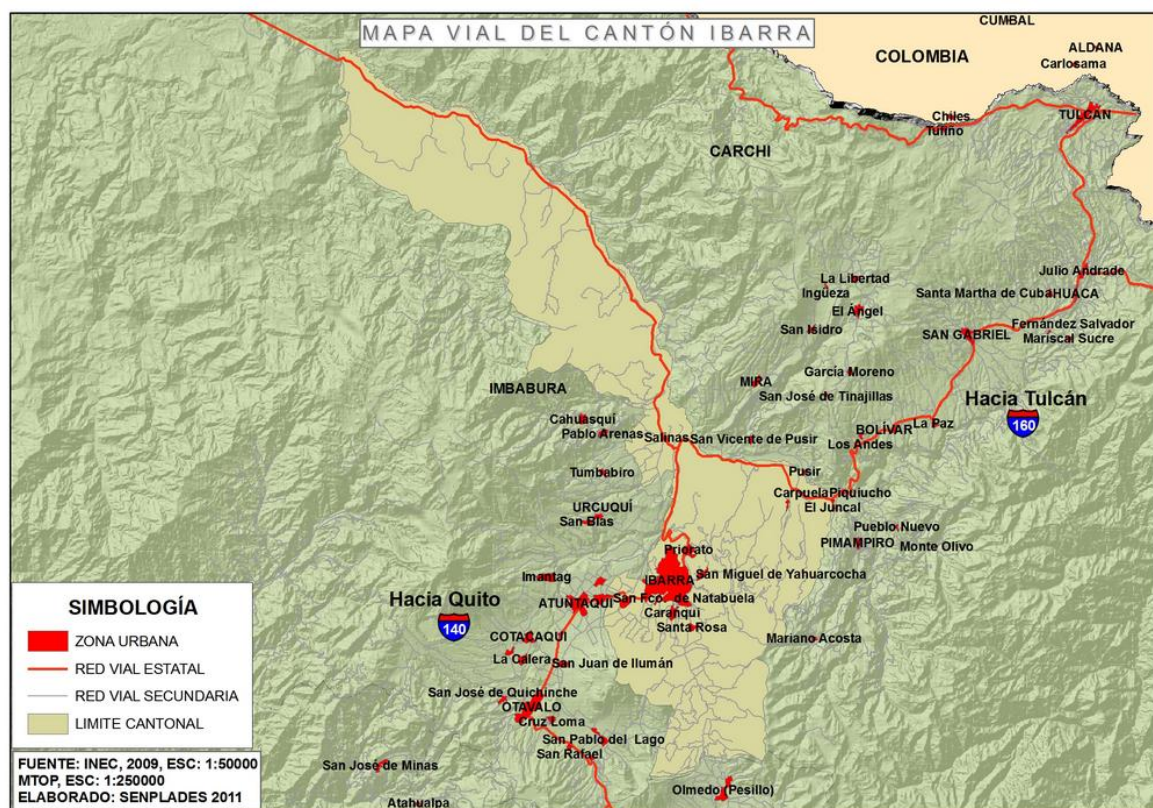


2-6. VIALIDAD:

Su principal vía de comunicación es la carretera Panamericana, que pasa por el Juncal, Chota, Ibarra, Atuntaqui y Otavalo, complementada con una significativa red de caminos asfaltados o afirmados, que impulsan y fomentan las actividades en toda la provincia. La carretera y el ferrocarril que va a San Lorenzo en la provincia de Esmeraldas, presta un importante servicio a las poblaciones localizadas en su trayecto.

Características de la red de carreteras de la provincia										
CANTONES	VIAS ASFALTADAS		VIAS EMPEDRADAS		VIAS LASTRADAS		VIAS DE SUELO NATURAL		TOTAL	
	Km.	%	Km.	%	Km.	%	Km.	%	Km.	%
IBARRA	94,65	8,89	98,50	42,22	142,00	31,11	79,00	17,78	414,15	21,95
OTAVALO	41,00	31,34	106,50	31,34	71,00	8,96	84,90	28,36	303,40	32,68
COTACACHI	18,20	6,06	42,50	24,24	125,00	21,21	92,25	48,48	277,95	16,10
A. ANTE	10,00	4,17	72,60	70,83	5,00	4,17	16,10	20,83	103,70	11,71
URCUQUI	6,70	5,56	56,50	33,33	8,00	11,11	99,80	50,00	171,00	8,78
PIMAMPIRO	8,00	5,56	6,00	11,11	98,60	66,67	73,50	55,56	186,10	8,78
TOTAL	178,55	12,26	382,60	26,27	449,60	30,87	445,55	30,59	1.456,30	100,00

Fuente: PDOT-GAD-I



2.7. DESARROLLO ECONÓMICO SOCIAL:

La ciudad se mantiene próspera gracias al Sector Terciario que supone el 70% de los empleos en la ciudad, la agroindustria y el procesamiento de alimentos como la cebada, la remolacha, la caña de azúcar, la patata, las legumbres, cítricos, viñedos y aceitunas son también crecientes, el sector artesano y Secundario es ampliamente dedicado como otras ciudades imbabureñas a la moda, así mismo otro factor importante es la transformación de la cal y la gastronomía, así un sector que prospera es el turismo, para 2010 Ibarra tenía el puesto 7 en ciudades económicas, su prosperidad se hace también importante gracias al sector financiero y bancario de Ibarra, más de 40 bancos y cooperativas mantienen sedes importantes aquí, el Banco Capital es originario de Ibarra.

2.8. PERFIL EPIDEMIOLOGICO



CÓDIGO CIE10	PATOLOGIA	X atenciones por mes
I10	Hipertensión esencial	1.463
K29	Gastritis y duodenitis	566
E11	Diabetes mellitus no insulino dependiente	442
M545	Lumbalgia	274
E03	hipotiroidismos	251
E780	Hipercolesterolemia pura	215
K80	Colelitiasis	204
N40	Hiperplasia prostática	198
N390	Infección de vías urinarias	183
J03	Amigdalitis aguda	156

Fuente: Estadísticas Hospital IESS Ibarra 2014

2.9 ANALISIS DE LA MORBILIDAD:

Se define a la morbilidad como la cantidad de personas o individuos que son considerados enfermos o que son víctimas de enfermedad en un espacio y tiempo determinados. Esta constituye un dato estadístico de altísima importancia para poder comprender la evolución y avance o retroceso de alguna enfermedad, así también como las razones de su surgimiento y las posibles soluciones.

Dentro de las 10 primeras causas de morbilidad, un gran porcentaje, lo ocupan las enfermedades crónicas no transmisibles, estas representan actualmente un problema de salud pública, evitable si se trabaja de manera multisectorial en promoción de la salud y prevención de la enfermedad y cuando estas, ya se han presentado, deberán ser diagnosticadas y tratadas oportunamente. Los factores de riesgo están presentes durante todo el ciclo de vida de la población, los mismos que son modificables (ambientales, alimentación no balanceada, el sedentarismo, hábitos como el tabaco y alcohol) y no modificables (edad, sexo, herencia, etnia); de ahí que imprescindible, el brindar una atención de calidad, en la red pública y complementaria del Sistema Nacional de Salud del país; reorientadas y fortalecidas para realizar la prevención de las enfermedades, su detección temprana, diagnóstico, tratamiento y control, sin desatender la rehabilitación (Programa del Adulto - Enfermedades Crónicas no Transmisibles, MSP, junio 2011).

El Sistema de Salud requiere que todos los responsables en la atención a la salud se involucren en las acciones destinadas a mejorar la calidad del servicio en los diversos ámbitos de responsabilidad, que garantice progreso en la



organización y desarrollo, inmersos en el proceso de brindar atención de salud con calidad, y rapidez, fomentando el valor del trabajo en equipo y el trato integral al usuario y familia.

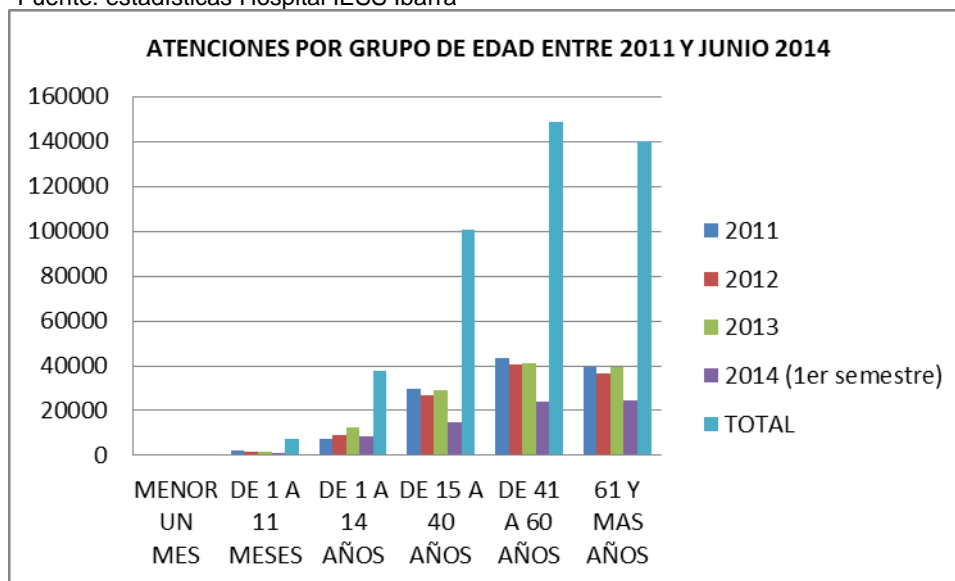
El Hospital IESS Ibarra es una unidad operativa, que cumple con acciones de fomento, protección, recuperación y rehabilitación de la salud de usuarios, familia y comunidad. Por el tipo de atención es hospital general, por el tipo de permanencia de los usuarios, es un hospital de agudos, por su ubicación geográfica, es hospital regional y de referencia, de atención ambulatoria y de internación en diferentes especialidades.

1.10. TOTAL DE ATENCIONES BRINDADAS EN CONSULTA EXTERNA Y HOSPITALIZACION DURANTE EL AÑO 2011, 2012, 2013 Y ENERO A JUNIO DEL 2014 EN EL IESS HOSPITAL IBARRA POR GRUPOS DE EDAD

ATENCIONES EN CONSULTA EXTERNA

GRUPO DE EDAD	2011	2012	2013	2014 (1er semestre)
MENOR UN MES	183	185	193	195
DE 1 A 11 MESES	2519	1.648	1.927	1264
DE 1 A 14 AÑOS	7168	9.197	12.509	8.600
DE 15 A 40 AÑOS	29547	26.885	29.279	14.769
DE 41 A 60 AÑOS	43241	40.331	41.383	23.798
61 Y MAS AÑOS	39554	36.459	39.713	24.468
TOTAL	122.262	114.705	125.004	73.094

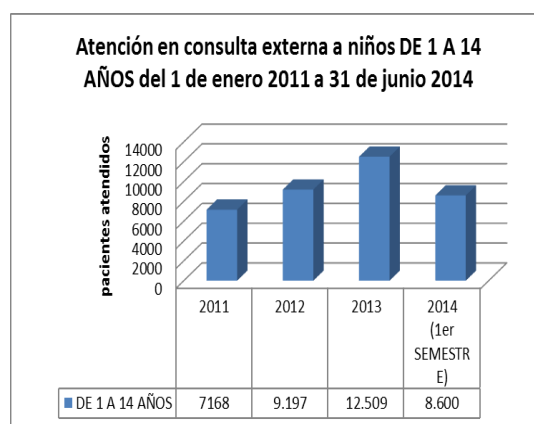
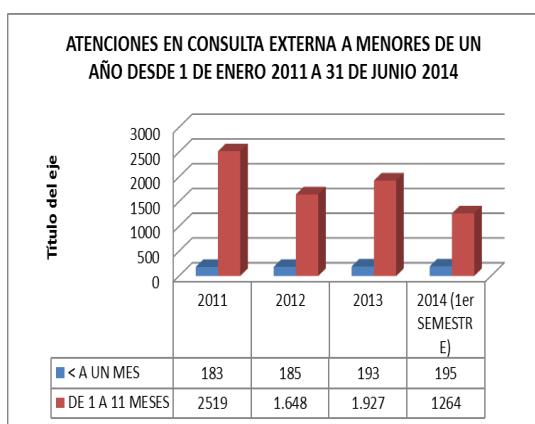
Fuente: estadísticas Hospital IESS Ibarra



Fuente: Estadísticas IESS Ibarra



En lo referente a las atenciones por consulta a usuarios menores de un año de edad, se observa de manera evidente tendencia a la baja, lo cual evidencia el progresivo aumento de atenciones a este grupo etáreo por el servicio de Emergencia; situación cimentada en la celeridad de atención a la población maternoinfantil, proclamada en las actuales políticas de salud, viéndose en las estadísticas, asistencia a la consulta externa, para Control de niño sano en un 89%, con solo un 11% de patología pediátrica, ya que como se refiere los casos de morbilidad, son solventados y referidos según sea el caso, desde la emergencia.



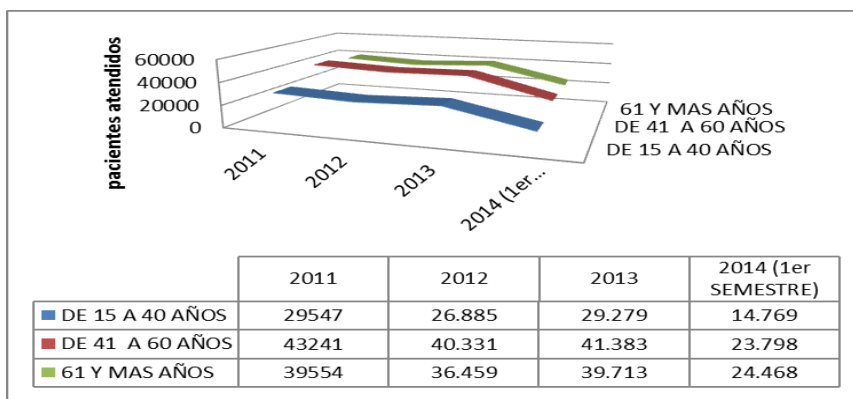
Fuente: Estadísticas IESS Ibarra

Diferente situación ocurre con pacientes niños de 1 a 14 años, quienes comúnmente ya son tratados de manera mas objetiva por sus acudientes, lo que incide en la asistencia, regular a los controle por consulta, grantizando de igual manera el mantenimiento del estado de salud de este grupo etareo.

Atenciones brindadas a usuarios de 15 años en adelante desde 1 de enero 2011 a 30 de junio 2014:

La tendencia en este grupo de usuarios se mantiene durante los tres años anteriores, pero nótese el incremento notorio en el primer semestre 2014, evidenciado en el hecho de la afluencia de pacientes asegurados que anteriormente recibían atención en unidades del MSP, y que actualmente están siendo referidos a nuestra unidad.

Atenciones brindadas a usuarios de 15 años en adelante desde 1 de enero 2011 a 30 de junio 2014

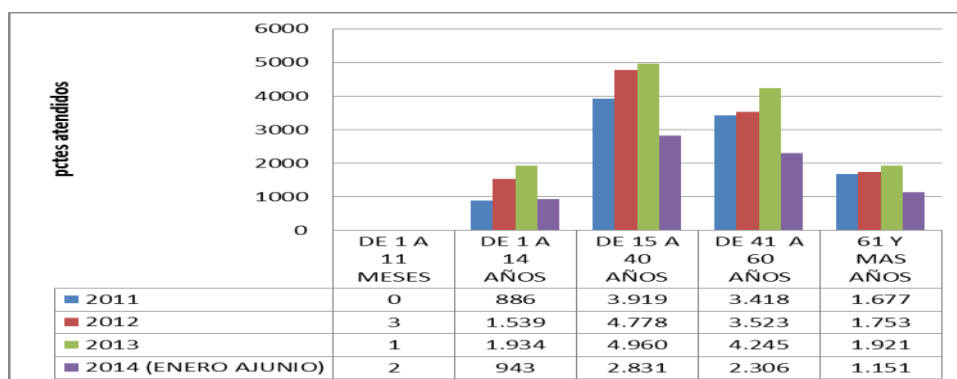


Fuente: Estadísticas IESS Ibarra

ATENCIONES EN ODONTOLOGIA

GRUPO DE EDAD	2011	2012	2013	2014 (ENERO AJUNIO)
MENOR UN MES	-	-	-	-
DE 1 A 11 MESES	-	3	1	2
DE 1 A 14 AÑOS	886	1.539	1.934	943
DE 15 A 40 AÑOS	3.919	4.778	4.960	2.831
DE 41 A 60 AÑOS	3.418	3.523	4.245	2.306
61 Y MAS AÑOS	1.677	1.753	1.921	1.151
TOTAL	9.900	11596	13.061	7.233

Fuente: Estadísticas IESS Ibarra



Fuente: Estadísticas IESS Ibarra

EXAMENES DE LABORATORIO

GRUPO DE EDAD	2011	2012	2013	2014 (ENERO A JUNIO)
MENOR UN MES	441	1.406	1.740	953



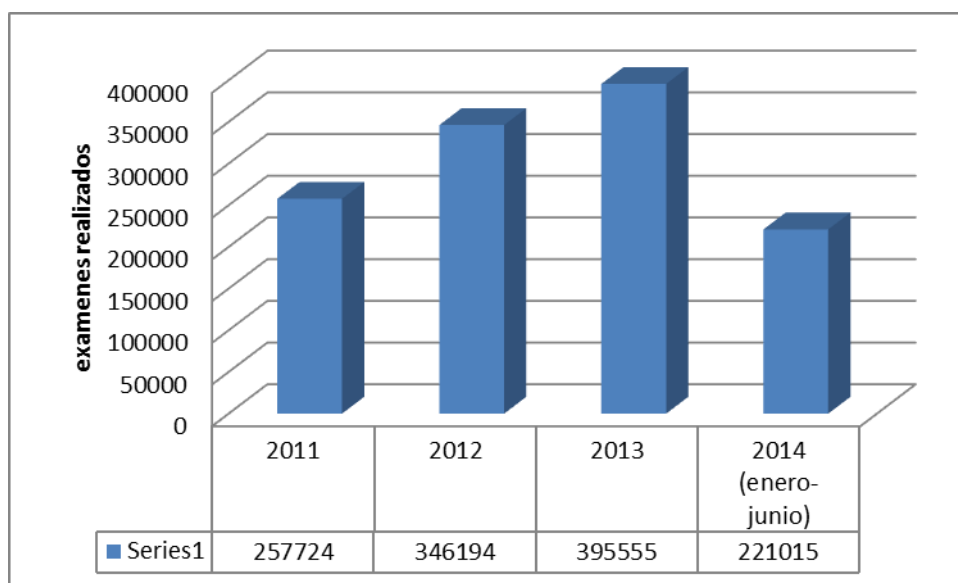
DE 1 A 11 MESES	850	2.108	2.538	1.329
DE 1 A 14 AÑOS	10.267	17.805	22.027	11.553
DE 15 A 40 AÑOS	74.030	102.132	115.946	59.806
DE 41 A 60 AÑOS	94.286	121.582	130.118	73.964
61 Y MAS AÑOS	77.850	101.161	123.186	73.410
TOTAL	257.724	346.194	395.555	221.015

Fuente: Estadísticas IESS Ibarra

Nótese el importante incremento en exámenes realizados a Recien nacidos, producto del progresivo crecimiento del servicio de Neonatología, evidenciándose en este último semestre una cifra francamente elevada que en proyección, y teniendo en cuenta las tendencia de natalidad de los últimos tres meses del año, lograra aumentar el ejercicio en un 125% comparado con las cifras del periodo 2013.

Al igual se observa un evidente aumento en los exámenes realizados en el último semestre, aunado al incremento de afluencia de pacientes en los diferentes servicios de la unidad.

EXAMENES DE LABORATORIO REALIZADOS ENTRE EL 2011- JUNIO 2014 IESS IBARRA



Fuente: Estadísticas IESS Ibarra

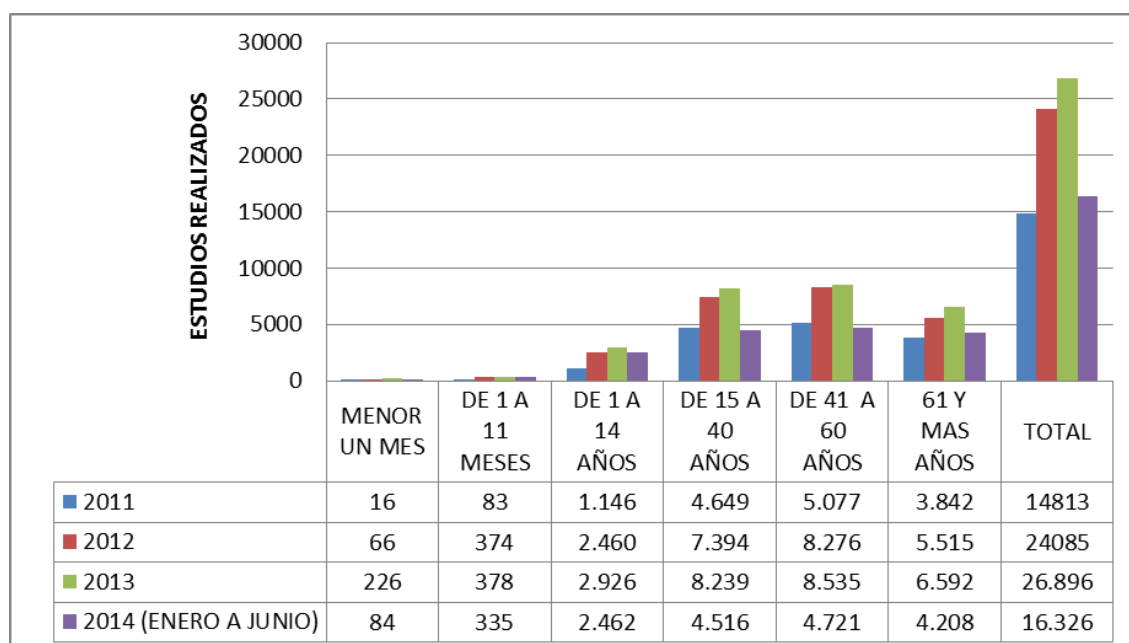


Por lo anterior se hace necesario realizar una reestructuración tanto en el área física como en el área tecnológica de este servicio, optimizando la efectividad y oportunidad de atención, por medio de la automatización de áreas que a pesar de los avances tecnológicos siguen siendo manejadas de manera manual, dejándonos atrás de la evolución diagnóstica, en especial en el área de Microbiología, Coagulación y anatomía patológica, en la cual todo el procesamiento se realiza manualmente, lo que ocasiona largos tiempos de espera en el reporte de resultados con las inherentes consecuencias en el diagnóstico oportuno de patologías que requieren celeridad para su tratamiento.

EXAMENES DE RADIOLOGIA Fuente: Estadísticas IESS Ibarra

GRUPO DE EDAD	2011	2012	2013	2014 (ENERO A JUNIO)
MENOR UN MES	16	66	226	84
DE 1 A 11 MESES	83	374	378	335
DE 1 A 14 AÑOS	1.146	2.460	2.926	2.462
DE 15 A 40 AÑOS	4.649	7.394	8.239	4.516
DE 41 A 60 AÑOS	5.077	8.276	8.535	4.721
61 Y MAS AÑOS	3.842	5.515	6.592	4.208
TOTAL	14813	24085	26.896	16.326

Estudios radiológicos realizados en el Hospital IESS Ibarra por grupos de edad entre 2011 y junio 2014



Fuente: Estadísticas IESS Ibarra

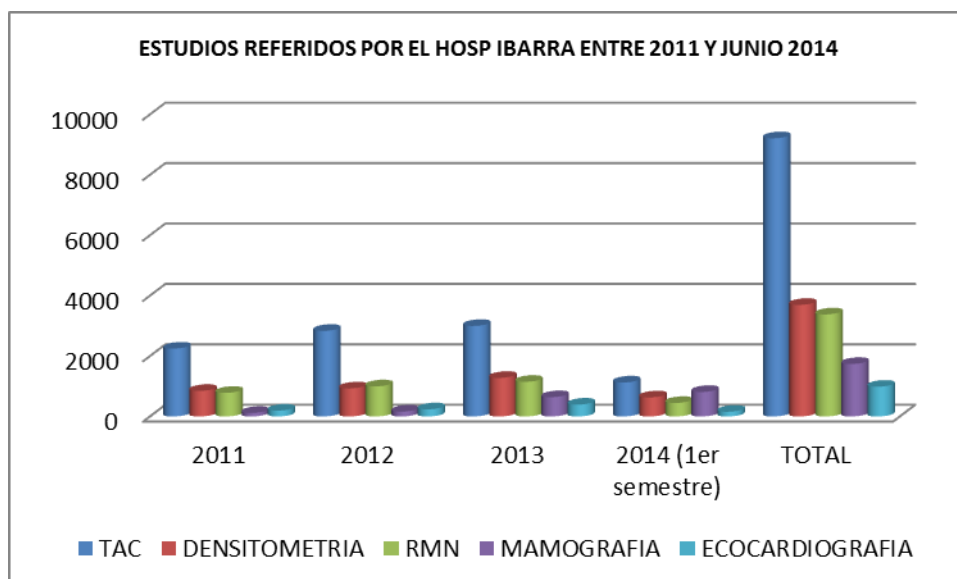


El apoyo diagnóstico radiológico mantiene la misma tendencia en el número de exámenes realizados, ello debido a que no ha sido repotenciado en lo referente a instauración de nuevos servicios ofertados, realizándose al momento exámenes radiológicos convencionales únicamente, por el tipo de equipo con el que se cuenta; se trabajó en el periodo 2013 en la adecuación e implementación de medios que garanticen la seguridad personal tanto de operarios como usuarios; pero es mandatorio, dotar al servicio de equipos que permitan dar resolución a los requerimientos de los diferentes usuarios internos de la unidad.

Al no contar en nuestra cartera de servicios con la oferta de TAC, mamografía, densitometría y estudios dinámicos, nos vemos obligados a transferir dichos estudios a prestadores externos, que como se verá más adelante representa rubros elevadísimos para la institución, con los que podría realizarse la adquisición de los equipos necesarios y se vería recuperada la inversión en aproximadamente año y medio

ESTUDIOS REFERIDOS A PRESTADORES EXTERNOS POR EL HOSP
IBARRA

	2011	2012	2013	2014 (1er semestre)	TOTAL
TAC	2248	2837	3000	1128	9213
DENSITOMETRIA	850	932	1281	634	3697
RMN	784	998	1150	449	3381
MAMOGRAFIA	120	165	642	814	1741
ECOCARDIOGRAFIA	195	239	394	158	986



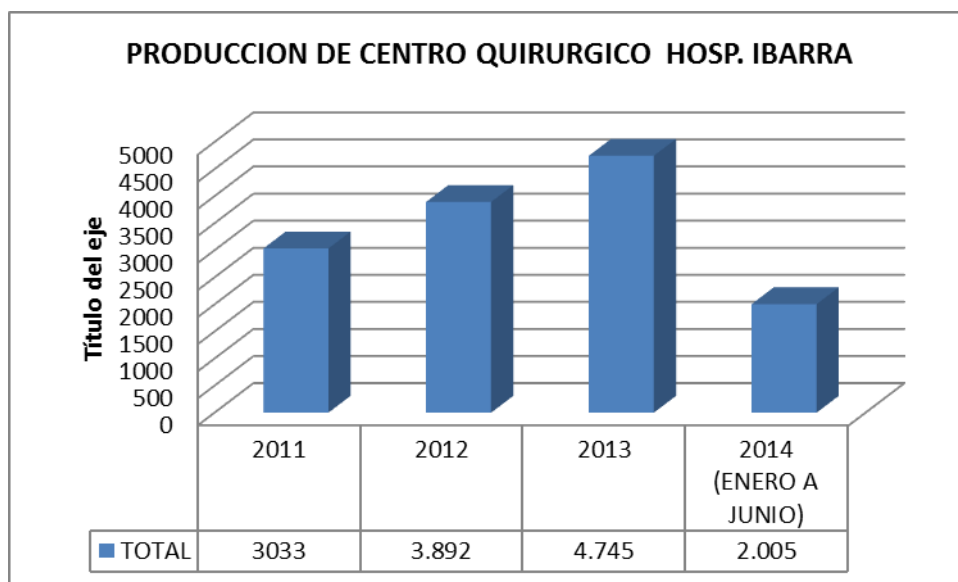


Fuente: Estadísticas IESS Ibarra

CIRUGIAS

INTERVENCIONES QUIRURGICAS POR ESPECIALIDAD	2011	2012	2013	2014 (ENERO A JUNIO)
CIRUGIA CARDIOTORACICA	0	0	0	0
CIRUGIA GENERAL	1006	1.124	1.486	790
CIRUGIA ORAL	0	100	0	0
CIRUGIA PLASTICA	0	0	12	0
CIRUGIA VASCULAR	75	97	160	52
GINECOLOGIA	323	516	557	263
NEUROCIRUGIA	9	33	31	0
OBSTETRICIA	378	402	393	232
OFTALMOLOGIA	94	164	206	49
TRAUMATOLOGIA Y ORTOPEdia	650	970	933	508
OTORRINOLARINGOLOGIA	84	124	100	0
PROCTOLOGIA	0	1	8	0
UROLOGIA	308	266	229	96
OTROS	106	95	630	15
TOTAL	3033	3.892	4.745	2.005

Fuente: Estadísticas IESS Ibarra



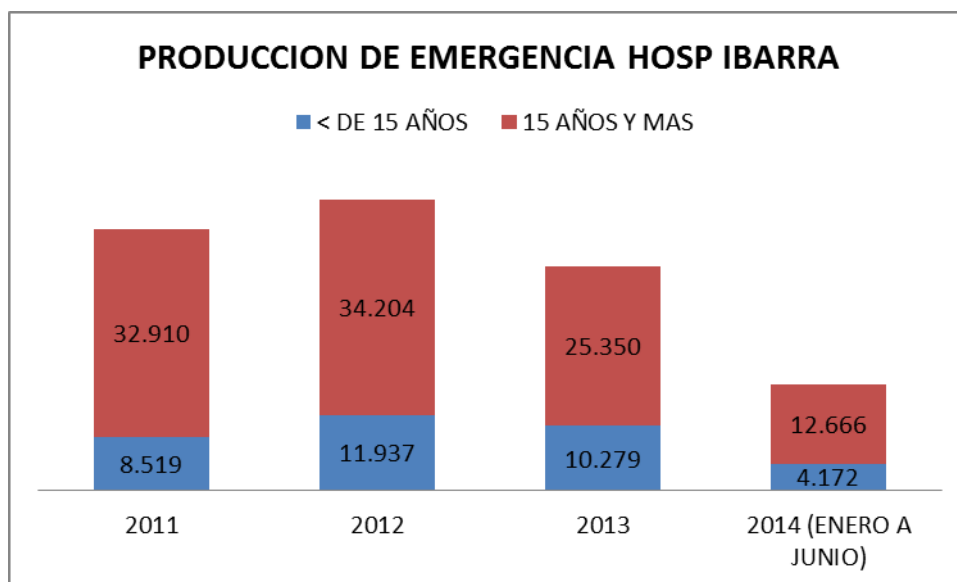
Fuente: Estadísticas IESS Ibarra



ATENCION EN EL SERVICIO DE EMERGENCIA

GRUPO DE EDAD	2011	2012	2013	2014 (ENERO A JUNIO)
MENOR UN MES	151	298	339	155
DE 1 A 11 MESES	998	1.181	868	367
DE 1 A 14 AÑOS	7.380	10.458	9.072	3.650
DE 15 A 40 AÑOS	15.915	17.295	13.386	6.909
DE 41 A 60 AÑOS	9.929	10.061	7.017	3.379
61 Y MAS AÑOS	7.066	6.848	4.947	2.378
TOTAL	41639	46.941	35.787	16.738

Fuente: Estadísticas IESS Ibarra



Fuente: Estadísticas IESS Ibarra

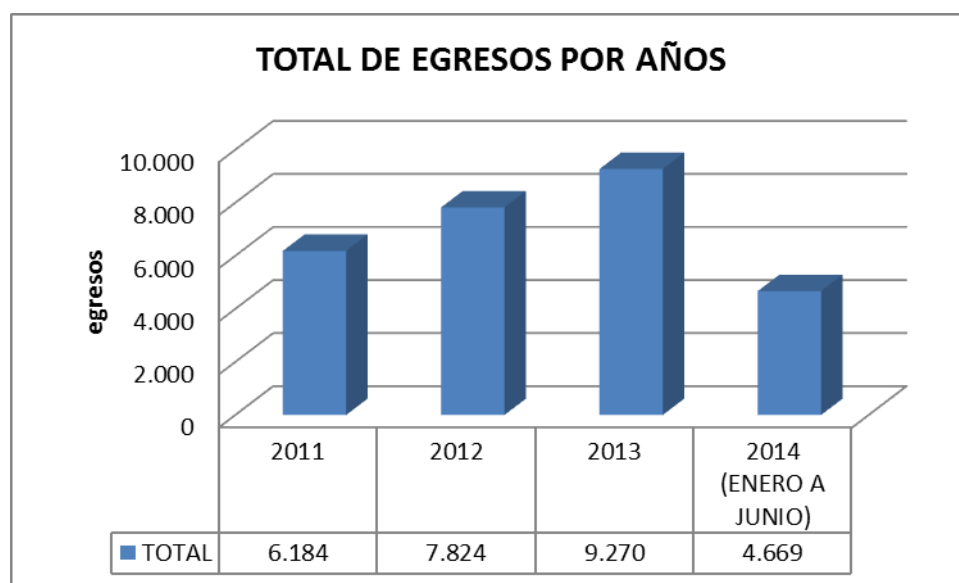
EGRESOS HOSPITALARIOS POR ESPECIALIDAD

EGRESOS	2011	2012	2013	2014 (ENERO A JUNIO)
CARDIOLOGIA	178	148	227	118
CIRUGIA CARDIOTORACICA		0	0	0
CIRUGIA GENERAL	1169	1297	1318	643
CIRUGIA MAXILO FACIAL		0	0	0
CIRUGIA PLASTICA		0	0	0
CIRUGIA VASCULAR	98	115	100	55
DERMATOLOGIA	28	36	31	0
ENDOCRINOLOGIA	164	211	262	125



GASTROENTEROLOGIA	175	176	118	52
GINECOLOGIA	429	466	645	487
HEMATOLOGIA		0	0	0
INFECTOLOGIA		0	0	0
MEDICINA INTERNA	483	455	294	137
NEFROLOGIA		0	0	0
NEONATOLOGIA	234	681	237	150
NEUMOLOGIA		0	122	72
NEUROCIRUGIA	112	120	35	0
NEUROLOGIA	53	101	32	0
OBSTETRICIA	1357	1594	2.440	1136
OFTALMOLOGIA	1	0	22	10
ONCOLOGIA		0	0	0
OTORRINOLARINGOLOGIA	99	109	75	0
PEDIATRIA	318	782	1.395	751
PROCTOLOGIA		0	0	0
PSIQUIATRIA	94	143	97	37
TRAUMATOLOGIA	678	942	1.091	541
UROLOGIA	514	445	603	292
OTRAS	178	3	40	63
TOTAL	6.184	7.824	9.270	4.669

Fuente: Estadísticas IESS Ibarra



Fuente: Estadísticas IESS Ibarra



EGRESOS OBSTETRICOS

	2012	2013	2014 (ENERO A JUNIO)
PARTO NORMAL	569	614	335
CESAREAS	384	341	204
TOTAL DE PARTOS	953	955	539
ABORTOS	44	249	58
OTROS	434	541	330
TOTAL EGRESOS OBST.	1.431	1.745	927
VIVOS	946	1.009	539
MUERTOS	11	5	5
TOTAL	957	1.014	544

Fuente: Estadísticas IESS Ibarra

La producción del Centro Obstetrico, evidencia un crecimiento progresivo positivo, ya que tanto el área física como tecnológica ha mejorado la oportunidad y calidad de servicio a la madre y el producto.

Es por ello, que se ha planteado la adquisición de equipos complementarios para convertir el área Materno-infantil en un centro con tecnología de punta que siga prestando de manera efectiva, oportuna y eficiente suservicio a todo el nrte del país, teniendo en cuenta que ya es un servicio relevante dentro de la RIPS.

Realizando la comparación de producción de años anteriores con la obtenida en el primer semestre del 2014, se puede evidenciar un crecimiento inusitado, que posiblemente alcance un porcentaje mayor al 20% considerado en la proyección 2013-2014.

TRANSFERENCIAS

Cantidad de transferencias realizadas a otras unidades por el IESS Hospital Ibarra entre 2012 y marzo 2014

	2012	2013	2014 (ENERO A MARZO)
CARDIOLOGIA	26	22	12
CIRUGIA CARDIOTORAC.	11	11	6
CIRUGIA GENERAL	14	12	26
CIRUGIA MAXILO-FACIAL	7	16	55
CIRUGIA PLASTICA	15	24	19
CIRUGIA VASCULAR	8	3	6
DERMATOLOGIA	5	9	14
ENDOCRINOLOGIA	31	24	64
GASTROENTEROLOGIA	13	3	24

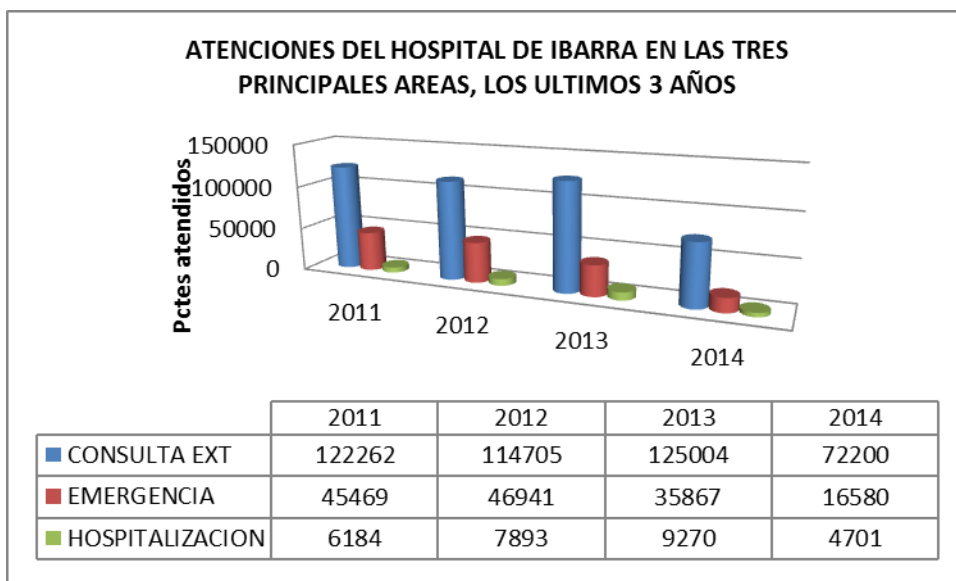


GINECOLOGIA	16	16	12
HEMATOLOGIA	29	35	17
INFECTOLOGIA	7	3	1
MEDIC. FISICA Y REHAB.	2	0	7
MEDICINA GENERAL	0	0	8
MEDICINA INTERNA	1	0	5
MEDICINA PREVENTIVA	4	0	0
NEFROLOGIA	56	58	35
NEONATOLOGIA	1	0	0
NEUMOLOGIA	34	36	14
NEUROCIRUGIA	27	40	43
NEUROLOGIA	23	40	65
OBSTETRICIA	0	0	0
OFTALMOLOGIA	35	35	26
ONCOLOGIA	138	113	0
OTORRINOLARINGOLOGIA	30	36	75
PEDIATRIA	7	5	5
PROCTOLOGIA	24	23	0
PSIQUIATRIA	10	8	7
TRAUMATOLOGIA	36	7	35
UROLOGIA	27	17	21
OTRAS	327	339	143
	0	0	0
TOTAL	964	935	745

Fuente: Estadísticas IESS Ibarra

La Estadística del IESS Hospital de Ibarra en la cantidad de usuarios atendidos en diferentes servicios, ha crecido en el 2013, en más del 25 %.

La actual situación de salud en el País y especialmente de la provincia de Imbabura, continúa cambiando a un ritmo acelerado, y las instituciones siguen reorganizándose, en los últimos días, por lo que la calidad de los sistemas de salud ha sido objeto de debate. Las discusiones en torno a este tema se han centrado en la serie de elementos que la determinan, tales como la cobertura, la heterogeneidad y la equidad en la prestación de los servicios de salud en los diferentes niveles de atención, tanto públicos como privados.



Fuente: Estadísticas IESS Ibarra

INDICADORES DE GESTIÓN HOSPITALARIA AÑO primer semestre 2014

INDICE	A JUNIO 2014
NECESIDAD	0,05
EFICACIA	131
ESTANCIA MEDIA	5,8
% EFICIENCIA	85,4
INDICE DE OCUPACION	80,98
TIEMPO	280 LABORABLES
% COMPLICACIONES CLINICAS	0,1
% COMPLICACIONES QX	0,6
TASA DE READMISIONES	0,8
INDICE MEDICO/CAMA	0,48
INDICE ENFERMERA/CAMA	0,75
GASTO DE PERSONAL	863.336,11
GASTO DE COMPRAS	320.102,86
% URGENCIAS INGRESADAS	51,1
TIEMPO PROMEDIO DE PERMANENCIA EN URGENCIAS	1,29
CIRUGIAS DE EMERGENCIA	61
CIRUGIAS PROGRAMADAS	325
CIRUGIA AMBULATORIA	39



% MORTALIDAD MATERNA	0
% MORTALIDAD RN	0
% MORTALIDAD NEONATAL	0
% INFECCIONES	0,4
% CAIDAS DE PCTES	0
NUMERO INGRESOS	760
NUMERO URGENCIAS	2980
NUMERO CONSULTAS	14857
NUMERO CIRUGIAS	360
NUMERO PARTOS	68
NUMERO CESAREAS	30
USUARIOS ATENDIDOS EN TRIAJE	3249

1.11. CARTERA DE SERVICIOS

El hospital cuenta con 145 camas censables, repartidas entre las distintas especialidades, como son: Pediatría, Ginecología, Obstetricia, Traumatología, Otorrinolaringología, Oftalmología, Cirugía General, Urología, Cardiología, Gastroenterología, Endocrinología, Medicina Interna, Neumología, Geriatria, Psiquiatria y Patologia neonatal. 48 camas no censables, distribuidas entre Centro Obstétrico, Terapia Intensiva, Centro Quirúrgico, Sala de administración de Biológicos y Emergencia.

CARTERA DE SERVICIOS Y ESPECIALIDADES	CARTERA DE PROCEDIMIENTOS	DE	No. de Médicos
Medicina general o Familiar	Consulta externa		5
	Atención de trauma abdominal		4
Cirugía general	Abdomen agudo inflamatorio		
	Apendicetomía		
	Laparoscopia diagnóstica y terapéutica		
	Manejo de nutrición enteral y parenteral		
	Hernioplastia inguinal y epigástrica		
Cirugía Vascular	Consulta Externa		1
	Hospitalización		
	Safenectomía uni o bilateral		



	Escleroterapia	
	Eco Doppler vascular	
	Tratamiento de úlceras venosas.	
Cardiología	Diagnóstico no invasivo	2
	Consulta Externa	
	Hospitalización	
	Electrocardiogramas	
	Ergometría	
	Estudios Holter de 24 horas	
Dermatología	Consulta Externa	1
	Cirugía Dermatológica	
Endocrinología	Consulta Externa	1
	Hospitalización	
	Diabetes Mellitus	
	Otros desequilibrios hormonales.	
Gastroenterología	Endoscopia	2
	Consulta Externa	
	Hospitalización	
Geriatría	Atención Integral del adulto mayor	2
	Consulta Externa	
	Hospitalización	
Ginecología	Consulta externa	5
	Cesárea	
	Parto	
	Histerectomía Abdominal	
	Histerectomía Vaginal	
	PAP TEST	
	Colposcopia	
	Conización	
	Ligadura	
	Plastia Vaginal	
	Laparoscopia Diagnóstica y Quirúrgica	
	Reconstrucción Piso Pélvico	
	Miomectomía	
Mastología Benigna		
Medicina Interna	Consulta Externa	2
	Administración de terapia con biológicos	



	Hospitalización	
Alergología	Procedimientos diagnósticos locales	1
	Consulta Externa	
Neonatología	Alojamiento conjunto	1
	Consulta Externa	
	Hospitalización	
	Terapia Intensiva neonatal	
Neumología	Consulta Externa	1
	Hospitalización	
	Espirometría	
	Broncoscopia	
	Fisioterapia Respiratoria	
Nutrición y Dietética	Consulta Externa	1
	Hospitalización	
Odontología	Urgencias Odontológicas	4
	Odontología General	
	Prótesis Odontológicas	
	Extracciones y cirugía Menor	
	Limpiezas y Profilaxis	
	Periodoncia y Endodoncia	
	Odontopediatría	
	Rehabilitación oral	
Oftalmología	Consulta Externa General	1
	Urgencias oftalmológicas	
	Hospitalización	
	Cirugía refractiva, queratocono	
	Pterigium, catarata	
Pediatría	Consulta Externa	3
	Hospitalización	
	Urgencias Pediátricas	
	Cirugía Pediátrica General	
	Traumatología Pediátrica (Ortopedia)	
	Cuidados Intermedios Pediátricos	
Psicología	Consulta Externa	2
	Psicoterapia hospitalaria	
Psiquiatría	Consulta Externa	1



	Hospitalización	
Quirófanos	Mediana Complejidad	
	Sala de Recuperación	
	Central de Esterilización	
Rehabilitación Fisioterapia	Fisioterapia	1
	Consulta Externa	
	Hidroterapia	
	Onda Corta	
	Ultrasonido	
	Terapia ocupacional	
	Electromiografía	
	Prótesis de miembros	
	Rehabilitación Neurológica avanzada	
	Terapia de parálisis cerebral	
Terapia de lenguaje		
Reumatología	Consulta Externa	1
	Hospitalización	
	Tratamiento con Biológicos	
Traumatología	Consulta Externa	5
	Hospitalización	
	Urgencias Traumatológicas	
	Sala de Yesos	
	Osteosíntesis	
	Prótesis articulares	
	Cirugía Correctiva	
Terapia Intensiva Adultos	Terapia Intensiva General	1
Urgencias	Triage	2
	Urgencias Generales	
Urología	Consulta Externa	1
	Hospitalización	
	Cirugía convencional	
	Urodinamia	
	Instrumentación Urológica	
	RPTU	
Imagenología	Radiología convencional.	2
	Ultrasonido	
	Biopsias y drenajes dirigidos	
	Ultrasonido Ginecobstétrico	



Laboratorio Clínico y patológico	Hematología	
	Bioquímica	
	Inmunología	
	Determinaciones Hormonales	
	Bacteriología	
	Citología	
	Microscopía Electrónica	
Anestesiología	Anestesia peridural y raquídea	5
	Anestesia Troncular	
	Bloqueos	
	Terapia del Dolor	
	Sedo analgesia	
	Anestesia General	
Ambulancia	Ambulancia I	
	Ambulancia II	
	Ambulancia III	

En lo referente a recurso humano; es necesario contar con personal médico y paramédico que permita brindar cobertura de 24 horas, garantizando un servicio óptimo y según la capacidad instalada:

- 55 residentes (\$1.500,00), (Actualmente contamos con 34, haciendo falta 21 más)
- 20 internos rotativos (\$1.000,00), (Actualmente contamos con 16 internos, haciendo falta 4 más)
- 179 enfermeras (\$1.100,0) (Actualmente contamos con 115 enfermeras; haciendo falta 68 más)

Se considera un Hospital Nivel II de 145 camas censales, 48 no censales.

Hasta el 31 de Diciembre de 2011 esta casa de Salud disponía de los servicios de: Emergencia, Consulta Externa, Centro Obstétrico/Neonatología, Centro Quirúrgico, Central de Esterilización, cabe recalcar que el servicio de Hospitalización disponía para la atención hasta el año 2009 de 44 camas tanto para pacientes clínicos y quirúrgicos de todas las especialidades como Medicina Interna, Cirugía, Traumatología, Ginecología y Obstetricia, y Pediatría.



Durante el año 2013, se inauguró los servicios de Neonatología y Centro Obstétrico en el primer piso. Quedando pendiente para el servicio de Emergencia, la remodelación en su estructura física y su habilitación de acuerdo a las necesidades reflejadas en los indicadores de atención, todo esto tomando en cuenta que el actual servicio de emergencia cuenta con un espacio reducido para la cantidad de pacientes que son atendido por mes y que los requerimientos de cambios son urgentes y deben ir a la par con el incremento de bienes y servicios que permitirán satisfacer las necesidades individuales y organizacionales de los usuarios internos.

Actualmente, contamos con 145 camas censales, 48 camas no censales, y 28 consultorios médicos. Nuestros servicios incluyen Pediatría, Ginecología y Obstetricia, Traumatología, Cirugía y Urología, Medicina Interna, Neonatología, Centro Obstétrico, Unidad de Cuidados Intensivos, Emergencia, Centro Quirúrgico, Central de Esterilización e Insumos, y Consulta Externa, en los cuales brindamos atención de enfermería.

TOTAL DE PERSONAL DE ENFERMERÍA POR SERVICIOS QUE LABORA ACTUALMENTE

Servicio	Enfermeras Provisionales			Auxiliares de Enfermería		Total
	Planta	Provisional	Contrato	Nombramiento	Contratos	
Consulta Externa	2		2	6		10
UCI	4	8	4	4	2	22
Emergencia	6	6	5	4	5	26
Central de Esterilización	2			8	1	11
Centro Quirúrgico y Recuperación	6	2	1	5		14
Centro Obstétrico	5	2	2	2	4	15
Neonatología	1	4	5		1	11
Gineco Obstetricia	4		1	2	3	10
Traumatología	3	2	5	4	4	18
Pediatría	4	1	6	4	2	17
Cirugía	3	4	3	4	4	18
Medicina Interna	2	5	5	2	7	21
TOTAL ENFERMERAS	42	34	39			
TOTAL AUXILIARES				45	33	
TOTAL GENERAL	115 (enfermeras)			78 (auxiliares)		193

Fuente: UTH IESS Hospital Ibarra



PLANTILLA OPTIMA DE PERSONAL DE ENFERMERÍA PARA UN HOSPITAL DE MAS DE 193 CAMAS-CAPACIDAD INSTALADA

Niveles de Atención	Servicios	Capacidad instalada	Indicadores standar	8h	N° Enfermeras	Turnos			Suplencias	6to y 7mo día	ENFERMERAS	AUXILIARES
						M	T	V	vacaciones			
Cuidados Mínimos	Central de Esterilización		3	15	2	1	1				2	27
	Control de Insumos		3	9	1	1					1	
	Consulta Externa	9	4	36	4	2	1			1	5	36
Cuidados Parciales	Clínica de Heridas	3	4	12	2	1	1				2	
	Endoscopia	1	4	4	1	1						1
Atención Directa	Gineco Obstetricia	25	3	75	9	4	3	4	1	2	14	4
	Traumatología, vascular y oftalmología	25	3	75	9	4	3	4	1	2	14	4
	Clinicas	30	3	90	11	4	4	6	1	2	17	12
	Cirugía general y urología	30	4	120	15	6	5	8	2	2	23	15
	Pediatría	25	5	75	9	4	3	4	1	2	14	4
Cuidados Intermedios	Centro Obstétrico	8	8	64	8	4	3	6	1	2	14	
	Neonatología	10	6	60	8	4	2	4	1	1	12	
	Emergencia	15	8	120	15	6	5	8	2	2	23	
	Recuperacion	6	8	88	11	4	4	6	1	2	17	
	UCI	6	14	84	11	4	2	4	1	2	13	
	Biológicos		8	40	5	3	2			1	6	
TOTAL		193				53	39	54	12	21	179	102

Fuente: Fernandez Diez A. Estimación de necesidad de personal de enfermería de una unidad; Escuela Nacional de sanidad 2013 Tema 10.6 Aplicado a estadística del hospital

2.12. CONCLUSION

Los datos de población, de dotación de recursos y de actividad asistencial justifican la modernización, tanto en infraestructura como en equipamiento del IESS Hospital Ibarra, que permita atender a la población adscrita derechohabiente y a la proveniente, en algún momento, de todos los prestadores públicos, en base a la nueva Normativa Nacional de Salud; permitiendo una atención de calidad con calidez y facilitando el desempeño de la labor de los profesionales; al tiempo que se debe considerar de manera prioritaria la creación de un CAA en la cabecera cantonal que cubra las



atenciones correspondientes al Nivel primario de salud, mismas que hasta hoy están siendo absorbidas por el hospital, lo que se convierte en una de las principales causas de congestión en el normal funcionamiento de la Unidad.

VALORES CONTABLES DEL IESS HOSPITAL IBARRA EN EL ÚLTIMO CUATRENIO

	PRESUPUESTO	% DE EJECUCION	FACTURACION
2011	18,917,659,76	87,52	9,833,135,34
2012	20,915,225,51	84,49	13,337,642,97
2013	16,952,624,98	67,69	16,289,725,42
2014	8,561,539,29	42,24 (a junio)	8,772,339,34 (a junio)

Fuente: Dpto financiero Hospital Ibarra

2.13. MODELO DE SERVICIO

La planificación funcional del IESS Hospital Ibarra, y el proyecto de ampliación y mejoramiento de infraestructura, equipamiento y talento humano, que de él se pudiese derivar, se sustentan en algunos principios básicos

- Acorde al modelo de gestión hospitalaria

Un Hospital concebido con una organización y funcionamiento que favorece la gestión clínica, la atención de calidad, la internalización de los servicios generales y el uso eficiente de los recursos tanto técnicos como humanos.

- Acorde a estándares de planificación

El Hospital dispone de un volumen determinado de 193 camas (entre censales y no censales), en los diferentes servicios, siendo el 10% de la totalidad de las mismas designado a pediatría; y 30 consultorios. Para optimizar la calidad de atención se requiere de dotación de una infraestructura, basada en estándares internacionales y acorde con el nivel de complejidad de atención, ya que siendo una construcción de más de 20 años, actualmente no ofrece las mejores condiciones para el desenvolvimiento y desarrollo de los diferentes procesos dentro de un espacio acogedor y óptimo para la atención.



Es por ello que se plantea la reestructuración y reacondicionamiento del área de Consulta Externa, área en la cual se concentra el mayor número de usuarios, y en la cual pasa mayor tiempo el personal médico.

- Integrado en la red asistencial

El hospital debe fortalecer su servicio de Emergencia con mínimo 20 camas para atención al adulto y 8 camas para atención a niños, contando al momento con 15 camas, incluidas las de atención pediátrica.

Esta reestructuración, permitirá la integración y respaldo necesario para la integración funcional con los centros de primer nivel y hospitales del resto de la zona de influencia, así como con hospitales de referencia nacional, mediante un sistema de referencia y contra-referencia, evitándose de esa manera, la masificación y permitiendo simultáneamente, la reducción del tiempo de espera, en dicho servicio, mismo que es la imagen más relevante de toda unidad hospitalaria.

- Orientado y centrado en el usuario

El diseño y la organización funcional, tiene en cuenta las necesidades de pacientes: espacios amplios, confortables, con luz natural, con la privacidad necesaria. Con espacios para el servicio de atención al paciente, amplios espacios con circulaciones sencillas, señalizadas de acuerdo a las normativas. Es por ello no menos importante, el proveer las antesalas de las diferentes áreas con mobiliario que permita una espera confortable y de instrumentos de tecnología digital (Turneros automáticos y pantallas de visualización) que eviten la aglomeración de usuarios en los puntos de acceso a los servicios.

- Versátil, con capacidad de adaptación

Espacios estandarizados, que permitan su fácil transformación si las necesidades asistenciales así lo requieren. Concebido para el futuro, pudiendo absorber incrementos de demanda, tanto con los recursos definidos, como mediante eventuales ampliaciones planificadas. La consideración de espacios de reserva, va a permitir a la unidad, adaptarse a futuras demandas, sin afectar a la operatividad, además de poder valorar la posibilidad de duplicar turnos de atención para dar respuesta a un eventual aumento de la demanda.

- Altamente resolutivo y eficiente



- Que estructura sus recursos para resolver en el menor espacio de tiempo posible, los procesos a los que tiene que dar respuesta, contando con personal operativo suficiente con actividades definidas y protocolizadas, que permitan el flujo sistematizado y ordenado cualquiera que sea el requerimiento de atención
- Líder en tecnología

El Hospital dispondrá del más moderno equipamiento (ajustado a su cartera de servicios y nivel asistencial) y estará íntegramente informatizado, principalmente en el área de Radio-imagen y laboratorio, servicios que en la conceptualización actual del modelo de salud han pasado de ser áreas de ayuda diagnóstica a áreas diagnósticas persé.

- Motivador e incentivador de los profesionales

Impulsar el desarrollo profesional del personal, dotando la unidad de áreas concebidas y organizadas para facilitar el trabajo y de ambientes agradables, luminosos y confortables.

Fortalecer el área de Salud Ocupacional, con el fin de garantizar las buenas condiciones de salud del personal de la unidad y disminuir el ausentismo; factor que incide de manera relevante en la producción de la unidad y por ende en la percepción de calidad por parte de los usuarios.

- Accesible y sin barreras

Con circuitos claros para pacientes, visitantes y profesionales, diferenciados según el estado clínico del paciente. La organización funcional y el diseño tienen en cuenta las diferentes necesidades de acceso y circulación de cada tipo de pacientes y usuarios, así como las limitaciones de movilidad de algunos pacientes y visitantes, designando áreas específicas para cada grupo de especialidades; al igual que la instauración de un Centro para Pacientes Crónicos, que permita a este tipo de usuarios mantener controlada su patología mediante la educación en prevención y desarrollo de programas que coadyuven al bienestar del mismo en el tiempo .

3. ORGANIZACIÓN FUNCIONAL

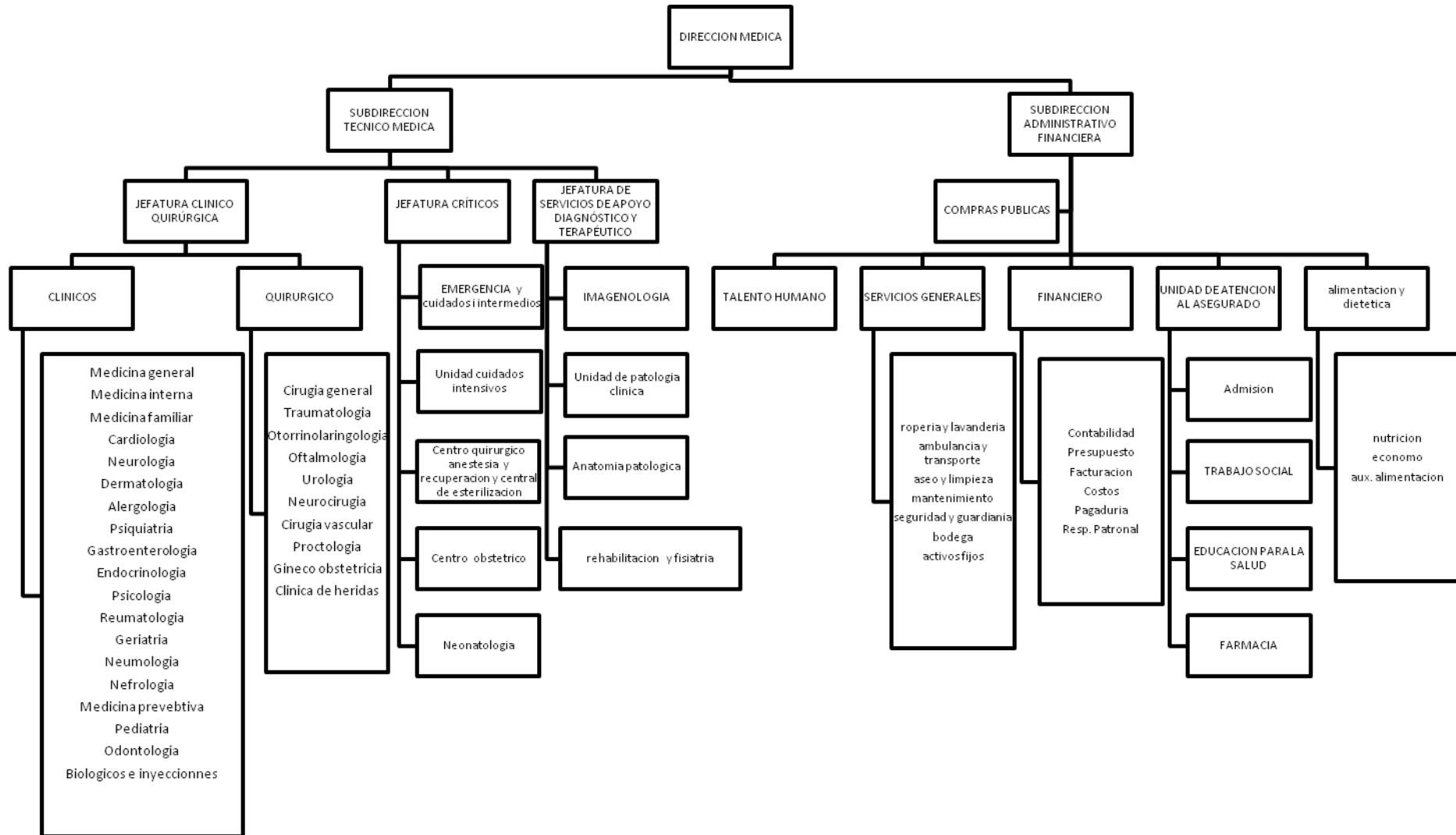
El IESS Hospital Ibarra se estructura entre tres áreas:



- El área de Hospitalización y ambulatoria.- Donde se integra Hospitalización, y el Área de Consulta externa.
- El área de Medicina Critica – Donde se consideran la Unidad de cuidados intensivos, Centro Obstétrico y neonatología, quirófanos y Emergencia.
- El área de diagnóstico y tratamiento.- Donde se integra Imagenología, Anatomía Patológica, Laboratorio, Farmacia
- El área no asistencial.- Que integrara las aéreas de atención al público, administrativas y de servicios no asistenciales



INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
HOSPITAL DE IBARRA
DIRECCION MÉDICA





4. ACCESO, CIRCULACIONES Y RELACIONES FUNCIONALES

4.1. Accesos y Circulaciones

El Servicio de la unidad operativa, dispone de accesos y circuitos diferenciados para:

- Pacientes y familiares que acuden a la zona de actividad ambulatoria: consultas externas, toma de muestras, pero también Imagenología, y otras debidamente diferenciadas.
- Pacientes que acuden para ingreso en internación.
- Pacientes y familiares que acuden a la Unidad de Emergencias, tienen accesos para los que acuden en ambulancia y los que acuden por su pie o en coche particular.
- Profesionales (idealmente).
- Procesos logísticos, con diferenciación de circuitos de limpio y usado en el área de lavandería y esterilización

La zona de acceso principal, con punto de recepción-información, salas de espera para evitar la sensación de masificación y medidas de control y seguridad.

El Hospital dispone de 4 (cuatro) medios de transporte vertical, con ascensores diferenciados para pacientes, visitantes, personal y alimentación.

4.2. Relaciones funcionales

Las relaciones funcionales existentes entre las distintas áreas, se establecen:

- La relación entre Emergencias concernientes a Centro Obstétrico y Quirúrgico es casi directa, ya que las usuarias que requiere atención obstétrica son referidas directamente al área correspondiente, para valoración y manejo; mientras que el área quirúrgica, colinda con el servicio de Emergencia.
- El Centro Obstétrico cuenta con sus propios quirófanos (2) para realización de cesáreas y otros procedimientos obstétricos.



- la Toma de muestras para análisis de laboratorio de pacientes de Hospitalización y Emergencias se lleva a cabo en las propias Unidades, sin desplazamiento de pacientes “viajan las muestras, no los pacientes”.
- Los estudios de imagen de hospitalización, se realizan de manera coordinada con el personal de apoyo de enfermería, con el fin de optimizar la atención; mientras que los de consulta se efectúan con programación de cita.

5. PLAN DE ESPACIOS ACTUAL DEL HOSP. IESS IBARRA

Las experiencias internacionales y la experiencia acumulada en el actual Hospital, ponen de manifiesto una tendencia al crecimiento de los indicadores de utilización de la Unidad por parte de la población. Ello hace prever que en la medida en que el hospital se consolide asistencialmente en su área de influencia, verá incrementada la afluencia de paciente.

Aunque el acceso es único para usuarios ambulatorios, las zonas de atención y las esperas se diferencian, de manera que existe un flujo organizado de pacientes según el servicio requerido, el inconveniente surge en el hecho de no tener un sistema electrónico de seguimiento para atención que permita al usuario una espera tranquila y cómoda. La cartera de servicios definida para el Hospital de Ibarra hace necesario la instalación de este sistema que permita la atención a los pacientes, de manera eficaz.

Otros requerimientos a tener en cuenta en la Unidad: La familia es parte integrante del proceso de atención, por ello, el ingreso es permitido pero de manera limitada al área de hospitalización, con el fin de evitar el entrecruzamiento contaminante, por ello en planta baja se cuenta con zonas de espera con baterías sanitarias.

El elevado número y la eventual gravedad de los pacientes que llegan a la Unidad, hacen que ésta tenga un acceso diferenciado, para los pacientes y familiares y los vehículos, así como una zona específica de aparcamiento de ambulancias, que no interfiere con la circulación de éstas. La entrada de pacientes que llegan en ambulancia está claramente segregada de la entrada de pacientes que llegan por sus propios medios, y dotada de la suficiente



seguridad como para evitar acceso al hospital por este lugar, y permanencia de “curiosos” que interfiera con el proceso de atención.

Desde la perspectiva de las relaciones funcionales con otras áreas de actividad, la Unidad en planta baja tiene una buena comunicación entre los servicios de Imagenología, Centro Quirúrgico, Cuidados Intensivos y farmacia; para aquellos casos que ingresan de forma urgente. La comunicación con el laboratorio puede obviarse mediante el traslado de muestras.

La unidad de emergencias es una de las debilidades de la unidad, en cuanto a infraestructura. Por ello en la planificación a futuro inmediato y mediante proyecto planteado, dispondrá de espacios y características ajustados de la mejor manera posible a los lineamientos estándares que se establece en la normativa. Diferenciando en primer lugar las áreas de atención de pacientes adultos y pacientes pediátricos. Cada uno con su zona de triaje, intermedios, observación de hombres, observación de mujeres, área de hidratación, área de procedimientos, área de nebulización, adherido a ello, laboratorio y farmacia in situ.

El área de hospitalización está distribuida, como se registró en párrafos anteriores en 6 pisos de 25 camas cada uno (15 habitaciones, de las cuales 5 son de uso individual y 10 de dos camas en cada piso).

Las habitaciones dispuestas con dos camas, pueden adecuarse para aumentar la capacidad instalada con una cama más, hasta completar 223 camas, mismas que han sido contempladas en el proyecto inicial de creación de esta unidad, según la referencia de necesidad estándar de 2 camas/ 1000 habitantes para brindar una cobertura total a las necesidades provinciales. Ello no se ha llevado a efecto, debido a que según los porcentajes de ocupación, la población adscrita y el tiempo de estancia media, aunado a que en la provincia contamos con 1 cama/1000 habitantes, acorde con la tendencia mundial de disminución de camas hospitalarias, promoviendo la instauración de hospitales del día, lo que disminuye costos e incidencia de comorbilidades; no se justifica.

Área de Hospitalización				
Área del paciente				
Dependencia	Función	Uds.	M2	
Habitación doble	Estancia del paciente y recibir cuidados	60	20	1200
	Con baño en cada habitación	60	3	180
Habitación individual uso doble	Estancia del paciente y recibir cuidados	30	12	360



INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
HOSPITAL DE IBARRA
DIRECCION MÉDICA

	Con baño en cada habitación	30	3	90
Habitación individual de aislados	Estancia del paciente y recibir cuidados	1	25	25
Subtotal				1855
Área técnica				
Dependencia	Función	Uds.	M2	
Central de enfermeras	Organización, vigilancia, recepción, control y centro de comunicaciones	6	10	60
Limpio	Almacenaje de material limpio y preparación	6	5	30
Sucio	Limpieza y almacenaje de material sucio	6	3	18
Subtotal				108
Ludoteca				
Dependencia	Función	Uds.	M2	
Escuela/ sala de juegos	Escuela de niños hospitalizados, zona de juegos	1	20	20
Subtotal				20
Área de suministros y soporte				
Dependencia	Función	Uds.	M2	
Lencería	Almacén de ropa limpia	6	4	24
Almacén	Almacén de fungible	6	4	24
Almacén material unidad	Almacén de aparataje y otros productos	6	8	48
Residuos / ropa sucia	Almacenaje de residuos y ropa sucia	6	4	24
Limpieza	Almacén de útiles de limpieza	6	3	18
Subtotal				138
Área de personal				
Dependencia	Función	Uds.	M2	
Despacho supervisión	Trabajo Supervisor de enfermería	6	5	30
Estar de personal	Descanso de personal	6	8	48
Sanitario personal	Apoyo para el personal de planta	6	2	12
Habitación médico de guardia	Descanso de los médicos de guardia	6	8	48
Sala multiuso	Sesiones clínicas / aula /reuniones y trabajo médico	2	24	48
Subtotal				186
Área de familiares				
Dependencia	Función	Uds.	M2	
Despacho de información	Contacto e información	1	10	10
Sala de espera de familiares	Descanso y contacto	6	24	24
Baterías sanitarias	Para uso del público. Una hombres, otras mujeres, ambas con capacidad para personas con capacidad limitada	6	2	12
Subtotal				46
Total 1 Unidad de Hospitalización				2356



En lo que se refiere al Servicio de Emergencia, se ha elaborado y presentado a nivel de la Dirección General del SGSIF, el proyecto para ampliación y equipamiento de dicho servicio, con el fin de dar solución a uno de los mayores inconvenientes que se generan en el sentir de los usuarios, y en el que por falta de espacio físico en la mayoría de los casos, se dan largos tiempos de espera para acceder a la atención necesaria.

Dicho proyecto se asienta en base de las políticas Gubernamentales del Buen Vivir, con el fin de garantizar, no solo la oportunidad de atención, sino la calidad y calidez durante dicho proceso; ya que como se puede observar en la plantilla siguiente, hay muchas áreas necesarias, y de las cuales carece nuestra unidad de atención, lo que limita la capacidad resolutoria en muchas ocasiones.

EMERGENCIAS				
Ajustar número, tipo y dimensión de espacios en función de actividad prevista. Dos accesos diferenciados: ambulancias y ambulantes, comunes para las tres zonas de atención. Recepción común y zonas de atención diferenciadas			Planificación nuevos hospitales	
Área de recepción de pacientes				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Estacionamiento	Estacionamiento ambulancias	8 estacionamientos 3x4m		
Llegada de Ambulancias	Desembarco de pacientes que acceden en ambulancia			
Vestíbulo	Desembarco y acceso de pacientes			
Control	Control de estar de celadores	1	3	3
Triage	Triage de pacientes que llegan en ambulancia	1	12	12
Bodega camillas / sillas	Parking de camas, sillas u otras ayudas	1	16	16
Recepción-Admisión	Toma de datos. Única para toda la Emergencia	1	10	10
Central de seguridad	Puesto permanente de control. Junto a Recepción-Admisión	1	3	3
Subtotal				44
Área de familiares				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Sala de espera	Estar y espera para el familiar del paciente tratado en Admisión Continua	1	90	90
Baterías sanitarias	Servicios higiénicos para visitas diferenciar hombres y mujeres, ambos con al menos 1 para capacidades especiales	2	4	8



Subtotal		98		
Área de atención inmediata		Adultos		
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Unidad de Choque	Atención del paciente grave	1	22	22
Sala de procedimientos	Para pequeños procedimientos urgentes, curas ...	1	20	20
Subtotal		42		
Área de atención a pacientes		Adultos		
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Triage	Para exploración y diagnostico de pacientes	1	16	16
Consultorio Médico	Para exploración y diagnostico de pacientes	4	16	64
Sala de espera de pacientes	Espera de pacientes pendientes de resultados. Dimensionar en función de número de personas que se estima estarán en la sala de espera	1	20	20
Baterías sanitarias	Servicios higiénicos para pacientes diferenciar hombres y mujeres, ambos con al menos 1 para capacidades especiales	4	4	16
Subtotal		116		
Área de atención a pacientes		Obstetricia		
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Triage	Para exploración y diagnostico de pacientes	1	12	12
Consultorio Médico	Para exploración y diagnostico de pacientes	1	16	16
Sala de espera de pacientes	Espera de pacientes pendientes de resultados. Dimensionar en función de número de personas que se estima estarán en la sala de espera	1	20	20
Baterías sanitarias	Servicios higiénicos para pacientes diferenciar hombres y mujeres, ambos con al menos 1 para capacidades especiales	2	4	8
Subtotal		56		
Área de atención inmediata		Niños		
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Unidad de Choque	Atención del paciente grave	1	12	12
Subtotal		12		
Área de atención a pacientes		Niños		
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Triage	Para exploración y diagnostico de pacientes	1	16	16



Consultorio Médico	Para exploración y diagnóstico de pacientes	1	16	16
Sala de espera de pacientes	Espera de pacientes pendientes de resultados. Dimensionar en función de número de personas que se estima estarán en la sala de espera	1	24	24
Baterías sanitarias	Servicios higiénicos para pacientes diferenciar hombres y mujeres, ambos con al menos 1 para capacidades especiales	2	4	8
Subtotal				64
Área de terapias respiratorias				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Sala de espera	Espera de pacientes pendientes de ser vistos	1	30	30
Sala de hidratación	Hidratación	1	10	10
Baterías sanitarias	Servicios higiénicos para pacientes diferenciar hombres y mujeres, ambos con al menos 1 para capacidades especiales	2	4	8
Subtotal				48
Observación				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Sala de observación y estabilización adultos	Para pacientes que requieran tratamientos o valoración secuencial durante varias horas	2	80	160
Baterías sanitarias	Servicios higiénicos para pacientes diferenciar hombres y mujeres, ambos con al menos 1 para capacidades especiales. Al menos una por sala de observación	4	4	16
Sala de observación y estabilización niños	Para pacientes que requieran tratamientos o valoración secuencial durante varias horas	1	20	20
Baterías sanitarias	Servicios higiénicos para pacientes diferenciar hombres y mujeres, ambos con al menos 1 para capacidades especiales	4	4	16
Subtotal				212
Área técnica zonas de apoyo				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Central de Enfermeras	Apoyo a las salas de atención asistencial	2	8	16
Limpio	Almacenaje de material limpio y preparación	1	6	6
Usado	Área de lavado y almacén de material sucio	1	6	6
Subtotal				28



Área de suministros y soporte		ambulatoria + observación		
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Lencería	Almacén de ropa limpia	1	6	6
Bodega de material	Almacén de fungible	1	6	6
Bodega de equipos	Almacén de aparataje y otros productos	1	6	6
Deshechos intermedios	Almacenaje de residuos	2	4	8
Cuarto de limpieza	Almacén de útiles de limpieza	2	3	6
Subtotal				32
Área de personal		Uds.	M2	Total
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Despacho Jefe de Servicio	Trabajo administrativo	1	10	10
	Valorar necesidad	1	8	8
Despacho supervisión	Trabajo Supervisor de enfermería	1	8	8
Aseo de personal	Apoyo para el personal de la Unidad	2	2	4
Habitación médico de guardia	Descanso de los médicos de guardia	1	20	20
Sala multiuso	Sala de reuniones de staff	1	12	12
Subtotal				62
TOTAL Emergencias				814

La UCI del IESS Hospital Ibarra, al momento es considerada una de las más bien equipadas y con mejores estándares y protocolos de atención; al ser una unidad de inauguración reciente, no requiere de adecuaciones ni equipamiento emergente para su funcionamiento, a pesar de que poco a poco se ha ido mejorando y optimizando en ese sentido.

Unidad de Cuidados Intensivos				
Área del paciente		Uds.	M2	
Dependencia	Función	Uds.	M2	
Box individual	Estancia del paciente y recibir cuidados	5	20	100
Box individual de aislados	Estancia del paciente y recibir cuidados	1	22	22
Subtotal				122
Área técnica		Uds.	M2	
Dependencia	Función	Uds.	M2	
Central de enfermeras	Organización, vigilancia, recepción, control y centro de comunicaciones	1	10	10
Limpio	Almacenaje de material limpio y preparación	1	4	4
Sucio	Limpieza y almacenaje de material sucio	1	3	3



Subtotal					17
Área de suministros y soporte					
Dependencia	Función	Uds.	M2		
Medicación	Almacén específico de Farmacia incluido central de enfermería	1	20	20	
Lencería	Almacén de ropa limpia	1	4	4	
Almacén	Almacén de fungible	1	3	3	
Almacén material unidad	Almacén de aparataje y otros productos	1	5	5	
Residuos / ropa sucia	Almacenaje de residuos y ropa sucia	1	4	4	
Limpieza	Almacén de útiles de limpieza	1	3	3	
Subtotal					39
Área de personal					
Dependencia	Función	Uds.	M2		
Despacho supervisión	Trabajo Supervisor de enfermería	1	8	8	
Estar de personal	Descanso de personal	1	14	14	
Sanitario personal	Apoyo para el personal de planta	2	2	4	
Habitación médico de guardia	Descanso de los médicos de guardia	1	14	14	
Subtotal					40
Área de familiares					
Dependencia	Función	Uds.	M2		
Despacho de información	Contacto e información	1	10	10	
Sala de espera de familiares	Descanso y contacto	1	15	15	
Baterías sanitarias	Para uso del público. Una hombres, otras mujeres, ambas con capacidad para personas con capacidad limitada	4	2	8	
Técnica de aislamiento familiares	Control visitas para entrada en unidad	1	4	4	
Subtotal					37
Total 1 Unidad de Cuidados Intensivos					255

Las áreas de Neonatología y Centro Obstétrico, se encuentran en zona contigua en el primer piso de la unidad, son de inauguración reciente, y a pesar de estar funcionando lo más apegado posible a las normativas y de manera muy efectiva, como centros de referencia para el norte del país, y aumentando su productividad de manera inusitada durante los últimos 4 meses; aún se encuentran en proceso de equipamiento óptimo para funcionamiento ideal, concordante con estándares internacionales; para lo cual se ha presentado a la DNSGSIF el proyecto respectivo a espera de autorización de ejecución.



INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
HOSPITAL DE IBARRA
DIRECCION MÉDICA

Área recepción y espera.				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Sala de espera y recepción	Acompañantes y pacientes	1	36	36
Batería sanitaria	Servicios higiénicos de los pacientes y familiares	2	4	8
Subtotal				44
Área paciente				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Consultorio de emergencia	Atención a embarazadas	1	10	10
Sala de monitorización	Para registros con ultrasonidos en las últimas semanas de gestación	1	16	16
Vestidor pacientes	Cambio de la ropa de calle por ropa de cama	1	12	12
Sanitario	Servicios higiénicos de los pacientes	1	2	2
Subtotal				40
Área técnica de la parturienta				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
UTPR	Unidad integrada de dilatación, parto y recuperación, dotada de baño individual es espacio para atención al neonato	5	30	150
Lavabo médicos	Lavado de manos de cirujanos. A la entrada de cada quirófano	2	2	4
Quirófano	Acto quirúrgico	2	35	70
Subtotal				224
Área técnica y sus apoyos				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Control de Enfermería	Vigilancia y control de enfermería del bloque obstétrico	1	10	10
Limpio	Almacenaje de material limpio y preparación	1	5	5
Sucio	Área de lavado y almacén de material sucio	1	4	4
Lencería	Almacén de ropa limpia	1	4	4
Almacén general	Zona de stock de lencería, medicación, material y sueros	1	8	8
Limpieza	Almacén artículos de limpieza	1	2	2
Subtotal				33
Área de reanimación				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Reanimación de Cirugía	3 puestos de reanimación de pacientes y espera traslado a unidades	1	30	30



Subtotal					30
Área del neonatología		Pegada al área de partos			
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total	
Atención inmediata al neonato	Atención y reanimación Neonato	1	10	10	
Almacén incubadoras y cunas	Para almacenaje, reparación y limpieza de incubadoras (incluida la de transporte)	1	10	10	
Subtotal					20
Área personal					
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total	
Despacho	Polivalente, información, trabajo, supervisión	1	5	5	
Sala de estar	Estar del personal	1	14	14	
Sanitario personal	Apoyo para el personal de planta	2	2	4	
Dormitorio individual con aseo	Ginecólogo de guardia/Matrona	3	14	42	
Subtotal					65
Total Centro Obstétrico					586

UNIDAD DE NEONATOLOGÍA					
Área del paciente					
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total	
Sala de Cuidados básicos: 3 puestos	Recibir cuidado de alto nivel tecnológico	3	10	30	
Sala de Cuidados medios: 2 puestos		2	8	16	
UCIN: 2 puestos	Recibir cuidado de nivel tecnológico medio	2	10	20	
Box aislado 1	Recibir cuidado de alto nivel tecnológico	1	10	10	
Subtotal					76
Área técnica y de servicio					
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total	
Central de enfermeras	Organización, vigilancia, recepción, control y centro de comunicaciones	1	10	10	
Banco de leche y biberonería	Aseo, alimentación y cuidado de neonatos	1	15	39	
	<i>Cuidados de neonato</i>	1	10		
	<i>Banco de leche y biberonería</i>	1	8		
	<i>Zona de soporte</i>	1	6		
Sala de lactancia (4 puestos)	Lactancia de neonatos	1	10	10	
Limpio	Almacenaje de material limpio y preparación	1	5	5	
Medicación	Almacén específico de Farmacia	1	3	3	
Sucio	Área de lavado y almacén de material sucio	1	4	4	
Subtotal					71
Área de suministros y soporte					



INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
HOSPITAL DE IBARRA
DIRECCION MÉDICA

Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Lencería	Almacén de ropa limpia	1	2	2
Almacén	Almacén de fungible	1	2	2
Almacén material unidad	Almacén de aparataje y otros productos	1	12	12
Oficio	Llegada de carros de comida y preparación de alimentos	1	5	5
Residuos / ropa sucia	Almacenaje de residuos y ropa sucia	1	3	3
Limpieza	Almacén de útiles de limpieza	1	1	1
Subtotal				25
Área de administración y personal				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Despacho Jefe de Servicio	Trabajo administrativo	1	6	6
Trabajo Administrativo	Trabajo administrativo del servicio	1	6	6
Despacho supervisión	Trabajo Supervisor de enfermería	1	5	5
Estar de personal	Descanso de personal	1	6	6
Sanitario personal	Apoyo para el personal de planta	2	2	4
Habitación médico de guardia	Descanso de los médicos de guardia	1	6	6
Subtotal				33
Área familiares Compartida con centro obstétrico				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Estar familiares (fuera de la Unidad)	Espera de familiares ingresados en la unidad	1	8	8
Sanitarios familiares	Apoyo para los familiares	2	3	3
Despacho de información	Contacto e información	1	1.5	1.5
Subtotal				
Total Unidad Neonatal				200

CENTRO QUIRÚRGICO				
Área administrativa (Servicio de Anestesia)				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Despacho Jefe del Bloque Quirúrgico	Trabajo administrativo	1	10	10
Zona de apoyo administrativo	Ubicación del eventual personal de apoyo administrativo	1	8	8
Sala multiuso	Sesiones clínicas / aula / reuniones y trabajo médico	1	15	15
Subtotal				33
Área quirúrgica				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Control	Para control de acceso de pacientes como de personal a vestidores	1	5	5
Limpieza de Tablero Quirúrgico/Tablas / Mesas	Limpieza y desinfección de tableros quirúrgicos y carritos de transporte por medios manuales	1	5	5



INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
HOSPITAL DE IBARRA
DIRECCION MÉDICA

Vestidores personal	Filtros de acceso a zona limpia	1	14	14
Técnica de Aislamiento	Espacio para la colocación /depositar calzas	2	2	4
Almacén equipos anestesia	Almacenaje equipos de anestesia	1	6	6
Almacén material estéril	Recepción, almacenaje y preparación material estéril	1	10	10
Esterilización	Zona para esterilización rápida y puntual	1	15	15
Sala de pre anestesia	Zona para preparación del paciente. 3 puestos	1	20	20
Lavabo médicos	Lavado de manos de cirujanos. A la entrada de cada quirófano	5	2	8
Quirófano	Acto quirúrgico	5	42	210
Sucio	Almacenaje de material sucio	1	4	4
Almacén de equipos portátiles	Almacenaje de equipos de RX portátiles e Intensificadores de Imagen	1	8	8
Limpieza	Almacén artículos de limpieza	1	3	3
Subtotal				308
Área de reanimación				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Reanimación de Cirugía	6 puestos de reanimación de pacientes y espera traslado a unidades	1	50	50
Control Enfermería	Vigilancia y control de enfermería de las áreas de reanimación	1	4	4
Limpio	Almacenaje de material limpio y preparación	1	3	3
Sucio	Área de lavado y almacén de material sucio	1	3	3
Lencería	Almacén de ropa limpia	1	3	3
Sanitario personal	Apoyo para el personal del Área	2	2	4
Limpieza	Almacén artículos de limpieza	1	3	3
Subtotal				70
Área de personal				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Estar personal	Descanso de personal no sanitario y sanitario	1	10	10
Sanitario personal	Apoyo para el personal del Área	2	2	4
Subtotal				14
TOTAL Centro Quirúrgico				425

En lo referente al Área de Fisiatría, se han realizado readecuaciones improvisadas, debido a la cantidad de pacientes que requieren de dicho servicio, y que se encuentran en aumento progresivo.

Es por ello que se requiere de intervención en lo referente a creación de espacios más amplios que permitan condiciones adecuadas para la realización de Terapia para Parálisis Cerebral y Terapia de lenguaje.

Dicho proyecto está considerado como prioridad para su ejecución en el periodo 2015, al unísono con incorporación de nuevo personal operativo para



dicho servicio, pues el área de hidroterapia que ya está en funcionamiento requiere de más personal, pues al momento se encuentra subutilizada, pudiendo ampliar horarios de atención y número de pacientes atendidos.

FISIATRÍA				
Área de recepción de pacientes				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Recepción	Admisión de pacientes	1	10	10
Sala de espera	Para pacientes	1	10	10
Subtotal				20
Área técnica				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Consultorio	Espacios para examen clínico y entrevista	1	15	15
Sala de logoterapia	Terapia del lenguaje y Comunicación humana	1	5	5
Sala de Cinesiterapia	Terapias del sistema locomotor	1	40	40
	Terapia física (mecanoterapia)	1	20	20
	Tracción Cervical	1	8	8
	Terapia de la marcha	1	15	15
Zona de Boxes	Aplicación de compresas	2	6	12
Incluida en la anterior	Electroterapia	1	8	8
	Termoterapia	1	8	8
	hidroterapia	2	50	100
	Neurología	1	5	5
Subtotal				236
Área de soporte y suministros				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Almacén material unidad	Almacén de aparataje y otros productos	1	8	8
Cuarto de Aseo	Almacén de útiles de limpieza	1	3	3
Subtotal				11
Área administrativa y de personal				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Despacho de Jefe de Servicio	Trabajo administrativo	1	10	10
Secretaría	Trabajo de la Secretaria de Jefe de Servicio	1	8	8
Sanitario personal	Apoyo para el personal	2	2	4
Subtotal				22
TOTAL Fisiatría				289



El área de la consulta externa ha sido en el transcurso del tiempo, readeuada por varias ocasiones; pero sin una intervención definitiva que permita el completo bienestar de usuarios y funcionarios; es por ello que está considerado como proyecto para el periodo 2015, la reestructuración y reacondicionamiento del área de la consulta tanto en lo concerniente a infraestructura como mobiliario, pues tenemos consultas que no cuentan con las condiciones mínimas para la atención adecuada a los usuarios.

CONSULTAS EXTERNAS				
Área de recepción-admisión				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Recepción-Citación	Citación y control de pacientes que acuden a CCEE y Auxiliares.	1	30	30
Limpieza	Almacén de útiles de limpieza	1	3	3
Subtotal				33
Área técnica de Documentación Clínica (detrás de Recepción-Citación)				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Despacho de Jefe de Registros Hospitalarios	Trabajo de Jefe de Registros	1	10	10
Secretaria de Jefe de Oficina	Trabajo Administrativo y de Secretaría	1	8	8
Zona de trabajo para técnicos en estadística en área médica (Codificador)	Área de trabajo en estadística en área médica (Codificación)	1	20	20
Subtotal				38
Área de archivo de Historias Clínicas				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Archivo de historias	Zona de almacenamiento de documentos clínicos	1	30	30
Subtotal				30
Unidad Funcional de CCEE				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Salas de espera	Estancia de pacientes y familiares	7	15	105
Sanitarios	Servicios higiénicos	15	3	45
Local de enfermería	Realización de mediciones clínicas o somato métricas previas al ingreso en los consultorios médicos.	1	10	10
Consultorio/ Gabinete	Para exploración y atención de pacientes	30	15	450
Sala de ecografía	Para exploración y atención de pacientes	1	20	20
Sala de procedimientos	Zona común para pequeños procedimientos, curas ...	4	20	80
TOTAL Unidad Funcional de CCEE				710



El área de Imagenología se encuentra inmersa en un proceso de equipamiento y repotenciación, teniéndose planificado la reiniciación del servicio de mamografía mediante la digitalización de la misma, al tiempo que se está solicitando la instauración del servicio de TAC y Densitometría, para brindar servicio integral a los usuarios de la unidad, teniendo en cuenta, que por la derivación de dichos estudios, la Institución invierte altos rubros en pago a prestadores externos de salud.

IMAGENOLOGÍA				
Área del paciente				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Recepción y área de citas de pacientes	Citación control y organización de los pacientes para estudios	1	4	4
Salas de espera	Pacientes y acompañantes pendiente de estudio	1	24	24
Baterías sanitarias	Servicios higiénicos de los pacientes ambulantes	2	2	4
Subtotal				28
Unidad de Ultrasonidos				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Sala de ultrasonidos	Estudios con ultrasonidos con baño	1	20	20
Cabinas	Para el desvestirse y vestirse del paciente para el estudio ecográfico	2	1	2
Sanitarios	Uno por ecógrafo	2	2	4
Subtotal				26
Unidad de Radiología				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Cabinas	Para el desvestirse y vestirse del paciente para el estudio radiológico	2	1	2
Radiología convencional	Estudios radiológicos	2	20	40
Control	Control y mando de equipo	2	2	4
Espacio de reserva	Posible ampliación	1	10	10
Subtotal				56
Unidad de Atención a la mujer				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Cabinas	Para el desvestirse y vestirse del paciente para el estudio	1	1	2
Mamógrafo	Estudios mamográficos con y sin esterotaxia	1	15	15
Subtotal				17
Área técnica				



Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Sala de trabajo/ Interpretación/Informes	Para interpretación de imágenes y realización de informes	1	12	12
	Ubicación consolas interpretación	1	12	12
Sala de impresión y digitalización	Digitalización de placas realizadas en el exterior e impresión de imágenes digitales realizadas en el hospital	1	12	12
Sala de servidores PACS	Armarios y electrónica del sistema PACS	1	4	4
Subtotal				40
Área de Apoyo				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Almacén	Almacenaje de productos de Imagenología	3	2	6
Limpio	Almacenaje de material limpio y preparación	1	2	2
Sucio	Limpieza y almacenaje de material sucio	1	2	2
Limpieza	Almacén de útiles de limpieza	1	2	2
Subtotal				12
Área administrativa y de personal				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Despacho de Jefe de Servicio	Trabajo administrativo del servicio	1	6	6
Secretaría	Trabajo administrativo del servicio	1	6	6
Zona de estar	Para descanso del personal	1	12	12
Sanitarios personal	Apoyo para el personal de Endoscopia	1	2	2
Subtotal				26
TOTAL Imagenología				195

LABORATORIO				
Área de toma de muestras				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Sala de espera	Si común con CCEE suprimir esta	1	25	25
Recepción		1	9	9
Área general de extracciones	Para pacientes de consultas externas 5 puestos	1	10	10
Sala de Extracciones especiales	Espacio polivalente para recuperación o para realización de extracciones especiales	1	3	3
Baterías sanitarias	servicio higiénico para paciente	2	4	8
Limpio	Almacenaje de material limpio y preparación	1	3	3
Sucio	Limpieza y almacenaje de material sucio	1	4	4
Subtotal				64
Área de recepción y pre analítica				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Recepción de muestras y pre-analítica	Zona de recepción de muestras	1	5	5
Subtotal				5



INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
HOSPITAL DE IBARRA
DIRECCION MÉDICA

Área de procesamiento				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Bioquímica	Auto analizador	1	12	12
Uri análisis y copro análisis	Preparación y procesamiento de orina y heces	1	10	10
Hematología	Procesamiento muestras	1	20	20
Microbiología	Procesamiento de muestras	1	10	10
Regadera de seguridad	Para situaciones puntuales	1	2	2
Despacho de validación	Elaboración informes	1	8	8
Subtotal				62
Zona laboratorio de Anatomía patológica				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Laboratorio	Tallado:	1	6	6
	Descripción y Tallado de piezas	1	6	6
	Biopsias	1	6	6
	Citologías	1	4	4
Regadera seguridad	Para situaciones puntuales	1	1	1
Sala de Necropsias	(Morgue)	1	10	10
Subtotal				33
Zona de soporte				
Almacén	Almacenaje productos generales reactivos y fungible	2	4	8
Lavado del material	Limpieza de material	1	4	4
Limpieza	Almacén artículos de limpieza	1	3	3
Zona de refrigeradores y congeladores	Congeladores a -30° ó -40°	1	3	3
Sucio	Área de lavado y almacén de material sucio	1	4	4
Subtotal				22
Área Administrativa y de personal				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Zona de estar	Para descanso del personal	1	12	12
Sanitarios personal	Apoyo para el personal de la Unidad	2	2	4
Subtotal				16
TOTAL laboratorio clínico				219
TOTAL Laboratorio				202

FARMACIA

Área técnica				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Zona de Dispensación Externa	Pedidos y dispensación a pacientes externos y medicamentos en ensayo clínico	1	25	25
Zona dispensación al Hospital	Disposición de los carros preparados para su traslado a planta	1	10	10



Área de Farmacotécnica	Preparación de Unidosis			
Zona de lavado de manos	Protocolos de higiene del personal	2	2	4
Área de refrigeradores	Zona de refrigeradores y congeladores	1	6	6
Subtotal				45
Área de Recepción, almacenamiento y suministro (con control de acceso)				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Recepción	Recepción de suministros previamente controlados por el Almacén central	1	8	8
Almacén	Almacén central de la unidad	1	25	25
Subtotal				33
Área Administrativa y de personal				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Despacho	Trabajo administrativo	1	5	5
Secretaría	Apoyo administrativo	1	5	5
Trabajo administrativo	Gestión de la adquisición de medicamentos	1	5	5
Sanitarios de personal	Apoyo	2	2	4
Subtotal				19
TOTAL Farmacia				97

El área de esterilización requiere de manera urgente intervención estructural, ya que es un área no ideal para la delicadeza de procesos que realiza, pues no cuenta con las zonas de flujo requeridas para la recepción y despacho de material a los diferentes servicios de la unidad. Dicha reestructuración se encuentra planificada y se espera su ejecución en el primer trimestre del periodo siguiente de labores

ESTERILIZACIÓN				
Área administrativa				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Secretaría	Apoyo administrativo de la Unidad	1	8	8
Subtotal				8
Área técnica				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Recepción de material sucio	Llegada de material usado por las diferentes Unidades funcionales del Hospital	1	6	6
Lavado de carros	Lavar carros de transporte de material	1	5	5
	Secado de los carros de transporte			
Almacén de carros limpios	Espera de carros hasta su utilización	1	5	5
Cuarto de aseo zona sucia	Almacén de útiles de limpieza	1	3	3
Zona de lavado y clasificación	Se agrupan los materiales por familias de igual tratamiento	1	10	10
Técnica de Aislamiento	Espacio para cambiarse de calzas, batas y lavado de manos	1	2	2
Zona de preparación	Control de la eficacia del lavado	1	15	15



Zona de Autoclaves de Vapor	Área para la colocación de equipos de esterilización de material por vapor	1	15	15
Zona de esterilización a baja temperatura	Área para la colocación de equipos de esterilización de material termosensible	1	5	5
Almacén material estéril (en circuito)	Almacén de material ya esterilizado, dispuesto para su entrega	1	8	8
Entrega material	Entrega de material estéril a las diferentes unidades funcionales del Hospital	1	6	6
Cuarto de aseo zona estéril	Almacén de útiles de limpieza	1	3	3
Subtotal				83
Área de apoyo y suministros				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Almacén textil	Almacén de material textil nuevo	1	8	8
Almacén desechable y nuevo	Almacén de material como papel, bolsas, fungibles, etc.	1	8	8
Sucio	Área de lavado y almacén de material sucio	1	4	4
Subtotal				20
Área de personal				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Estar de personal	Descanso de personal	1	12	12
Sanitario personal	Apoyo para el personal	2	2	4
Subtotal				16
TOTAL Esterilización				127

CAFETERÍA

Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Cafetería de publico	Zona de barra y espacio para mesas y sillas	1	50	50
Cocina	Preparación de la comida Incluida zona de lavado e higienización de vajilla	1	10	10
Baterías sanitarias	Apoyo para el personal	2	2	4
TOTAL Cafetería				64

AUDITORIO

Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Auditorio/ Salón de actos	Actos relacionados con el Hospital	1	80	80
Despacho/zona preparación	Para el conferenciante	1	5	5
Sala de Técnica	Proyecciones diversas	1	4	4
Instalaciones	Redes de comunicación e informáticas	1	1	1
Sanitarios	Servicios higiénicos para el salón de actos	2	2	4
TOTAL Auditorio				94

DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN

Dirección administrativa				
---------------------------------	--	--	--	--



INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
HOSPITAL DE IBARRA
DIRECCION MÉDICA

Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Despacho Director	Trabajo del Director	1	17	17
Secretaría	Secretaría del Director	1	8	8
Subtotal				25
Dirección Medica				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Despacho	Trabajo de Director/Subdirectores	5	10	50
Secretaría	Secretaría compartida por los dos anteriores	2	8	16
Subtotal				66
Área Administrativa y Gestión				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
RRHH, Financieros y Suministros y otros	Trabajo administrativo	4	20	60
Subtotal				120
Zona de apoyo de la Dirección				
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total
Sala de juntas	Reuniones de 15 personas	1	16	16
Baterías sanitarias	Servicios higiénicos para el área	2	4	8
Subtotal				24
TOTAL Dirección y Administración				176

ATENCIÓN AL PACIENTE				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Ventanilla de Información	Atención y orientación a pacientes y familiares	1	3	3
Despacho de asistente social	Atención y orientación social a pacientes y familiares	3	10	30
TOTAL Atención al paciente				33

VESTUARIOS DE PERSONAL				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Vestidor general femenino	Zona de cambio de ropa y aseo del personal	4	20	80
Vestidor general masculino	Zona de cambio de ropa y aseo del personal	4	20	80
TOTAL Vestidores				160

INFORMÁTICA				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Zona administrativa	Trabajo informáticos	2	10	20
Granja Servidores	Espacio para la ubicación de servidores informáticos	3	3	30
TOTAL Informática				50



ROPERÍA				
Área de ropería				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Zona de entrega de uniformes	Control y Supervisión de Lavandería	1	10	10
Costurero	Zona de reparación de prendas o adaptaciones	1	10	10
Almacén de uniformes	Custodia de los uniformes de personal debidamente colgados o doblados según el orden establecido (tallas).	1	10	10
Subtotal				30
Área sucia				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Recepción de ropa sucia	Luqar donde se entrega la ropa sucia	1	6	6
Subtotal				6
Zona de apoyo				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Almacén general de ropería	Almacenado de ropa limpia de todo tipo	1	20	20
Cuarto de Aseo	Almacén de útiles de limpieza	1	3	3
Subtotal				23
TOTAL Ropería				59

BODEGA				
Área de acceso y recepción				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Recepción-Administración	Área de recepción y comprobación de suministros	1	6	6
Limpieza	Almacén de útiles de limpieza	1	3	3
Baterías sanitarias	Apoyo para el personal	1	2	2
Subtotal				11
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Almacén	Área de Almacenamiento centralizada	1	150	150
Almacén productos volátiles	De material inflamable, alcohol, etc.,...	1	8	8
Subtotal				158
TOTAL Almacén				169

NUTRICIÓN Y DIETÉTICA				
Área de recepción y almacenado				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Muelle de descarga	Descarga de suministros	1	10	10
Control	Control de suministros y de stock de almacenes	1	4	4
Almacén	Guardado de productos no perecederos	1	10	10
Almacén	Guardado de productos perecederos o de diario	1	10	10
Antecámaras	Actuará como vestíbulo	1	4	4
Cuarto de refrigeradoras	Para conservación de productos lácteos	1	10	10
Subtotal				44
Área de preparación y condimentación				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Preparación	Para preparación de carnes	1	6	6
Preparación	Para preparación de pescados	1	6	6
Preparación	Para preparación de verduras	1	6	6
Preparación	Para preparación de platos fríos	1	6	6
Preparación	Para preparación de dietas especiales	1	6	6



INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
HOSPITAL DE IBARRA
DIRECCION MÉDICA

Preparación	Para preparación de desayunos	1	6	6
Subtotal				36
Área de cocción y emplatado				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Zona de cocción y preparación de alimentos	Área para cocina y plancha	1	18	18
	Área de ollas	1	6	6
	Área de freidoras	1	6	6
Emplatado	labores de emplatado y preparación de carros de bandejas	1	18	18
Lavado de ollas	Área de lavado de perolas y elementos de cocción que no entran en el tren de lavado	1	6	6
Almacén de carros	guardado de carros de transporte de comida	1	12	12
Almacén de menaje	Guardado de menaje y vajillas	1	8	8
Subtotal				74
Área de Almacenamiento y distribución de carros				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Estacionamiento carros en espera	Espera de carros procedente de la cocina, listos para distribución a plantas	1	15	15
Cámara	Para conservación de productos	1	8	8
Distribución carros comida		1	12	12
Acceso carros sucios		1	10	10
Subtotal				45
Área de lavado y residuos				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Lavado de carros	limpieza de carros de transporte de comida	1	10	10
Lavado de vajilla	espacio para el lavado e higienización de vajilla	1	8	8
Almacén cartones	zona de desembalaje y ubicación de cartonajes y envases	1	3	3
Cámara desperdicios	Almacenado de basuras hasta su retirada por el correspondiente servicio	1	3	3
Limpieza	Almacén de útiles de limpieza	1	3	3
Subtotal				27
Área de personal				Opción A
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Trabajo administrativo	Apoyo administrativo a Nutrición	2	4	8
Estar de personal	Comedor y descanso de personal	1	5	5
Vestidores	Cambio de ropa del personal	2	5	5
Sanitarios	Apoyo para el personal	2	2	4
Subtotal				22
TOTAL Nutrición y Dietética				248

MANTENIMIENTO				
Área administrativa				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Recepción / Secretaría y Archivo	Trabajos administrativos y de archivo	1	10	10
Oficina Técnica	Trabajos varios de delineación, control.	1	10	10



Gestión Técnica Centralizada	Trabajos de Gestión de los recursos energéticos y de operaciones de mantenimiento	1	10	10
Subtotal		30		
Área Técnica				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Taller	Trabajos de reparación	1	20	20
Almacén de mantenimiento	Almacén de material específico del Área	1	15	15
Cuarto de aseo	Almacén de útiles de limpieza	1	3	3
Subtotal		38		
Área de personal				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Vestuarios + sanitarios	Cambio de ropa del personal	2	8	16
Subtotal		16		
TOTAL Mantenimiento		84		

SERVICIO DE LIMPIEZA				
Área de personal y administración				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Estar de personal	Descanso del personal de limpieza	1	8	8
Vestidores personal	Servicios higiénicos y vestidor del personal de limpieza	2	12	24
Subtotal		32		
Área de almacenes de productos y equipos de limpieza				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Almacén aparatos	Almacén de aparatos de limpieza	1	8	8
Almacén material	Almacén de material de limpieza	1	4	4
Subtotal		12		
TOTAL Limpieza		44		

DESECHOS Y EVACUACIÓN DE RESIDUOS				
Área Técnica				
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total
Recepción de residuos	Para residuos generales procedentes de carros	1	6	6
Lavado de carros	Área de lavado de carros	1	6	6
Área de residuos generales	Para residuos recuperables y reciclables	1	8	8
Área de residuos sólidos	Recogida de residuos asimilables a urbanos	1	8	8
Área de residuos peligrosos	Material infeccioso, químico y radioactivo	1	4	4
TOTAL Residuos		32		

Seguridad

Por cuanto el hospital brinda atención las 24 horas, los 365 días del año, se debe considerar de manera urgente la instalación de un sistema de monitoreo de seguridad con un punto de control permanente, desde donde se centralicen



las imágenes que se reciben de las cámaras ubicadas en diferentes zonas del hospital y desde donde se coordina al personal de seguridad en función de las necesidades detectadas a través de los sistemas de vigilancia remota.

En la organización de los espacios se tienen en cuenta tanto los circuitos de los pacientes, como los de profesionales y logístico.

6. PLAN DE ESPACIOS PROGRAMADOS SEGÚN LICENCIAMIENTO MSP:

EMERGENCIAS						
Ajustar número, tipo y dimensión de espacios en función de actividad prevista				Planificación nuevos hospitales		Licenciamiento
Área de recepción de pacientes						
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total		
Estacionamiento	Estacionamiento ambulancias				si	
Llegada de Ambulancias	Desembarco de pacientes que acceden en ambulancia	Dimensionar por arquitecto en función de frecuentación			si	
Vestíbulo	Desembarco y acceso de pacientes				si	
Control puerta y accesos	Control de estar de celadores	1	6	6	si	
Triaje de pacientes	Triaje de pacientes que llegan en ambulancia	1	12	12	si	
Almacén camillas / sillas	Parking de camas, sillas u otras ayudas	1	12	12	8 m2	
Recepción y Admisión	Toma de datos. Única para toda la Emergencia	1	12	12	si	
Central de seguridad	Puesto permanente de control. Junto a Recepción-Admisión	1	10	10	opcional	
Subtotal				52		
Área de familiares						
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total		
Estacionamiento	estacionamiento familiares y pacientes que acceden por sus medios				si	
Vestíbulo familiares	Acceso de familiares				si	
Espera de familiares	Estar y espera para el familiar del paciente tratado en Admisión Continua	1	140	140	si	
	Estar y espera para el familiar del paciente tratado en Emergencias. Dimensión mínima 2 familiares por paciente y 2 pacientes por punto de atención. 1 m2 por persona (3 m2 por punto de atención)					



INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
HOSPITAL DE IBARRA
DIRECCION MÉDICA

Baterías sanitarias	Servicios higiénicos para visitas diferenciar hombres y mujeres, ambos con al menos 1 para capacidades especiales	2	4	8	si
	Dimensionar en función de número de personas que se estima estarán en la sala de espera				
Subtotal				148	
Área de atención inmediata		Común			
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total	
Unidad de Choque	Atención del paciente grave	2	22	44	18
Sala de procedimientos	Para pequeños procedimientos urgentes, curas.	2	20	40	18
	Ubicar en el área de adultos				
Subtotal				84	
Área de atención a pacientes		Adultos			
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total	
Triaje	Para exploración y diagnóstico de pacientes	3	16	48	12 m2
	Licenciamiento mínimo 1				
Consultorio de atención	Para exploración y diagnóstico de pacientes	4	16	64	14 m2
	Dimensionar en función de demanda				
Sala de espera de pacientes en espera de resultados	Dimensionar en función de número de personas que se estima estarán en la sala de espera	1	30	30	deseable en función de actividad
Baterías sanitarias	Servicios higiénicos para pacientes diferenciar hombres y mujeres, ambos con al menos 1 para capacidades especiales	2	4	8	deseable en función de actividad
Subtotal				150	
Área de atención a pacientes		Niños			
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total	
Triaje	Para exploración y diagnóstico de pacientes	2	16	32	12 m2
	Licenciamiento mínimo 1				
Consultorio de atención	Para exploración y diagnóstico de pacientes	3	16	48	14 m2
	Dimensionar en función de demanda				
Sala de espera de pacientes en espera de resultados	Dimensionar en función de número de personas que se estima estarán en la sala de espera	1	24	24	deseable en función de actividad
Baterías sanitarias	Servicios higiénicos para pacientes diferenciar hombres y mujeres, ambos con al menos 1 para capacidades especiales	2	4	8	deseable en función de actividad
Subtotal				112	



Área de terapias respiratorias					
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total	
Sala de Inhaloterapia	Terapia Inhalatoria	1	16	16	opcional
	Adultos				opcional
Sala de Inhaloterapia	Terapia Inhalatoria	1	16	16	opcional
	Niños				opcional
Sala de hidratación	Hidratación	1	16	16	opcional
	2 puestos, 8 m2 por puesto				opcional
Baterías sanitarias	Servicios higiénicos para pacientes diferenciar hombres y mujeres, ambos con al menos 1 para capacidades especiales	2	4	8	opcional
Subtotal				70	
Observación					
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total	
Sala de observación y estabilización adultos	Para pacientes que requieran tratamientos o valoración secuencial durante varias horas	2	72	144	si
	12 puestos (6 por sexo). 8 m2 por puesto				mínimo 6 m2 por puesto
Baterías sanitarias	Servicios higiénicos para pacientes diferenciar hombres y mujeres, ambos con al menos 1 para capacidades especiales. Al menos una por sala de observación	4	4	16	si
Sala de observación y estabilización niños	Para pacientes que requieran tratamientos o valoración secuencial durante varias horas	1	48	48	si
	8 m2 por puesto. Ajustar puestos a demanda esperada				mínimo 6 m2 por puesto
Baterías sanitarias	Servicios higiénicos para pacientes diferenciar hombres y mujeres, ambos con al menos 1 para capacidades especiales	2	4	8	si
Subtotal				216	
Área técnica zonas de apoyo					
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total	
Control de Enfermería	Apoyo a las salas de atención asistencial	4	8	32	si
	2 en área de atención ambulatoria y 2 en observación				mínimo 1
Limpio	Almacenaje de material limpio y preparación	2	4	8	mínimo 1
Usado	Área de lavado y almacén de material sucio	2	3	6	mínimo 1
Subtotal				46	
Área de suministros y soporte			Común		



Dependencia	Función	Uds.	M2	Total	
Medicación	Almacén específico de Farmacia	1	4	4	si
	Valorar posible ubicación de dispensadores automáticos				
Lencería	Almacén de ropa limpia	1	6	6	si
Bodega de fungible	Almacén de fungible	1	6	6	si
Bodega de material	Almacén de aparataje y otros productos	1	10	10	si
Oficio	Llegada de carros de comida y preparación de alimentos	1	8	8	si
Deshechos intermedios	Almacenaje de residuos	1	4	4	si
Cuarto de limpieza	Almacén de útiles de limpieza	1	3	3	si
Subtotal				41	
Área de personal					
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total	
Secretaría	Apoyo administrativo al Servicio				
	Valorar necesidad	1	8	8	opcional
Despacho supervisión	Trabajo Supervisor de enfermería	1	8	8	opcional
Estar de personal	Descanso de personal	1	16	16	opcional
Baterías sanitarias	Servicios higiénicos diferenciar hombres y mujeres	2	4	8	opcional
Habitación médico de guardia	Descanso de los médicos de guardia	1	14	14	Puede ser doble
	Número ajustado a profesionales de guardia				
Subtotal				110	
TOTAL Admisión Continua				1029	

CONSULTAS EXTERNAS y GABINETES AUXILIARES					
Criterio de dimensionado preliminar: 20 consultorios médicos/100.000 habitantes. Salas de procedimiento y gabinetes: 35% de los consultorios médicos. Consultorios de enfermería (incluye post-atención e inyectables): 1 por cada 5 consultorios médicos. 1 Unidad Odontológica (compleja) por cada 100.000 habitantes			Planificación nuevos hospitales		Licenciamiento
Área de pacientes y familiares					
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total	m2 unitarios
Vestíbulo	Acceso al área de consultas				
	Preferible diferenciado de vestíbulo general				
	Dimensionar por arquitecto en función de tráfico estimado				
	No ocupado por sala de espera				
Recepción-Admisión	Citación y control de pacientes que acuden a CCEE y Gabinetes.	1	16	16	si
	Dimensionar en función de actividad prevista y modelo de citación.				



INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
HOSPITAL DE IBARRA
DIRECCION MÉDICA

	Cuando el número de consultorios es muy elevado, diferenciar Recepción- Información general de Atención- Citación	3	16	48	deseable en función de número de consultorios
	Si las CCEE se disponen en varias plantas, disponer puntos auxiliares de Atención-Citación en cada planta.				
Consultorio para trabajo social	Pegado a Recepción-admisión	1	10		opcional
Cuarto de sillas de ruedas	Depósito de sillas de ruedas un bloque por Unidad de CCEE	1	10	10	opcional
Cuarto de Aseo	Almacén de útiles de limpieza	1	3	3	opcional
Subtotal				77	
Área de consultorios		Organizar en Unidades de unos 8 locales			
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total	
Salas de espera	Estancia de pacientes y familiares	8	74	592	si
	Nunca coincidente con el vestíbulo de acceso				
	Máximo 10 consultorios por sala de espera. Mínimo 5				
	1 m2 por persona, 9 personas por consultorio				
Baterías sanitarias	Servicios higiénicos para visitas diferenciar hombres y mujeres, ambos con al menos 1 para capacidades especiales. Cada batería tiene hombres y mujeres	16	4	64	si
	Mínimo 1 batería sanitaria por sala de espera				
Local de enfermería	Realización de mediciones clínicas o somatométricas previas al ingreso en los consultorios médicos.	10	16	160	opcional, 14 m2
	Ajustar a proceso de atención				
Consultorio polivalente	Para exploración y atención de pacientes	40	18	720	14
	Dimensionar en función de actividad prevista				
	Mínimo uno por especialidad				
Gabinete/Procedimientos	Para exploración y atención de pacientes	14	18	252	si
	Dimensionar en función de actividad prevista				
	Asignar a Especialidades en función de cartera de servicios de técnicas y procedimientos				
Unidad Odontológica con Rx	Espacio para la prestación de cuidados odontológicos.	2	18	36	16 m2
	Dispone de sillón dental y equipo de rx odontológica (precisa protección radiológica para su uso)				
	Dimensionar en función de demanda esperada				
Subtotal Consultorios				1.824	



TOTAL Consultas Externas	1.901
---------------------------------	--------------

UNIDAD DE ENDOSCOPIAS					
Una sala por modalidad de endoscopia: digestiva alta, digestiva baja, ginecológica, respiratoria. Incluye sala de urodinamia			Planificación nuevos hospitales		Licenciamiento
Acceso y espera					
Dependencia	Función	Ud	M2.	Total	
Recepción pacientes	Recepción de pacientes y familiares	1	6	6	opcional
Sala de espera	Espera de pacientes y familiares	1	30	30	si
	6 m2 por sala de exploración (1 m2 x persona, 1 familiar por paciente). Mínimo 18 m2				
Baterías sanitarias	Servicios higiénicos para visitas diferenciar hombres y mujeres, ambos con al menos 1 para capacidades especiales	2	4	8	si
Vestidores pacientes	Cambio de la ropa de calle por ropa quirúrgica	2	12	24	deseable
	Guardia y custodia de objetos personales				
	Con acceso directo a la sala de preparación				
Subtotal				68	
Área Técnica					
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total	
Consultorio Médico	Atención e información a pacientes	2	16	32	14
	Elaboración informes, trabajo médico				
Preparación paciente/ Espera de encamados	Preparación del paciente para estudio	1	12	12	deseable
	Separado de la sala de espera de ambulantes				
	1,5 puestos por sala; 6 m2 por puesto				
Vestidores profesionales	Cambio de la ropa de calle por ropa quirúrgica	2	12	24	deseable
Sala de Endoscopia	Realización de endoscopia	4	20	80	si
	Dimensionar en función de cartera de servicios y actividad prevista				
	Digestiva alta				
	Digestiva baja				
	Respiratoria				
	Ginecológica				
Sala de Urodinamia	Exploraciones funcionales de Urología	1	22	22	Puede tener otra ubicación
Sala de Recuperación de pacientes	Recuperación de pacientes	1	56	56	si
	1,5 puestos por sala; 8 m2 por puesto				



Lavado y desinfección de material	Para limpieza de endoscopios y material	1	10	10	si
Subtotal				236	
Área de soporte y suministros					
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total	
Bodega	Zona de stock de medicación, material y sueros	1	8	8	si
Limpio	Almacenaje de material limpio y preparación	1	4	4	opcional
Usado	Área de lavado y almacén de material sucio	1	4	4	si
Cuarto de Aseo	Almacén artículos de limpieza	1	3	3	si
Subtotal				19	
Área de Personal					
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total	
Zona de estar	Para descanso del personal	1	16	16	opcional
Sanitarios personal	Apoyo para el personal de Endoscopia	2	2	4	si
Subtotal				20	
Área de Gestión y Administración					
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total	
Despacho Responsable	Trabajo administrativo	1	10	10	opcional
Secretaría	Trabajo administrativo	1	8	8	si
	Archivo de películas				
Subtotal				18	
TOTAL Endoscopias				361	

CENTRO QUIRÚRGICO					
Ajustar número de quirófanos en función de actividad prevista (población, cartera de servicios y tasa de uso). Si se ajusta en exceso número inicial de quirófanos, dejar espacio de reserva para futuros crecimientos.			Planificación nuevos hospitales		Licenciamiento
Área de familiares					
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total	m2 unitarios
Despacho de información	Contacto e información	1	10	10	opcional
Sala de espera de familiares	Espera de familiares	1	24	24	si
	1,5 m2 por cama de la Unidad (0,75 m2 x persona, 2 familiares por paciente). Mínimo 12 m2				
Baterías sanitarias	Servicios higiénicos para visitas diferenciar hombres y mujeres, ambos con al menos 1 para capacidades especiales	2	4	8	si



Subtotal					42	
Área administrativa (Servicio de Anestesia)						
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total		
Despacho Jefe del Centro Quirúrgico	Trabajo administrativo	1	10	10		10
Secretaria	Ubicación del eventual personal de apoyo administrativo	1	8	8		opcional
	Sirve también de zona de espera y antesala de acceso al despacho del Jefe Médico					
Despacho Supervisora	Trabajo administrativo	1	8	8		8
Sala multiuso	Sesiones clínicas / aula / reuniones y trabajo médico	1	24	24		opcional
Subtotal					50	
Área quirúrgica						
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total		
Control						
Vestíbulo acceso	Acceso único controlado de personal, pacientes y material					
	Dimensionar por arquitectos en función de flujo estimado					
Recepción y transferencia	Paso de cama a camilla quirófono					
Limpieza de Tablero Quirúrgico/Tablas / Mesas	Limpieza y desinfección de tableros quirúrgicos y carritos de transporte por medios manuales	1	12	12		opcional
	Tamaño en función de número de quirófanos					
Vestidores personal	Filtros de acceso a zona limpia	2	18	36		si
	Dimensionar en función de número de quirófanos					
Técnica de Aislamiento	Espacio para la colocación /depositar calzas	2	2	4		si
	En la salida de los vestidores al área quirúrgica					
Almacén equipos anestesia	Almacenaje equipos de anestesia	2	12	24		si
Almacén material estéril	Recepción, almacenaje y preparación material estéril	1	14	14		si
Esterilización	Zona para esterilización rápida y puntual	1	12	12		opcional
	Solo si esterilización general no anexa a centro quirúrgico					
Sala de preanestesia	Zona común para preparación del paciente	1	80	80		opcional
	1 puesto por quirófono, 10 m2 por puesto					
Lavabo médicos	Desinfección y colocación de guantes y mascarillas	8	2	16		si
	1 por quirófono					
Quirófono	Acto quirúrgico	8	42	336		Mínimo 30 m2 para Cirugía Ambulatoria,36 para cirugías complejas



	Quirófanos polivalentes para cirugía de diversas especialidades					
	Número de quirófanos en función de demanda					
	Organizar en 2 cluster de 4 2 Quirófanos vinculados a la Unidad de Cirugía Mayor Ambulatoria					
Usado	Almacenaje de material sucio antes de su envío	2	4	8		si
Almacén de equipos portátiles	Almacenaje de equipos de RX portátiles e Intensificadores de Imagen	2	12	24		opcional
Cuarto de Aseo	Almacén artículos de limpieza	1	3	3		si
Subtotal				569		
Área de reanimación						
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total		
Recepción y transferencia	Paso de la mesa quirúrgica a la cama					
Reanimación de Cirugía	Reanimación de pacientes y espera traslado a unidades	1	200	200		si
	2,5 puesto por quirófanos 10 m2 por puesto					
	Máximo 20 puestos por sala					
Control Enfermería	Vigilancia y control de enfermería de las áreas de reanimación	1	8	8		si
Limpio	Almacenaje de material limpio y preparación	1	4	4		si
Usado	Área de lavado y almacén de material sucio	1	4	4		si
	Lavado de instrumental quirúrgico					
Lencería	Almacén de ropa limpia	1	4	4		opcional
Bodega	Para almacenaje y mantenimiento de equipos	1	6	6		opcional
Sanitario personal	Apoyo para el personal del Área	2	2	4		si
Cuarto de Aseo	Almacén artículos de limpieza	1	3	3		opcional
Subtotal				233		
Área de personal						
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total		
Estar personal	Descanso de personal no sanitario y sanitario	1	18	18		opcional
	Específico del centro quirúrgico					
	Dimensionado en función de número de quirófanos					
Sanitario personal	Apoyo para el personal del Área	4	2	8		opcional
Subtotal				26		
TOTAL Centro Quirúrgico				920		



IMAGENOLOGÍA						
Ajustar número de equipos en función de cartera de servicios y actividad prevista de acuerdo con tasas estandarizadas de utilización de exploraciones. Se ha incluido Radiología convencional, ultrasonografía, Ortopantomógrafo, telemando, mamografía, CT, RNM y espacios de crecimiento en radiología y área de la mujer. Si no se incluye RNM al inicio, aumentar espacios de reserva					Planificación nuevos hospitales	Licenciamiento
Acceso y espera						
Dependencia	Función	Ud	M2.	Total		
Recepción pacientes	Recepción de pacientes y familiares	1	6	6	opcional	
Sala de espera	Espera de pacientes y familiares	3	40	120	si	
	Organizar salas de espera por grupos de equipos. La de radiología general y ecografía más amplia					
	8 m2 por sala de exploración (1 m2 x persona, 1 familiar por paciente). Mínimo 18 m2					
Baterías sanitarias	Servicios higiénicos para visitas diferenciar hombres y mujeres, ambos con al menos 1 para capacidades especiales	6	4	24	si	
	Una batería por sala de espera					
Subtotal				150		
Unidad de Ultrasonidos						
Dependencia	Función	Ud	M2	Total		
Sala de ultrasonidos	Estudios con ultrasonidos con baño	3	12	36	si	
	Número de equipos en función de demanda					
Cabinas	Para el desvestirse y vestirse del paciente para el estudio ecográfico	6	1	6	si	
	2 por ecógrafo				1 por sala	
Subtotal				42		
Unidad de Radiología						
Dependencia	Función	Ud	M2	Total		
Almacén de portátiles	Ubicación de equipos portátiles	1	16	16	opcional	
Ortopantomógrafo	Realización de estudios de ortopantografía	1	12	12	en función cartera de servicios	
Cabinas	Para el desvestirse y vestirse del paciente para el estudio radiológico	4	1	4	si	
	2 por sala convencional				1 por sala	
Radiología convencional	Estudios radiológicos	2	22	44	si	
Control	Control y mando de equipo	2	2	4	si	
	Si la distribución arquitectónica lo permite, una sala de control puede ser compartida por los 2 equipos					
	Número de equipos en función de demanda					
Preparación paciente/ Espera de encamados	Preparación del paciente para estudio	1	20	20	deseable	
	Espera de pacientes encamados					
Cabinas	Para el desvestirse y vestirse del paciente para el estudio	2	1	2		
	2 por sala de telemando					



INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
HOSPITAL DE IBARRA
DIRECCION MÉDICA

Telemando	Estudios radiológicos telecomandados	1	26	26	en función cartera de servicios
Control	Control y mando de equipo	1	2	2	
Sala Técnica		1	4	4	
	Número de equipos en función de demanda				
Sanitario	Lavabo personal y sanitario pacientes	2	2	4	
Espacio de reserva	Posible ampliación	1	50	50	opcional
	Valorar necesidad en función de estimación de evolución de la demanda				
Subtotal				188	
Servicio de CT y RNM					
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total	
Cabinas	Para el desvestirse y vestirse del paciente para el estudio	2	1	2	si
Tomógrafo Axial Computarizado	Estudios radiológicos multicorte computarizados	1	36	36	si
	Número de equipos en función de demanda				
Control	Control y mando de equipo	1	10	10	
	Puede ser compartido para dos TAC				
Sala Técnica	Compartida por los 2 equipos si preciso	1	10	10	
Preparación paciente	Preparación del paciente para estudio	1	18	18	deseable
	Compartida para los 2 TAC. Si el diseño lo permite compartida también con la RNM				
Sanitario	Lavabo personal y sanitario pacientes	2	2	4	
	Compartido con la RNM				
Cabinas	Para el desvestirse y vestirse del paciente para el estudio	2	1	2	
Resonancia Nuclear Magnética	Estudios de RNM	1	40	40	en función cartera de servicios
	Número de equipos en función de demanda				
Preparación paciente	Preparación del paciente para estudio				
	Debería ser compartida con la del TAC,				
Control	Control y mando de equipo	1	10	10	
	Puede ser compartido para los dos RNM				
Sala Técnica	Compartida por los 2 equipos si preciso	1	2	2	
Subtotal				134	
Unidad de Atención a la mujer					
Dependencia	Función	Ud	M2	Total	
Cabinas	Para el desvestirse y vestirse del paciente para el estudio ecográfico	2	1	2	si
	2 por ecógrafo				1 por sala



INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
HOSPITAL DE IBARRA
DIRECCION MÉDICA

Sala de ultrasonidos	Estudios con ultrasonidos con baño	1	12	12	si
Cabinas	Para el desvestirse y vestirse del paciente para el estudio	2	1	2	si
	2 por sala				1 por sala
Mamógrafo	Estudios mamográficos con y sin esterotaxia	1	18	18	
Crecimiento	Estudios mamográficos con y sin esterotaxia	1	26	26	
Subtotal				58	
Telemedicina					
Sala de telemedicina	Transmisión/recepción de imágenes	1	16	16	opcional
Subtotal				16	
Área técnica					
Dependencia	Función	Ud	M2	Total	
Sala de trabajo/ Interpretación/Informes	Para interpretación de imágenes y realización de informes	2	16	32	si
	Ubicación consolas interpretación				
	Dimensionado en función de número de salas				
Sala de impresión y digitalización	Digitalización de placas realizadas en el exterior e impresión de imágenes digitales realizadas en el hospital	1	14	14	opcional
Sala de servidores PACS	Armarios y electrónica del sistema PACS	1	18	18	si informatizado
Subtotal				64	
Área de Apoyo					
Dependencia	Función	Ud	M2	Total	
Almacén	Almacenaje de productos de Imagenología	1	6	6	si
Limpio	Almacenaje de material limpio y preparación	1	4	4	si
Usado	Limpieza y almacenaje de material sucio	1	3	3	si
Limpieza	Almacén de útiles de limpieza	1	3	3	si
Subtotal				16	
Área administrativa y de personal					
Dependencia	Función	Ud	M2	Total	
Despacho de Jefe de Servicio	Trabajo administrativo del servicio	1	10	10	opcional
Secretaría	Trabajo administrativo del servicio	1	8	8	si
Sala multiuso	Sala de reuniones de staff	1	24	24	opcional
Zona de estar	Para descanso del personal	1	16	16	opcional
Sanitarios personal	Apoyo para el personal de Endoscopia	2	2	4	opcional
Subtotal				62	
TOTAL Imagenología				730	

LABORATORIO



Ajustar dimensionado en función de tipo de laboratorio (central o satelital): cartera de servicios y volumen de actividad. En hospitalización, emergencia y otras áreas hospitalarias, las muestras se toman in situ. La toma de muestras es solo para pacientes ambulantés.					Planificación nuevos hospitales	Licenciamiento
Zonas comunes del laboratorio						
Área de extracciones						
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total		
Sala de espera	Espera de pacientes y familiares	1	45	45	si	
	9 m2 por puesto de toma de muestras (1 m2 x persona, 1 familiar por paciente). Mínimo 9 m2					
	Puede ser compartida con servicios anexos de similar perfil de pacientes (ambulantes)					
Baterías sanitarias	Servicios higiénicos para pacientes y familiares diferenciar hombres y mujeres, ambos con al menos 1 para capacidades especiales	2	4	8	si	
Toma de muestras	Para pacientes ambulantés	1	20	20	si	
	Dimensionar número de puestos según población. 5 m2 por puesto				número ajustado a demanda	
Sala de toma de muestras especiales	Espacio específico para toma de muestras especiales y de microbiología	2	9	18	si	
Limpieza	Almacén artículos de limpieza	1	3	3		
Usado	Área de lavado y almacén de material sucio	1	4	4		
Subtotal				98		
Área de recepción y otras zonas comunes						
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total		
Recepción de muestras	Zona de recepción de muestras	1	16	16	si	
	Dimensionar en función de actividad prevista					
Sanitarios personal	Apoyo para el personal de la Unidad	2	2	4	deseable	
	Regadera seguridad, para situaciones puntuales					
Subtotal				20		
Área de procesamiento						
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total		
Autoanalizadores	Procesamiento muestras	1	100	100	según características del laboratorio	
	Tipo de equipos (y dimensión de sala) en función de actividad					
Urianálisis	Preparación de orina	1	18	18	si	
	Procesamiento muestras					
Determinaciones especiales	Procesamiento de muestras	3	18	54	si	
	Ajustar en función de cartera de servicios					
	Al menos una de ellas con control biológico					



INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
HOSPITAL DE IBARRA
DIRECCION MÉDICA

Regadera de seguridad	Para situaciones puntuales	1	2	2	si
Despacho de validación	Trabajo bioquímicos	1	18	18	deseable
Subtotal				192	
Zona de soporte					según actividad
Cámara fría	Almacenaje de reactivos	1	6	6	si
Almacén	Almacenaje productos generales reactivos y fungible	1	12	12	si
Lavado del material	Limpieza de material	1	8	8	si
Limpieza	Almacén artículos de limpieza	1	3	3	si
Zona de refrigeradores y congeladores	Congeladores a -30° ó -40°	1	8	8	si
Sucio	Área de lavado y almacén de material sucio	1	4	4	si
	Zona de evacuación y almacenaje en bolsas de los residuos				
Subtotal				41	
Área Administrativa y de personal					
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total	
Despacho de Jefe de Servicio	Trabajo administrativo del servicio	1	10	10	si
Secretaría	Trabajo administrativo del servicio	1	8	8	si
Sala multiuso	Sala de reuniones de staff	1	24	24	opcional
Despacho supervisor	Para supervisión	1	8	8	opcional
Zona de estar	Para descanso del personal	1	14	14	deseable
Sanitarios personal	Apoyo para el personal de la Unidad	2	2	4	si
	Regadera seguridad, para situaciones puntuales				
Subtotal				68	
TOTAL Laboratorio				419	

ANATOMÍA PATOLÓGICA + MORGUE					
				Planificación nuevos hospitales	Licenciamiento
Área de recepción					
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total	
Secretaría	Para supervisión	1	8	8	si
Recepción de muestras	Zona de recepción de muestras	1	8	8	si
	Dimensionar en función de actividad prevista				
	La toma de muestras (PAAF) se realizará en puesto de toma de muestras especiales, en el Laboratorio Clínico)				
Subtotal				8	



Área de procesamiento					
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total	
Laboratorio	Procesamiento muestras	1	40	40	si
	Ajustar dimensión en función de actividad prevista				
Sala de autopsias	En morgue				
Regadera de seguridad	Para situaciones puntuales	1	2	2	si
Subtotal				42	
Zona de soporte					
Archivo de parafina	Almacenaje de muestras	1	18	18	si
	Ajustar dimensión en función de actividad prevista				
Cámara fría	Almacenaje de reactivos	1	6	6	si
Almacén	Almacenaje productos generales reactivos y fungible	1	6	6	si
Lavado del material	Limpieza de material	1	6	6	si
Limpieza	Almacén artículos de limpieza	1	3	3	si
Usado	Área de lavado y almacén de material sucio	1	4	4	si
	Zona de evacuación y almacenaje en bolsas de los residuos				
Subtotal				43	
Área Administrativa y de personal					
Dependencia	Función	Uds.	M2	Total	
Despacho Jefe de Servicio	Trabajo administrativo	1	10	10	deseable
Despacho supervisor	Para supervisión	1	8	8	deseable
Zona de estar	Para descanso del personal	1	12	12	deseable
Sanitarios personal	Apoyo para el personal de la Unidad	2	2	4	si
	Regadera seguridad, para situaciones puntuales				
Sala multiuso	Compartida con Laboratorio				opcional
Subtotal				34	
TOTAL Anatomía Patológica (sin morgue)				127	
Área de Morgue					
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total	
Estacionamiento	Estacionamiento				
Vestíbulo	Acceso específico a Morgue				
Control puerta y accesos	Espacio de uso polivalente	1	6	6	
Espera de familiares	Espera de familiares (para autopsias)	1	10	10	deseable si sala de autopsias
Baterías sanitarias	Servicios higiénicos para familiares diferenciar hombres y mujeres, ambos con al menos 1 para capacidades especiales	2	4	8	si
Cámara	Conservación de cadáveres	1	5	5	si
Compresores	Para las cámaras	1	3	3	si
Vestidor personal	Cambio de ropa del personal	2	6	12	



Sala de autopsias	Realizar extracciones sobre difunto para su estudio	1	48	48	deseable
Usado	Área de lavado y almacén de material sucio	1	4	4	si sala de autopsias
Almacén	Para utillaje específico de autopsias	1	6	6	
Cuarto de Aseo	Almacén artículos de limpieza	1	6	6	
Batería sanitaria	Para personal	2	4	8	
Subtotal				116	
Anatomía Patológica + Morgue				243	

REHABILITACIÓN Y MEDICINA FÍSICA					
Ajustar dimensionado en función de cartera de servicios y actividad			Planificación nuevos hospitales		Licenciamiento
Área de recepción de pacientes					
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total	
Recepción pacientes	Recepción de pacientes y familiares	1	6	6	opcional
Sala de espera	Espera de pacientes y familiares	1	42	42	si
	6 m2 por puesto de atención (1 m2 x persona, 1 familiar por paciente). Mínimo 12 m2				
	Puede ser compartida con servicios anexos de similar perfil de pacientes (ambulantes)				
Baterías sanitarias	Servicios higiénicos para sala de espera diferenciar hombres y mujeres, ambos con al menos 1 para capacidades especiales	2	4	8	si
Subtotal				56	
Área técnica					
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total	
Consultorios	Espacios para examen clínico y entrevista	2	14	28	12
					opcional
Sala de logoterapia	Rehabilitación del lenguaje	1	14	14	si
	Dimensionar en función de actividad prevista				
Sala de electroterapia	Sala con puestos para 3 camillas	1	18	18	si
	Dimensionar en función de actividad prevista				
Terapia respiratoria	Rehabilitación pulmonar	1	18	18	si
Terapia ocupacional	Rehabilitación de actividades de la vida diaria	1	18	18	si
Vestidor pacientes	Cambio de ropa de los pacientes, sanitario y guardarropa	2	12	24	si
	Salidas diferenciadas a zona seca y zona húmeda				
	Dimensionar en función de actividad prevista				
Sala de Cinesiterapia	Terapias del sistema locomotor (gimnasio)	1	80	80	si
	Terapia física (mecanoterapia)				
	Tracción Cervical				



	Terapia de la marcha				
	Dimensionar en función de actividad prevista				
Zona de Boxes	Aplicación de compresas	2	6	12	si
Sala de hidroterapia	Pediluvios, y maniluvios. No piscina	1	20	20	si
Baterías sanitarias	Servicios higiénicos para pacientes diferenciar hombres y mujeres, ambos con al menos 1 para capacidades especiales. Distribuir en zonas de tratamiento	6	4	24	si
Subtotal				256	
Área de soporte y suministros					
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total	
Almacén	Almacenaje de aparataje y otros productos	1	6	6	si
Limpio	Almacenaje de material limpio y lencería	1	4	4	si
Usado	Limpieza y almacenaje de material sucio	1	3	3	si
Limpieza	Almacén de útiles de limpieza	1	3	3	si
Subtotal				16	
Área de personal					
Dependencia	Función	Uds.	M2.	Total	
Despacho Jefe de Servicio	Trabajo administrativo	1	10	10	opcional
Secretaría	Apoyo administrativo al Servicio				
	Valorar necesidad	1	8	8	opcional
Despacho supervisión	Trabajo Supervisor de enfermería	1	8	8	si
Estar de personal	Descanso de personal	1	12	12	opcional
Baterías sanitarias	Servicios higiénicos para personal diferenciar hombres y mujeres, ambos con al menos 1 para capacidades especiales	2	4	8	opcional
Sala multiuso	Sala de reuniones de staff	1	24	24	Al menos 1 por piso
Subtotal				70	
TOTAL Rehabilitación				398	

7. RESUMEN

La dotación de espacios y sus dimensiones son adecuadas para la época en que fue construido el edificio, hace aproximadamente 30 años; mismas que se han ido sometiendo a procesos de modernización y repotenciación de las áreas que lo van requiriendo de acuerdo a la necesidad de crecimiento operativo; por ello, se está definiendo dicho proceso lo más apegado posible a la tendencia actual. Si por limitaciones de espacio, y una vez agotadas las zonas de ampliación del edificio, no fuera posible dar respuesta a todo el programa



funcional, es menester, realizar ajustes en espacios destinados a salas de estar, apoyo administrativo y zonas aledañas a la edificación.

En lo referente a talento humano, se requiere la integración de profesionales médicos en áreas contempladas para el II nivel de atención, por medio de la redefinición de denominaciones con las que se cuenta en la actualidad y la creación de vacantes, Igual procedimiento se debe llevar a cabo en el área de personal administrativo; ya que la mayor parte de empleados de esta área se encuentran bajo contrato ocasional, lo que obliga a la unidad cambiar la nómina cada dos años, enlenteciendo los procesos, por cuanto es necesario el entrenamiento y capacitación del mismo; traduciéndose en una notoria limitación para el progreso operativo.



8. BIBLIOGRAFIA

- Constitución Política del Ecuador (2008).
- Estacio Jairo, (2006) Plan Estratégico de Reducción de Riesgos del Territorio Ecuatoriano : sistema de amenazas y vulnerabilidades nacionales : instrumento de planificación preventiva del PREANDINO, SENPLADES, CAF, Quito Ecuador.
- Instituto Nacional de Estadísticas INEC. Censo de Población y Vivienda (2010,2001, 1990).
- Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón Ibarra: 2012-2031.
- Alcaldía de Ibarra. Datos históricos [fecha de consulta 16 de septiembre de 2012].
Disponible
<http://www.ibarra.gob.ec/web/index.php/ibarra/datoshistoricos>.
- Anónimo. (2010, 11 de enero). 8 pisos del hospital del IESS están funcionando. Visita 18 de septiembre de 2012 Diario El Norte. Recuperado de: <http://www.elnorte.ec/ibarra/actualidad/15376-8-pisos-del-hospital-del-iessest%C3%A1n-funcionando-video.html>

Elaborado por:

Dra. Paulina Pizarro
D. MEDICA

Ing. Marcelo Caicedo
D. ADMINISTRATIVA

Dr. Rodrigo Alvear
D. TECNICA