



INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
DIRECCION DE DESARROLLO INSTITUCIONAL
Av. Naciones Unidas y Veracruz - Cuarto Piso
Teléfono: 2469856 Telefax: 2278508

Handwritten initials: R. J. D.

Quito, 1 de Diciembre del 2004
63000000-2333-2004

Doctor
Nicolás Vivar Díaz
Director General
Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social
Presente.

Handwritten signature: Paramedina
Handwritten initials: U. B. S. R. T.
INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
Dr. Nicolás Vivar Díaz
DIRECTOR GENERAL (E)

22453
26

De mi consideración:

Considerando que el 31 de este mes finaliza el Convenio Interinstitucional que ampara la relación entre el IESS y el PNUD y que existen actividades en marcha tanto en lo relativo a desarrollo de sistemas (Historia Laboral, Pensiones, Gestión Financiera, Recursos Humanos), así como procesos de adquisición que están en etapa contractual, se requiere extender el referido Convenio por un año más.

Esta solicitud responde a la necesidad institucional de completar en forma organizada los procesos vigentes en el marco del Proyecto ECU/00/002 cuyo plazo contractual excede el 31 de diciembre del año en curso, y cuya suspensión temporal o definitiva, generaría graves perjuicios para la Institución en términos del deterioro de los servicios que presta a sus afiliados.

Por lo expuesto, me permito solicitar a usted se sirva gestionar ante el Consejo Directivo la autorización necesaria para la extensión del Convenio hasta el 31 de diciembre del 2005. Esta solicitud debería ser atendida a más tardar hasta el 15 del mes en curso, en vista de que este Organismo Internacional cierra su atención desde el lunes 20 de diciembre hasta el 3 de enero de 2005.

Agradeciéndole de antemano por su urgente atención a este pedido de vital importancia para el desarrollo institucional del IESS, le reitero mi sentimiento de consideración y estima.

Atentamente,
DIRECCIÓN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

Handwritten signature: Lourdes de Andrade
Ing. María de Lourdes Andrade, MBA.
DIRECTORA

RECIBIDO EN D. G.
Fecha: 2004-12-7
Firma: *Handwritten signature*

CD
3144



DIR. GENERAL FAJOUR
VER POSIBILIDAD DE
RENOVAR CONTRATO POR
AÑO CON CONTENIDO
DE CUMPLIMIENTO
Y CLAUSULAS DE
SANCION

CONSEJO DIRECTIVO
Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social

32453
26

No. 04S-02017
ECU/00/002/FyG

ING. COM. JORGE MUGILLÓN ROJAS
PRESIDENTE

Jorge Mugillón Rojas

Quito, 8 de octubre de 2004

Por Informe

Señor doctor
Rubén Egas Peña
Director General (e)
Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social
Presente

20/14/2004
[Signature]
ING. RUBÉN EGAS PEÑA
DIRECTOR GENERAL (E)

De mis consideraciones:

Asunto: Proyecto ECU/00/002 - Modernización del IESS

Con relación al proyecto citado en la referencia, mediante el presente nos permitimos adjuntar una copia del Convenio Ampliatorio suscrito entre el IESS y PNUD, el mismo que sustenta la transferencia de fondos que debe realizar el IESS para dar cumplimiento a los procesos en marcha, según el cuadro adjunto, así como los planificados dentro del plan de trabajo formular para el año en curso.

Mucho agradeceremos se sirva emitir las instrucciones del caso a fin de que se realice la transferencia de fondos requerida. En caso de necesitar mayor información en este sentido, quedamos a su entera disposición.

Muy atentamente,

[Signature]
Jose Augusto
Gerente
Área de Gobernabilidad

c.c. Econ. Miguel Almeida
Director Financiero del IESS

RECIBIDO EN D. G.
Fecha: 2004-11-4
Hora: 15:50
Firma: *[Signature]*



**PROYECTO ECU/00/002 - MODERNIZACION DEL IESS
CONVENIO AMPLIATORIO**

ANTECEDENTES

De acuerdo a datos proporcionados por el IESS, su situación institucional a fines de los años noventa, estaba caracterizada por los siguientes aspectos:

- Déficit actuarial de \$ 15 mil millones, equivalentes al 75% del PIB.
- Resultado de las operaciones del IESS cercano al 0,1% del PIB, lo cual tan solo permitía satisfacer los menores requerimientos de obligaciones de muy corto plazo. Este resultado ha sido posible aun después de haber financiado un déficit cercano a los 300 millones de sucres en salud y maternidad.
- Mantenimiento de la deuda del Estado impaga.
- Ausencia de estados financieros.
- Ausencia de inventario de activos.
- Subsidios cruzados entre los servicios prestados, como consecuencia del financiamiento común que tenían tales servicios.
- Atrasos en el cumplimiento de las aportaciones.
- Nivel de aportaciones insuficiente para financiar los servicios prestados; y, entre otras, la creciente informalidad que no aporta a la seguridad social.

En el contexto mencionado y considerando los nuevos desafíos institucionales que imponían la reforma a la seguridad consagrados en la Constitución Política de 1998, el IESS decidió recurrir a la cooperación del PNUD para recibir apoyo en la implementación de las reformas establecidas.

Es así como el IESS y PNUD suscribieron un Documento de Proyecto en el mes de abril del año 2000, en el cual se establecieron los objetivos, resultados y actividades orientados a la implementación de las reformas a la Seguridad Social contempladas en la ley.

RESULTADOS OBTENIDOS LUEGO DE CUATRO AÑOS DE EJECUCION:

- Diseño e implementación de la Reforma del Sistema General de Prestación de Salud.
- Diseño e implementación del nuevo Sistema de Pensiones.
- Diseño e implementación del nuevo Seguro Social Campesino, con funciones separadas.
- Diseño e implementación de una estructura con separación administrativa y financiera de los seguros que conforman el IESS.
- Conocimiento y apoyo, tanto de los clientes internos como externos, al proceso de reestructuración y modernización del IESS.

Así también como un proceso de intercambio de experiencias que ha fortalecido la capacidad de gestión del IESS.



El presupuesto asignado en las diferentes fases ha sido:

PNUD	\$ 119.624 (no reembolsables)
BID	\$ 1.515.703
IESS	\$ 9.212.331

En los años sucesivos y a solicitud del IESS, el Proyecto ha mantenido su vigencia en el marco del Convenio original suscrito entre el IESS y el PNUD.

RESOLUCIÓN DEL CONSEJO DIRECTIVO

En sesión celebrada el 26 de Mayo de 2004, el Consejo Directivo del IESS resolvió autorizar a la Dirección General que suscriba la extensión del Convenio Interinstitucional que ampara la relación entre el IESS y el PNUD hasta el 31 de diciembre de 2004, a fin de concluir los procesos pendientes en el marco del Proyecto ECU/00/002, cuyo detalle forma parte integrante del presente documento.

OBJETO DE CONVENIO AMPLIATORIO

Ante esta resolución, el IESS se compromete a entregar al PNUD los recursos presupuestarios correspondientes al año 2004, conforme al detalle adjunto de procesos de adquisición de bienes y contratación de servicios suscritos en el año 2004.

Todas las demás disposiciones se mantienen vigentes en los términos y condiciones estipulados en el documento original del Documento de Proyecto y Revisiones suscritas entre el PNUD y el IESS.

Para constancia de lo expuesto, las partes suscriben en tres ejemplares de igual tenor y valor en la ciudad de Quito a los tres días del mes de septiembre de 2004.

Ing. Jorge Madera Castillo

Director General del IESS

Luca Renda

Representante Residente, a.i. PNUD

PROCESOS - PROYECTO ECU/00/002 - MODERNIZACION DEL IESS

Agosto de 2004

Contrato	Concepto	Empresa	Valor del Contrato	Pagado	Por pagar	Fecha de Contrato	Finalización Contrato
CS/2003/009	Sistema de Recursos Humanos	EBS	74.600,00	48.750,00	25.850,00	22/02/2004	30-Jun-04
CONCURSO	SOFTWARE E-VOLUTION RRHH		20.000,00	0,00	20.000,00	01/10/2004	31-Dic-04
CS/2003/342	Sistema Financiero	STRUCTURED INTELLIGENCE	867.632,00	515.026,36	352.605,64	19/12/2003	19-Dic-04
CS/2004/156 - Contratación de Consultora con equipo de trabajo	Sistema de Pensiones -	Ing. NANCY VEGA	85.000,00	42.500,00	42.500,00	10/05/2004	10-Nov-04
CS/2004/0 Contratación de Consultor con equipo de trabajo	Proyecto de Estatuto Escalafón y Carrera Administrativa para el IESS	Marco Oviedo	35.714,00	35.714,00	0,00	01/04/2004	30-Jul-04
CS/2004/031	Enlaces comunicación - Servicio de Internet	BELL SOUTH	12.510,00	2.502,00	10.008,00	01/03/2004	30-Jun-04
2	software operativo alta tecnología	NEXT STEP	144.000,00	33.000,00	111.000,00	25/05/2004	31-Dic-04
	Hardware & Software ultima tecnología	SOLUTIONS	146.901,00	0,00	146.901,00	01/06/2004	31-Dic-04

PROCESOS - PROYECTO ECU/00/002 - MODERNIZACION DEL IESS

Julio de 2004

Contrato	Concepto	Empresa	Valor del Contrato	Pagado	Por pagar	Fecha de Contrato	Finalizacion Contrato
	Sistema de Vulnerabilidad - Ethical Hackings	SONDA ECUADOR	20.104,00	8.041,60	12.062,40		31-Dic-04
	Servicio mantenimiento servidores	COMWARE DEL ECUADOR	17.572,00	14.872,00	2.700,00	01/10/2003	31-Oct-04
	Servicio de mantenimiento y backup informatico de Historia Laboral	ERNESTO KRUGER	111.000,00	55.500,00	55.500,00	01/03/2004	31-Jul-04
	Terminal services	DOS	2.480,00	2.480,00	0,00		
	Terminal services para regionales	n/a	3.000,00	0,00	3.000,00		
	Servicio de soporte y actualizacion de licencias Oracle	Oracle del Ecuador	350.000,00	0,00	350.000,00	01/06/2004	01-Jun-05
	total Servicios:		1.890.513,00		1.132.127,04		
	Equipos Multiservicios	NOVADICES	98.856,00	59.313,60	39.542,40		31-Oct-04
LPO/2004/	Aire Acondicionado	PROTECOMPU	25.570,00	0,00	25.570,00	20-Abr-04	30-Jun-04

OCESOS - PROYECTO ECU/00/002 - MODERNIZACION DEL IESS

abril de 2004

Contrato	Concepto	Empresa	Valor del Contrato	Pagado	Por pagar	Fecha de contrato	Finalización Contrato
LPO/2004/	Sistema de Control de incendio y accesos	I2E	54.030,56	0,00	54.030,56	20-Abr-04	15-Jul-04
LPO/2004/0	Equipo Multifunción y set de maleta herramientas	SERTELVAG	2.950,00	0,00	2.950,00		15-Jul-04
	Adquisición de equipos firewall y tolerancia	UNIPLEX	67.000,00	0,00	67.000,00		31-Jul-04
LPO/2004/012	Laminas antisolares	MASERWORK	1.300,00	0,00	1.300,00		30-Jun-04
LPO/04/005	Instalaciones electricas, y racks - L2C.COM	L2C.COM	10.000,00	0,00	10.000,00	01/04/2004	30-Jun-04
LPO/03/061	Equipos ruteadores - UNIPLEX	UNIPLEX	182.027,00	18.202,70	163.824,30	22/02/2004	30-Jun-04
PO/2003/061 ENMIENDA 1	licencias para actualizacion y utilizacion de ruteadores arriba mencionado	UNIPLEX	4.950,00	0,00	4.950,00	10-Abr-04	30-May-04
LPO/04/023	SOFTWARE DE MENSAJERIA	UNIPLEX	70.236,20	70.236,20	0,00	22/04/2004	15-Jun-04
LPO/04/008	100 COMPUTADORAS	SYSDATA	94.815,00	94.815,00	0,00	25/04/2004	30-Jun-04
	500 Computadoras	WORLDNET	438.280,00	39.900,00	398.380,00		30-Oct-04

PROCESOS - PROYECTO ECU/00/002 - MODERNIZACION DEL IESS

octubre de 2004

Contrato	Concepto	Empresa	Valor del Contrato	Pagado	Por pagar	Fecha de contrato	Finalización Contrato
	LICENCIAS		45.004,00				15-Ago-04
lpo/2004/	Memorias de serfex COMPAQ	SYSDATA	5.500,00	0,00	5.500,00		31-Dic-04
LP/04/	Memorias de Series Xserie IBM	ASIC DEL ECUADOR	52.258,56	0,00	52.258,56		31-Dic-04
	Contrato mantenimiento Pix Firewall		6.000,00	0,00	6.000,00		30-May-05
LPO/2004/048	Cintas Imation	ASISNET	4.480,00		4.480,00	22-Sep-04	30-Oct-04
LPO/2004/049	Cintas DC Imation	COMPUKILO	1.837,00	0,00	1.837,00	22-Sep-04	30-Oct-04
Solicitud fax	láminas antisolares	BLIND GLASS SECURITY	400,00	0,00	400,00	01-Jul-04	30-Oct-04
Renta PC	Renta PCs	AUDIOVIDEO	12.500,00	4.500,00	8.000,00		31-Oct-04
Renta PC	Renta PCs	MICROINFORMATIC A	16.000,00	2.985,00	13.015,00		31-Oct-04
LPO/2004/	Certificación Digital	ENTRUST	2.840,00	2.200,00	640,00		31-Dic-04
	100 impresoras	WORLDNET	39.000,00	39.000,00	0,00		31-Oct-04
	total Bienes:		1.235.834,32		859.677,82		

TOTAL: 3.126.347,32

1.991.804,86

DESDE PERSONAL 165.000,00 1991-04 31-Dic-04

2.156.804,86 (comprometido)



INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL

DIRECCION GENERAL
EDIFICIO ZARZUELA-9 DE OCTUBRE N20-68 Y JORGE WASHINGTON
TEL:568056-563897 E-mail: dirgeneral@iess.org.ec
QUITO-ECUADOR

Copia

Quito, 31 de marzo de 2003
2000101-0467

Señora Licenciada
María Judith Naranjo
Directora Regional 1
Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social
Presente

De mi consideración:

Adjunto sírvase encontrar copias del convenio firmado entre el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, IESS y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD "ECU 00/002 Reforma del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social" y de las Revisiones Sustantivas H, con la que se incrementó US\$ 900.000 para la implantación del plan piloto de Historia Laboral en la Regional 4 y de la Revisión Sustantiva L con la que se incrementa el convenio por US\$ 6'559.842 para continuar con el avance del proyecto en las siguientes áreas: Historia Laboral, Administración Financiera, Sistema de Recursos Humanos y Sistema de Pensiones y Mortuoria.

Por consiguiente, sírvase considerar estos elementos para el desdargo solicitado por el Econ. Patricio Proaño en oficio 1000104-167, de marzo 24 de 2003, así como para que el cargo de los boletines 190396 y 195194 de 18 y 24 de noviembre de 2002, y los que hubieren en el futuro, se los realice no al Econ. Patricio Proaño, sino al representante del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD.

Atentamente,

Ec. Patricio Llerena Torres
DIRECTOR GENERAL DEL IESS (E)



INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
GERENCIA DEL PROYECTO DE MODERNIZACION
Av.9 de Octubre 250 y Jorge Washington
Teléfono: 2568-057 Telefax: 2568-050

Quito, marzo 24 de 2003
1000104-167-3003

Señor Economista
PATRICIO LLERENA
Director General
Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social
Presente

Señor Director General:

Con oficio No.20002-12-7491 de 1ª de noviembre de 2001 se autorizó las transferencias de recursos por US\$460.982 y US\$437.307 al PNUD, en el marco del convenio ECU/00/002, firmado entre el IESS y esta organización.

Durante el ejercicio 2002, el PNUD ha efectuado las contrataciones y los pagos correspondientes, según consta en el cuadro que anexo. Del valor total presupuestado y transferido por US\$ 898.289,00, se ha gastado el monto de US\$ 830.037,77, quedando un remanente de US\$ 68.251,23 que deberá restituir el PNUD.

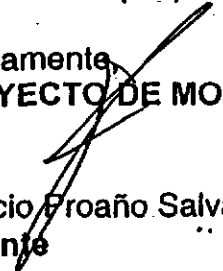
Este particular pongo a su conocimiento a efectos de que se sirva disponer el descargo respectivo a la unidad de Contabilidad.

Cualquier información adicional, la unidad de Contabilidad se servirá coordinar directamente en el PNUD con el señor José Augusto Briones, Oficial del Programa.

Toda vez que el convenio tiene vigencia hasta diciembre de 2003, si bien en esta oportunidad estoy realizando este trámite de descargo, considero importante que respecto de las siguientes transferencias se instruya a la unidad de Contabilidad que el cargo provisional se lo realice al PNUD, entidad que recibe los recursos, realiza las contrataciones y ejecuta los pagos por instrucciones de la Gerencia de Modernización, a nombre del PNUD-Ecuador, Proyecto ECU/00/002.

Sería recomendable, además, que la Unidad de Contabilidad del IESS con el PNUD efectúen revisiones y descargos parciales, de ser el caso, con una periodicidad que podría ser trimestral.

Atentamente,
PROYECTO DE MODERNIZACION


Patricio Proaño Salvador
Gerente



No. 1567
ECU 00/002/G

9 de mayo del 2000

De mi consideración:

Asunto: - ECU 00/002 – Reforma y Modernización del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

Documento de Proyecto.

Junto con la presente, tengo a bien remitirle para sus registros, un original del documento del proyecto contenido en la referencia, debidamente firmado por las partes.

Sin ser otro el particular, aprovecho la ocasión para saludarle, muy atentamente,




Michael E. Ayala

Representante Residente a.i.

Señor Economista
Alfredo Mancero
Presidente de la Comisión Interventora del IESS
9 de Octubre y J. Washington, edif. La Zarzuela
piso 6
Ciudad

RECIBIDO

FECHA: 2000-05-12
HORA: 9:40
FIRMA: 

**PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO
PROYECTO DEL GOBIERNO DEL ECUADOR**

Número del Proyecto: ECU 00/002/A-01-99
Nombre del Proyecto: "Reforma y Modernización del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social"
Nombre Corto del Proyecto: Modernización del IESS

Fecha estimada de inicio: abril 2000
Fecha estimada de Finalización: abril 2001
Arreglos de ejecución: National Execution (NEX)
Organismo Designado: Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social
Agencia de Naciones Unidas de Implementación:
Lugar del Proyecto: Quito
País Beneficiario: Ecuador

INFORMACION CLASIFICADA

ACC Sector y Sub-sector: 02 Administración del Desarrollo
DCAS Sector y Sub-sector: 0201 Administración y Gestión Pública
Sector y Subsector del Gobierno:
Fortalecer y modernizar al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS)

Áreas primarias de focos/sub-focos:
Fortalecer y modernizar al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS)

Áreas secundarias de focos/sub-focos:
Diseñar un nuevo modelo de gestión integral de seguridad social, orientado a ampliar la cobertura de prestaciones en salud, pensiones y seguro social campesino; a establecer mecanismos para el uso eficiente de sus recursos.

Convertir a la seguridad social en un agente para mejorar las condiciones de vida de los ecuatorianos.

Tipo primario de intervención: Programa de apoyo.

Tipo secundario de intervención: Programa de apoyo técnico

Beneficiarios primarios: Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

Beneficiarios secundarios: la población del país, especialmente los afiliados al Seguro General del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) y al Seguro Social Campesino.

LPAC fecha de aprobación: 2 de marzo del 2000

BPAC fecha de aprobación:

Oficial del Programa: José Augusto

Resumen de las contribuciones PNUD y Costos compartidos (Presupuestos adjuntos)

PNUD:	
TRAC (1 y 2)	\$ 30,000.00
TRAC (3)	\$ -----
STS	\$ -----
Otros:	\$ -----
Subtotal PNUD:	\$ 30,000.00
Costos compartidos:	
Gobierno:	\$ 1'678,428.00
Institución Financiera:	\$ -----
Tercera:	\$ -----
Costos Administrativos	\$ 67,137.00 (4%)
Subtotal Gobierno	\$ 1'745,565.00
Oficina de campo	
TOTAL GENERAL	\$ 1'775,565.00
PNUD + GOBIERNO	

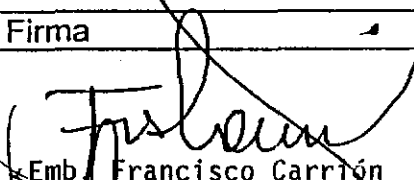
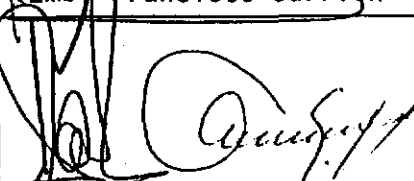
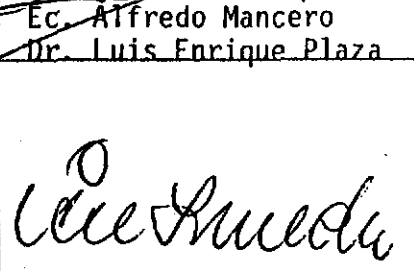
Contribución del Gobierno (moneda local)

(en especies)	\$
(en efectivo)	\$

BREVE DESCRIPCIÓN

El proyecto tiene como finalidad transformar al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, en una entidad moderna, descentralizada y eficiente, capaz de generar un nuevo modelo de gestión integral de seguridad social, orientado a ampliar la cobertura de prestaciones en salud, pensiones y seguro social campesino; a establecer mecanismos para el uso eficiente de sus recursos. En fin, convertir a la seguridad social en un agente orientado a mejorar las condiciones de vida de los ecuatorianos.

El proyecto estará localizado en Quito. Los beneficiarios serán la población del país, especialmente los afiliados al Seguro General del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) y al Seguro Social Campesino; tendrá una duración de 12 meses; y, su costo será de aproximadamente 2 millones de dólares.

En nombre de:	Firma	Fecha	Nombre y Título
El Gobierno de Ecuador	 Emb. Francisco Carrion		Ministerio de Relaciones Exteriores.
Organismo de Implementación	 Ec. Alfredo Mancero Dr. Luis Enrique Plaza		Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.
Representante del PNUD	 Ec. Aase Smedler	15/04/2000	Representante Residente PNUD

ÍNDICE

A. CONTEXTO

1.	DESCRIPCIÓN DEL SUBSECTOR	4
2.	ESTRATEGIA DEL PAÍS HUÉSPED	5
3.	ASISTENCIA ANTERIOR O EN CURSO	5
4.	MARCO INSTITUCIONAL PARA EL SUBSECTOR	6

B. JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO

1.	PROBLEMA QUE SE HA DE ABORDAR; LA SITUACIÓN ACTUAL	7
2.	SITUACIÓN PREVISTA A LA TERMINACIÓN DEL PROYECTO	8
3.	BENEFICIARIOS PREVISTOS	8
4.	ESTRATEGIA DEL PROYECTO Y ARREGLOS INSTITUCIONALES	8
5.	RAZONES DEL SUMINISTRO DE ASISTENCIA POR PARTE DEL PNUD	9
6.	CONSIDERACIONES ESPECIALES	10
7.	ARREGLOS DE COORDINACIÓN	10
8.	CAPACIDAD DE APOYO DE CONTRAPARTE	11

C.	OBJETIVO DE DESARROLLO	12
D.	OBJETIVOS INMEDIATOS, RESULTADOS, ACTIVIDADES	12
E.	INSUMOS	14
F.	RIESGOS	15
G.	OBLIGACIONES ANTERIORES	15
H.	PRESENTACIÓN DE INFORMES Y EVALUACIÓN RELACIONADOS CON EL EXAMEN DEL PROYECTO	16
I.	CONTEXTO JURÍDICO	16
J.	PRESUPUESTOS	17
K.	ANEXOS	19

Anexo 1:	Responsabilidades IESS-PNUD	
Anexo 2:	Términos de Referencia	
Anexo 3:	Cronograma de Actividades	
Anexo 4:	Presupuesto	
Anexo 5:	Disposiciones financieras y contables (PNUD)	
Anexo 6:	Convenio de préstamo BID 834/OC-EC	
Anexo 7:	Apoyo de la oficina Local del PNUD al proyecto	

A. CONTEXTO

1. DESCRIPCIÓN DEL SUBSECTOR

La seguridad social es un deber del Estado y un derecho irrenunciable de todos sus habitantes. Se presta con la participación de los sectores público y privado de conformidad con la ley ^{1/}.

El sistema Nacional de seguridad social se rige por los principios de solidaridad, obligatoriedad, universalidad, equidad, eficiencia, subsidiaria y suficiente para la atención de las necesidades individuales y colectivas. Esta compuesto por el seguro general obligatorio, el seguro social campesino y los seguros complementarios.

El seguro general obligatorio cubre las contingencias de enfermedad, maternidad, riesgos de trabajo, cesantía, vejez, invalidez, discapacidad y muerte. La protección de dicho seguro se extiende a toda la población, tanto urbana como rural, con o sin relación de dependencia laboral de acuerdo a las reglas generales del sistema. Además, es un derecho irrenunciable e imprescriptible de los trabajadores y sus familias.

El seguro social campesino es un régimen especial del seguro general obligatorio, cuya cobertura beneficia a la población rural y al pescador artesanal. Se financia con el aporte solidario de los asegurados y empleadores del sistema nacional de seguridad; y, ofrece prestaciones de salud y protección contra las contingencias de invalidez, discapacidad, vejez y muerte.^{2/}

Los seguros complementarios están orientados a proteger contingencias de seguridad social no cubiertas por el seguro general obligatorio. Se financia con el aporte de los asegurados, y los empleadores podrán efectuar aportes voluntarios; y, son administrados por entidades públicas, privadas o mixtas, reguladas por ley.

La prestación del seguro general obligatorio es responsabilidad del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS). Entidad autónoma dirigida por un organismo técnico administrativo, integrado tripartita y paritariamente por representantes de los asegurados, empleadores y el Estado ^{3/}.

También forman parte del sistema nacional de seguridad social el Instituto de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas (ISSFA); el Instituto de Seguridad Social de la Policía y los seguros privados.

^{1/} Constitución de la República del Ecuador, Sección sexta De la seguridad social, Junio de 1998.

^{2/} Ibid. Art 60.

^{3/} Op. Cit Constitución, de la República del Ecuador, art. 58.

ESTRATEGIA DEL PAÍS HUÉSPED Y LA CONTRAPARTE LOCAL

El objetivo principal del Gobierno Constitucional (1998 –2003) es reducir la pobreza. En la Agenda para el Desarrollo Ecuador Siglo XXI, se concibe el combate a la pobreza bajo un esquema de acción integral en donde lo social está estrechamente vinculado a lo económico.

Para garantizar la equidad social y fortalecer el capital humano, se plantean, como una estrategia fundamental: Mejorar y reformar el sistema de Seguridad Social, dentro de lo cual se establecen las siguientes acciones concretas:

- Reducir costos y mejorar las prestaciones y ampliar la cobertura;
- Incorporar a las familias de los afiliados al Seguro Social;
- Mejorar, con el mismo aporte, el servicio médico y de jubilación;
- Incorporar a la población rural al seguro campesino
- Permitir que cada afiliado escoja la entidad que le administre su cuenta individual de aporte de pensión.
- Supervisar el manejo de los fondos previsionales a través de la creación de la Superintendencia de Seguros Sociales.

2. ASISTENCIA ANTERIOR O EN CURSO

En el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social se están ejecutando las siguientes asistencias:

- Con apoyo del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) se está ejecutando la Asistencia Preparatoria para el Proyecto "Unidad Ejecutora Año 2000 IESS", cuyo objetivo principal es establecer y poner en marcha la unidad ejecutora encargada de prevenir y enfrentar los problemas y/o contingencias que pudieran presentarse en los sistemas informáticos de las diferentes áreas del IESS, por el cambio del milenio.
- Asistencia Preparatoria para el proyecto "Programa de Reforma de la Seguridad Social", cuyo objetivo general es contribuir al mejoramiento del Sistema de seguridad Social por medio de medidas que permitan la sostenibilidad financiera del sistema a mediano y largo plazo. Se ejecutó durante 1999, con el apoyo del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo(PNUD),

4. MARCO INSTITUCIONAL PARA EL SUBSECTOR

El ente ejecutor, de implementación y responsable de operativizar el proyecto será el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, a través de la Gerencia Técnica del Proyecto de Modernización del IESS.

El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) es una entidad pública descentralizada, creada en mayo de 1928, por la Constitución Política, dotada de autonomía, con personalidad jurídica y patrimonio propio, que tiene por objeto indelegable la aplicación del Seguro General Obligatorio en todo el territorio nacional.

Sus fondos son distintos de los del fisco, y su patrimonio es separado del patrimonio de cada uno de los seguros comprendidos en el Seguro General Obligatorio.

El IESS tiene la misión de aplicar el Seguro General Obligatorio en todo el territorio nacional, para proteger a la población urbana y rural, con relación de dependencia laboral o sin ella, contra las contingencias de enfermedad, maternidad, riesgos del trabajo, discapacidad, cesantía, invalidez, vejez y muerte.

Para las actividades de modernización institucional, dentro de las cuales se enmarca el presente proyecto, se creó la Gerencia Técnica del Proyecto de Modernización, adscrita a la Comisión Interventora del IESS; la cual se responsabilizará de la administración, ejecución e implementación del mismo.

B.- JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO

1. PROBLEMA QUE SE HA DE ABORDAR; LA SITUACIÓN ACTUAL

A lo largo de los años 90, especialmente a partir de 1995 con el agudizamiento de la crisis internacional y su impacto en la economía nacional, el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social se ha visto inmerso en un progresivo deterioro de su gestión y fuentes de financiamiento.

Los principales factores que han entorpecido el normal desenvolvimiento de la gestión del IESS son:⁴

- Déficit actuarial de US 15 mil millones, equivalentes al 75% del PIB;
- Resultado de las operaciones del IESS cercano a los 100 mil millones de sucres (0,1% del PIB), lo cual tan solo permitía satisfacer los menores requerimientos de obligaciones de muy corto plazo. Este resultado ha sido posible aún después de haber financiado un déficit cercano de 300 millones de sucres de salud y Maternidad;
- Mantenimiento de la deuda del Estado impaga;
- Ausencia de estados financieros;
- Ausencia de inventario de activos;
- Subsidios cruzados entre los servicios prestados, como consecuencia del financiamiento común que tenían tales servicios;
- Atrasos en el cumplimiento de las aportaciones;
- Nivel de aportaciones insuficiente para financiar los servicios prestados; y, entre otras, la creciente informalidad que no aporta a la seguridad social.

Por otro lado, la rigidez operacional del IESS ha desencadenado acentuados procesos de inequidad, ineficiencia, deterioro de la calidad y desfinanciamiento de los programas, particularmente de los servicios de salud y seguro social campesino.

Así mismo, el crecimiento inorgánico del IESS ha conducido a un complejo proceso operativo y a una errónea y contradictoria política en el manejo de los beneficios y su financiamiento, lo que ha generado una estructura administrativa única de programas tan diferentes y especializados como salud y pensiones, lo cual sin duda distorsiona el origen de las recaudaciones y asignación de recursos.

⁴ / República del Ecuador, Agenda para el Desarrollo Ecuador Siglo XXI, Dr. Jamil Mahuad W, Gobierno Constitucional 1998-2003.

2. SITUACIÓN PREVISTA AL TERMINO DEL PROYECTO.

Al término de la ejecución del presente proyecto se espera contar con:

- El diseño de la administración de los seguros que están a cargo del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.
- El diseño del proceso de modernización de los hospitales y dispensarios médicos dependientes del IESS.
- El diseño de un nuevo sistema de pensiones, sustentado en dos pilares: uno de solidaridad intergeneracional, y otro de capitalización individual, con participación del sector privado.
- Un conjunto de estudios actuariales y financieros que hagan viable la separación administrativa, financiera y operativa de los distintos seguros que conforman el IESS.
- El diseño de un Seguro Social Campesino, con una clara separación de funciones.

3. BENEFICIARIOS PREVISTOS

Los beneficiarios del proyecto son:

- El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), sus Direcciones Regionales y las Unidades de Prestación de Servicios Médicos.
- La población del país, especialmente los afiliados al Seguro General del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) y al Seguro Social Campesino.
- El Gobierno Nacional.
- El sector Privado.

4. ESTRATEGIA DEL PROYECTO Y ARREGLOS INSTITUCIONALES

El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), tiene la responsabilidad y ejecución del proyecto, el mismo que será implementado por la Gerencia Técnica del Proyecto de Modernización del IESS.

La Gerencia Técnica del Proyecto de Modernización del IESS, con sede en Quito, fue creada por la Comisión Interventora del IESS, según resolución N° C.I. 006, como órgano adscrito a la misma, con las siguientes funciones, atribuciones y deberes:

- Dirigir y supervisar los trabajos de los grupos profesionales que constituya la comisión en el ámbito de las reformas a la seguridad social;
- Elaborar los términos de referencia y las bases de contratación de las

consultorías especializadas;

- Coordinar y facilitar el intercambio de información que requieran los consultores y otras entidades involucradas en la reforma de seguridad social;
- Revisar en forma metódica y exhaustiva los informes de avance y resultados de las consultorías;
- Formular recomendaciones sobre el desarrollo del Proyecto.

El Proyecto tendrá como referente, la política de Desarrollo Social del Gobierno, definida y ejecutada por la Comisión Interventora del IESS, y en los grandes ejes de la Agenda para el Desarrollo Ecuador Siglo XXI.

El PNUD apoyará la implementación del proyecto y proporcionará la asistencia técnica para desarrollar capacidades que permitan al organismo receptor afrontar similares y mayores retos en el futuro.

También se establecerá un comité de seguimiento y evaluación para asegurar el logro de los objetivos del proyecto. (Parte B, numeral 7)

5. RAZONES DEL SUMINISTRO DE ASISTENCIA POR PARTE DEL PNUD

El Marco de Cooperación del PNUD con Ecuador (1999 - 2003), se concentra en tres áreas relacionadas: desarrollo sostenible, gobernabilidad, superación de la pobreza.

El proyecto propuesto plantea, mejorar las condiciones de calidad de vida de la población, establecer condiciones de equidad, reducir la pobreza e impulsar y fortalecer el desarrollo humano sustentable, que son los objetivos centrales del PNUD.

En ese marco, los servicios ofrecidos se orientan al apoyo técnico y al desarrollo de capacidades.

El PNUD dispone de una estructura orgánica que facilita a los donantes y al gobierno del Ecuador, un mecanismo flexible para la gestión de los recursos para el desarrollo. Además presta asistencia técnica especializada y apoya los procesos de adquisición de bienes, contratación de servicios y contratación de personal, de acuerdo a las condiciones estipuladas en cada convenio de préstamo/donación, suscrito entre el Gobierno y donantes multi y bilaterales.

Este tipo de intervención, permite:

- Mejorar los procesos de planificación, ejecución o evaluación de los proyectos de Gobierno;
- El uso efectivo de los recursos;

- Establecer vínculos con programas bilaterales y multilaterales, que facilitan esfuerzos conjuntos;
- Realizar procesos de licitación con ventajas en cuanto a costos, calidad y transparencia;
- Aplicar procedimientos establecidos en convenios de préstamo, donaciones y asesoramiento técnico; y,
- Ofrecer técnicos y asesores por áreas especializadas.

6. CONSIDERACIONES ESPECIALES

El presente proyecto deberá considerar los siguientes aspectos:

- El apoyo al Gobierno del Ecuador en programas y proyectos que tienden a la erradicación de la pobreza, al mejoramiento de las condiciones y calidad de vida.
- Los grandes ejes de la Agenda para el Desarrollo Ecuador Siglo XXI, que hacen relación al enfrentamiento a la pobreza, y a Garantizar la Equidad Social y Fortalecer el Capital Humano.
- El fortalecimiento de la capacidad de gestión de las organizaciones.
- La aplicación de criterios de eficiencia, eficacia y transparencia.

7. ARREGLOS DE COORDINACIÓN

El proyecto es de ejecución nacional y el responsable del mismo es el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social o su representante, con el apoyo del PNUD en la implementación de todos los procesos. La coordinación será definida por la Gerencia del Proyecto de Modernización del IESS, quién establecerá una comité de evaluación y seguimiento integrado por los representantes del BCE, IESS, BID y PNUD.

Este Comité, se reunirá trimestralmente por convocatoria de la Gerencia Técnica del Proyecto de Modernización del IESS, y se encargará básicamente de:

- Verificar que la implementación del proyecto se cumpla de acuerdo con los lineamientos técnicos, administrativos, financieros y legales, previstos en el mismo; e,
- Identificar y ejecutar medidas preventivas y correctivas que aseguren el cumplimiento de los objetivos.

8. CAPACIDAD DE APOYO DE CONTRAPARTE

El Gobierno Ecuatoriano apoya la realización de este proyecto, y como una acción concreta para erradicar la pobreza y alcanzar la integración social, responsabilizó al IESS como el ente gubernamental encargado de implementarlo.

La Gerencia Técnica del Proyecto de Modernización del IESS, a nombre del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, participará activamente en la implementación, evaluación y seguimiento del proyecto, y proveerá los insumos necesarios para las labores administrativas y requerimientos logísticos que permitan una eficiente ejecución de las actividades del proyecto.

C. OBJETIVO DE DESARROLLO

Mejorar la prestación de los servicios de seguridad social a través del logro de una mayor eficiencia institucional; con el propósito de generar confianza y contribuir a mejorar las condiciones de vida de la población.

D. OBJETIVOS INMEDIATOS, RESULTADOS Y ACTIVIDADES

OBJETIVO INMEDIATO 1

Reformar el Sistema General de Prestaciones de Salud del IEES.

RESULTADO 1.-

1.1 Diseño de la Reforma del Sistema General de Prestación de salud.

ACTIVIDADES

- 1.1.1 Poner en marcha el esquema gerencial del Area de salud, tanto a nivel central, como en el nivel regional de la Provincia del Guayas.
- 1.1.2 Poner en marcha el esquema de Administración del Componente de Salud del Seguro Social Campesino.
- 1.1.3 Estructurar la Gerencia de los dispensarios de Tipo A y B de Quito y Guayaquil, bajo la modalidad de prestación y compra de servicios.
- 1.1.4 Elaborar los estudios actuariales de los seguros de enfermedad y maternidad; y, salud del seguro social campesino.
- 1.1.5 Diseñar el plan de comunicación para la reforma y actitud para el cambio.
- 1.1.6 Capacitar y formar en gerencia al personal directivo e intermedio del área médica.

OBJETIVO INMEDIATO 2

Reformar el Sistema de Pensiones.

RESULTADO 1

2.1 Diseño del nuevo Sistema de Pensiones.

ACTIVIDADES

- 2.1.1 Conformar el equipo técnico para la puesta en marcha de la reforma de la seguridad social en pensiones.
- 2.1.2 Elaborar los estudios actuariales de los seguros de invalidez, vejez, muerte, cesantía, mortuoria y pensiones del seguro social campesino.

2.1.3 Crear la Superintendencia de Seguros.

OBJETIVO INMEDIATO 3

Reformar el Seguro Social Campesino.

RESULTADO 1

3.1 Diseño del nuevo Seguro Social Campesino (SSC), con funciones separadas.

ACTIVIDADES

- 3.1.1 Definir las nuevas funciones de: financiamiento, compra/control y prestación.
- 3.1.2 Desarrollar las estructuras organizativas de acuerdo a las nuevas funciones.
- 3.1.3 Definir el modelo de asignación de recursos del nuevo sistema.
- 3.1.4 Elaborar los instrumentos necesarios para su implantación.
- 3.1.5 Diseñar y desarrollar el sistema de información para la implantación, control y evaluación.

OBJETIVO INMEDIATO 4

Modernizar y reestructurar al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

RESULTADO 1

4.1 Diseño de una estructura con separación administrativa y financiera de los seguros que conforman el IESS.

ACTIVIDADES

- 4.1.1 Implantación de una estructura orgánica de transición por unidad básica de negocios (UBN).
- 4.1.2 Elaborar estudios para la reingeniería del IESS.
- 4.1.3 Capacitar al recurso humano en cada UBN.
- 4.1.4 Elaborar e implementar el programa de desinversión de activos improductivos.
- 4.1.5 Terminar los estudios financieros para el período 1993-1998.

OBJETIVO INMEDIATO 5

Comunicar y difundir los componentes y alcances de la Reforma del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

RESULTADO 1

5.1 Conocimiento y apoyo tanto de los clientes internos como externos al proceso de reestructuración y modernización del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

ACTIVIDADES

- 5.1.1 Organización de foros y debates sobre la reforma.
- 5.1.2 Diseñar y elaborar materiales de divulgación de la reforma.
- 5.1.3 Sondeos de opinión sobre la reforma.

E. INSUMOS

LA GERENCIA TECNICA DEL PROYECTO DE MODERNIZACIÓN DEL IESS

Cubrirá todos los requerimientos de infraestructura física, equipamiento y apoyo logístico necesarios para la ejecución de las actividades del proyecto.

PNUD

Aportará al proyecto con los siguientes rubros:

- Apoyo en la asesoría y cooperación técnica, para garantizar la buena marcha del proyecto y llevar adelante la ejecución del mismo.
- Apoyo en la contratación de consultores y personal de apoyo administrativo.
- Apoyo en los diferentes procesos de adquisición de bienes o servicios que realice el proyecto, garantizando el cumplimiento de las regulaciones y procedimientos que rigen al BID, al PNUD, y a las normas nacionales para el efecto.
- ① Identificación, evaluación y contratación de los profesionales que evalúen las ofertas del proceso de licitación y de contrataciones.
- ① Identificación, evaluación y contratación de la firma consultora que realice las auditorías.

- Apoyo financiero en la cancelación de pagos bajo solicitud de pago directo y reporte financiero de desembolsos.
- Fomentar la capacidad nacional, mediante la transferencia de conocimiento y procesos orientados a una gestión eficiente.

F. RIESGOS

DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	PROBABILIDAD ESTIMADA
1. Factores que al comienzo pueden ser causa de demoras graves o impedir el logro de los resultados y objetivos del proyecto	
Riesgos para el logro del objetivo de desarrollo	
Demora e insuficiencia de las asignaciones presupuestarias y aportes de contraparte	Probable
Inestabilidad del equipo técnico	Poco probable
2. Factores que con el tiempo pueden ser causa de demoras graves o impedir el logro de los resultados y objetivos del proyecto	
Reducción del presupuesto en montos reales y/o suspensión de los aportes de contrapartida nacional	Poco probable

G. OBLIGACIONES ANTERIORES

Los requisitos previos para la ejecución eficiente y eficaz del proyecto son los siguientes:

- Suscripción y vigencia del Acuerdo de costos compartidos entre el Gobierno y el PNUD, para la ejecución del presente proyecto;
- Disponibilidad de recursos para la ejecución de las actividades de este proyecto. Los fondos correspondientes a la contribución del Gobierno para la financiación del proyecto deberán depositarse en las fechas previstas en el calendario de pagos que figura en el presupuesto, a fin de poder dar inicio al proyecto.
- El PNUD firmará el documento de Proyecto y proporcionará asistencia al proyecto con sujeción al cumplimiento de los requisitos previos anteriormente enunciados. Si no se cumple uno o más de los requisitos previos, el PNUD puede a su discreción, suspender la asistencia o ponerle fin.

H. PRESENTACIÓN DE INFORMES Y EVALUACIÓN RELACIONADOS

CON EL EXAMEN DEL PROYECTO

1. El proyecto será objeto de examen, por las partes integrantes PNUD, IESS, y BCE, por lo menos al inicio, a los seis meses y al finalizar el proyecto. El Gerente Técnico del Proyecto de Modernización preparará informes de evaluación del rendimiento del proyecto. Durante su ejecución, pueden solicitarse, en caso necesario, otros informes adicionales de ese tipo.
2. El Gerente preparará un informe del proyecto para ser considerado en la reunión de examen final. El borrador de dicho informe se preparará con la suficiente antelación para que el organismo de ejecución pueda examinarlo y ajustar sus aspectos técnicos, por lo menos un mes antes del examen final.
3. El proyecto será objeto de evaluación a los 6 meses después de la iniciación de la ejecución plena, y a la terminación prevista.
4. El Proyecto será objeto de una auditoría financiera a los 12 meses de iniciada la ejecución y a la finalización del mismo. Los costos imputables a estas auditorías formarán parte de los fondos asignados por el BID al Proyecto de Modernización del IESS, en virtud del préstamo N° 834/OC-EC.

I. CONTEXTO JURÍDICO

El presente documento de proyecto será el instrumento al que se hace referencia en el artículo 1 del acuerdo básico modelo de asistencia entre el Gobierno del Ecuador y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, firmado por las partes el 8 de marzo de 1989.

Dicho acuerdo será aplicable, mutatis mutandis, a todas las cuestiones no tratadas en el presente documento. Se aplicarán las disposiciones de los artículos IX Privilegios e Inmunidades, y X Facilidades para la Prestación de la Asistencia del PNUD del citado Acuerdo de Asistencia Básica con respecto a facilidades, exenciones, privilegios e inmunidades.

El proyecto a que se refiere el presente documento se financia (parcialmente) con fondos puestos a disposición del gobierno por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en virtud del préstamo N° 834/OC-EC de (en lo sucesivo denominado el Convenio del BID) celebrado entre el Gobierno del Ecuador y el Banco Interamericano de Desarrollo. El proyecto será ejecutado de conformidad con las disposiciones del presente documento y el anexo relativo a los procedimientos especiales para la ejecución. Adjunto, el cual es parte integral de este documento.

J. PRESUPUESTOS

El presupuesto del presente Documento de Proyecto podrá ser incrementado anualmente a través de revisiones presupuestales de acuerdo con las disponibilidades presupuestales del Proyecto "Plan Operativo para la Reforma y Modernización del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social", y de acuerdo con el Programa de Trabajo y de los Presupuestos Anuales del Proyecto.

El IESS solicitará al Banco Central del Ecuador (BCE) las transferencias necesarias para cubrir los gastos que se gestionarán de acuerdo al presente Documento de Proyecto, de conformidad con los cronogramas de ejecución aprobados por el BID, detallados en el anexo relativo al Cronograma de Actividades el cual forma parte integral del presente documento; y de acuerdo a los cronogramas de procesos de contratación que serán elaborados una vez que el presente convenio entre en ejecución. Las transferencias solicitadas por el IESS las realizará a la cuenta corriente UNDP CONTRIBUTIONS ACCOUNT No. 015-002284 del CHASE MANHATTAN BANK, UN BRANCH, NEW YORK, NEW YORK, U.S.A.

Los pagos de costos compartidos efectuados por el BCE al PNUD, se efectuarán bajo la modalidad de Pagos Directos, previa solicitud del IESS.

El avance de recursos deberá indicar detalles sobre la manera como corresponden a las categorías de retiros indicadas en los estados de gastos que serán enviados mensualmente por el PNUD al IESS, para su posterior trámite ante el BCE.

Las categorías de desembolso señaladas se regirán por las siguientes equivalencias:

CORRESPONDENCIA ENTRE LAS CATEGORIAS DE DESEMBOLSOS Y LAS LINEAS PRESUPUESTALES DEL PNUD

CATEGORIA	Línea presupuestal PNUD
4.1 Sistema de Pensiones	11,17,20,59
4.2 Area salud	11,17,20,59

Los estados de gastos deberán indicar detalladamente los siguientes aspectos: a) gastos reales correspondientes a las categorías de retiros indicadas en dicho documento, y b) el origen y la descripción de los bienes y servicios suministrados bajo contrataciones. Estos detalles deberán incluir el nombre del proveedor y país proveedor (incluyendo la ciudad y estado para los bienes y servicios suministrados por los Estados Unidos de Norte América).

El PNUD enviará al BCE, un estado final de la totalidad de los gastos incurridos por el Proyecto a la fecha de su finalización, y no más tarde de dos meses después de dicha fecha.

La vigencia del presente Documento de Proyecto, será de 12 (doce) meses.

K.- ANEXO 1: RESPONSABILIDADES IESS-PNUD

CUADRO 1

Consultores Nacionales

Se indican a continuación las responsabilidades del organismo nacional de ejecución y del PNUD con respecto a la contratación de consultores (MARCAR LA COLUMNA GOBIERNO O PNUD, SEGÚN CORRESPONDA)

IESS	PNUD	Actividad	Plazo medio para proceder (días hábiles)
X		Preparación de los términos de referencia	
X	X	Revisión / Modificación de los términos de referencia	
XX		Obtención de la "no objeción" del BID a los términos de referencia	
X	X	Elaboración de la lista corta propuesta (si es necesario)	
X		Aprobación de la lista corta	
XX		Obtención de la "no objeción" del BID de la selección	
X	X	Negociación del contrato	
	X	Firma del contrato	
	X	Administración del contrato, incluida la autorización / arreglos de viajes.	
X		Supervisión técnica de los consultores	
X		Evaluación de la marcha de las actividades	
X		Examen / aprobación del informe final	
	X	Pago	

XX = IESS-BCE

CUADRO 2

Firmas Consultoras Nacionales

Se indican a continuación las responsabilidades del organismo nacional de ejecución y del PNUD con respecto a la contratación de consultores (MARCAR LA COLUMNA GOBIERNO O PNUD, SEGÚN CORRESPONDA)

IESS	PNUD	Actividad	Plazo medio para proceder (días hábiles)
X		Preparación de los términos de referencia	
X	X	Revisión / Modificación de los términos de referencia	
XX		Obtención de la "no objeción" del BID a los términos de referencia	
	X	Anuncio (sí es necesario)	
	X	Precalificación (sí es necesario)	
X	X	Aprobación de la lista corta	
XX		Obtención de la "no objeción" del BID a la lista corta	
	X	Preparación de la carta de invitación	
X	X	Evaluación de las propuestas	
X	X	Negociación del contrato	
XX		Obtención de la "no objeción" del BID a la adjudicación recomendada	
	X	Adjudicación del contrato	
	X	Administración del contrato	
X		Supervisión técnica y evaluación	
	X	Pago a los consultores	

XX = IESS-BCE

CUADRO 3

Administración financiera

Se indican a continuación las responsabilidades del organismo nacional de ejecución y del PNUD con respecto a la contratación de consultores (MARCAR LA COLUMNA GOBIERNO O PNUD, SEGÚN CORRESPONDA)

IESS	PNUD	Actividad	Plazo medio para proceder (días hábiles)
X		Preparación del plan de trabajo anual en que se basa el presupuesto del proyecto	
XX		Obtención de la "no objeción" del BID del plan de trabajo	
X		Emisión de la solicitud de retorno de fondos del préstamo	
	X	Mantenimiento de una cuenta en libros por separado para los fondos del proyecto	
	X	Conversión de los estados financieros al formato del BID	
XX		Solicitudes de retiro de fondos del préstamo semianuales con provisión de gastos semestrales	
X	X	Examen anual de la marcha de las actividades con respecto al plan de trabajo y acuerdo sobre las modificaciones del presupuesto que sean necesarias	
XX		Solicitud de la "no objeción" del BID para las enmiendas del documento del proyecto que incluye modificaciones importantes al presupuesto	
	X	Estados financieros auditados	
	X	Estado financiero definitivo	
	X	Cierre de cuentas y devolución de saldos no utilizados a la cuenta del préstamo	

XX = IESS-BCE

TÉRMINOS DE REFERENCIA

ANEXO 2

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

ANEXO 3

PRESUPUESTO

ANEXO 4

DISPOSICIONES FINANCIERAS Y CONTABLES PNUD

ANEXO 5

CONVENIO DE PRESTAMO BID 834/OC-EC

ANEXO 6

ANEXO 7

**PARA EL DOCUMENTO DE APOYO AL PROGRAMA O EL DOCUMENTO DE
PROYECTO
PARA EL APOYO POR PARTE DE LA OFICINA NACIONAL DEL PNUD**

**ANEXO SOBRE EL APOYO QUE PRESTARÁ
LA OFICINA NACIONAL DEL PNUD**

1. Se hace referencia a las consultas entre el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social quien es el Agente de implementación designado por el Gobierno del Ecuador y los funcionarios del PNUD, respecto de la prestación de servicios de apoyo por la oficina nacional del PNUD para el programa o proyecto de ejecución nacional ECU/00/002/A-1/99 -"Programa de asistencia Técnica para la Modernización y Reestructuración del IESS" (en adelante, "el Proyecto").
2. De conformidad con las disposiciones de la carta de acuerdo firmada en _____ y el Documento de Proyecto, la oficina nacional del PNUD deberá prestar los servicios de apoyo para el Proyecto, de conformidad con la siguiente descripción.
3. Servicios de apoyo a prestarse:

Servicios de apoyo (insertar la descripción)	Cronograma para la prestación de los servicios de apoyo	Costo para el PNUD de prestar tales servicios de apoyo (de haberlos)	Monto y método de reembolso al PNUD (de haberlo)
1. Personal nacional y/o internacional de corto y largo plazo	12 meses		
2. Subcontratos varios según requerimientos de estudios del proyecto	12 meses		
3. Provisión de gastos misceláneos para la marcha del proyecto	12 meses		
4 Gestión financiera contable y de auditoría durante la vida del proyecto	12 meses		

4. Descripción de las funciones y responsabilidades de las partes involucradas:

El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) en su calidad de organismo de implementación del proyecto ECU/00/002/A-1/99 - "Programa de Asistencia Técnica de Modernización y Reestructuración del IESS", tendrá las siguientes funciones y responsabilidades:

1. Definición de términos de referencia y especificaciones técnicas detalladas para todo proceso de contratación. Estos documentos incluirán detalle de servicios conexos, condiciones contractuales, planes de distribución, etc.
2. Solicitud escrita al PNUD para iniciar los procesos contractuales, con la documentación de soporte descrita en 1 supra.
3. Absolver las consultas técnicas que presentaren los potenciales oferentes en los procesos contractuales.
4. Revisar, analizar y adjudicar las contrataciones en base al informe de evaluación y recomendación de propuestas y ofertas que lleve a cabo el PNUD.
5. Depositar oportunamente las cuotas de costos compartidos requeridas para las contrataciones.
6. Recibir, inspeccionar y certificar la entrega de los servicios, productos, bienes, insumos y servicios conexos producto de las contrataciones.
7. Llevar el inventario correspondiente de bienes adquiridos a través del proyecto.
8. Velar por el cumplimiento sustantivo/técnico de los insumos contratados a través del proyecto.
9. Participar en las auditorías que demande el proyecto.

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo apoyará al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social en la implementación del proyecto ECU/00/002/A-1/99 - "Proyecto de Modernización del IESS", proveyéndole de los servicios arriba descritos y tendrá las siguientes funciones y responsabilidades:

1. Proveer diligente y eficazmente servicios de contratación de insumos para los diferentes componentes del Proyecto, con base a los términos de referencia y especificaciones técnicas detalladas para todo proceso de contratación. Estos documentos incluirán detalle de servicios conexos, condiciones contractuales, planes de distribución, etc.
2. En la provisión de los servicios antes descritos, el PNUD aplicará sus regulaciones y procedimientos vigentes para cada caso, de conformidad con lo estipulado en el "Convenio de Cooperación Técnica Reembolsable, firmado entre la República del Ecuador y el BID - Programa Sectorial financiero", y con las normas especiales del BID.
3. Absolver por escrito las consultas técnicas, administrativas, legales y otro

orden que presentaren los potenciales oferentes en los procesos contractuales, con base a los criterios expresos del organismo de ejecución.

4. Llevar a cabo las evaluaciones independientes de las propuestas y ofertas receptadas en los procesos de contratación y presentar al IESS el informe de evaluación y recomendación de adjudicación.
5. Llevar el registro contable correspondiente a los depósitos de las cuotas de costos compartidos.
6. Coordinar con los contratistas, proveedores y consultores la entrega al IESS de los servicios, productos, bienes, insumos y servicios conexos producto de las contrataciones.
7. Llevar la contabilidad del proyecto, y suministrar al IESS la documentación financiera y contable respectiva en base mensual.
8. Llevar a cabo las auditorías que demande el proyecto.

SBLN	Descripción	Agencia de Implement.		Total	2000	2001
020.	SUB-CONTRATOS					
021.	Subcontratos (A)					
021.01	CONS. ACTUALIZAC. CONTABILIDAD	IESS	Cont. Neta	120,000	60,000	60,000
			Total	120,000	60,000	60,000
021.02	BAL. ACTUARIALES ENF. Y MATERNIDAD	IESS	Cont. Neta	180,000	90,000	90,000
			Total	180,000	90,000	90,000
021.03	BALAN. ACTUARIALES INVALIDEZ, VEJEZ	IESS	Cont. Neta	180,000	90,000	90,000
			Total	180,000	90,000	90,000
021.04	CREACION SUPER. DE SEGUROS	IESS	Cont. Neta	180,000	90,000	90,000
			Total	180,000	90,000	90,000
021.05	IDENTIFICACION DE LIDERES	IESS	Cont. Neta	60,000	60,000	
			Total	60,000	60,000	
021.06	MANUALES DE RRHH	IESS	Cont. Neta	26,000	13,000	13,000
			Total	26,000	13,000	13,000
021.07	VALORIZACION DE PUESTOS	IESS	Cont. Neta	20,000	10,000	10,000
			Total	20,000	10,000	10,000
021.08	IDENTIFICACION DE VARIABLES INSTIT	IESS	Cont. Neta	30,000	15,000	15,000
			Total	30,000	15,000	15,000
021.09	IMPLEM.MODELO INSTITUC.	IESS	Cont. Neta	40,000	20,000	20,000
			Total	40,000	20,000	20,000
021.10	REINGENIERIA DE PROCESOS	IESS	Cont. Neta	20,000	10,000	10,000
			Total	20,000	10,000	10,000
021.11	DISEÑO DE PROCESOS	IESS	Cont. Neta	20,000	10,000	10,000
			Total	20,000	10,000	10,000
021.12	DISEÑO DE PRODUCTOS Y PROCESOS	IESS	Cont. Neta	30,000	15,000	15,000
			Total	30,000	15,000	15,000
021.13	IMPLEM. DEL PLAN DE COMUNIC	IESS	Cont. Neta	50,000	25,000	25,000
			Total	50,000	25,000	25,000
021.99	Total de Subcontratos (A)		Cont. Neta	956,000	508,000	448,000
			Total	956,000	508,000	448,000
029.	TOTAL DE SUB-CONTRATOS		Cont. Neta	956,000	508,000	448,000
			Total	956,000	508,000	448,000
030.	CAPACITACION					
032.	Capacitación en Grupo					
032.01	CAPACITACION PARA EL CAMBIO	IESS	Cont. Neta	80,000	40,000	40,000
			Total	80,000	40,000	40,000
032.99	Total de Capacitación en Grupo		Cont. Neta	80,000	40,000	40,000
			Total	80,000	40,000	40,000
039.	TOTAL DE CAPACITACION		Cont. Neta	80,000	40,000	40,000
			Total	80,000	40,000	40,000
040.	EQUIPO					
045.	Compra Local de Equipo					
045.01	EQUIPAMIENTO GERENCIA	IESS	Cont. Neta	36,000	36,000	
			Total	36,000	36,000	
045.02	EQUIPAMIENTO SIST. INFORM.	IESS	Cont. Neta	90,000	45,000	45,000

Fondos.....: 01 - UNDP IPF/TRAC

Agencia de Ejecución.: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL

SBLN	Descripción	Agencia de Implement.		Total	2000	2001	
010.	PERSONAL						
013.	Apoyo Administrativo						
013.01	APOYO ADMINISTRATIVO	IESS	Cont. Neta	9,000	5,250	3,750	
			Total	9,000	5,250	3,750	
013.02	MENSAJERO	IESS	Cont. Neta	2,400	1,400	1,000	
			Total	2,400	1,400	1,000	
013.03	CHOFER	IESS	Cont. Neta	3,600	2,100	1,500	
			Total	3,600	2,100	1,500	
013.99	Total de Apoyo Administrativo		Cont. Neta	15,000	8,750	6,250	
			Total	15,000	8,750	6,250	
015.	Viajes						
015.01	VIAJES Y VIATICOS	IESS	Cont. Neta	40,000	20,000	20,000	
			Total	40,000	20,000	20,000	
015.99	Total de Viajes		Cont. Neta	40,000	20,000	20,000	
			Total	40,000	20,000	20,000	
017.	Personal Nacional						
017.01	CONSULTOR ADMINIST. FINANC.	IESS	Cont. Neta	30,520	17,845	12,675	
			Total	30,520	17,845	12,675	
017.02	CONS. ADMINIST. FINANC.	IESS	Cont. Neta	30,520	17,845	12,675	
			Total	30,520	17,845	12,675	
017.03	CONSULT. ADMIN. RECUR. HUMANOS	IESS	Cont. Neta	30,520	17,845	12,675	
			Total	30,520	17,845	12,675	
017.04	CONSULTOR ADMINIS. INFORMATICA	IESS	Cont. Neta	30,520	17,845	12,675	
			Total	30,520	17,845	12,675	
017.05	CONS. ORGANIZ. Y GESTION	IESS	Cont. Neta	30,520	17,845	12,675	
			Total	30,520	17,845	12,675	
017.06	CONSULTOR EN COMUNICACION	IESS	Cont. Neta	36,520	21,345	15,175	
			Total	36,520	21,345	15,175	
017.07	CONSULTOR - ABOGADO	IESS	Cont. Neta	21,520	12,595	8,925	
			Total	21,520	12,595	8,925	
017.08	CONSULT. GESTION BID	IESS	Cont. Neta	9,520	5,595	3,925	
			Total	9,520	5,595	3,925	
017.09	CONS. GER. PARA EL CAMBIO	IESS	Cont. Neta	88,020	51,387	36,633	
			Total	88,020	51,387	36,633	
017.10	CONSULT. PLAN INFORM. IESS	IESS	Cont. Neta	30,520	17,845	12,675	
			Total	30,520	17,845	12,675	
017.11	CONSULT. PLAN INFORM. UN. MEDIC	IESS	Cont. Neta	30,520	17,845	12,675	
			Total	30,520	17,845	12,675	
017.12	CONS.-CONSEC. RECUR. FINANC	IESS	Cont. Neta	15,520	9,095	6,425	
			Total	15,520	9,095	6,425	
017.13	CONS.DISEÑADOR PLAN DE COMUNIC	IESS	Cont. Neta	17,520	10,262	7,258	
			Total	17,520	10,262	7,258	
017.99	Total de Personal Nacional		Cont. Neta	402,260	235,194	167,066	
			Total	402,260	235,194	167,066	
019.	TOTAL DE PERSONAL		Cont. Neta	457,260	263,944	193,316	
			Total	457,260	263,944	193,316	

Fondos.....: 01 - UNDP IPF/TRAC

Agencia de Ejecución.: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL

SBLN	Descripción	Agencia de Implement.		Total	2000	2001
045.02	EQUIPAMIENTO SIST. INFORM. IESS	IESS	Total	90,000	45,000	45,000
045.03	EQUIPAMIENTO SIS. INF. U. MEDICAS	IESS	Cont. Neta	60,000	30,000	30,000
			Total	60,000	30,000	30,000
045.99	<i>Total de Compra Local de Equipo</i>		Cont. Neta	186,000	111,000	75,000
			Total	186,000	111,000	75,000
049.	TOTAL DE EQUIPO		Cont. Neta	186,000	111,000	75,000
			Total	186,000	111,000	75,000
050.	MISCELANEOS					
053.	Varios					
053.01	MISCELANEOS	IESS	Cont. Neta	29,168	15,000	14,168
			Total	29,168	15,000	14,168
053.99	<i>Total de Varios</i>		Cont. Neta	29,168	15,000	14,168
			Total	29,168	15,000	14,168
059.	TOTAL DE MISCELANEOS		Cont. Neta	29,168	15,000	14,168
			Total	29,168	15,000	14,168
099.	TOTAL DEL PRESUPUESTO		Cont. Neta	1,708,428	937,944	770,484
			Total	1,708,428	937,944	770,484

01 - UNDP IPF/TRAC

Ejecución: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL

SBLN	Donante	Institución Financiera		Total	2000	2001	
101.	Costos Compartidos del Gobierno						
101.01	IESS	BID	Cont.Neta	1,678,428	914,194	764,234	
			% CO Adm.	4.00		4.00	
			CO Adm.	67,137	36,568	30,569	
			Total	1,745,565	950,762	794,803	
101.99	Total de Costos Compartidos del Gob		Cont.Neta	1,678,428	914,194	764,234	
			% CO Adm.	4.00	4.00	4.00	
			CO Adm.	67,137	36,568	30,569	
			Total	1,745,565	950,762	794,803	
109.	TOTAL DE COSTOS COMPARTIDOS		Cont.Neta	1,678,428	914,194	764,234	
			% CO Adm.	4.00		4.00	
			CO Adm.	67,137	36,568	30,569	
			Total	1,745,565	950,762	794,803	
999.	CONTRIBUCION NETA		Cont.Neta	30,000	23,750	6,250	
			Total	30,000	23,750	6,250	

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

C/S Schedule of Payments

ECU/00/002/99 REFORMA IESS

UNDP IPF/TRAC

NEX - National Execution

USD

Proyecto
Fuente de Fondo Principal
Fuente de Fondo de SAO
Agencia de Ejecución
Moneda del Presupuesto

Sublínea Donor	Año	Fecha	Budgeted Amount	Scheduled Amount	Balance
101.01 IESS	2000	30/06/2000		950,762.00	
				950,762.00	950,762.00
	2001	01/01/2001		794,803.00	
				794,803.00	794,803.00
	Grand Total			1,745,565.00	1,745,565.00

No. 01S-2721
ECU 00/002/G

41-5/1
Quito, 3 de diciembre de 2001

De mis consideraciones:

Asunto: Revisión Sustantiva H

Me es grato adjuntar a la presente comunicación la Revisión Sustantiva H, debidamente suscrita por las partes.

Sin más por el momento, aprovecho la oportunidad para saludarle, muy atentamente,

Atentamente,



Aase Smedter
Representante Residente

Señor
Alfredo Mancero
Presidente de la Comisión
Interventora del IESS
Presente

GOBIERNO DEL ECUADOR

PROGRAMA DE NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Número de Proyecto: ECU/00/002/01/99

Nombre de Proyecto: Reforma y Modernización del IESS

Fuente de Fondos: 01, 104, CS

Arreglos para la ejecución: Nacional

Institución designada: IESS

Nuevo Código para la Revisión: II

Motivo de la Revisión: SUSTANTIVA

Fecha de Inicio: Abril 2000

Fecha de culminación de actividades:

Septiembre 2002

Fecha de cierre financiero:

Diciembre 2003

*No incluye costos administrativos del PNUD

Justificación: Las actividades que serán ejecutadas con este incremento de US\$ 900.000, las mismas que están financiadas con fondos propios del IESS, están relacionadas con los procesos de afiliación, recaudación, control e implementación del piloto en la Regional 4, tomando como insumos los productos obtenidos en la fase de diseño.

Contribuciones iniciales/revisadas	
PNUD	
Contribución Previa - Rev. G (BL 99) -	\$ 1,563,884*
Contribución Revisada - Rev. II (BL 99)	\$ 2,463,884*
Incremento / Disminución	\$ 900,000
PNUD	\$ 33,000
CCF/888	\$ 60,000
Costos compartidos Gobierno	\$ 2,370,884*
Institución financiera	\$ -0-
Costos compartidos de terceros	\$ -0-
	\$ 2,463,884
Servicios administrativos y operacionales	
Contribución previa COA	\$ 58,835
Contribución revisada COA	\$ 94,835
Incremento / Disminución COA	\$ 36,000

Firma en nombre del Proyecto

29.11.01

Fecha

Alfredo Mancero Samán
Presidente de la Comisión Interventora del IESS

Nombre/Título

Firma en nombre del Proyecto

29.11.01

Fecha

Patricio Lferena
Director General Encargado

Nombre/Título

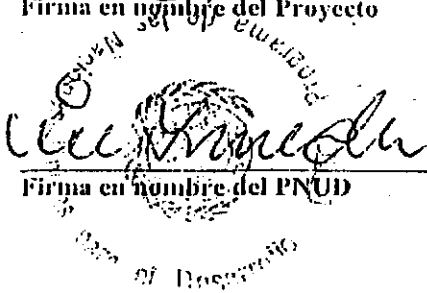
Firma en nombre del PNUD

30.11.01

Fecha

Sra. Aase Smedler
Representante Residente del PNUD

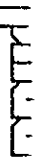
Nombre/Título



UNION

Fuente de fondos: 01 - UNDP-IPF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1.1.2)
 Agencia de Ejecución: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD

SBLN	Descripción	Ag. Imp.	Instit. Fin.	Total	2000	2001	2002
010. PERSONAL							
011. Consultores Internacionales							
011.01	CONSULTOR INTERNACIONAL	IESS		Cont. Neta 2,981 Total 2,981	2,981 2,981		
011.02	PLAN MODERNIZACION	IESS		Cont. Neta 40,500 Total 40,500	3,564 3,564	36,936 36,936	
011.03	TORS CREACION SUPER SEGUROS	IESS		Cont. Neta 30,000 Total 30,000		30,000 30,000	
011.04	POLITICA DE INVERSIONES	IESS		Cont. Neta 11,126 Total 11,126	11,126 11,126		
011.05	CRITERIOS SEPARACION PATRIMONIAL IESS	IESS		Cont. Neta 17,617 Total 17,617		17,617 17,617	
011.99	Total de Consult. Internacionales			Cont. Neta 102,224 Total 102,224	17,671 17,671	84,553 84,553	
013. Apoyo Administrativo							
013.01	APOYO ADMINISTRATIVO	IESS	BID	Cont. Neta 10,454 Total 10,454	2,219 2,219	8,235 8,235	
013.02	MENSAJERO	IESS	BID	Cont. Neta 2,509 Total 2,509	357 357	2,152 2,152	
013.03	SECRETARIA IESS	IESS	IESS	Cont. Neta 6,449 Total 6,449	357 357	2,252 2,252	1,449 1,449
013.04	MENSAJERO IESS	IESS	IESS	Cont. Neta 1,604 Total 1,604		1,604 1,604	
013.99	Total de Apoyo Administrativo			Cont. Neta 21,116 Total 21,116	2,576 2,576	17,091 17,091	2,449 2,449
015. Seguimiento y Evaluación							
015.01	VIAJES Y VIATICOS	IESS	BID	Cont. Neta 25,000 Total 25,000		5,356 5,356	19,444 19,444
015.02	VIATICOS IESS	IESS	IESS	Cont. Neta 25,000 Total 25,000		5,356 5,356	19,444 19,444
015.99	Total de Seguimiento y Evaluación			Cont. Neta 25,000 Total 25,000		5,356 5,356	19,444 19,444



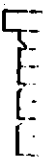
Fuente de fondos: 01 - UNDP-IPF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1.1.2)
Agencia de Ejecución: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD

SBLN	Descripción	Ag.Imp.	Inst.Fin.	Total	2000	2001	2002
017. Consultores Nacionales							
017.01	CONSULTOR ADMINISTR. PROCESOS	IESS	BID	Cont. Neta Total	13,597 13,597	22,195 22,195	
017.02	CONS. ADMINIST. FINAN.	IESS	BID	Cont. Neta Total	17,745 17,745	27,675 27,675	
017.03	CONSULT. ADMIN. RECUR. HUMANOS	IESS	BID	Cont. Neta Total	17,745 17,745	17,535 17,535	
017.04	CONSULTOR ADMINIS. INFORMATICA	IESS	BID	Cont. Neta Total	17,745 17,745	27,675 27,675	
017.05	CONS. ORGANIZ. Y GESTION	IESS	BID	Cont. Neta Total	17,745 17,745	17,535 17,535	
017.06	CONSULTOR EN COMUNICACION	IESS		Cont. Neta Total	785 785	15,014 15,014	
017.07	CONSULTOR - ABOGADO	IESS	BID	Cont. Neta Total	3,140 3,140	3,820 3,820	
017.08	SEPARACION FLUJOS FINANCIEROS	IESS	BID	Cont. Neta Total	3,140 3,140	3,820 3,820	
017.09	DIRECTOR PROYECTO	IESS	BID	Cont. Neta Total	12,940 12,940	35,480 35,480	
017.12	CONS.PLAN MODERNIZACION UM	IESS	BID	Cont. Neta Total	20,000 20,000	20,000 20,000	
017.14	POLITICA DE INVERSIONES	IESS		Cont. Neta Total	3,430 3,430	3,430 3,430	
017.15	REGLAMENTOS A LA LEY	IESS		Cont. Neta Total	130,000 130,000	130,000 130,000	
017.16	GERENCIA SALUD, SSC Y PENSIONES	IESS		Cont. Neta Total	19,500 19,500	19,500 19,500	
017.17	DISEÑO SEGURO SALUD. ADM.FIN.	IESS		Cont. Neta Total	19,500 19,500	19,500 19,500	
017.18	IMPLANTACION SEGURO SALUD	IESS		Cont. Neta Total	36,000 36,000	36,000 36,000	
017.19	APLICACION DE CREDITO	IESS		Cont. Neta Total	75,000 75,000	75,000 75,000	
017.20	ADMINISTRACION DE PROCESOS IESS	IESS	IESS	Cont. Neta Total	25,217 25,217	5,000 5,000	20,217 20,217
017.21	ADMINISTRACION FINANCIERA IESS	IESS	IESS	Cont. Neta Total	25,271 25,271	5,000 5,000	20,271 20,271



Fuente de fondos: 01 - UNDP-IPF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1.1.2)
Agencia de Ejecución: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURO

SBLN	Descripción	Ag.Imp.	Ins.Fin.		Total	2000	2001	2002
017.23	ADMINISTRACION INFORMATICA IESS	IESS	IESS	Cont. Neta	25,270		5,000	20,270
				Total	25,270		5,000	20,270
017.24	DIRECTOR PROYECTO IESS	IESS	IESS	Cont. Neta	28,920		7,000	21,920
				Total	28,920		7,000	21,920
017.25	INGENIEROS SISTEMAS IESS	IESS	IESS	Cont. Neta	45,360		7,982	37,378
				Total	45,360		7,982	37,378
017.26	TECNOLOGOS SISTEMAS IESS	IESS	IESS	Cont. Neta	35,280		7,000	28,280
				Total	35,280		7,000	28,280
017.99	Total de Consultores Nacionales			Cont. Neta	866,888	101,442	596,841	168,605
				Total	866,888	101,442	596,841	168,605
019.	TOTAL DE PERSONAL			Cont. Neta	1,015,228	121,689	704,041	188,498
				Total	1,015,228	121,689	704,041	188,498
020.	SUB-CONTRATOS							
021.	Contrato A							
021.01	CONS. ACTUALIZAC. CONTABILIDAD	IESS	BID	Cont. Neta	280,017	172,908	107,109	
				Total	280,017	172,908	107,109	
021.02	BAL. ACTUARIALES ENF. Y MATERNIDAD IESS		BID	Cont. Neta	240,850		240,850	
				Total	240,850		240,850	
021.03	BALAN. ACTUARIALES INVALIDEZ, VEJEZ IESS		BID	Cont. Neta	170,000	58,140	111,860	
				Total	170,000	58,140	111,860	
021.05	IDENTIFICACION DE LIDERES	IESS	BID	Cont. Neta	18,126		18,126	
				Total	18,126		18,126	
021.06	ENTRENAMIENTO GERENTE UM	IESS		Cont. Neta	62,486		62,486	
				Total	62,486		62,486	
021.07	DIFUSION, INFOR Y PUBLICIDAD IESS	IESS	IESS	Cont. Neta	20,000		4,444	15,556
				Total	20,000		4,444	15,556
021.99	Total de Contrato A			Cont. Neta	791,479	231,048	544,875	15,556
				Total	791,479	231,048	544,875	15,556
029.	TOTAL DE SUB-CONTRATOS			Cont. Neta	791,479	231,048	544,875	15,556
				Total	791,479	231,048	544,875	15,556

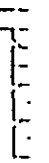


Fuente de fondos: 01 - UNDP-PPF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1.1.2)
 Agencia de Ejecución: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURO

ECUADOR - REFORMA IESS
 Presupuesto

Página

SBLN	Descripción	AgImp.	Inst.Fin.	Cont. Neta	Total	2000	2001	2002
017.23	ADMINISTRACION INFORMATICA IESS	IESS	IESS	Cont. Neta	25,270		5,000	20,270
				Total	25,270		5,000	20,270
017.24	DIRECTOR PROYECTO IESS	IESS	IESS	Cont. Neta	28,920		7,000	21,920
				Total	28,920		7,000	21,920
017.25	INGENIEROS SISTEMAS IESS	IESS	IESS	Cont. Neta	45,360		7,982	37,378
				Total	45,360		7,982	37,378
017.26	TECNOLOGOS SISTEMAS IESS	IESS	IESS	Cont. Neta	35,280		7,000	28,280
				Total	35,280		7,000	28,280
017.99	Total de Consultores Nacionales			Cont. Neta	866,888	101,442	596,841	168,605
				Total	866,888	101,442	596,841	168,605
019.	TOTAL DE PERSONAL			Cont. Neta	1,015,228	121,689	704,041	189,498
				Total	1,015,228	121,689	704,041	189,498
020.	SUB-CONTRATOS							
021.	Contrato A							
021.01	CONS. ACTUALIZAC. CONTABILIDAD	IESS	BID	Cont. Neta	280,017	172,908	107,109	
				Total	280,017	172,908	107,109	
021.02	BAL. ACTUARIALES ENF. Y MATERNIDAD IESS		BID	Cont. Neta	240,850		240,850	
				Total	240,850		240,850	
021.03	BALAN. ACTUARIALES INVALIDEZ, VEJEZ IESS		BID	Cont. Neta	170,000	58,140	111,860	
				Total	170,000	58,140	111,860	
021.05	IDENTIFICACION DE LIDERES	IESS	BID	Cont. Neta	18,126		18,126	
				Total	18,126		18,126	
021.06	ENTRENAMIENTO GERENTE UM	IESS		Cont. Neta	62,486		62,486	
				Total	62,486		62,486	
021.07	DIFUSION, INFOR Y PUBLICIDAD IESS	IESS	IESS	Cont. Neta	20,000		4,444	15,556
				Total	20,000		4,444	15,556
021.99	Total de Contrato A			Cont. Neta	791,479	231,048	544,675	15,556
				Total	791,479	231,048	544,675	15,556
029.	TOTAL DE SUB-CONTRATOS			Cont. Neta	791,479	231,048	544,675	15,556
				Total	791,479	231,048	544,675	15,556



Fuente de fondos: 01 - UNDP,PIEF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1.1.2)
Agencia de Ejecución: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD

SBLN	Descripción	Ag Imp.	Inst.Fin.	Total	2000	2001	2002
030.	CAPACITACION						
031.	Becas						
031.01	SERV. CAPACITACION INFORMAT. IESS	IESS	IESS	Cont. Neta Total	10,029 10,029	10,029 10,029	35,103 35,103
031.02	CAPACITACION USUARIOS IESS	IESS	IESS	Cont. Neta Total	35,103 35,103	10,029 10,029	35,103 35,103
031.99	Total de Becas			Cont. Neta Total	45,132 45,132	10,029 10,029	35,103 35,103
039.	TOTAL DE CAPACITACION			Cont. Neta Total	45,132 45,132	10,029 10,029	35,103 35,103
040.	EQUIPO						
045.	Equipo						
045.01	EQUIPAMIENTO GERENCIA	IESS	BID	Cont. Neta Total	20,460 20,460	20,460 20,460	
045.02	ARREND.LICENCIA PAQ. INFOR. IESS	IESS	IESS	Cont. Neta Total	253,478 253,478	56,328 56,328	197,150 197,150
045.03	EQUIPOS ESPECIALIZADOS IESS	IESS	IESS	Cont. Neta			
045.04	MAQUINARIA Y EQUIPOS	IESS	IESS	Cont. Neta			
045.05	EQUIPOS SIST. PAQ. INFOR. IESS	IESS	IESS	Cont. Neta Total	260,203 260,203	260,203 260,203	
045.06	PUNTOS ELECTRICOS Y DE RED IESS	IESS	IESS	Cont. Neta Total	8,680 8,680	8,680 8,680	
045.07	TELECOMUNICACIONES IESS	IESS	IESS	Cont. Neta Total	67,156 67,156	67,156 67,156	
045.99	Total de Equipo			Cont. Neta Total	20,460 609,977	20,460 392,367	197,150 197,150
049.	TOTAL DE EQUIPO			Cont. Neta Total	609,977 609,977	20,460 392,367	197,150 197,150

Fuente de fondos: 01 - UNDP-PIPF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1.1.2)
 Agencia de Ejecución: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD

SBLN	Descripción	Ag.lmp.	Inst.Fin.		Total	2000	2001	2002
050.	VARIOS							
053.	Varios	IESS		Cont. Neta	2,068			2,068
053.01	VARIOS			Total	2,068			2,068
053.17	DEVOLUCION IVA	IESS		Cont. Neta				2,068
053.18	SEGUROS	IESS	IESS	Cont. Neta	2,068			2,068
053.99	Total de Varios			Total	2,068			2,068
059.	TOTAL DE VARIOS			Cont. Neta	2,068			2,068
				Total	2,068			2,068
099.	TOTAL DEL PRESUPUESTO			Cont. Neta	2,463,884	373,197	1,651,312	439,375
				Total	2,463,884	373,197	1,651,312	439,375

8

Fuente de fondos: 01 - UNDP-PJP / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1.1.2)
Agencia de Ejecución: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURO

SBLN	Donante	Instit.Fin.	Total	2000	2001	2002
101.	Costos Compartidos del Gobierno	BID	Cont.Neta 1,470,884	370,197	1,100,687	
101.01	IESS		% CO Adm. 4.00	4.00	4.00	
			CO Adm. 58,835	14,808	44,027	
			Total 1,529,719	385,005	1,144,714	
101.02	IESS	IESS	Cont.Neta 900,000		460,982	439,018
			% CO Adm. 4.00		4.00	4.00
			CO Adm. 36,000		18,439	17,561
			Total 936,000	370,197	479,421	456,579
101.99	Total de Costos Compartidos del Gob		Cont.Neta 2,370,884	740,394	1,561,669	439,018
			% CO Adm. 4.00	4.00	4.00	4.00
			CO Adm. 94,835	14,808	62,466	17,561
			Total 2,465,719	385,005	1,624,135	456,579
104.01	UNDP	UNDP	Cont.Neta 60,000		60,000	
			Total 60,000		60,000	
109.	TOTAL DE COSTOS COMPARTIDOS		Cont.Neta 2,430,884	370,197	1,621,669	439,018
			% CO Adm. 3.90	4.00	3.83	4.00
			CO Adm. 94,535	14,808	62,466	17,561
			Total 2,525,719	385,005	1,684,135	456,579
999.	CONTRIBUCION NETA		Cont.Neta 33,000	3,000	29,643	357
			Total 33,000	3,000	29,643	357

2



No. 025-03469
ECU/00/002/G

Quito, 6 de noviembre de 2002

Señor economista
Patricio Proaño
Gerente Técnico de Modernización
del IESS
Presente

De mis consideraciones:

Asunto:

Revisión Sustantiva L

Me es grato hacer referencia a su visita del día de hoy y a nuestro oficio No. 025-03071 del 25 de septiembre pasado. Al respecto, favor encontrar adjunto en ejemplar original, debidamente suscrito por las dos partes, de la revisión arriba señalada.

Adicionalmente, me permito solicitarle nos envíe el calendario de pagos correspondiente, información indispensable para la planificación financiera y operativa de UNDP.

Aprovecho la oportunidad para reiterarle, señor Gerente, nuestros sentimientos de la más alta estima y consideración.

Muy atentamente,



Jose Augusto
Gerente
Area de Gobernabilidad

GOBIERNO DEL ECUADOR

PROGRAMA DE NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Número de Proyecto: ECU/00/002/01/99

Nombre de Proyecto: Reforma y Modernización del IESS

Fuente de Fondos: 01, 104, CS

Arreglos para la ejecución: Nacional

Institución designada: IESS

Nuevo Código para la Revisión: L

Motivo de la Revisión: SUSTANTIVA

Fecha de Inicio: Abril 2000

Fecha de culminación de actividades:

Diciembre 2003

Fecha de cierre financiero:

Diciembre 2004

*No incluye costos administrativos del PNUD

Justificación: Extensión del convenio hasta el 30 de diciembre de 2003, a fin de continuar con el avance del proyecto en las siguientes áreas: historia laboral, administración financiera, sistema de recursos humanos y sistema de pensiones y mortuoria.

Contribuciones iniciales/revisadas

PNUD

Contribución Previa – Rev. K (BL 99)	\$ 2,463,884*
Contribución Revisada – Rev. L (BL 99)	\$ 9,023,726*
Incremento / Disminución	\$ 6,559,842

PNUD	\$ 33,000
CT/888	\$ 60,000
Costos compartidos Gobierno	\$ 8,930,726*
Institución financiera	\$ -0-
Costos compartidos de terceros	\$ -0-

Servicios administrativos y operacionales

Contribución previa COA	\$ 94,835
Contribución revisada COA	\$ 357,229
Incremento / Disminución COA	\$ 262,394

Firma en nombre del Proyecto

31-X-02
Fecha

Alfredo Mancero Samán
Presidente de la Comisión Interventora del IESS

Nombre/Título

Firma en nombre del Proyecto

31-10-02
Fecha

Patricio Llerena
Director General Encargado

Nombre/Título

Firma en nombre del PNUD

1 OCT 2002
Fecha

Sra. Aase Smedler
Representante Residente del PNUD

Nombre/Título

SBLN	Description	Implementing	Funding	Total	2000	2001	2002	2003
010.	PERSONNEL							
011.	International Consultants							
011.01	CONSULTOR INTERNACIONAL	IESS	BID	Net Amount 2,981 Total 2,981	2,981 2,981			
011.02	PLAN MODERNIZACION	IESS	BID	Net Amount 40,500 Total 40,500	3,564 3,564	36,936 36,936		
011.03	TORS CREACION SUPER SEGUROS	IESS	BID	Net Amount 28,800 Total 28,800	28,800 28,800	28,800 28,800		
011.04	POLITICA DE INVERSIONES	IESS	BID	Net Amount 11,126 Total 11,126	11,126 11,126			
011.05	CRITERIOS SEPARACION PATRIMONIAL	IESS	BID	Net Amount 17,617 Total 17,617		17,617 17,617		
011.08	CONTROL DE CALIDAD SISTEMAS	IESS	IESS	Net Amount 10,000 Total 10,000			10,000 10,000	
011.99	Line Total			Net Amount 111,024 Total 111,024	17,671 17,671	83,353 83,353	10,000 10,000	
013.	Administrative Support							
013.01	APOYO ADMINISTRATIVO	IESS	BID	Net Amount 10,563 Total 10,563	2,219 2,219	8,344 8,344		
013.02	MENSAJERO	IESS	BID	Net Amount 2,802 Total 2,802	357 357	2,445 2,445		
013.03	SECRETARIA	IESS	IESS	Net Amount 7,650 Total 7,650			7,650 7,650	
013.04	MENSAJERO	IESS	IESS	Net Amount 1,683 Total 1,683			1,683 1,683	
013.99	Line Total			Net Amount 22,698 Total 22,698	2,576 2,576	10,789 10,789	9,333 9,333	
015.	Monitoring and Evaluation							
015.01	VIAJES Y VIATICOS	IESS	BID	Net Amount 30,000 Total 30,000			30,000 30,000	
015.02	VIATICOS	IESS	IESS	Net Amount 10,000 Total 10,000			10,000 10,000	
015.03	VIAJES CONTROL CALIDAD SISTEMAS	IESS	IESS	Net Amount 10,000 Total 14,208			10,000 3,700	
015.04	PASAJES INTERIOR HIST. LAB.	IESS	IESS	Net Amount 14,208 Total 14,208			3,700 3,700	10,508 10,508

8

Main Source of Funds: 01 - UNDP-IPF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1
 Executing Agency: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD

SBLN	Description	Implementing	Funding	Total	2000	2001	2002	2003
015.05	VIATICOS AL INTERIOR HIS.LAB.	IESS		19,200			5,000	14,200
	Line Total			19,200			5,000	14,200
				73,408			48,700	24,708
				73,408			48,700	24,708
017.	National Consultants							
017.01	CONSULTOR ADMINIST. PROCESOS	IESS	BID	35,792	13,597	22,195		
	Total			35,792	13,597	22,195		
017.02	CONS. ADMINIST. FINANC.	IESS	BID	48,130	17,745	30,385		
	Total			48,130	17,745	30,385		
017.03	CONSULT. ADMIN. RECUR. HUMANOS	IESS	BID	37,340	17,745	19,595		
	Total			37,340	17,745	19,595		
017.04	CONSULTOR ADMINIS. INFORMATICA	IESS	BID	45,295	17,745	27,550		
	Total			45,295	17,745	27,550		
017.05	CONS. ORGANIZ. Y GESTION	IESS	BID	37,305	17,745	19,560		
	Total			37,305	17,745	19,560		
017.06	CONSULTOR EN COMUNICACION	IESS	BID	5,256	785	4,471		
	Total			5,256	785	4,471		
017.07	CONSULTOR - ABOGADO	IESS	BID	7,122	3,140	3,982		
	Total			7,122	3,140	3,982		
017.08	SEPARACION FLUJOS FINANCIEROS	IESS	BID	103,965		103,965		
	Total			103,965		103,965		
017.09	DIRECTOR PROYECTO	IESS	BID	48,176	12,940	35,236		
	Total			48,176	12,940	35,236		
017.12	CONS.PLAN MODERNIZACION UM	IESS	BID	20,000		17,460	2,540	
	Total			20,000		17,460	2,540	
017.14	POLITICA DE INVERSIONES	IESS	BID	3,430		3,430		
	Total			3,430		3,430		
017.16	GERENCIA SALUD, SSC Y PENSIONES	IESS	BID	139,600		129,998	9,602	
	Total			139,600		129,998	9,602	
017.17	DISEÑO SEGURO SALUD, ADM.FIN.	IESS	BID	19,500		16,415	3,085	
	Total			19,500		16,415	3,085	
017.18	IMPLANTACION SEGURO SALUD	IESS	IESS	31,792		16,385	15,407	
	Total			31,792		16,385	15,407	
017.19	APLICACION DE CREDITO	IESS	BID	75,000		75,000		
	Total			75,000		75,000		
017.21	ADMINISTRACION FINANCIERA	IESS	IESS	22,500			22,500	
	Total			22,500			22,500	

Main Source of Funds: 01 - UNDP-IPF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1
 Executing Agency: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD

SBLN	Description	Implementing	Funding	Total	2000	2001	2002	2003
017.23	ADMINISTRACION INFORMATICA	IESS	IESS	Net Amount Total	2,500 2,500		2,500 2,500	
017.24	DIRECTOR PROYECTO	IESS	IESS	Net Amount Total	28,800 28,800		28,800 28,800	
017.25	INGENIEROS SISTEMAS	IESS	IESS	Net Amount Total	35,280 35,280		35,280 35,280	
017.26	TECNOLOGOS SISTEMAS	IESS	IESS	Net Amount Total	20,097 20,097		20,097 20,097	
017.27	ACTUALIZACION DE SISTEMAS	IESS	IESS	Net Amount Total	70,000 70,000		70,000 70,000	
017.28	DIFUSION, INFO. Y PUBLICIDAD	IESS	IESS	Net Amount Total	15,000 15,000		15,000 15,000	
017.29	DIFUSION INFORMACION HIS. LAB.	IESS	IESS	Net Amount Total	334,080 334,080		90,000 90,000	244,080 244,080
017.30	CONSULT. ASESORIA HIS. LAB.	IESS	IESS	Net Amount Total	313,219 313,219		81,000 81,000	232,219 232,219
017.99	<i>Line Total</i>			Net Amount Total	1,499,179 1,499,179	101,442 101,442	525,627 525,627	476,299 476,299
019.	PROJECT PERSONNEL TOTAL			Net Amount Total	1,706,309 1,706,309	121,689 121,689	619,769 619,769	501,007 501,007
020.	CONTRACTS							
021.	Contract A							
021.01	CONS. ACTUALIZAC. CONTABILIDAD	IESS	BID	Net Amount Total	172,908 172,908	107,105 107,105	127 127	
021.02	BAL. ACTUARIALES ENF. Y MATERNIDAD	IESS	BID	Net Amount Total	240,850 240,850	240,850 240,850		
021.03	BALAN. ACTUARIALES INVALIDEZ, VEJEZ	IESS	BID	Net Amount Total	58,140 58,140	77,520 77,520	27,200 27,200	
021.05	IDENTIFICACION DE LIDERES	IESS	BID	Net Amount Total	18,126 18,126	18,126 18,126		
021.06	ENTRENAMIENTO GERENTE UM	IESS	BID	Net Amount Total	62,485 62,485	62,485 62,485		
021.07	DIFUSION, INFOR. Y PUBLICIDAD	IESS	IESS	Net Amount Total	5,000 5,000		5,000 5,000	
021.08	AUDITORIA	IESS	IESS	Net Amount Total	5,125 5,125			

Main Source of Funds: 01 - UNDP-IPF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1
 Executing Agency: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD

SBLN	Description	Implementing	Funding	Total	2000	2001	2002	2003
021.08	AUDITORIA	IESS	IESS	Total	5,125		5,125	
				Net Amount	564,552		100,000	464,552
021.09	TELECOMUN. HIS. LAB.	IESS	IESS	Total	564,552		100,000	464,552
				Net Amount	780,313		203,000	577,313
021.10	ARREND. LIC. INTERNET HIS. LAB.	IESS	IESS	Total	780,313		203,000	577,313
				Net Amount	556,800		174,000	382,800
021.11	DESARROLLO SISTEMAS INF. ADM. FIN. IESS	IESS	IESS	Total	556,800		174,000	382,800
				Net Amount	89,088		89,088	
021.12	DESARROLLO SIST. INF. RR.HH.	IESS	IESS	Total	89,088		89,088	
				Net Amount	150,336		150,336	
021.13	DESARROLLO SIST. INF. PENS. MORT.	IESS	IESS	Total	150,336		150,336	
				Net Amount	2,915,675	506,086	753,876	1,424,665
021.99	Line Total			Total	2,915,675	506,086	753,876	1,424,665
				Net Amount	2,915,675	506,086	753,876	1,424,665
029.	SUBCONTRACTS TOTAL			Total	2,915,675	506,086	753,876	1,424,665
030.	TRAINING							
031.	Fellowships							
031.01	SERV. CAPACITACION INFORMAT. IESS	IESS	IESS	Net Amount	35,000		35,000	80,386
				Total	35,000		35,000	80,386
031.02	CAPACITACION USUARIOS IESS	IESS	IESS	Net Amount	10,000		10,000	80,386
				Total	10,000		10,000	80,386
031.03	CAPACITACION HIS. LAB.	IESS	IESS	Net Amount	107,386		27,000	80,386
				Total	107,386		27,000	80,386
031.99	Line Total			Net Amount	152,386		72,000	80,386
				Total	152,386		72,000	80,386
039.	TRAINING TOTAL			Net Amount	152,386		72,000	80,386
				Total	152,386		72,000	80,386
040.	EQUIPMENT							

8

Main Source of Funds: 01 - UNDP-IPF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1
 Executing Agency: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD

SBLN	Description	Implementing	Funding	Total	2000	2001	2002	2003
045. Equipment								
045.01	EQUIPAMIENTO GERENCIA	IESS	BID	Net Amount 20,460 Total 20,460	20,460 20,460			
045.02	ARREND.LICENCIA PAQ. INFOR.	IESS	IESS	Net Amount 253,478 Total 253,478			253,478	
045.05	EQUIPOS SIST. PAQ. INFOR.	IESS	IESS	Net Amount 260,203 Total 260,203			260,203	
045.06	PUNTOS ELECTRICOS Y DE RED	IESS	IESS	Net Amount 8,680 Total 8,680			8,680	
045.07	TELECOMUNICACIONES	IESS	IESS	Net Amount 67,156 Total 67,156			67,156	
045.08	MATERIAL CONSTRUC. HIS. LAB.	IESS	IESS	Net Amount 178,435 Total 178,435			62,000	116,435
045.09	MAQUINAS, EQUIPOS HIS. LAB.	IESS	IESS	Net Amount 376,883 Total 376,883			240,000	136,883
045.10	EQUIP Y SIST. INFORM. HIS. LAB.	IESS	IESS	Net Amount 2,159,957 Total 2,159,957			1,162,784	997,173
045.11	EQUIPO ESPECIALIZADO HIS. LAB.	IESS	IESS	Net Amount 695,345 Total 695,345			200,000	495,345
045.12	EQUIPO, SIST. PAQ. INF. ADM. FIN.	IESS	IESS	Net Amount 229,781 Total 229,781			120,000	109,781
045.13	MATERIAL ELECTRICO CONST. ADM. FIN	IESS	IESS	Net Amount 26,259 Total 26,259			26,259	
045.99 Line Total				Net Amount 4,276,637 Total 4,276,637	20,460 20,460		2,400,560 2,400,560	1,855,617 1,855,617
049. EQUIPMENT TOTAL				Net Amount 4,276,637 Total 4,276,637	20,460 20,460		2,400,560 2,400,560	1,855,617 1,855,617
050. MISCELLANEOUS								
053. Sundries								
053.01	VARIOS	IESS	IESS	Net Amount 8,719 Total 8,719		274	8,445	
053.02	IVA	IESS	IESS	Net Amount 134,336 Total 134,336		274	134,062	
053.17	DEVOLUCION IVA	IESS	IESS	Net Amount -170,336 Total -170,336		-1,949	-168,387	

8

Main Source of Funds: 01 - UNDP-IPF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1
 Executing Agency: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD

SBLN	Description	Implementing	Funding	Total	2000	2001	2002	2003
053.99	Line Total			-27,281		-1,675	-25,606	
	Net Amount			-27,281		-1,675	-25,606	
	Total			-27,281		-1,675	-25,606	
059.	MISCELLANEOUS TOTAL			-27,281		-1,675	-25,606	
	Net Amount			-27,281		-1,675	-25,606	
	Total			-27,281		-1,675	-25,606	
099.	BUDGET TOTAL			9,023,726	373,197	1,124,180	3,664,674	3,861,675
	Net Amount			9,023,726	373,197	1,124,180	3,664,674	3,861,675
	Total			9,023,726	373,197	1,124,180	3,664,674	3,861,675

Main Source of Funds: 01 - UNDP-IPF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1
 Executing Agency: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD

SBLN	Donor	Funding	Total	2000	2001	2002	2003
101.	Government cost-sharing	BID					
101.01	IESS		1,470,884	370,197	1,070,406	30,281	
		Net Contrib.	4.00	4.00	4.00	4.00	
		CO Adm. %	58,835	14,808	42,816	1,211	
		CO Adm.	1,529,719	385,005	1,113,222	31,492	
		Total	7,459,842			3,598,167	3,861,675
101.02	IESS		4.00			4.00	4.00
		Net Contrib.	298,394			143,927	154,467
		CO Adm. %	7,758,236			3,742,094	4,016,142
		CO Adm.	8,930,726	370,197	1,070,406	3,628,448	3,861,675
		Total	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
101.99	Line Total		357,229	14,808	42,816	145,138	154,467
			9,287,955	385,005	1,113,222	3,773,586	4,016,142
104.	CCF Cost Sharing	UNDP					
104.01	UNDP		60,000		53,774	6,226	
		Net Contrib.	60,000		53,774	6,226	
		Total	60,000		53,774	6,226	
104.99	Line Total		60,000		53,774	6,226	
109.	COST SHARING TOTAL		8,990,726	370,197	1,124,180	3,634,674	3,861,675
		Net Contrib.	3.97	4.00	3.81	3.99	4.00
		CO Adm. %	357,229	14,808	42,816	145,138	154,467
		CO Adm.	9,347,955	385,005	1,166,996	3,779,812	4,016,142
		Total					
999.	NET CONTRIBUTION		33,000	3,000	0	30,000	0
		Net Contrib.	33,000	3,000	0	30,000	0
		Total					