



INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
DIRECCION DE DESARROLLO INSTITUCIONAL
Av. Naciones Unidas y Veracruz - Cuarto Piso
Teléfono: 2469856 Telefax: 2278508

Handwritten initials: R. J. D.

Quito, 1 de Diciembre del 2004
63000000-2333-2004

Doctor
Nicolás Vivar Díaz
Director General
Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social
Presente.

Handwritten signature: Paramedina
Handwritten number: 19
INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
Dr. Nicolás Vivar Díaz
DIRECTOR GENERAL (E)

22453
26

De mi consideración:

Considerando que el 31 de este mes finaliza el Convenio Interinstitucional que ampara la relación entre el IESS y el PNUD y que existen actividades en marcha tanto en lo relativo a desarrollo de sistemas (Historia Laboral, Pensiones, Gestión Financiera, Recursos Humanos), así como procesos de adquisición que están en etapa contractual, se requiere extender el referido Convenio por un año más.

Esta solicitud responde a la necesidad institucional de completar en forma organizada los procesos vigentes en el marco del Proyecto ECU/00/002 cuyo plazo contractual excede el 31 de diciembre del año en curso, y cuya suspensión temporal o definitiva, generaría graves perjuicios para la Institución en términos del deterioro de los servicios que presta a sus afiliados.

Por lo expuesto, me permito solicitar a usted se sirva gestionar ante el Consejo Directivo la autorización necesaria para la extensión del Convenio hasta el 31 de diciembre del 2005. Esta solicitud debería ser atendida a más tardar hasta el 15 del mes en curso, en vista de que este Organismo Internacional cierra su atención desde el lunes 20 de diciembre hasta el 3 de enero de 2005.

Agradeciéndole de antemano por su urgente atención a este pedido de vital importancia para el desarrollo institucional del IESS, le reitero mi sentimiento de consideración y estima.

Atentamente,
DIRECCIÓN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

Handwritten signature: María de Lourdes Andrade
Ing. María de Lourdes Andrade, MBA.
DIRECTORA

RECIBIDO EN D. G.
Fecha: 2004-12-7
Firma: *Handwritten signature*

CD
3144



DIR. GENERAL FAJOUR
VER POSIBILIDAD DE
RENOVAR CONTRATO POR
AÑO CON CONTENIDO
DE CUMPLIMIENTO
Y CLAUSULAS DE
SANCION

CONSEJO DIRECTIVO
Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social

32453
26

No. 04S-02017
ECU/00/002/FyG

ING. COM. JORGE MUGILLÓN ROJAS
PRESIDENTE

Jorge Mugillón Rojas

Quito, 8 de octubre de 2004

Por Informe

Señor doctor
Rubén Egas Peña
Director General (e)
Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social
Presente

20/14/2004
[Signature]
ING. RUBÉN EGAS PEÑA
DIRECTOR GENERAL (E)

De mis consideraciones:

Asunto: Proyecto ECU/00/002 - Modernización del IESS

Con relación al proyecto citado en la referencia, mediante el presente nos permitimos adjuntar una copia del Convenio Ampliatorio suscrito entre el IESS y PNUD, el mismo que sustenta la transferencia de fondos que debe realizar el IESS para dar cumplimiento a los procesos en marcha, según el cuadro adjunto, así como los planificados dentro del plan de trabajo formular para el año en curso.

Mucho agradeceremos se sirva emitir las instrucciones del caso a fin de que se realice la transferencia de fondos requerida. En caso de necesitar mayor información en este sentido, quedamos a su entera disposición.

Muy atentamente,

[Signature]
Jose Augusto
Gerente
Área de Gobernabilidad

c.c. Econ. Miguel Almeida
Director Financiero del IESS

RECIBIDO EN D. G.
Fecha: 2004-11-4
Hora: 15:50
Firma: *[Signature]*



**PROYECTO ECU/00/002 - MODERNIZACION DEL IESS
CONVENIO AMPLIATORIO**

ANTECEDENTES

De acuerdo a datos proporcionados por el IESS, su situación institucional a fines de los años noventa, estaba caracterizada por los siguientes aspectos:

- Déficit actuarial de \$ 15 mil millones, equivalentes al 75% del PIB.
- Resultado de las operaciones del IESS cercano al 0,1% del PIB, lo cual tan solo permitía satisfacer los menores requerimientos de obligaciones de muy corto plazo. Este resultado ha sido posible aun después de haber financiado un déficit cercano a los 300 millones de sucres en salud y maternidad.
- Mantenimiento de la deuda del Estado impaga.
- Ausencia de estados financieros.
- Ausencia de inventario de activos.
- Subsidios cruzados entre los servicios prestados, como consecuencia del financiamiento común que tenían tales servicios.
- Atrasos en el cumplimiento de las aportaciones.
- Nivel de aportaciones insuficiente para financiar los servicios prestados; y, entre otras, la creciente informalidad que no aporta a la seguridad social.

En el contexto mencionado y considerando los nuevos desafíos institucionales que imponían la reforma a la seguridad consagrados en la Constitución Política de 1998, el IESS decidió recurrir a la cooperación del PNUD para recibir apoyo en la implementación de las reformas establecidas.

Es así como el IESS y PNUD suscribieron un Documento de Proyecto en el mes de abril del año 2000, en el cual se establecieron los objetivos, resultados y actividades orientados a la implementación de las reformas a la Seguridad Social contempladas en la ley.

RESULTADOS OBTENIDOS LUEGO DE CUATRO AÑOS DE EJECUCION:

- Diseño e implementación de la Reforma del Sistema General de Prestación de Salud.
- Diseño e implementación del nuevo Sistema de Pensiones.
- Diseño e implementación del nuevo Seguro Social Campesino, con funciones separadas.
- Diseño e implementación de una estructura con separación administrativa y financiera de los seguros que conforman el IESS.
- Conocimiento y apoyo, tanto de los clientes internos como externos, al proceso de reestructuración y modernización del IESS.

Así también como un proceso de intercambio de experiencias que ha fortalecido la capacidad de gestión del IESS.



El presupuesto asignado en las diferentes fases ha sido:

| | |
|-------------|-------------------------------|
| PNUD | \$ 119.624 (no reembolsables) |
| BID | \$ 1.515.703 |
| IESS | \$ 9.212.331 |

En los años sucesivos y a solicitud del IESS, el Proyecto ha mantenido su vigencia en el marco del Convenio original suscrito entre el IESS y el PNUD.

RESOLUCIÓN DEL CONSEJO DIRECTIVO

En sesión celebrada el 26 de Mayo de 2004, el Consejo Directivo del IESS resolvió autorizar a la Dirección General que suscriba la extensión del Convenio Interinstitucional que ampara la relación entre el IESS y el PNUD hasta el 31 de diciembre de 2004, a fin de concluir los procesos pendientes en el marco del Proyecto ECU/00/002, cuyo detalle forma parte integrante del presente documento.

OBJETO DE CONVENIO AMPLIATORIO

Ante esta resolución, el IESS se compromete a entregar al PNUD los recursos presupuestarios correspondientes al año 2004, conforme al detalle adjunto de procesos de adquisición de bienes y contratación de servicios suscritos en el año 2004.

Todas las demás disposiciones se mantienen vigentes en los términos y condiciones estipulados en el documento original del Documento de Proyecto y Revisiones suscritas entre el PNUD y el IESS.

Para constancia de lo expuesto, las partes suscriben en tres ejemplares de igual tenor y valor en la ciudad de Quito a los tres días del mes de septiembre de 2004.

Ing. Jorge Madera Castillo

Director General del IESS

Luca Renda

Representante Residente, a.i. PNUD

PROCESOS - PROYECTO ECU/00/002 - MODERNIZACION DEL IESS

Agosto de 2004

| Contrato | Concepto | Empresa | Valor del Contrato | Pagado | Por pagar | Fecha de Contrato | Finalización Contrato |
|--|--|-------------------------|--------------------|------------|------------|-------------------|-----------------------|
| CS/2003/009 | Sistema de Recursos Humanos | EBS | 74.600,00 | 48.750,00 | 25.850,00 | 22/02/2004 | 30-Jun-04 |
| CONCURSO | SOFTWARE E-VOLUTION RRHH | | 20.000,00 | 0,00 | 20.000,00 | 01/10/2004 | 31-Dic-04 |
| CS/2003/342 | Sistema Financiero | STRUCTURED INTELLIGENCE | 867.632,00 | 515.026,36 | 352.605,64 | 19/12/2003 | 19-Dic-04 |
| CS/2004/156 - Contratación de Consultora con equipo de trabajo | Sistema de Pensiones - | Ing. NANCY VEGA | 85.000,00 | 42.500,00 | 42.500,00 | 10/05/2004 | 10-Nov-04 |
| CS/2004/0 Contratación de Consultor con equipo de trabajo | Proyecto de Estatuto Escalafón y Carrera Administrativa para el IESS | Marco Oviedo | 35.714,00 | 35.714,00 | 0,00 | 01/04/2004 | 30-Jul-04 |
| CS/2004/031 | Enlaces comunicación - Servicio de Internet | BELL SOUTH | 12.510,00 | 2.502,00 | 10.008,00 | 01/03/2004 | 30-Jun-04 |
| 2 | software operativo alta tecnología | NEXT STEP | 144.000,00 | 33.000,00 | 111.000,00 | 25/05/2004 | 31-Dic-04 |
| | Hardware & Software ultima tecnología | SOLUTIONS | 146.901,00 | 0,00 | 146.901,00 | 01/06/2004 | 31-Dic-04 |

PROCESOS - PROYECTO ECU/00/002 - MODERNIZACION DEL IESS

Julio de 2004

| Contrato | Concepto | Empresa | Valor del Contrato | Pagado | Por pagar | Fecha de Contrato | Finalizacion Contrato |
|-----------|--|---------------------|---------------------|-----------|---------------------|-------------------|-----------------------|
| | Sistema de Vulnerabilidad - Ethical Hackings | SONDA ECUADOR | 20.104,00 | 8.041,60 | 12.062,40 | | 31-Dic-04 |
| | Servicio mantenimiento servidores | COMWARE DEL ECUADOR | 17.572,00 | 14.872,00 | 2.700,00 | 01/10/2003 | 31-Oct-04 |
| | Servicio de mantenimiento y backup informatico de Historia Laboral | ERNESTO KRUGER | 111.000,00 | 55.500,00 | 55.500,00 | 01/03/2004 | 31-Jul-04 |
| | Terminal services | DOS | 2.480,00 | 2.480,00 | 0,00 | | |
| | Terminal services para regionales | n/a | 3.000,00 | 0,00 | 3.000,00 | | |
| | Servicio de soporte y actualizacion de licencias Oracle | Oracle del Ecuador | 350.000,00 | 0,00 | 350.000,00 | 01/06/2004 | 01-Jun-05 |
| | total Servicios: | | 1.890.513,00 | | 1.132.127,04 | | |
| | Equipos Multiservicios | NOVADICES | 98.856,00 | 59.313,60 | 39.542,40 | | 31-Oct-04 |
| LPO/2004/ | Aire Acondicionado | PROTECOMPU | 25.570,00 | 0,00 | 25.570,00 | 20-Abr-04 | 30-Jun-04 |

OCESOS - PROYECTO ECU/00/002 - MODERNIZACION DEL IESS

abril de 2004

| Contrato | Concepto | Empresa | Valor del Contrato | Pagado | Por pagar | Fecha de contrato | Finalización Contrato |
|------------------------|--|-----------|--------------------|-----------|------------|-------------------|-----------------------|
| LPO/2004/ | Sistema de Control de incendio y accesos | I2E | 54.030,56 | 0,00 | 54.030,56 | 20-Abr-04 | 15-Jul-04 |
| LPO/2004/0 | Equipo Multifunción y set de maleta herramientas | SERTELVAG | 2.950,00 | 0,00 | 2.950,00 | | 15-Jul-04 |
| | Adquisición de equipos firewall y tolerancia | UNIPLEX | 67.000,00 | 0,00 | 67.000,00 | | 31-Jul-04 |
| LPO/2004/012 | Laminas antisolares | MASERWORK | 1.300,00 | 0,00 | 1.300,00 | | 30-Jun-04 |
| LPO/04/005 | Instalaciones electricas, y racks - L2C.COM | L2C.COM | 10.000,00 | 0,00 | 10.000,00 | 01/04/2004 | 30-Jun-04 |
| LPO/03/061 | Equipos ruteadores - UNIPLEX | UNIPLEX | 182.027,00 | 18.202,70 | 163.824,30 | 22/02/2004 | 30-Jun-04 |
| PO/2003/061 ENMIENDA 1 | licencias para actualizacion y utilizacion de ruteadores arriba mencionado | UNIPLEX | 4.950,00 | 0,00 | 4.950,00 | 10-Abr-04 | 30-May-04 |
| LPO/04/023 | SOFTWARE DE MENSAJERIA | UNIPLEX | 70.236,20 | 70.236,20 | 0,00 | 22/04/2004 | 15-Jun-04 |
| LPO/04/008 | 100 COMPUTADORAS | SYSDATA | 94.815,00 | 94.815,00 | 0,00 | 25/04/2004 | 30-Jun-04 |
| | 500 Computadoras | WORLDNET | 438.280,00 | 39.900,00 | 398.380,00 | | 30-Oct-04 |

PROCESOS - PROYECTO ECU/00/002 - MODERNIZACION DEL IESS

octubre de 2004

| Contrato | Concepto | Empresa | Valor del Contrato | Pagado | Por pagar | Fecha de contrato | Finalización Contrato |
|---------------|--|-------------------------|--------------------|-----------|------------|-------------------|-----------------------|
| | LICENCIAS | | 45.004,00 | | | | 15-Ago-04 |
| lpo/2004/ | Memorias de serfex COMPAQ | SYSDATA | 5.500,00 | 0,00 | 5.500,00 | | 31-Dic-04 |
| LP/04/ | Memorias de Series Xserie IBM | ASIC DEL ECUADOR | 52.258,56 | 0,00 | 52.258,56 | | 31-Dic-04 |
| | Contrato mantenimiento Pix Firewall | | 6.000,00 | 0,00 | 6.000,00 | | 30-May-05 |
| LPO/2004/048 | Cintas Imation | ASISNET | 4.480,00 | | 4.480,00 | 22-Sep-04 | 30-Oct-04 |
| LPO/2004/049 | Cintas DC Imation | COMPUKILO | 1.837,00 | 0,00 | 1.837,00 | 22-Sep-04 | 30-Oct-04 |
| Solicitud fax | láminas antisolares | BLIND GLASS SECURITY | 400,00 | 0,00 | 400,00 | 01-Jul-04 | 30-Oct-04 |
| Renta PC | Renta PCs | AUDIOVIDEO | 12.500,00 | 4.500,00 | 8.000,00 | | 31-Oct-04 |
| Renta PC | Renta PCs | MICROINFORMATIC A | 16.000,00 | 2.985,00 | 13.015,00 | | 31-Oct-04 |
| LPO/2004/ | Certificación Digital | ENTRUST | 2.840,00 | 2.200,00 | 640,00 | | 31-Dic-04 |
| | 100 impresoras | WORLDNET | 39.000,00 | 39.000,00 | 0,00 | | 31-Oct-04 |
| | total Bienes: | | 1.235.834,32 | | 859.677,82 | | |

TOTAL: 3.126.347,32

1.991.804,86

DESDE PERSONAL 165.000,00 1991-04 31-Dic-04

2.156.804,86 (comprometido)



INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL

DIRECCION GENERAL
EDIFICIO ZARZUELA-9 DE OCTUBRE N20-68 Y JORGE WASHINGTON
TEL:568056-563897 E-mail: dirgeneral@iess.org.ec
QUITO-ECUADOR

Copia

Quito, 31 de marzo de 2003
2000101-0467

Señora Licenciada
María Judith Naranjo
Directora Regional 1
Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social
Presente

De mi consideración:

Adjunto sírvase encontrar copias del convenio firmado entre el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, IESS y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD "ECU 00/002 Reforma del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social" y de las Revisiones Sustantivas H, con la que se incrementó US\$ 900.000 para la implantación del plan piloto de Historia Laboral en la Regional 4 y de la Revisión Sustantiva L con la que se incrementa el convenio por US\$ 6'559.842 para continuar con el avance del proyecto en las siguientes áreas: Historia Laboral, Administración Financiera, Sistema de Recursos Humanos y Sistema de Pensiones y Mortuoria.

Por consiguiente, sírvase considerar estos elementos para el desdargo solicitado por el Econ. Patricio Proaño en oficio 1000104-167, de marzo 24 de 2003, así como para que el cargo de los boletines 190396 y 195194 de 18 y 24 de noviembre de 2002, y los que hubieren en el futuro, se los realice no al Econ. Patricio Proaño, sino al representante del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD.

Atentamente,

Ec. Patricio Llerena Torres
DIRECTOR GENERAL DEL IESS (E)



INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
GERENCIA DEL PROYECTO DE MODERNIZACION
Av.9 de Octubre 250 y Jorge Washington
Teléfono: 2568-057 Telefax: 2568-050

Quito, marzo 24 de 2003
1000104-167-3003

Señor Economista
PATRICIO LLERENA
Director General
Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social
Presente

Señor Director General:

Con oficio No.20002-12-7491 de 1ª de noviembre de 2001 se autorizó las transferencias de recursos por US\$460.982 y US\$437.307 al PNUD, en el marco del convenio ECU/00/002, firmado entre el IESS y esta organización.

Durante el ejercicio 2002, el PNUD ha efectuado las contrataciones y los pagos correspondientes, según consta en el cuadro que anexo. Del valor total presupuestado y transferido por US\$ 898.289,00, se ha gastado el monto de US\$ 830.037,77, quedando un remanente de US\$ 68.251,23 que deberá restituir el PNUD.

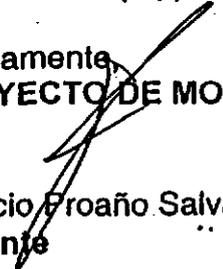
Este particular pongo a su conocimiento a efectos de que se sirva disponer el descargo respectivo a la unidad de Contabilidad.

Cualquier información adicional, la unidad de Contabilidad se servirá coordinar directamente en el PNUD con el señor José Augusto Briones, Oficial del Programa.

Toda vez que el convenio tiene vigencia hasta diciembre de 2003, si bien en esta oportunidad estoy realizando este trámite de descargo, considero importante que respecto de las siguientes transferencias se instruya a la unidad de Contabilidad que el cargo provisional se lo realice al PNUD, entidad que recibe los recursos, realiza las contrataciones y ejecuta los pagos por instrucciones de la Gerencia de Modernización, a nombre del PNUD-Ecuador, Proyecto ECU/00/002.

Sería recomendable, además, que la Unidad de Contabilidad del IESS con el PNUD efectúen revisiones y descargos parciales, de ser el caso, con una periodicidad que podría ser trimestral.

Atentamente,
PROYECTO DE MODERNIZACION


Patricio Proaño Salvador
Gerente



No. 1567
ECU 00/002/G

9 de mayo del 2000

De mi consideración:

Asunto: - ECU 00/002 – Reforma y Modernización del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

Documento de Proyecto.

Junto con la presente, tengo a bien remitirle para sus registros, un original del documento del proyecto contenido en la referencia, debidamente firmado por las partes.

Sin ser otro el particular, aprovecho la ocasión para saludarle, muy atentamente,

Michael E. Ayala
Representante Residente a.i.

Señor Economista
Alfredo Mancero
Presidente de la Comisión Interventora del IESS
9 de Octubre y J. Washington, edif. La Zarzuela
piso 6
Ciudad

RECIBIDO

FECHA: 2000-05-12
HORA: 9:40
FIRMA:

**PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO
PROYECTO DEL GOBIERNO DEL ECUADOR**

Número del Proyecto: ECU 00/002/A-01-99
Nombre del Proyecto: "Reforma y Modernización del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social"
Nombre Corto del Proyecto: Modernización del IESS

Fecha estimada de inicio: abril 2000
Fecha estimada de Finalización: abril 2001
Arreglos de ejecución: National Execution (NEX)
Organismo Designado: Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social
Agencia de Naciones Unidas de Implementación:
Lugar del Proyecto: Quito
País Beneficiario: Ecuador

INFORMACION CLASIFICADA

ACC Sector y Sub-sector: 02 Administración del Desarrollo
DCAS Sector y Sub-sector: 0201 Administración y Gestión Pública
Sector y Subsector del Gobierno:
 Fortalecer y modernizar al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS)

Áreas primarias de focos/sub-focos:
 Fortalecer y modernizar al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS)

Áreas secundarias de focos/sub-focos:
 Diseñar un nuevo modelo de gestión integral de seguridad social, orientado a ampliar la cobertura de prestaciones en salud, pensiones y seguro social campesino; a establecer mecanismos para el uso eficiente de sus recursos.

Convertir a la seguridad social en un agente para mejorar las condiciones de vida de los ecuatorianos.

Tipo primario de intervención: Programa de apoyo.

Tipo secundario de intervención: Programa de apoyo técnico

Beneficiarios primarios: Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

Beneficiarios secundarios: la población del país, especialmente los afiliados al Seguro General del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) y al Seguro Social Campesino.

LPAC fecha de aprobación: 2 de marzo del 2000

BPAC fecha de aprobación:

Oficial del Programa: José Augusto

Resumen de las contribuciones PNUD y Costos compartidos (Presupuestos adjuntos)

| | |
|-------------------------------|--------------------------|
| PNUD: | |
| TRAC (1 y 2) | \$ 30,000.00 |
| TRAC (3) | \$ ----- |
| STS | \$ ----- |
| Otros: | \$ ----- |
| Subtotal PNUD: | \$ 30,000.00 |
| Costos compartidos: | |
| Gobierno: | \$ 1'678,428.00 |
| Institución Financiera: | \$ |
| Tercera: | \$ ----- |
| Costos Administrativos | \$ 67,137.00 (4%) |
| Subtotal Gobierno | \$ 1'745,565.00 |
| Oficina de campo | |
| TOTAL GENERAL | \$ 1'775,565.00 |
| PNUD + GOBIERNO | |

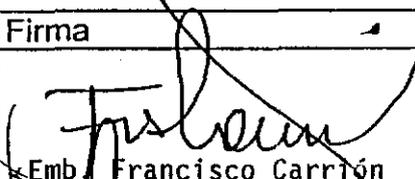
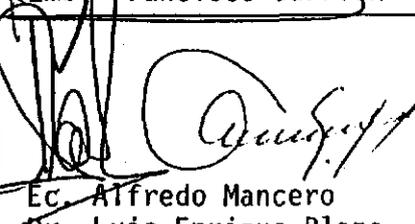
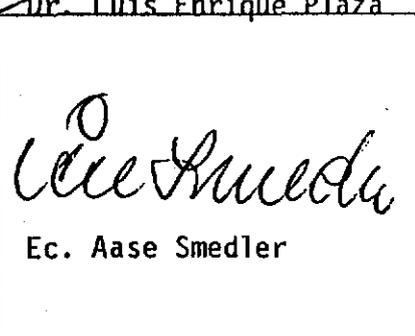
Contribución del Gobierno (moneda local)

| | |
|---------------|----|
| (en especies) | \$ |
| (en efectivo) | \$ |

BREVE DESCRIPCIÓN

El proyecto tiene como finalidad transformar al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, en una entidad moderna, descentralizada y eficiente, capaz de generar un nuevo modelo de gestión integral de seguridad social, orientado a ampliar la cobertura de prestaciones en salud, pensiones y seguro social campesino; a establecer mecanismos para el uso eficiente de sus recursos. En fin, convertir a la seguridad social en un agente orientado a mejorar las condiciones de vida de los ecuatorianos.

El proyecto estará localizado en Quito. Los beneficiarios serán la población del país, especialmente los afiliados al Seguro General del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) y al Seguro Social Campesino; tendrá una duración de 12 meses; y, su costo será de aproximadamente 2 millones de dólares.

| En nombre de: | Firma | Fecha | Nombre y Título |
|-----------------------------|--|------------|--|
| El Gobierno de Ecuador |  Emb. Francisco Carrion | | Ministerio de Relaciones Exteriores. |
| Organismo de Implementación |  Ec. Alfredo Mancero Dr. Luis Enrique Plaza | | Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social. |
| Representante del PNUD |  Ec. Aase Smedler | 15/04/2000 | Representante Residente PNUD |

ÍNDICE

A. CONTEXTO

| | | |
|----|---------------------------------------|---|
| 1. | DESCRIPCIÓN DEL SUBSECTOR | 4 |
| 2. | ESTRATEGIA DEL PAÍS HUÉSPED | 5 |
| 3. | ASISTENCIA ANTERIOR O EN CURSO | 5 |
| 4. | MARCO INSTITUCIONAL PARA EL SUBSECTOR | 6 |

B. JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO

| | | |
|----|---|----|
| 1. | PROBLEMA QUE SE HA DE ABORDAR; LA SITUACIÓN ACTUAL | 7 |
| 2. | SITUACIÓN PREVISTA A LA TERMINACIÓN DEL PROYECTO | 8 |
| 3. | BENEFICIARIOS PREVISTOS | 8 |
| 4. | ESTRATEGIA DEL PROYECTO Y ARREGLOS INSTITUCIONALES | 8 |
| 5. | RAZONES DEL SUMINISTRO DE ASISTENCIA POR PARTE DEL PNUD | 9 |
| 6. | CONSIDERACIONES ESPECIALES | 10 |
| 7. | ARREGLOS DE COORDINACIÓN | 10 |
| 8. | CAPACIDAD DE APOYO DE CONTRAPARTE | 11 |

| | | |
|----|---|----|
| C. | OBJETIVO DE DESARROLLO | 12 |
| D. | OBJETIVOS INMEDIATOS, RESULTADOS, ACTIVIDADES | 12 |
| E. | INSUMOS | 14 |
| F. | RIESGOS | 15 |
| G. | OBLIGACIONES ANTERIORES | 15 |
| H. | PRESENTACIÓN DE INFORMES Y EVALUACIÓN RELACIONADOS CON EL EXAMEN DEL PROYECTO | 16 |
| I. | CONTEXTO JURÍDICO | 16 |
| J. | PRESUPUESTOS | 17 |
| K. | ANEXOS | 19 |

- Anexo 1: Responsabilidades IESS-PNUD
- Anexo 2: Términos de Referencia
- Anexo 3: Cronograma de Actividades
- Anexo 4: Presupuesto
- Anexo 5: Disposiciones financieras y contables (PNUD)
- Anexo 6: Convenio de préstamo BID 834/OC-EC
- Anexo 7: Apoyo de la oficina Local del PNUD al proyecto

A. CONTEXTO

1. DESCRIPCIÓN DEL SUBSECTOR

La seguridad social es un deber del Estado y un derecho irrenunciable de todos sus habitantes. Se presta con la participación de los sectores público y privado de conformidad con la ley ^{1/}.

El sistema Nacional de seguridad social se rige por los principios de solidaridad, obligatoriedad, universalidad, equidad, eficiencia, subsidiaria y suficiente para la atención de las necesidades individuales y colectivas. Esta compuesto por el seguro general obligatorio, el seguro social campesino y los seguros complementarios.

El seguro general obligatorio cubre las contingencias de enfermedad, maternidad, riesgos de trabajo, cesantía, vejez, invalidez, discapacidad y muerte. La protección de dicho seguro se extiende a toda la población, tanto urbana como rural, con o sin relación de dependencia laboral de acuerdo a las reglas generales del sistema. Además, es un derecho irrenunciable e imprescriptible de los trabajadores y sus familias.

El seguro social campesino es un régimen especial del seguro general obligatorio, cuya cobertura beneficia a la población rural y al pescador artesanal. Se financia con el aporte solidario de los asegurados y empleadores del sistema nacional de seguridad; y, ofrece prestaciones de salud y protección contra las contingencias de invalidez, discapacidad, vejez y muerte.^{2/}

Los seguros complementarios están orientados a proteger contingencias de seguridad social no cubiertas por el seguro general obligatorio. Se financia con el aporte de los asegurados, y los empleadores podrán efectuar aportes voluntarios; y, son administrados por entidades públicas, privadas o mixtas, reguladas por ley.

La prestación del seguro general obligatorio es responsabilidad del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS). Entidad autónoma dirigida por un organismo técnico administrativo, integrado tripartita y paritariamente por representantes de los asegurados, empleadores y el Estado ^{3/}.

También forman parte del sistema nacional de seguridad social el Instituto de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas (ISSFA); el Instituto de Seguridad Social de la Policía y los seguros privados.

^{1/} Constitución de la República del Ecuador, Sección sexta De la seguridad social, Junio de 1998.

^{2/} Ibid. Art 60.

^{3/} Op. Cit Constitución, de la República del Ecuador, art. 58.

ESTRATEGIA DEL PAÍS HUÉSPED Y LA CONTRAPARTE LOCAL

El objetivo principal del Gobierno Constitucional (1998 –2003) es reducir la pobreza. En la Agenda para el Desarrollo Ecuador Siglo XXI, se concibe el combate a la pobreza bajo un esquema de acción integral en donde lo social está estrechamente vinculado a lo económico.

Para garantizar la equidad social y fortalecer el capital humano, se plantean, como una estrategia fundamental: Mejorar y reformar el sistema de Seguridad Social, dentro de lo cual se establecen las siguientes acciones concretas:

- Reducir costos y mejorar las prestaciones y ampliar la cobertura;
- Incorporar a las familias de los afiliados al Seguro Social;
- Mejorar, con el mismo aporte, el servicio médico y de jubilación;
- Incorporar a la población rural al seguro campesino
- Permitir que cada afiliado escoja la entidad que le administre su cuenta individual de aporte de pensión.
- Supervisar el manejo de los fondos previsionales a través de la creación de la Superintendencia de Seguros Sociales.

2. ASISTENCIA ANTERIOR O EN CURSO

En el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social se están ejecutando las siguientes asistencias:

- Con apoyo del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) se está ejecutando la Asistencia Preparatoria para el Proyecto "Unidad Ejecutora Año 2000 IESS", cuyo objetivo principal es establecer y poner en marcha la unidad ejecutora encargada de prevenir y enfrentar los problemas y/o contingencias que pudieran presentarse en los sistemas informáticos de las diferentes áreas del IESS, por el cambio del milenio.
- Asistencia Preparatoria para el proyecto "Programa de Reforma de la Seguridad Social", cuyo objetivo general es contribuir al mejoramiento del Sistema de seguridad Social por medio de medidas que permitan la sostenibilidad financiera del sistema a mediano y largo plazo. Se ejecutó durante 1999, con el apoyo del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo(PNUD),

4. MARCO INSTITUCIONAL PARA EL SUBSECTOR

El ente ejecutor, de implementación y responsable de operativizar el proyecto será el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, a través de la Gerencia Técnica del Proyecto de Modernización del IESS.

El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) es una entidad pública descentralizada, creada en mayo de 1928, por la Constitución Política, dotada de autonomía, con personalidad jurídica y patrimonio propio, que tiene por objeto indelegable la aplicación del Seguro General Obligatorio en todo el territorio nacional.

Sus fondos son distintos de los del fisco, y su patrimonio es separado del patrimonio de cada uno de los seguros comprendidos en el Seguro General Obligatorio.

El IESS tiene la misión de aplicar el Seguro General Obligatorio en todo el territorio nacional, para proteger a la población urbana y rural, con relación de dependencia laboral o sin ella, contra las contingencias de enfermedad, maternidad, riesgos del trabajo, discapacidad, cesantía, invalidez, vejez y muerte.

Para las actividades de modernización institucional, dentro de las cuales se enmarca el presente proyecto, se creó la Gerencia Técnica del Proyecto de Modernización, adscrita a la Comisión Interventora del IESS; la cual se responsabilizará de la administración, ejecución e implementación del mismo.

B.- JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO

1. PROBLEMA QUE SE HA DE ABORDAR; LA SITUACIÓN ACTUAL

A lo largo de los años 90, especialmente a partir de 1995 con el agudizamiento de la crisis internacional y su impacto en la economía nacional, el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social se ha visto inmerso en un progresivo deterioro de su gestión y fuentes de financiamiento.

Los principales factores que han entorpecido el normal desenvolvimiento de la gestión del IESS son:⁴

- Déficit actuarial de US 15 mil millones, equivalentes al 75% del PIB;
- Resultado de las operaciones del IESS cercano a los 100 mil millones de sucres (0,1% del PIB), lo cual tan solo permitía satisfacer los menores requerimientos de obligaciones de muy corto plazo. Este resultado ha sido posible aún después de haber financiado un déficit cercano de 300 millones de sucres de salud y Maternidad;
- Mantenimiento de la deuda del Estado impaga;
- Ausencia de estados financieros;
- Ausencia de inventario de activos;
- Subsidios cruzados entre los servicios prestados, como consecuencia del financiamiento común que tenían tales servicios;
- Atrasos en el cumplimiento de las aportaciones;
- Nivel de aportaciones insuficiente para financiar los servicios prestados; y, entre otras, la creciente informalidad que no aporta a la seguridad social.

Por otro lado, la rigidez operacional del IESS ha desencadenado acentuados procesos de inequidad, ineficiencia, deterioro de la calidad y desfinanciamiento de los programas, particularmente de los servicios de salud y seguro social campesino.

Así mismo, el crecimiento inorgánico del IESS ha conducido a un complejo proceso operativo y a una errónea y contradictoria política en el manejo de los beneficios y su financiamiento, lo que ha generado una estructura administrativa única de programas tan diferentes y especializados como salud y pensiones, lo cual sin duda distorsiona el origen de las recaudaciones y asignación de recursos.

⁴ / República del Ecuador, Agenda para el Desarrollo Ecuador Siglo XXI, Dr. Jamil Mahuad W, Gobierno Constitucional 1998-2003.

2. SITUACIÓN PREVISTA AL TERMINO DEL PROYECTO.

Al término de la ejecución del presente proyecto se espera contar con:

- El diseño de la administración de los seguros que están a cargo del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.
- El diseño del proceso de modernización de los hospitales y dispensarios médicos dependientes del IESS.
- El diseño de un nuevo sistema de pensiones, sustentado en dos pilares: uno de solidaridad intergeneracional, y otro de capitalización individual, con participación del sector privado.
- Un conjunto de estudios actuariales y financieros que hagan viable la separación administrativa, financiera y operativa de los distintos seguros que conforman el IESS.
- El diseño de un Seguro Social Campesino, con una clara separación de funciones.

3. BENEFICIARIOS PREVISTOS

Los beneficiarios del proyecto son:

- El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), sus Direcciones Regionales y las Unidades de Prestación de Servicios Médicos.
- La población del país, especialmente los afiliados al Seguro General del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) y al Seguro Social Campesino.
- El Gobierno Nacional.
- El sector Privado.

4. ESTRATEGIA DEL PROYECTO Y ARREGLOS INSTITUCIONALES

El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), tiene la responsabilidad y ejecución del proyecto, el mismo que será implementado por la Gerencia Técnica del Proyecto de Modernización del IESS.

La Gerencia Técnica del Proyecto de Modernización del IESS, con sede en Quito, fue creada por la Comisión Interventora del IESS, según resolución N° C.I. 006, como órgano adscrito a la misma, con las siguientes funciones, atribuciones y deberes:

- Dirigir y supervisar los trabajos de los grupos profesionales que constituya la comisión en el ámbito de las reformas a la seguridad social;
- Elaborar los términos de referencia y las bases de contratación de las

consultorías especializadas;

- Coordinar y facilitar el intercambio de información que requieran los consultores y otras entidades involucradas en la reforma de seguridad social;
- Revisar en forma metódica y exhaustiva los informes de avance y resultados de las consultorías;
- Formular recomendaciones sobre el desarrollo del Proyecto.

El Proyecto tendrá como referente, la política de Desarrollo Social del Gobierno, definida y ejecutada por la Comisión Interventora del IESS, y en los grandes ejes de la Agenda para el Desarrollo Ecuador Siglo XXI.

El PNUD apoyará la implementación del proyecto y proporcionará la asistencia técnica para desarrollar capacidades que permitan al organismo receptor afrontar similares y mayores retos en el futuro.

También se establecerá un comité de seguimiento y evaluación para asegurar el logro de los objetivos del proyecto. (Parte B, numeral 7)

5. RAZONES DEL SUMINISTRO DE ASISTENCIA POR PARTE DEL PNUD

El Marco de Cooperación del PNUD con Ecuador (1999 - 2003), se concentra en tres áreas relacionadas: desarrollo sostenible, gobernabilidad, superación de la pobreza.

El proyecto propuesto plantea, mejorar las condiciones de calidad de vida de la población, establecer condiciones de equidad, reducir la pobreza e impulsar y fortalecer el desarrollo humano sustentable, que son los objetivos centrales del PNUD.

En ese marco, los servicios ofrecidos se orientan al apoyo técnico y al desarrollo de capacidades.

El PNUD dispone de una estructura orgánica que facilita a los donantes y al gobierno del Ecuador, un mecanismo flexible para la gestión de los recursos para el desarrollo. Además presta asistencia técnica especializada y apoya los procesos de adquisición de bienes, contratación de servicios y contratación de personal, de acuerdo a las condiciones estipuladas en cada convenio de préstamo/donación, suscrito entre el Gobierno y donantes multi y bilaterales.

Este tipo de intervención, permite:

- Mejorar los procesos de planificación, ejecución o evaluación de los proyectos de Gobierno;
- El uso efectivo de los recursos;

- Establecer vínculos con programas bilaterales y multilaterales, que facilitan esfuerzos conjuntos;
- Realizar procesos de licitación con ventajas en cuanto a costos, calidad y transparencia;
- Aplicar procedimientos establecidos en convenios de préstamo, donaciones y asesoramiento técnico; y,
- Ofrecer técnicos y asesores por áreas especializadas.

6. CONSIDERACIONES ESPECIALES

El presente proyecto deberá considerar los siguientes aspectos:

- El apoyo al Gobierno del Ecuador en programas y proyectos que tienden a la erradicación de la pobreza, al mejoramiento de las condiciones y calidad de vida.
- Los grandes ejes de la Agenda para el Desarrollo Ecuador Siglo XXI, que hacen relación al enfrentamiento a la pobreza, y a Garantizar la Equidad Social y Fortalecer el Capital Humano.
- El fortalecimiento de la capacidad de gestión de las organizaciones.
- La aplicación de criterios de eficiencia, eficacia y transparencia.

7. ARREGLOS DE COORDINACIÓN

El proyecto es de ejecución nacional y el responsable del mismo es el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social o su representante, con el apoyo del PNUD en la implementación de todos los procesos. La coordinación será definida por la Gerencia del Proyecto de Modernización del IESS, quién establecerá una comité de evaluación y seguimiento integrado por los representantes del BCE, IESS, BID y PNUD.

Este Comité, se reunirá trimestralmente por convocatoria de la Gerencia Técnica del Proyecto de Modernización del IESS, y se encargará básicamente de:

- Verificar que la implementación del proyecto se cumpla de acuerdo con los lineamientos técnicos, administrativos, financieros y legales, previstos en el mismo; e,
- Identificar y ejecutar medidas preventivas y correctivas que aseguren el cumplimiento de los objetivos.

8. CAPACIDAD DE APOYO DE CONTRAPARTE

El Gobierno Ecuatoriano apoya la realización de este proyecto, y como una acción concreta para erradicar la pobreza y alcanzar la integración social, responsabilizó al IESS como el ente gubernamental encargado de implementarlo.

La Gerencia Técnica del Proyecto de Modernización del IESS, a nombre del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, participará activamente en la implementación, evaluación y seguimiento del proyecto, y proveerá los insumos necesarios para las labores administrativas y requerimientos logísticos que permitan una eficiente ejecución de las actividades del proyecto.

C. OBJETIVO DE DESARROLLO

Mejorar la prestación de los servicios de seguridad social a través del logro de una mayor eficiencia institucional; con el propósito de generar confianza y contribuir a mejorar las condiciones de vida de la población.

D. OBJETIVOS INMEDIATOS, RESULTADOS Y ACTIVIDADES

OBJETIVO INMEDIATO 1

Reformar el Sistema General de Prestaciones de Salud del IEES.

RESULTADO 1.-

1.1 Diseño de la Reforma del Sistema General de Prestación de salud.

ACTIVIDADES

- 1.1.1 Poner en marcha el esquema gerencial del Area de salud, tanto a nivel central, como en el nivel regional de la Provincia del Guayas.
- 1.1.2 Poner en marcha el esquema de Administración del Componente de Salud del Seguro Social Campesino.
- 1.1.3 Estructurar la Gerencia de los dispensarios de Tipo A y B de Quito y Guayaquil, bajo la modalidad de prestación y compra de servicios.
- 1.1.4 Elaborar los estudios actuariales de los seguros de enfermedad y maternidad; y, salud del seguro social campesino.
- 1.1.5 Diseñar el plan de comunicación para la reforma y actitud para el cambio.
- 1.1.6 Capacitar y formar en gerencia al personal directivo e intermedio del área médica.

OBJETIVO INMEDIATO 2

Reformar el Sistema de Pensiones.

RESULTADO 1

2.1 Diseño del nuevo Sistema de Pensiones.

ACTIVIDADES

- 2.1.1 Conformar el equipo técnico para la puesta en marcha de la reforma de la seguridad social en pensiones.
- 2.1.2 Elaborar los estudios actuariales de los seguros de invalidez, vejez, muerte, cesantía, mortuoria y pensiones del seguro social campesino.

2.1.3 Crear la Superintendencia de Seguros.

OBJETIVO INMEDIATO 3

Reformar el Seguro Social Campesino.

RESULTADO 1

3.1 Diseño del nuevo Seguro Social Campesino (SSC), con funciones separadas.

ACTIVIDADES

- 3.1.1 Definir las nuevas funciones de: financiamiento, compra/control y prestación.
- 3.1.2 Desarrollar las estructuras organizativas de acuerdo a las nuevas funciones.
- 3.1.3 Definir el modelo de asignación de recursos del nuevo sistema.
- 3.1.4 Elaborar los instrumentos necesarios para su implantación.
- 3.1.5 Diseñar y desarrollar el sistema de información para la implantación, control y evaluación.

OBJETIVO INMEDIATO 4

Modernizar y reestructurar al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

RESULTADO 1

4.1 Diseño de una estructura con separación administrativa y financiera de los seguros que conforman el IESS.

ACTIVIDADES

- 4.1.1 Implantación de una estructura orgánica de transición por unidad básica de negocios (UBN).
- 4.1.2 Elaborar estudios para la reingeniería del IESS.
- 4.1.3 Capacitar al recurso humano en cada UBN.
- 4.1.4 Elaborar e implementar el programa de desinversión de activos improductivos.
- 4.1.5 Terminar los estudios financieros para el período 1993-1998.

OBJETIVO INMEDIATO 5

Comunicar y difundir los componentes y alcances de la Reforma del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

RESULTADO 1

5.1 Conocimiento y apoyo tanto de los clientes internos como externos al proceso de reestructuración y modernización del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

ACTIVIDADES

- 5.1.1 Organización de foros y debates sobre la reforma.
- 5.1.2 Diseñar y elaborar materiales de divulgación de la reforma.
- 5.1.3 Sondeos de opinión sobre la reforma.

E. INSUMOS

LA GERENCIA TECNICA DEL PROYECTO DE MODERNIZACIÓN DEL IESS

Cubrirá todos los requerimientos de infraestructura física, equipamiento y apoyo logístico necesarios para la ejecución de las actividades del proyecto.

PNUD

Aportará al proyecto con los siguientes rubros:

- Apoyo en la asesoría y cooperación técnica, para garantizar la buena marcha del proyecto y llevar adelante la ejecución del mismo.
- Apoyo en la contratación de consultores y personal de apoyo administrativo.
- Apoyo en los diferentes procesos de adquisición de bienes o servicios que realice el proyecto, garantizando el cumplimiento de las regulaciones y procedimientos que rigen al BID, al PNUD, y a las normas nacionales para el efecto.
- ① Identificación, evaluación y contratación de los profesionales que evalúen las ofertas del proceso de licitación y de contrataciones.
- ① Identificación, evaluación y contratación de la firma consultora que realice las auditorías.

- Apoyo financiero en la cancelación de pagos bajo solicitud de pago directo y reporte financiero de desembolsos.
- Fomentar la capacidad nacional, mediante la transferencia de conocimiento y procesos orientados a una gestión eficiente.

F. RIESGOS

| DESCRIPCIÓN DEL RIESGO | PROBABILIDAD ESTIMADA |
|---|-----------------------|
| 1. Factores que al comienzo pueden ser causa de demoras graves o impedir el logro de los resultados y objetivos del proyecto | |
| Riesgos para el logro del objetivo de desarrollo | |
| Demora e insuficiencia de las asignaciones presupuestarias y aportes de contraparte | Probable |
| Inestabilidad del equipo técnico | Poco probable |
| 2. Factores que con el tiempo pueden ser causa de demoras graves o impedir el logro de los resultados y objetivos del proyecto | |
| Reducción del presupuesto en montos reales y/o suspensión de los aportes de contrapartida nacional | Poco probable |

G. OBLIGACIONES ANTERIORES

Los requisitos previos para la ejecución eficiente y eficaz del proyecto son los siguientes:

- Suscripción y vigencia del Acuerdo de costos compartidos entre el Gobierno y el PNUD, para la ejecución del presente proyecto;
- Disponibilidad de recursos para la ejecución de las actividades de este proyecto. Los fondos correspondientes a la contribución del Gobierno para la financiación del proyecto deberán depositarse en las fechas previstas en el calendario de pagos que figura en el presupuesto, a fin de poder dar inicio al proyecto.
- El PNUD firmará el documento de Proyecto y proporcionará asistencia al proyecto con sujeción al cumplimiento de los requisitos previos anteriormente enunciados. Si no se cumple uno o más de los requisitos previos, el PNUD puede a su discreción, suspender la asistencia o ponerle fin.

H. PRESENTACIÓN DE INFORMES Y EVALUACIÓN RELACIONADOS

CON EL EXAMEN DEL PROYECTO

1. El proyecto será objeto de examen, por las partes integrantes PNUD, IESS , y BCE, por lo menos al inicio, a los seis meses y al finalizar el proyecto. El Gerente Técnico del Proyecto de Modernización preparará informes de evaluación del rendimiento del proyecto. Durante su ejecución, pueden solicitarse, en caso necesario, otros informes adicionales de ese tipo.
2. El Gerente preparará un informe del proyecto para ser considerado en la reunión de examen final. El borrador de dicho informe se preparará con la suficiente antelación para que el organismo de ejecución pueda examinarlo y ajustar sus aspectos técnicos, por lo menos un mes antes del examen final.
3. El proyecto será objeto de evaluación a los 6 meses después de la iniciación de la ejecución plena, y a la terminación prevista.
4. El Proyecto será objeto de una auditoría financiera a los 12 meses de iniciada la ejecución y a la finalización del mismo. Los costos imputables a estas auditorías formarán parte de los fondos asignados por el BID al Proyecto de Modernización del IESS, en virtud del préstamo N° 834/OC-EC.

I. CONTEXTO JURÍDICO

El presente documento de proyecto será el instrumento al que se hace referencia en el artículo 1 del acuerdo básico modelo de asistencia entre el Gobierno del Ecuador y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, firmado por las partes el 8 de marzo de 1989.

Dicho acuerdo será aplicable, mutatis mutandis, a todas las cuestiones no tratadas en el presente documento. Se aplicarán las disposiciones de los artículos IX Privilegios e Inmunities, y X Facilidades para la Prestación de la Asistencia del PNUD del citado Acuerdo de Asistencia Básica con respecto a facilidades, exenciones, privilegios e inmunities.

El proyecto a que se refiere el presente documento se financia (parcialmente) con fondos puestos a disposición del gobierno por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en virtud del préstamo N° 834/OC-EC de (en lo sucesivo denominado el Convenio del BID) celebrado entre el Gobierno del Ecuador y el Banco Interamericano de Desarrollo. El proyecto será ejecutado de conformidad con las disposiciones del presente documento y el anexo relativo a los procedimientos especiales para la ejecución. Adjunto, el cual es parte integral de este documento.

J. PRESUPUESTOS

El presupuesto del presente Documento de Proyecto podrá ser incrementado anualmente a través de revisiones presupuestales de acuerdo con las disponibilidades presupuestales del Proyecto "Plan Operativo para la Reforma y Modernización del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social", y de acuerdo con el Programa de Trabajo y de los Presupuestos Anuales del Proyecto.

El IESS solicitará al Banco Central del Ecuador (BCE) las transferencias necesarias para cubrir los gastos que se gestionarán de acuerdo al presente Documento de Proyecto, de conformidad con los cronogramas de ejecución aprobados por el BID, detallados en el anexo relativo al Cronograma de Actividades el cual forma parte integral del presente documento; y de acuerdo a los cronogramas de procesos de contratación que serán elaborados una vez que el presente convenio entre en ejecución. Las transferencias solicitadas por el IESS las realizará a la cuenta corriente UNDP CONTRIBUTIONS ACCOUNT No. 015-002284 del CHASE MANHATTAN BANK, UN BRANCH, NEW YORK, NEW YORK, U.S.A.

Los pagos de costos compartidos efectuados por el BCE al PNUD, se efectuarán bajo la modalidad de Pagos Directos, previa solicitud del IESS.

El avance de recursos deberá indicar detalles sobre la manera como corresponden a las categorías de retiros indicadas en los estados de gastos que serán enviados mensualmente por el PNUD al IESS, para su posterior trámite ante el BCE.

Las categorías de desembolso señaladas se regirán por las siguientes equivalencias:

CORRESPONDENCIA ENTRE LAS CATEGORIAS DE DESEMBOLSOS Y LAS LINEAS PRESUPUESTALES DEL PNUD

| CATEGORIA | Línea presupuestal PNUD |
|--------------------------|--------------------------------|
| 4.1 Sistema de Pensiones | 11,17,20,59 |
| 4.2 Area salud | 11,17,20,59 |

Los estados de gastos deberán indicar detalladamente los siguientes aspectos: a) gastos reales correspondientes a las categorías de retiros indicadas en dicho documento, y b) el origen y la descripción de los bienes y servicios suministrados bajo contrataciones. Estos detalles deberán incluir el nombre del proveedor y país proveedor (incluyendo la ciudad y estado para los bienes y servicios suministrados por los Estados Unidos de Norte América).

El PNUD enviará al BCE, un estado final de la totalidad de los gastos incurridos por el Proyecto a la fecha de su finalización, y no más tarde de dos meses después de dicha fecha.

La vigencia del presente Documento de Proyecto, será de 12 (doce) meses.

K.- ANEXO 1: RESPONSABILIDADES IESS-PNUD

CUADRO 1

Consultores Nacionales

Se indican a continuación las responsabilidades del organismo nacional de ejecución y del PNUD con respecto a la contratación de consultores (MARCAR LA COLUMNA GOBIERNO O PNUD, SEGÚN CORRESPONDA)

| IESS | PNUD | Actividad | Plazo medio para proceder (días hábiles) |
|------|------|---|--|
| X | | Preparación de los términos de referencia | |
| X | X | Revisión / Modificación de los términos de referencia | |
| XX | | Obtención de la "no objeción" del BID a los términos de referencia | |
| X | X | Elaboración de la lista corta propuesta (si es necesario) | |
| X | | Aprobación de la lista corta | |
| XX | | Obtención de la "no objeción" del BID de la selección | |
| X | X | Negociación del contrato | |
| | X | Firma del contrato | |
| | X | Administración del contrato, incluida la autorización / arreglos de viajes. | |
| X | | Supervisión técnica de los consultores | |
| X | | Evaluación de la marcha de las actividades | |
| X | | Examen / aprobación del informe final | |
| | X | Pago | |

XX = IESS-BCE

CUADRO 2

Firmas Consultoras Nacionales

Se indican a continuación las responsabilidades del organismo nacional de ejecución y del PNUD con respecto a la contratación de consultores (MARCAR LA COLUMNA GOBIERNO O PNUD, SEGÚN CORRESPONDA)

| IESS | PNUD | Actividad | Plazo medio para proceder (días hábiles) |
|------|------|---|--|
| X | | Preparación de los términos de referencia | |
| X | X | Revisión / Modificación de los términos de referencia | |
| XX | | Obtención de la "no objeción" del BID a los términos de referencia | |
| | X | Anuncio (sí es necesario) | |
| | X | Precalificación (sí es necesario) | |
| X | X | Aprobación de la lista corta | |
| XX | | Obtención de la "no objeción" del BID a la lista corta | |
| | X | Preparación de la carta de invitación | |
| X | X | Evaluación de las propuestas | |
| X | X | Negociación del contrato | |
| XX | | Obtención de la "no objeción" del BID a la adjudicación recomendada | |
| | X | Adjudicación del contrato | |
| | X | Administración del contrato | |
| X | | Supervisión técnica y evaluación | |
| | X | Pago a los consultores | |

XX = IESS-BCE

CUADRO 3

Administración financiera

Se indican a continuación las responsabilidades del organismo nacional de ejecución y del PNUD con respecto a la contratación de consultores (MARCAR LA COLUMNA GOBIERNO O PNUD, SEGÚN CORRESPONDA)

| IESS | PNUD | Actividad | Plazo medio para proceder (días hábiles) |
|------|------|---|--|
| X | | Preparación del plan de trabajo anual en que se basa el presupuesto del proyecto | |
| XX | | Obtención de la "no objeción" del BID del plan de trabajo | |
| X | | Emisión de la solicitud de retorno de fondos del préstamo | |
| | X | Mantenimiento de una cuenta en libros por separado para los fondos del proyecto | |
| | X | Conversión de los estados financieros al formato del BID | |
| XX | | Solicitudes de retiro de fondos del préstamo semianuales con provisión de gastos semestrales | |
| X | X | Examen anual de la marcha de las actividades con respecto al plan de trabajo y acuerdo sobre las modificaciones del presupuesto que sean necesarias | |
| XX | | Solicitud de la "no objeción" del BID para las enmiendas del documento del proyecto que incluye modificaciones importantes al presupuesto | |
| | X | Estados financieros auditados | |
| | X | Estado financiero definitivo | |
| | X | Cierre de cuentas y devolución de saldos no utilizados a la cuenta del préstamo | |

XX = IESS-BCE

TÉRMINOS DE REFERENCIA

ANEXO 2

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

ANEXO 3

PRESUPUESTO

ANEXO 4

DISPOSICIONES FINANCIERAS Y CONTABLES PNUD

ANEXO 5

CONVENIO DE PRESTAMO BID 834/OC-EC

ANEXO 6

ANEXO 7

**PARA EL DOCUMENTO DE APOYO AL PROGRAMA O EL DOCUMENTO DE
PROYECTO
PARA EL APOYO POR PARTE DE LA OFICINA NACIONAL DEL PNUD**

**ANEXO SOBRE EL APOYO QUE PRESTARÁ
LA OFICINA NACIONAL DEL PNUD**

1. Se hace referencia a las consultas entre el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social quien es el Agente de implementación designado por el Gobierno del Ecuador y los funcionarios del PNUD, respecto de la prestación de servicios de apoyo por la oficina nacional del PNUD para el programa o proyecto de ejecución nacional ECU/00/002/A-1/99 -"Programa de asistencia Técnica para la Modernización y Reestructuración del IESS" (en adelante, "el Proyecto").
2. De conformidad con las disposiciones de la carta de acuerdo firmada en _____ y el Documento de Proyecto, la oficina nacional del PNUD deberá prestar los servicios de apoyo para el Proyecto, de conformidad con la siguiente descripción.
3. Servicios de apoyo a prestarse:

| Servicios de apoyo (insertar la descripción) | Cronograma para la prestación de los servicios de apoyo | Costo para el PNUD de prestar tales servicios de apoyo (de haberlos) | Monto y método de reembolso al PNUD (de haberlo) |
|---|---|--|--|
| 1. Personal nacional y/o internacional de corto y largo plazo | 12 meses | | |
| 2. Subcontratos varios según requerimientos de estudios del proyecto | 12 meses | | |
| 3. Provisión de gastos misceláneos para la marcha del proyecto | 12 meses | | |
| 4 Gestión financiera contable y de auditoría durante la vida del proyecto | 12 meses | | |

4. Descripción de las funciones y responsabilidades de las partes involucradas:

El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) en su calidad de organismo de implementación del proyecto ECU/00/002/A-1/99 - "Programa de Asistencia Técnica de Modernización y Reestructuración del IESS", tendrá las siguientes funciones y responsabilidades:

1. Definición de términos de referencia y especificaciones técnicas detalladas para todo proceso de contratación. Estos documentos incluirán detalle de servicios conexos, condiciones contractuales, planes de distribución, etc.
2. Solicitud escrita al PNUD para iniciar los procesos contractuales, con la documentación de soporte descrita en 1 supra.
3. Absolver las consultas técnicas que presentaren los potenciales oferentes en los procesos contractuales.
4. Revisar, analizar y adjudicar las contrataciones en base al informe de evaluación y recomendación de propuestas y ofertas que lleve a cabo el PNUD.
5. Depositar oportunamente las cuotas de costos compartidos requeridas para las contrataciones.
6. Recibir, inspeccionar y certificar la entrega de los servicios, productos, bienes, insumos y servicios conexos producto de las contrataciones.
7. Llevar el inventario correspondiente de bienes adquiridos a través del proyecto.
8. Velar por el cumplimiento sustantivo/técnico de los insumos contratados a través del proyecto.
9. Participar en las auditorías que demande el proyecto.

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo apoyará al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social en la implementación del proyecto ECU/00/002/A-1/99 - "Proyecto de Modernización del IESS", proveyéndole de los servicios arriba descritos y tendrá las siguientes funciones y responsabilidades:

1. Proveer diligente y eficazmente servicios de contratación de insumos para los diferentes componentes del Proyecto, con base a los términos de referencia y especificaciones técnicas detalladas para todo proceso de contratación. Estos documentos incluirán detalle de servicios conexos, condiciones contractuales, planes de distribución, etc.
2. En la provisión de los servicios antes descritos, el PNUD aplicará sus regulaciones y procedimientos vigentes para cada caso, de conformidad con lo estipulado en el "Convenio de Cooperación Técnica Reembolsable, firmado entre la República del Ecuador y el BID - Programa Sectorial financiero", y con las normas especiales del BID.
3. Absolver por escrito las consultas técnicas, administrativas, legales y otro

orden que presentaren los potenciales oferentes en los procesos contractuales, con base a los criterios expresos del organismo de ejecución.

4. Llevar a cabo las evaluaciones independientes de las propuestas y ofertas receptadas en los procesos de contratación y presentar al IESS el informe de evaluación y recomendación de adjudicación.
5. Llevar el registro contable correspondiente a los depósitos de las cuotas de costos compartidos.
6. Coordinar con los contratistas, proveedores y consultores la entrega al IESS de los servicios, productos, bienes, insumos y servicios conexos producto de las contrataciones.
7. Llevar la contabilidad del proyecto, y suministrar al IESS la documentación financiera y contable respectiva en base mensual.
8. Llevar a cabo las auditorías que demande el proyecto.

| SBLN | Descripción | Agencia de Implement. | | Total | 2000 | 2001 |
|-------------|---------------------------------------|-----------------------|------------|---------|---------|---------|
| 020. | SUB-CONTRATOS | | | | | |
| 021. | Subcontratos (A) | | | | | |
| 021.01 | CONS. ACTUALIZAC. CONTABILIDAD | IESS | Cont. Neta | 120,000 | 60,000 | 60,000 |
| | | | Total | 120,000 | 60,000 | 60,000 |
| 021.02 | BAL. ACTUARIALES ENF. Y MATERNIDAD | IESS | Cont. Neta | 180,000 | 90,000 | 90,000 |
| | | | Total | 180,000 | 90,000 | 90,000 |
| 021.03 | BALAN. ACTUARIALES INVALIDEZ, VEJEZ | IESS | Cont. Neta | 180,000 | 90,000 | 90,000 |
| | | | Total | 180,000 | 90,000 | 90,000 |
| 021.04 | CREACION SUPER. DE SEGUROS | IESS | Cont. Neta | 180,000 | 90,000 | 90,000 |
| | | | Total | 180,000 | 90,000 | 90,000 |
| 021.05 | IDENTIFICACION DE LIDERES | IESS | Cont. Neta | 60,000 | 60,000 | |
| | | | Total | 60,000 | 60,000 | |
| 021.06 | MANUALES DE RRHH | IESS | Cont. Neta | 26,000 | 13,000 | 13,000 |
| | | | Total | 26,000 | 13,000 | 13,000 |
| 021.07 | VALORIZACION DE PUESTOS | IESS | Cont. Neta | 20,000 | 10,000 | 10,000 |
| | | | Total | 20,000 | 10,000 | 10,000 |
| 021.08 | IDENTIFICACION DE VARIABLES INSTIT | IESS | Cont. Neta | 30,000 | 15,000 | 15,000 |
| | | | Total | 30,000 | 15,000 | 15,000 |
| 021.09 | IMPLEM.MODELO INSTITUC. | IESS | Cont. Neta | 40,000 | 20,000 | 20,000 |
| | | | Total | 40,000 | 20,000 | 20,000 |
| 021.10 | REINGENIERIA DE PROCESOS | IESS | Cont. Neta | 20,000 | 10,000 | 10,000 |
| | | | Total | 20,000 | 10,000 | 10,000 |
| 021.11 | DISEÑO DE PROCESOS | IESS | Cont. Neta | 20,000 | 10,000 | 10,000 |
| | | | Total | 20,000 | 10,000 | 10,000 |
| 021.12 | DISEÑO DE PRODUCTOS Y PROCESOS | IESS | Cont. Neta | 30,000 | 15,000 | 15,000 |
| | | | Total | 30,000 | 15,000 | 15,000 |
| 021.13 | IMPLEM. DEL PLAN DE COMUNIC | IESS | Cont. Neta | 50,000 | 25,000 | 25,000 |
| | | | Total | 50,000 | 25,000 | 25,000 |
| 021.99 | Total de Subcontratos (A) | | Cont. Neta | 956,000 | 508,000 | 448,000 |
| | | | Total | 956,000 | 508,000 | 448,000 |
| 029. | TOTAL DE SUB-CONTRATOS | | Cont. Neta | 956,000 | 508,000 | 448,000 |
| | | | Total | 956,000 | 508,000 | 448,000 |
| 030. | CAPACITACION | | | | | |
| 032. | Capacitación en Grupo | | | | | |
| 032.01 | CAPACITACION PARA EL CAMBIO | IESS | Cont. Neta | 80,000 | 40,000 | 40,000 |
| | | | Total | 80,000 | 40,000 | 40,000 |
| 032.99 | Total de Capacitación en Grupo | | Cont. Neta | 80,000 | 40,000 | 40,000 |
| | | | Total | 80,000 | 40,000 | 40,000 |
| 039. | TOTAL DE CAPACITACION | | Cont. Neta | 80,000 | 40,000 | 40,000 |
| | | | Total | 80,000 | 40,000 | 40,000 |
| 040. | EQUIPO | | | | | |
| 045. | Compra Local de Equipo | | | | | |
| 045.01 | EQUIPAMIENTO GERENCIA | IESS | Cont. Neta | 36,000 | 36,000 | |
| | | | Total | 36,000 | 36,000 | |
| 045.02 | EQUIPAMIENTO SIST. INFORM. | IESS | Cont. Neta | 90,000 | 45,000 | 45,000 |

Fondos.....: 01 - UNDP IPF/TRAC

Agencia de Ejecución.: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL

| SBLN | Descripción | Agencia de Implement. | | Total | 2000 | 2001 | |
|-------------|---------------------------------|-----------------------|------------|---------|---------|---------|--|
| 010. | PERSONAL | | | | | | |
| 013. | Apoyo Administrativo | | | | | | |
| 013.01 | APOYO ADMINISTRATIVO | IESS | Cont. Neta | 9,000 | 5,250 | 3,750 | |
| | | | Total | 9,000 | 5,250 | 3,750 | |
| 013.02 | MENSAJERO | IESS | Cont. Neta | 2,400 | 1,400 | 1,000 | |
| | | | Total | 2,400 | 1,400 | 1,000 | |
| 013.03 | CHOFER | IESS | Cont. Neta | 3,600 | 2,100 | 1,500 | |
| | | | Total | 3,600 | 2,100 | 1,500 | |
| 013.99 | Total de Apoyo Administrativo | | Cont. Neta | 15,000 | 8,750 | 6,250 | |
| | | | Total | 15,000 | 8,750 | 6,250 | |
| 015. | Viajes | | | | | | |
| 015.01 | VIAJES Y VIATICOS | IESS | Cont. Neta | 40,000 | 20,000 | 20,000 | |
| | | | Total | 40,000 | 20,000 | 20,000 | |
| 015.99 | Total de Viajes | | Cont. Neta | 40,000 | 20,000 | 20,000 | |
| | | | Total | 40,000 | 20,000 | 20,000 | |
| 017. | Personal Nacional | | | | | | |
| 017.01 | CONSULTOR ADMINIST. FINANC. | IESS | Cont. Neta | 30,520 | 17,845 | 12,675 | |
| | | | Total | 30,520 | 17,845 | 12,675 | |
| 017.02 | CONS. ADMINIST. FINANC. | IESS | Cont. Neta | 30,520 | 17,845 | 12,675 | |
| | | | Total | 30,520 | 17,845 | 12,675 | |
| 017.03 | CONSULT. ADMIN. RECUR. HUMANOS | IESS | Cont. Neta | 30,520 | 17,845 | 12,675 | |
| | | | Total | 30,520 | 17,845 | 12,675 | |
| 017.04 | CONSULTOR ADMINIS. INFORMATICA | IESS | Cont. Neta | 30,520 | 17,845 | 12,675 | |
| | | | Total | 30,520 | 17,845 | 12,675 | |
| 017.05 | CONS. ORGANIZ. Y GESTION | IESS | Cont. Neta | 30,520 | 17,845 | 12,675 | |
| | | | Total | 30,520 | 17,845 | 12,675 | |
| 017.06 | CONSULTOR EN COMUNICACION | IESS | Cont. Neta | 36,520 | 21,345 | 15,175 | |
| | | | Total | 36,520 | 21,345 | 15,175 | |
| 017.07 | CONSULTOR - ABOGADO | IESS | Cont. Neta | 21,520 | 12,595 | 8,925 | |
| | | | Total | 21,520 | 12,595 | 8,925 | |
| 017.08 | CONSULT. GESTION BID | IESS | Cont. Neta | 9,520 | 5,595 | 3,925 | |
| | | | Total | 9,520 | 5,595 | 3,925 | |
| 017.09 | CONS. GER. PARA EL CAMBIO | IESS | Cont. Neta | 88,020 | 51,387 | 36,633 | |
| | | | Total | 88,020 | 51,387 | 36,633 | |
| 017.10 | CONSULT. PLAN INFORM. IESS | IESS | Cont. Neta | 30,520 | 17,845 | 12,675 | |
| | | | Total | 30,520 | 17,845 | 12,675 | |
| 017.11 | CONSULT. PLAN INFORM. UN. MEDIC | IESS | Cont. Neta | 30,520 | 17,845 | 12,675 | |
| | | | Total | 30,520 | 17,845 | 12,675 | |
| 017.12 | CONS.-CONSEC. RECUR. FINANC | IESS | Cont. Neta | 15,520 | 9,095 | 6,425 | |
| | | | Total | 15,520 | 9,095 | 6,425 | |
| 017.13 | CONS.DISEÑADOR PLAN DE COMUNIC | IESS | Cont. Neta | 17,520 | 10,262 | 7,258 | |
| | | | Total | 17,520 | 10,262 | 7,258 | |
| 017.99 | Total de Personal Nacional | | Cont. Neta | 402,260 | 235,194 | 167,066 | |
| | | | Total | 402,260 | 235,194 | 167,066 | |
| 019. | TOTAL DE PERSONAL | | Cont. Neta | 457,260 | 263,944 | 193,316 | |
| | | | Total | 457,260 | 263,944 | 193,316 | |

Fondos.....: 01 - UNDP IPF/TRAC

Agencia de Ejecución.: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL

| SBLN | Descripción | Agencia de Implement. | | Total | 2000 | 2001 |
|--------|-----------------------------------|-----------------------|------------|-----------|---------|---------|
| 045.02 | EQUIPAMIENTO SIST. INFORM. IESS | IESS | Total | 90,000 | 45,000 | 45,000 |
| 045.03 | EQUIPAMIENTO SIS. INF. U. MEDICAS | IESS | Cont. Neta | 60,000 | 30,000 | 30,000 |
| | | | Total | 60,000 | 30,000 | 30,000 |
| 045.99 | Total de Compra Local de Equipo | | Cont. Neta | 186,000 | 111,000 | 75,000 |
| | | | Total | 186,000 | 111,000 | 75,000 |
| 049. | TOTAL DE EQUIPO | | Cont. Neta | 186,000 | 111,000 | 75,000 |
| | | | Total | 186,000 | 111,000 | 75,000 |
| 050. | MISCELANEOS | | | | | |
| 053. | Varios | | | | | |
| 053.01 | MISCELANEOS | IESS | Cont. Neta | 29,168 | 15,000 | 14,168 |
| | | | Total | 29,168 | 15,000 | 14,168 |
| 053.99 | Total de Varios | | Cont. Neta | 29,168 | 15,000 | 14,168 |
| | | | Total | 29,168 | 15,000 | 14,168 |
| 059. | TOTAL DE MISCELANEOS | | Cont. Neta | 29,168 | 15,000 | 14,168 |
| | | | Total | 29,168 | 15,000 | 14,168 |
| 099. | TOTAL DEL PRESUPUESTO | | Cont. Neta | 1,708,428 | 937,944 | 770,484 |
| | | | Total | 1,708,428 | 937,944 | 770,484 |

01 - UNDP IPF/TRAC

Ejecución: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL

| SBLN | Donante | Institución Financiera | | Total | 2000 | 2001 | |
|--------|--|------------------------|-----------|-----------|---------|---------|--|
| 101. | Costos Compartidos del Gobierno | | | | | | |
| 101.01 | IESS | BID | Cont.Neta | 1,678,428 | 914,194 | 764,234 | |
| | | | % CO Adm. | 4.00 | | 4.00 | |
| | | | CO Adm. | 67,137 | 36,568 | 30,569 | |
| | | | Total | 1,745,565 | 950,762 | 794,803 | |
| 101.99 | Total de Costos Compartidos del Gob | | Cont.Neta | 1,678,428 | 914,194 | 764,234 | |
| | | | % CO Adm. | 4.00 | 4.00 | 4.00 | |
| | | | CO Adm. | 67,137 | 36,568 | 30,569 | |
| | | | Total | 1,745,565 | 950,762 | 794,803 | |
| 109. | TOTAL DE COSTOS COMPARTIDOS | | Cont.Neta | 1,678,428 | 914,194 | 764,234 | |
| | | | % CO Adm. | 4.00 | | 4.00 | |
| | | | CO Adm. | 67,137 | 36,568 | 30,569 | |
| | | | Total | 1,745,565 | 950,762 | 794,803 | |
| 999. | CONTRIBUCION NETA | | Cont.Neta | 30,000 | 23,750 | 6,250 | |
| | | | Total | 30,000 | 23,750 | 6,250 | |

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

C/S Schedule of Payments

ECU/00/002/99 REFORMA IESS

UNDP IPF/TRAC

NEX - National Execution

USD

Proyecto
Fuente de Fondo Principal
Fuente de Fondo de SAO
Agencia de Ejecución
Moneda del Presupuesto

| Sublínea Donor | Año | Fecha | Budgeted Amount | Scheduled Amount | Balance |
|----------------|-------------|------------|-----------------|------------------|--------------|
| 101.01 IESS | 2000 | 30/06/2000 | | 950,762.00 | |
| | | | | 950,762.00 | 950,762.00 |
| | 2001 | 01/01/2001 | | 794,803.00 | |
| | | | | 794,803.00 | 794,803.00 |
| | Grand Total | | | 1,745,565.00 | 1,745,565.00 |

No. 01S-2721
ECU 00/002/G

41-5/1
Quito, 3 de diciembre de 2001

De mis consideraciones:

Asunto: Revisión Sustantiva H

Me es grato adjuntar a la presente comunicación la Revisión Sustantiva H, debidamente suscrita por las partes.

Sin más por el momento, aprovecho la oportunidad para saludarle, muy atentamente,

Atentamente,



Aase Smedter
Representante Residente

Señor
Alfredo Mancero
Presidente de la Comisión
Interventora del IESS
Presente

GOBIERNO DEL ECUADOR

PROGRAMA DE NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Número de Proyecto: ECU/00/002/01/99

Nombre de Proyecto: Reforma y Modernización del IESS

Fuente de Fondos: 01, 104, CS

Arreglos para la ejecución: Nacional

Institución designada: IESS

Nuevo Código para la Revisión: II

Motivo de la Revisión: SUSTANTIVA

Fecha de Inicio: Abril 2000

Fecha de culminación de actividades:

Septiembre 2002

Fecha de cierre financiero:

Diciembre 2003

*No incluye costos administrativos del PNUD

Justificación: Las actividades que serán ejecutadas con este incremento de US\$ 900.000, las mismas que están financiadas con fondos propios del IESS, están relacionadas con los procesos de afiliación, recaudación, control e implementación del piloto en la Regional 4, tomando como insumos los productos obtenidos en la fase de diseño.

| Contribuciones iniciales/revisadas | |
|--|---------------|
| PNUD | |
| Contribución Previa - Rev. G (BL 99) - | \$ 1,563,884* |
| Contribución Revisada - Rev. II (BL 99) | \$ 2,463,884* |
| Incremento / Disminución | \$ 900,000 |
| | |
| PNUD | \$ 33,000 |
| CCF/888 | \$ 60,000 |
| Costos compartidos Gobierno | \$ 2,370,884* |
| Institución financiera | \$ -0- |
| Costos compartidos de terceros | \$ -0- |
| | \$ 2,463,884 |
| | |
| Servicios administrativos y operacionales | |
| Contribución previa COA | \$ 58,835 |
| Contribución revisada COA | \$ 94,835 |
| Incremento / Disminución COA | \$ 36,000 |

Firma en nombre del Proyecto

29.11.01

Fecha

Alfredo Mancero Samán
Presidente de la Comisión Interventora del IESS

Nombre/Título

Firma en nombre del Proyecto

29.11.01

Fecha

Patricio Lferena
Director General Encargado

Nombre/Título

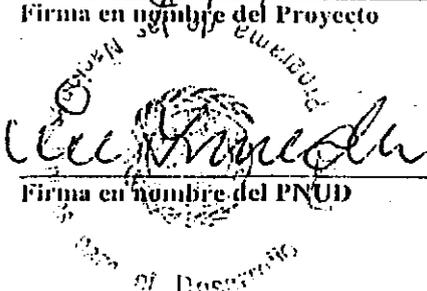
Firma en nombre del PNUD

30.11.01

Fecha

Sra. Aase Smedler
Representante Residente del PNUD

Nombre/Título



UNION

Fuente de fondos: 01 - UNDP-IPF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1.1.2)
 Agencia de Ejecución: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD

| SBLN | Descripción | Ag Imp. | Instit.Fin. | Total | 2000 | 2001 | 2002 |
|---------------|--|---------|-------------|---|------------------|------------------|------------------|
| 010. | PERSONAL | | | | | | |
| 011. | Consultores Internacionales | | | | | | |
| 011.01 | CONSULTOR INTERNACIONAL | IESS | | Cont. Neta 2,981 Total 2,981 | 2,981 2,981 | 6,235 6,235 | |
| 011.02 | PLAN MODERNIZACION | IESS | | Cont. Neta 40,500 Total 40,500 | 3,564 3,564 | 36,936 36,936 | 19,444 19,444 |
| 011.03 | TORS CREACION SUPER SEGUROS | IESS | | Cont. Neta 30,000 Total 30,000 | | 30,000 30,000 | |
| 011.04 | POLITICA DE INVERSIONES | IESS | | Cont. Neta 11,126 Total 11,126 | 11,126 11,126 | | |
| 011.05 | CRITERIOS SEPARACION PATRIMONIAL IESS | | | Cont. Neta 17,617 Total 17,617 | | 17,617 17,617 | |
| 011.99 | Total de Consult. Internacionales | | | Cont. Neta 102,224 Total 102,224 | 17,671 17,671 | 84,553 84,553 | |
| 013. | Apoyo Administrativo | | | | | | |
| 013.01 | APOYO ADMINISTRATIVO | IESS | BID | Cont. Neta 10,454 Total 10,454 | 2,219 2,219 | 6,235 6,235 | |
| 013.02 | MENSAJERO | IESS | BID | Cont. Neta 2,509 Total 2,509 | 357 357 | 2,152 2,152 | |
| 013.03 | SECRETARIA IESS | IESS | IESS | Cont. Neta 6,449 Total 6,449 | 357 357 | 5,092 5,092 | 1,449 1,449 |
| 013.04 | MENSAJERO IESS | IESS | IESS | Cont. Neta 1,604 Total 1,604 | | 1,604 1,604 | |
| 013.99 | Total de Apoyo Administrativo | | | Cont. Neta 21,116 Total 21,116 | 2,576 2,576 | 17,091 17,091 | 2,449 2,449 |
| 015. | Seguimiento y Evaluación | | | | | | |
| 015.01 | VIAJES Y VIATICOS | IESS | BID | Cont. Neta 25,000 Total 25,000 | | 5,556 5,556 | 19,444 19,444 |
| 015.02 | VIATICOS IESS | IESS | IESS | Cont. Neta 25,000 Total 25,000 | | 5,556 5,556 | 19,444 19,444 |
| 015.99 | Total de Seguimiento y Evaluación | | | Cont. Neta 25,000 Total 25,000 | | 11,112 11,112 | 38,888 38,888 |



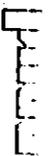
Fuente de fondos: 01 - UNDP-IPF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1.1.2)
Agencia de Ejecución: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD

| SBLN | Descripción | Ag.Imp. | Inst.Fin. | Total | 2000 | 2001 | 2002 |
|------------------------------------|---------------------------------|---------|-----------|---------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| 017. Consultores Nacionales | | | | | | | |
| 017.01 | CONSULTOR ADMINISTR. PROCESOS | IESS | BID | Cont. Neta Total | 13,597 13,597 | 22,195 22,195 | |
| 017.02 | CONS. ADMINIST. FINAN. | IESS | BID | Cont. Neta Total | 17,745 17,745 | 27,675 27,675 | |
| 017.03 | CONSULT. ADMIN. RECUR. HUMANOS | IESS | BID | Cont. Neta Total | 17,745 17,745 | 17,535 17,535 | |
| 017.04 | CONSULTOR ADMINIS. INFORMATICA | IESS | BID | Cont. Neta Total | 17,745 17,745 | 27,675 27,675 | |
| 017.05 | CONS. ORGANIZ. Y GESTION | IESS | BID | Cont. Neta Total | 17,745 17,745 | 17,535 17,535 | |
| 017.06 | CONSULTOR EN COMUNICACION | IESS | | Cont. Neta Total | 785 785 | 15,014 15,014 | |
| 017.07 | CONSULTOR - ABOGADO | IESS | BID | Cont. Neta Total | 3,140 3,140 | 3,820 3,820 | |
| 017.08 | SEPARACION FLUJOS FINANCIEROS | IESS | BID | Cont. Neta Total | 3,140 3,140 | 3,820 3,820 | |
| 017.09 | DIRECTOR PROYECTO | IESS | BID | Cont. Neta Total | 12,940 12,940 | 35,480 35,480 | |
| 017.12 | CONS.PLAN MODERNIZACION UM | IESS | BID | Cont. Neta Total | 20,000 20,000 | 20,000 20,000 | |
| 017.14 | POLITICA DE INVERSIONES | IESS | | Cont. Neta Total | 3,430 3,430 | 3,430 3,430 | |
| 017.15 | REGLAMENTOS A LA LEY | IESS | | Cont. Neta Total | 130,000 130,000 | 130,000 130,000 | |
| 017.16 | GERENCIA SALUD, SSC Y PENSIONES | IESS | | Cont. Neta Total | 19,500 19,500 | 19,500 19,500 | |
| 017.17 | DISEÑO SEGURO SALUD. ADM.FIN. | IESS | | Cont. Neta Total | 19,500 19,500 | 19,500 19,500 | |
| 017.18 | IMPLANTACION SEGURO SALUD | IESS | | Cont. Neta Total | 36,000 36,000 | 36,000 36,000 | |
| 017.19 | APLICACION DE CREDITO | IESS | | Cont. Neta Total | 75,000 75,000 | 75,000 75,000 | |
| 017.20 | ADMINISTRACION DE PROCESOS IESS | IESS | IESS | Cont. Neta Total | 25,217 25,217 | 5,000 5,000 | 20,217 20,217 |
| 017.21 | ADMINISTRACION FINANCIERA IESS | IESS | IESS | Cont. Neta Total | 25,271 25,271 | 5,000 5,000 | 20,270 20,270 |



Fuente de fondos: 01 - UNDP-IPF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1.1.2)
Agencia de Ejecución: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD

| SBLN | Descripción | Ag.Imp. | Insl.Fin. | | Total | 2000 | 2001 | 2002 |
|--------|--|---------|-----------|------------|-----------|---------|---------|---------|
| 017.23 | ADMINISTRACION INFORMATICA IESS | IESS | IESS | Cont. Neta | 25,270 | | 5,000 | 20,270 |
| | | | | Total | 25,270 | | 5,000 | 20,270 |
| 017.24 | DIRECTOR PROYECTO IESS | IESS | IESS | Cont. Neta | 28,920 | | 7,000 | 21,920 |
| | | | | Total | 28,920 | | 7,000 | 21,920 |
| 017.25 | INGENIEROS SISTEMAS IESS | IESS | IESS | Cont. Neta | 45,360 | | 7,982 | 37,378 |
| | | | | Total | 45,360 | | 7,982 | 37,378 |
| 017.26 | TECNOLOGOS SISTEMAS IESS | IESS | IESS | Cont. Neta | 35,280 | | 7,000 | 28,280 |
| | | | | Total | 35,280 | | 7,000 | 28,280 |
| 017.99 | Total de Consultores Nacionales | | | Cont. Neta | 866,888 | 101,442 | 596,841 | 168,605 |
| | | | | Total | 866,888 | 101,442 | 596,841 | 168,605 |
| 019. | TOTAL DE PERSONAL | | | Cont. Neta | 1,015,228 | 121,689 | 704,041 | 188,498 |
| | | | | Total | 1,015,228 | 121,689 | 704,041 | 188,498 |
| 020. | SUB-CONTRATOS | | | | | | | |
| 021. | Contrato A | | | | | | | |
| 021.01 | CONS. ACTUALIZAC. CONTABILIDAD | IESS | BID | Cont. Neta | 280,017 | 172,908 | 107,109 | |
| | | | | Total | 280,017 | 172,908 | 107,109 | |
| 021.02 | BAL. ACTUARIALES ENF. Y MATERNIDAD IESS | | BID | Cont. Neta | 240,850 | | 240,850 | |
| | | | | Total | 240,850 | | 240,850 | |
| 021.03 | BALAN. ACTUARIALES INVALIDEZ, VEJEZ IESS | | BID | Cont. Neta | 170,000 | 58,140 | 111,860 | |
| | | | | Total | 170,000 | 58,140 | 111,860 | |
| 021.05 | IDENTIFICACION DE LIDERES | IESS | BID | Cont. Neta | 18,126 | | 18,126 | |
| | | | | Total | 18,126 | | 18,126 | |
| 021.06 | ENTRENAMIENTO GERENTE UM | IESS | | Cont. Neta | 62,486 | | 62,486 | |
| | | | | Total | 62,486 | | 62,486 | |
| 021.07 | DIFUSION, INFOR Y PUBLICIDAD IESS | IESS | IESS | Cont. Neta | 20,000 | | 4,444 | 15,556 |
| | | | | Total | 20,000 | | 4,444 | 15,556 |
| 021.99 | Total de Contrato A | | | Cont. Neta | 791,479 | 231,048 | 544,875 | 15,556 |
| | | | | Total | 791,479 | 231,048 | 544,875 | 15,556 |
| 029. | TOTAL DE SUB-CONTRATOS | | | Cont. Neta | 791,479 | 231,048 | 544,875 | 15,556 |
| | | | | Total | 791,479 | 231,048 | 544,875 | 15,556 |



Fuente de fondos: 01 - UNDP-PPF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1.1.2)
Agencia de Ejecución: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURO

ECUADOR - REFORMA IESS
Presupuesto

Página

| SBLN | Descripción | AgImp. | Inst.Fin. | Cont. Neta | Total | 2000 | 2001 | 2002 |
|--------|--|--------|-----------|------------|-----------|---------|---------|---------|
| 017.23 | ADMINISTRACION INFORMATICA IESS | IESS | IESS | Cont. Neta | 25,270 | | 5,000 | 20,270 |
| | | | | Total | 25,270 | | 5,000 | 20,270 |
| 017.24 | DIRECTOR PROYECTO IESS | IESS | IESS | Cont. Neta | 28,920 | | 7,000 | 21,920 |
| | | | | Total | 28,920 | | 7,000 | 21,920 |
| 017.25 | INGENIEROS SISTEMAS IESS | IESS | IESS | Cont. Neta | 45,360 | | 7,982 | 37,378 |
| | | | | Total | 45,360 | | 7,982 | 37,378 |
| 017.26 | TECNOLOGOS SISTEMAS IESS | IESS | IESS | Cont. Neta | 35,280 | | 7,000 | 28,280 |
| | | | | Total | 35,280 | | 7,000 | 28,280 |
| 017.99 | Total de Consultores Nacionales | | | Cont. Neta | 866,888 | 101,442 | 596,841 | 168,605 |
| | | | | Total | 866,888 | 101,442 | 596,841 | 168,605 |
| 019. | TOTAL DE PERSONAL | | | Cont. Neta | 1,015,228 | 121,689 | 704,041 | 189,498 |
| | | | | Total | 1,015,228 | 121,689 | 704,041 | 189,498 |
| 020. | SUB-CONTRATOS | | | | | | | |
| 021. | Contrato A | | | | | | | |
| 021.01 | CONS. ACTUALIZAC. CONTABILIDAD IESS | IESS | BID | Cont. Neta | 280,017 | 172,908 | 107,109 | |
| | | | | Total | 280,017 | 172,908 | 107,109 | |
| 021.02 | BAL. ACTUARIALES ENF. Y MATERNIDAD IESS | IESS | BID | Cont. Neta | 240,850 | | 240,850 | |
| | | | | Total | 240,850 | | 240,850 | |
| 021.03 | BALAN. ACTUARIALES INVALIDEZ, VEJEZ IESS | IESS | BID | Cont. Neta | 170,000 | 58,140 | 111,860 | |
| | | | | Total | 170,000 | 58,140 | 111,860 | |
| 021.05 | IDENTIFICACION DE LIDERES | IESS | BID | Cont. Neta | 18,126 | | 18,126 | |
| | | | | Total | 18,126 | | 18,126 | |
| 021.06 | ENTRENAMIENTO GERENTE UM | IESS | | Cont. Neta | 62,486 | | 62,486 | |
| | | | | Total | 62,486 | | 62,486 | |
| 021.07 | DIFUSION, INFOR Y PUBLICIDAD IESS | IESS | IESS | Cont. Neta | 20,000 | | 4,444 | 15,556 |
| | | | | Total | 20,000 | | 4,444 | 15,556 |
| 021.99 | Total de Contrato A | | | Cont. Neta | 791,479 | 231,048 | 544,675 | 15,556 |
| | | | | Total | 791,479 | 231,048 | 544,675 | 15,556 |
| 029. | TOTAL DE SUB-CONTRATOS | | | Cont. Neta | 791,479 | 231,048 | 544,675 | 15,556 |
| | | | | Total | 791,479 | 231,048 | 544,675 | 15,556 |



Fuente de fondos: 01 - UNDP,PIEF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1.1.2)
Agencia de Ejecución: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD

| SBLN | Descripción | Ag Imp. | Inst.Fin. | Total | 2000 | 2001 | 2002 |
|---------------|-----------------------------------|---------|-----------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 030. | CAPACITACION | | | | | | |
| 031. | Becas | | | | | | |
| 031.01 | SERV. CAPACITACION INFORMAT. IESS | IESS | IESS | Cont. Neta Total | 10,029 10,029 | 10,029 10,029 | 35,103 35,103 |
| 031.02 | CAPACITACION USUARIOS IESS | IESS | IESS | Cont. Neta Total | 35,103 35,103 | 10,029 10,029 | 35,103 35,103 |
| 031.99 | Total de Becas | | | Cont. Neta Total | 45,132 45,132 | 10,029 10,029 | 35,103 35,103 |
| 039. | TOTAL DE CAPACITACION | | | Cont. Neta Total | 45,132 45,132 | 10,029 10,029 | 35,103 35,103 |
| 040. | EQUIPO | | | | | | |
| 045. | Equipo | | | | | | |
| 045.01 | EQUIPAMIENTO GERENCIA | IESS | BID | Cont. Neta Total | 20,460 20,460 | 20,460 20,460 | |
| 045.02 | ARREND.LICENCIA PAQ. INFOR. IESS | IESS | IESS | Cont. Neta Total | 253,478 253,478 | 56,328 56,328 | 197,150 197,150 |
| 045.03 | EQUIPOS ESPECIALIZADOS IESS | IESS | IESS | Cont. Neta | | | |
| 045.04 | MAQUINARIA Y EQUIPOS | IESS | IESS | Cont. Neta | | | |
| 045.05 | EQUIPOS SIST. PAQ. INFOR. IESS | IESS | IESS | Cont. Neta Total | 260,203 260,203 | 260,203 260,203 | |
| 045.06 | PUNTOS ELECTRICOS Y DE RED IESS | IESS | IESS | Cont. Neta Total | 8,680 8,680 | 8,680 8,680 | |
| 045.07 | TELECOMUNICACIONES IESS | IESS | IESS | Cont. Neta Total | 67,156 67,156 | 67,156 67,156 | |
| 045.99 | Total de Equipo | | | Cont. Neta Total | 20,460 609,977 | 20,460 392,367 | 197,150 197,150 |
| 049. | TOTAL DE EQUIPO | | | Cont. Neta Total | 609,977 609,977 | 20,460 392,367 | 197,150 197,150 |

Fuente de fondos: 01 - UNDP-PIPF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1.1.2)
 Agencia de Ejecución: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD

| SBLN | Descripción | Ag.lmp. | Inst.Fin. | | Total | 2000 | 2001 | 2002 |
|--------|-----------------------|---------|-----------|------------|-----------|---------|-----------|---------|
| 050. | VARIOS | | | | | | | |
| 053. | Varios | IESS | | Cont. Neta | 2,068 | | | 2,068 |
| 053.01 | VARIOS | | | Total | 2,068 | | | 2,068 |
| 053.17 | DEVOLUCION IVA | IESS | | Cont. Neta | | | | 2,068 |
| 053.18 | SEGUROS | IESS | IESS | Cont. Neta | 2,068 | | | 2,068 |
| 053.99 | Total de Varios | | | Total | 2,068 | | | 2,068 |
| 059. | TOTAL DE VARIOS | | | Cont. Neta | 2,068 | | | 2,068 |
| | | | | Total | 2,068 | | | 2,068 |
| 099. | TOTAL DEL PRESUPUESTO | | | Cont. Neta | 2,463,884 | 373,197 | 1,651,312 | 439,375 |
| | | | | Total | 2,463,884 | 373,197 | 1,651,312 | 439,375 |

8

Fuente de fondos: 01 - UNDP-PJP / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1.1.2)
Agencia de Ejecución: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURO

| SBLN | Donante | Instit.Fin. | Total | 2000 | 2001 | 2002 |
|--------|-------------------------------------|-------------|------------------------|---------|-----------|---------|
| 101. | Costos Compartidos del Gobierno | BID | Cont.Neta 1,470,884 | 370,197 | 1,100,687 | |
| 101.01 | IESS | | % CO Adm. 4.00 | 4.00 | 4.00 | |
| | | | CO Adm. 58,835 | 14,808 | 44,027 | |
| | | | Total 1,529,719 | 385,005 | 1,144,714 | |
| 101.02 | IESS | IESS | Cont.Neta 900,000 | | 460,982 | 439,018 |
| | | | % CO Adm. 4.00 | | 4.00 | 4.00 |
| | | | CO Adm. 36,000 | | 18,439 | 17,561 |
| | | | Total 936,000 | 370,197 | 479,421 | 456,579 |
| 101.99 | Total de Costos Compartidos del Gob | | Cont.Neta 2,370,884 | 4.00 | 1,561,669 | 439,018 |
| | | | % CO Adm. 4.00 | 14,808 | 4.00 | 17,561 |
| | | | CO Adm. 94,835 | 385,005 | 62,466 | 17,561 |
| | | | Total 2,465,719 | | 1,624,135 | 456,579 |
| 104.01 | UNDP | UNDP | Cont.Neta 60,000 | | 60,000 | |
| | | | Total 60,000 | | 60,000 | |
| 109. | TOTAL DE COSTOS COMPARTIDOS | | Cont.Neta 2,430,884 | 370,197 | 1,621,669 | 439,018 |
| | | | % CO Adm. 3.90 | 4.00 | 3.83 | 4.00 |
| | | | CO Adm. 94,535 | 14,808 | 62,466 | 17,561 |
| | | | Total 2,525,719 | 385,005 | 1,684,135 | 456,579 |
| 999. | CONTRIBUCION NETA | | Cont.Neta 33,000 | 3,000 | 29,643 | 357 |
| | | | Total 33,000 | 3,000 | 29,643 | 357 |

2



No. 025-03469
ECU/00/002/G

Quito, 6 de noviembre de 2002

Señor economista
Patricio Proaño
Gerente Técnico de Modernización
del IESS
Presente

De mis consideraciones:

Asunto: **Revisión Sustantiva L**

Me es grato hacer referencia a su visita del día de hoy y a nuestro oficio No. 025-03071 del 25 de septiembre pasado. Al respecto, favor encontrar adjunto en ejemplar original, debidamente suscrito por las dos partes, de la revisión arriba señalada.

Adicionalmente, me permito solicitarle nos envíe el calendario de pagos correspondiente, información indispensable para la planificación financiera y operativa de UNDP.

Aprovecho la oportunidad para reiterarle, señor Gerente, nuestros sentimientos de la más alta estima y consideración.

Muy atentamente,



Jose Augusto
Gerente
Area de Gobernabilidad

GOBIERNO DEL ECUADOR

PROGRAMA DE NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Número de Proyecto: ECU/00/002/01/99

Nombre de Proyecto: Reforma y Modernización del IESS

Fuente de Fondos: 01, 104, CS

Arreglos para la ejecución: Nacional

Institución designada: IESS

Nuevo Código para la Revisión: L

Motivo de la Revisión: SUSTANTIVA

Fecha de Inicio: Abril 2000

Fecha de culminación de actividades:

Diciembre 2003

Fecha de cierre financiero:

Diciembre 2004

*No incluye costos administrativos del PNUD

Justificación: Extensión del convenio hasta el 30 de diciembre de 2003, a fin de continuar con el avance del proyecto en las siguientes áreas: historia laboral, administración financiera, sistema de recursos humanos y sistema de pensiones y mortuoria.

Contribuciones iniciales/revisadas

PNUD

| | |
|--|---------------------|
| Contribución Previa – Rev. K (BL 99) | \$ 2,463,884* |
| Contribución Revisada – Rev. L (BL 99) | \$ 9,023,726* |
| Incremento / Disminución | \$ 6,559,842 |

| | |
|--------------------------------|---------------|
| PNUD | \$ 33,000 |
| CT/888 | \$ 60,000 |
| Costos compartidos Gobierno | \$ 8,930,726* |
| Institución financiera | \$ -0- |
| Costos compartidos de terceros | \$ -0- |

Servicios administrativos y operacionales

| | |
|-------------------------------------|-------------------|
| Contribución previa COA | \$ 94,835 |
| Contribución revisada COA | \$ 357,229 |
| Incremento / Disminución COA | \$ 262,394 |

Firma en nombre del Proyecto

31-X-02
Fecha

Alfredo Mancero Samán
Presidente de la Comisión Interventora del IESS

Nombre/Título

Firma en nombre del Proyecto

31-10-02
Fecha

Patricio Llerena
Director General Encargado

Nombre/Título

Firma en nombre del PNUD

1 OCT 2002
Fecha

Sra. Aase Smedler
Representante Residente del PNUD

Nombre/Título

| SBLN | Description | Implementing | Funding | Total | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 |
|---------------|----------------------------------|--------------|---------|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 010. | PERSONNEL | | | | | | | |
| 011. | International Consultants | | | | | | | |
| 011.01 | CONSULTOR INTERNACIONAL | IESS | BID | Net Amount 2,981 Total 2,981 | 2,981 2,981 | | | |
| 011.02 | PLAN MODERNIZACION | IESS | BID | Net Amount 40,500 Total 40,500 | 3,564 3,564 | 36,936 36,936 | | |
| 011.03 | TORS CREACION SUPER SEGUROS | IESS | BID | Net Amount 28,800 Total 28,800 | 28,800 28,800 | 28,800 28,800 | | |
| 011.04 | POLITICA DE INVERSIONES | IESS | BID | Net Amount 11,126 Total 11,126 | 11,126 11,126 | | | |
| 011.05 | CRITERIOS SEPARACION PATRIMONIAL | IESS | BID | Net Amount 17,617 Total 17,617 | | 17,617 17,617 | | |
| 011.08 | CONTROL DE CALIDAD SISTEMAS | IESS | IESS | Net Amount 10,000 Total 10,000 | | | 10,000 10,000 | |
| 011.99 | Line Total | | | Net Amount 111,024 Total 111,024 | 17,671 17,671 | 83,353 83,353 | 10,000 10,000 | |
| 013. | Administrative Support | | | | | | | |
| 013.01 | APOYO ADMINISTRATIVO | IESS | BID | Net Amount 10,563 Total 10,563 | 2,219 2,219 | 8,344 8,344 | | |
| 013.02 | MENSAJERO | IESS | BID | Net Amount 2,802 Total 2,802 | 357 357 | 2,445 2,445 | | |
| 013.03 | SECRETARIA | IESS | IESS | Net Amount 7,650 Total 7,650 | | | 7,650 7,650 | |
| 013.04 | MENSAJERO | IESS | IESS | Net Amount 1,683 Total 1,683 | | | 1,683 1,683 | |
| 013.99 | Line Total | | | Net Amount 22,698 Total 22,698 | 2,576 2,576 | 10,789 10,789 | 9,333 9,333 | |
| 015. | Monitoring and Evaluation | | | | | | | |
| 015.01 | VIAJES Y VIATICOS | IESS | BID | Net Amount 30,000 Total 30,000 | | | 30,000 30,000 | |
| 015.02 | VIATICOS | IESS | IESS | Net Amount 10,000 Total 10,000 | | | 10,000 10,000 | |
| 015.03 | VIAJES CONTROL CALIDAD SISTEMAS | IESS | IESS | Net Amount 10,000 Total 14,208 | | | 10,000 3,700 | |
| 015.04 | PASAJES INTERIOR HIST. LAB. | IESS | IESS | Net Amount 14,208 Total 14,208 | | | 3,700 3,700 | 10,508 10,508 |

8

Main Source of Funds: 01 - UNDP-IPF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1
 Executing Agency: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD

| SBLN | Description | Implementing | Funding | Total | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 |
|-------------|---------------------------------|--------------|---------|---------|--------|---------|--------|--------|
| 015.05 | VIATICOS AL INTERIOR HIS.LAB. | IESS | | 19,200 | | | 5,000 | 14,200 |
| | Line Total | | | 19,200 | | | 5,000 | 14,200 |
| | | | | 73,408 | | | 48,700 | 24,708 |
| | | | | 73,408 | | | 48,700 | 24,708 |
| 017. | National Consultants | | | | | | | |
| 017.01 | CONSULTOR ADMINIST. PROCESOS | IESS | BID | 35,792 | 13,597 | 22,195 | | |
| | Total | | | 35,792 | 13,597 | 22,195 | | |
| 017.02 | CONS. ADMINIST. FINANC. | IESS | BID | 48,130 | 17,745 | 30,385 | | |
| | Total | | | 48,130 | 17,745 | 30,385 | | |
| 017.03 | CONSULT. ADMIN. RECUR. HUMANOS | IESS | BID | 37,340 | 17,745 | 19,595 | | |
| | Total | | | 37,340 | 17,745 | 19,595 | | |
| 017.04 | CONSULTOR ADMINIS. INFORMATICA | IESS | BID | 45,295 | 17,745 | 27,550 | | |
| | Total | | | 45,295 | 17,745 | 27,550 | | |
| 017.05 | CONS. ORGANIZ. Y GESTION | IESS | BID | 37,305 | 17,745 | 19,560 | | |
| | Total | | | 37,305 | 17,745 | 19,560 | | |
| 017.06 | CONSULTOR EN COMUNICACION | IESS | BID | 5,256 | 785 | 4,471 | | |
| | Total | | | 5,256 | 785 | 4,471 | | |
| 017.07 | CONSULTOR - ABOGADO | IESS | BID | 7,122 | 3,140 | 3,982 | | |
| | Total | | | 7,122 | 3,140 | 3,982 | | |
| 017.08 | SEPARACION FLUJOS FINANCIEROS | IESS | BID | 103,965 | | 103,965 | | |
| | Total | | | 103,965 | | 103,965 | | |
| 017.09 | DIRECTOR PROYECTO | IESS | BID | 48,176 | 12,940 | 35,236 | | |
| | Total | | | 48,176 | 12,940 | 35,236 | | |
| 017.12 | CONS.PLAN MODERNIZACION UM | IESS | BID | 20,000 | | 17,460 | 2,540 | |
| | Total | | | 20,000 | | 17,460 | 2,540 | |
| 017.14 | POLITICA DE INVERSIONES | IESS | BID | 3,430 | | 3,430 | | |
| | Total | | | 3,430 | | 3,430 | | |
| 017.16 | GERENCIA SALUD, SSC Y PENSIONES | IESS | BID | 139,600 | | 129,998 | 9,602 | |
| | Total | | | 139,600 | | 129,998 | 9,602 | |
| 017.17 | DISEÑO SEGURO SALUD, ADM.FIN. | IESS | BID | 19,500 | | 16,415 | 3,085 | |
| | Total | | | 19,500 | | 16,415 | 3,085 | |
| 017.18 | IMPLANTACION SEGURO SALUD | IESS | IESS | 31,792 | | 16,385 | 15,407 | |
| | Total | | | 31,792 | | 16,385 | 15,407 | |
| 017.19 | APLICACION DE CREDITO | IESS | BID | 75,000 | | 75,000 | | |
| | Total | | | 75,000 | | 75,000 | | |
| 017.21 | ADMINISTRACION FINANCIERA | IESS | IESS | 22,500 | | | 22,500 | |
| | Total | | | 22,500 | | | 22,500 | |

Main Source of Funds: 01 - UNDP-IPF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1
 Executing Agency: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD

| SBLN | Description | Implementing | Funding | Total | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 |
|---------------|-------------------------------------|--------------|---------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--|
| 017.23 | ADMINISTRACION INFORMATICA | IESS | IESS | Net Amount Total | | | 2,500 2,500 | |
| 017.24 | DIRECTOR PROYECTO | IESS | IESS | Net Amount Total | | | 28,800 28,800 | |
| 017.25 | INGENIEROS SISTEMAS | IESS | IESS | Net Amount Total | | | 35,280 35,280 | |
| 017.26 | TECNOLOGOS SISTEMAS | IESS | IESS | Net Amount Total | | | 20,097 20,097 | |
| 017.27 | ACTUALIZACION DE SISTEMAS | IESS | IESS | Net Amount Total | | | 70,000 70,000 | |
| 017.28 | DIFUSION, INFO. Y PUBLICIDAD | IESS | IESS | Net Amount Total | | | 15,000 15,000 | |
| 017.29 | DIFUSION INFORMACION HIS. LAB. | IESS | IESS | Net Amount Total | | | 90,000 90,000 | 244,080 244,080 |
| 017.30 | CONSULT. ASESORIA HIS. LAB. | IESS | IESS | Net Amount Total | 101,442 101,442 | 525,627 525,627 | 395,811 395,811 | 232,219 232,219 476,299 476,299 |
| 017.99 | Line Total | | | | | | | |
| 019. | PROJECT PERSONNEL TOTAL | | | Net Amount Total | 121,689 121,689 | 619,769 619,769 | 463,844 463,844 | 501,007 501,007 |
| 020. | CONTRACTS | | | | | | | |
| 021. | Contract A | | | | | | | |
| 021.01 | CONS. ACTUALIZAC. CONTABILIDAD | IESS | BID | Net Amount Total | 172,908 172,908 | 107,105 107,105 | 127 127 | |
| 021.02 | BAL. ACTUARIALES ENF. Y MATERNIDAD | IESS | BID | Net Amount Total | | 240,850 240,850 | | |
| 021.03 | BALAN. ACTUARIALES INVALIDEZ, VEJEZ | IESS | BID | Net Amount Total | 58,140 58,140 | 77,520 77,520 | 27,200 27,200 | |
| 021.05 | IDENTIFICACION DE LIDERES | IESS | BID | Net Amount Total | | 18,126 18,126 | | |
| 021.06 | ENTRENAMIENTO GERENTE UM | IESS | BID | Net Amount Total | | 62,485 62,485 | | |
| 021.07 | DIFUSION, INFOR. Y PUBLICIDAD | IESS | IESS | Net Amount Total | | | 5,000 5,000 | |
| 021.08 | AUDITORIA | IESS | IESS | Net Amount Total | | | | 5,125 5,125 |

Main Source of Funds: 01 - UNDP-IPF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1
 Executing Agency: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD

| SBLN | Description | Implementing | Funding | Total | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 |
|---------------|---|--------------|---------|------------|-----------|---------|---------|-----------|
| 021.08 | AUDITORIA | IESS | IESS | Total | 5,125 | | 5,125 | |
| | | IESS | IESS | Net Amount | 564,552 | | 100,000 | 464,552 |
| 021.09 | TELECOMUN. HIS. LAB. | IESS | IESS | Total | 564,552 | | 100,000 | 464,552 |
| | | IESS | IESS | Net Amount | 780,313 | | 203,000 | 577,313 |
| 021.10 | ARREND. LIC. INTERNET HIS. LAB. | IESS | IESS | Total | 780,313 | | 203,000 | 577,313 |
| | | IESS | IESS | Net Amount | 556,800 | | 174,000 | 382,800 |
| 021.11 | DESARROLLO SISTEMAS INF. ADM. FIN. IESS | IESS | IESS | Total | 556,800 | | 174,000 | 382,800 |
| | | IESS | IESS | Net Amount | 89,088 | | 89,088 | |
| 021.12 | DESARROLLO SIST. INF. RR.HH. | IESS | IESS | Total | 89,088 | | 89,088 | |
| | | IESS | IESS | Net Amount | 150,336 | | 150,336 | |
| 021.13 | DESARROLLO SIST. INF. PENS. MORT. | IESS | IESS | Total | 150,336 | | 150,336 | |
| | | IESS | IESS | Net Amount | 2,915,675 | 506,086 | 753,876 | 1,424,665 |
| 021.99 | Line Total | | | Total | 2,915,675 | 506,086 | 753,876 | 1,424,665 |
| 029. | SUBCONTRACTS TOTAL | | | Net Amount | 2,915,675 | 506,086 | 753,876 | 1,424,665 |
| | | | | Total | 2,915,675 | 506,086 | 753,876 | 1,424,665 |
| 030. | TRAINING | | | | | | | |
| 031. | Fellowships | | | | | | | |
| 031.01 | SERV. CAPACITACION INFORMAT. IESS | IESS | IESS | Net Amount | 35,000 | | 35,000 | 80,386 |
| | | IESS | IESS | Total | 35,000 | | 35,000 | 80,386 |
| 031.02 | CAPACITACION USUARIOS IESS | IESS | IESS | Net Amount | 10,000 | | 10,000 | 80,386 |
| | | IESS | IESS | Total | 10,000 | | 10,000 | 80,386 |
| 031.03 | CAPACITACION HIS. LAB. | IESS | IESS | Net Amount | 107,386 | | 27,000 | 80,386 |
| | | IESS | IESS | Total | 107,386 | | 27,000 | 80,386 |
| 031.99 | Line Total | | | Net Amount | 152,386 | | 72,000 | 80,386 |
| | | | | Total | 152,386 | | 72,000 | 80,386 |
| 039. | TRAINING TOTAL | | | Net Amount | 152,386 | | 72,000 | 80,386 |
| | | | | Total | 152,386 | | 72,000 | 80,386 |
| 040. | EQUIPMENT | | | | | | | |

8

Main Source of Funds: 01 - UNDP-IPF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1
 Executing Agency: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD

| SBLN | Description | Implementing | Funding | Total | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 |
|-----------------------------|------------------------------------|--------------|---------|---|------------------|--------|------------------------|------------------------|
| 045. Equipment | | | | | | | | |
| 045.01 | EQUIPAMIENTO GERENCIA | IESS | BID | Net Amount 20,460 Total 20,460 | 20,460 20,460 | | | |
| 045.02 | ARREND.LICENCIA PAQ. INFOR. | IESS | IESS | Net Amount 253,478 Total 253,478 | | | 253,478 | |
| 045.05 | EQUIPOS SIST. PAQ. INFOR. | IESS | IESS | Net Amount 260,203 Total 260,203 | | | 260,203 | |
| 045.06 | PUNTOS ELECTRICOS Y DE RED | IESS | IESS | Net Amount 8,680 Total 8,680 | | | 8,680 | |
| 045.07 | TELECOMUNICACIONES | IESS | IESS | Net Amount 67,156 Total 67,156 | | | 67,156 | |
| 045.08 | MATERIAL CONSTRUC. HIS. LAB. | IESS | IESS | Net Amount 178,435 Total 178,435 | | | 62,000 | 116,435 |
| 045.09 | MAQUINAS, EQUIPOS HIS. LAB. | IESS | IESS | Net Amount 376,883 Total 376,883 | | | 240,000 | 136,883 |
| 045.10 | EQUIP Y SIST. INFORM. HIS. LAB. | IESS | IESS | Net Amount 2,159,957 Total 2,159,957 | | | 1,162,784 | 997,173 |
| 045.11 | EQUIPO ESPECIALIZADO HIS. LAB. | IESS | IESS | Net Amount 695,345 Total 695,345 | | | 200,000 | 495,345 |
| 045.12 | EQUIPO, SIST. PAQ. INF. ADM. FIN. | IESS | IESS | Net Amount 229,781 Total 229,781 | | | 120,000 | 109,781 |
| 045.13 | MATERIAL ELECTRICO CONST. ADM. FIN | IESS | IESS | Net Amount 26,259 Total 26,259 | | | 26,259 | |
| 045.99 Line Total | | | | Net Amount 4,276,637 Total 4,276,637 | 20,460 20,460 | | 2,400,560 2,400,560 | 1,855,617 1,855,617 |
| 049. EQUIPMENT TOTAL | | | | Net Amount 4,276,637 Total 4,276,637 | 20,460 20,460 | | 2,400,560 2,400,560 | 1,855,617 1,855,617 |
| 050. MISCELLANEOUS | | | | | | | | |
| 053. Sundries | | | | | | | | |
| 053.01 | VARIOS | IESS | IESS | Net Amount 8,719 Total 8,719 | | 274 | 8,445 | |
| 053.02 | IVA | IESS | IESS | Net Amount 134,336 Total 134,336 | | 274 | 134,062 | |
| 053.17 | DEVOLUCION IVA | IESS | IESS | Net Amount -170,336 Total -170,336 | | -1,949 | -168,387 | |
| | | | | | | -1,949 | -168,387 | |

8

**Main Source of Funds: 01 - UNDP-IPF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1
 Executing Agency: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD**

| SBLN | Description | Implementing | Funding | Total | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 |
|--------|---------------------|--------------|---------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|
| 053.99 | Line Total | | | -27,281 | | -1,675 | -25,606 | |
| | Net Amount | | | -27,281 | | -1,675 | -25,606 | |
| | Total | | | -27,281 | | -1,675 | -25,606 | |
| 059. | MISCELLANEOUS TOTAL | | | -27,281 | | -1,675 | -25,606 | |
| | Net Amount | | | -27,281 | | -1,675 | -25,606 | |
| | Total | | | -27,281 | | -1,675 | -25,606 | |
| 099. | BUDGET TOTAL | | | 9,023,726 | 373,197 | 1,124,180 | 3,664,674 | 3,861,675 |
| | Net Amount | | | 9,023,726 | 373,197 | 1,124,180 | 3,664,674 | 3,861,675 |
| | Total | | | 9,023,726 | 373,197 | 1,124,180 | 3,664,674 | 3,861,675 |

Main Source of Funds: 01 - UNDP-IPF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1
 Executing Agency: IESS - INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD

| SBLN | Donor | Funding | Total | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 |
|---------------|--------------------------------|--------------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|
| 101. | Government cost-sharing | BID | | | | | |
| 101.01 | IESS | | 1,470,884 | 370,197 | 1,070,406 | 30,281 | |
| | | Net Contrib. | 4.00 | 4.00 | 4.00 | 4.00 | |
| | | CO Adm. % | 58,835 | 14,808 | 42,816 | 1,211 | |
| | | CO Adm. | 1,529,719 | 385,005 | 1,113,222 | 31,492 | |
| | | Total | 7,459,842 | | | 3,598,167 | 3,861,675 |
| 101.02 | IESS | | 4.00 | | | 4.00 | 4.00 |
| | | Net Contrib. | 298,394 | | | 143,927 | 154,467 |
| | | CO Adm. % | 7,758,236 | | | 3,742,094 | 4,016,142 |
| | | CO Adm. | 8,930,726 | 370,197 | 1,070,406 | 3,628,448 | 3,861,675 |
| | | Total | 4.00 | 4.00 | 4.00 | 4.00 | 4.00 |
| 101.99 | Line Total | | 357,229 | 14,808 | 42,816 | 145,138 | 154,467 |
| | | Net Contrib. | 9,287,955 | 385,005 | 1,113,222 | 3,773,586 | 4,016,142 |
| | | CO Adm. % | | | | | |
| | | CO Adm. | | | | | |
| | | Total | | | | | |
| 104. | CCF Cost Sharing | UNDP | | | | | |
| 104.01 | UNDP | | 60,000 | | 53,774 | 6,226 | |
| | | Net Contrib. | 60,000 | | 53,774 | 6,226 | |
| | | Total | 60,000 | | 53,774 | 6,226 | |
| 104.99 | Line Total | | 60,000 | | 53,774 | 6,226 | |
| | | Net Contrib. | | | | | |
| | | Total | | | | | |
| 109. | COST SHARING TOTAL | | 8,990,726 | 370,197 | 1,124,180 | 3,634,674 | 3,861,675 |
| | | Net Contrib. | 3.97 | 4.00 | 3.81 | 3.99 | 4.00 |
| | | CO Adm. % | 357,229 | 14,808 | 42,816 | 145,138 | 154,467 |
| | | CO Adm. | 9,347,955 | 385,005 | 1,166,996 | 3,779,812 | 4,016,142 |
| | | Total | | | | | |
| 999. | NET CONTRIBUTION | | 33,000 | 3,000 | 0 | 30,000 | 0 |
| | | Net Contrib. | 33,000 | 3,000 | 0 | 30,000 | 0 |
| | | Total | | | | | |