

**Resolución Nro. IESS-DPI-2026-0034-R**

**Ibarra, 03 de julio de 2026**

**INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL**

**ING. CHRISTIAN EDUARDO RUIZ ZAPATA  
SERVIDOR DE LA UNIDAD PROVINCIAL DE PLANIFICACIÓN  
DELEGADO DE/LA DIRECTOR/A GENERAL DEL INSTITUTO  
ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL**

**CONSIDERANDO:**

**Que**, el artículo 226 de la Constitución de la República del Ecuador, dispone que: “*Las instituciones del Estado, sus organismos, dependencias, las servidoras o servidores públicos y las personas que actúen en virtud de una potestad estatal ejercerán solamente las competencias y facultades que les sean atribuidas en la Constitución y la ley (...)*”;

**Que**, el artículo 227 de la Constitución de la República del Ecuador, manifiesta que: “*La administración pública constituye un servicio a la colectividad que se rige por los principios de eficacia, eficiencia, calidad, jerarquía, desconcentración, descentralización, coordinación, participación, planificación, transparencia y evaluación.*”;

**Que**, el artículo 288 de la Constitución de la República del Ecuador, establece que: “*Las compras públicas cumplirán con criterios de eficiencia, transparencia, calidad, responsabilidad ambiental y social. Se priorizarán los productos y servicios nacionales, en particular los provenientes de la economía popular y solidaria, y de las micro, pequeñas y medianas unidades productivas*”;

**Que**, el artículo 370 de la Constitución de la República del Ecuador, determina que: “*El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, entidad autónoma regulada por la ley, será responsable de la prestación de las contingencias del seguro universal obligatorio a sus afiliados.*”;

**Que**, el artículo 68 del Código Orgánico Administrativo, COA, determina que: “*La competencia es irrenunciable y se ejerce por los órganos o entidades señalados en el ordenamiento jurídico, salvo los casos de delegación, avocación, suplencia, subrogación, descentralización y desconcentración cuando se efectúen en los términos previstos en la ley.*”;

**Que**, el artículo 69 del Código Orgánico Administrativo, COA, respecto de la delegación de competencias, determina que: “*Los órganos administrativos pueden delegar el ejercicio de sus competencias, incluida la de gestión, en: 1. Otros órganos o entidades de la misma administración pública, jerárquicamente dependientes.*”;

**Que**, la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, publicada en el Suplemento del Registro Oficial Nro. 395 de 4 de agosto del 2008, crea el Sistema Nacional de Contratación Pública, y determina los principios y normas para regular los procedimientos de contratación para la adquisición o arrendamiento de bienes, ejecución de obras y prestación de servicios, incluidos los de consultoría, de aplicación obligatoria

**Resolución Nro. IESS-DPI-2026-0034-R**

**Ibarra, 03 de julio de 2026**

para las entidades previstas en el artículo 1 de esta Ley;

**Que**, el artículo 3 de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, principios determina que: *“(...) Para la aplicación de esta Ley, y priorizando el interés público por encima del privado respetando el marco constitucional y legal, se vigilará la integridad de los procedimientos y contratos que de ella se deriven, en estricto cumplimiento de la normativa. Se observarán especialmente los principios de concurrencia, igualdad, sostenibilidad, simplificación, transparencia, integridad; y, mejor valor por dinero; sin perjuicio de los establecidos en el Código Orgánico Administrativo y en otra normativa que fuere aplicable.”;*

**Que**, el artículo 5 de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, define que: *“El Reglamento General de esta Ley contendrá las definiciones que se consideren necesarias para el normal flujo y seguridad jurídica en el desarrollo de las contrataciones.”*

**Que**, el artículo 22 de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, dispone que: *“El órgano administrativo requirente de la entidad contratante, con el objetivo de satisfacer y cumplir con los objetivos, metas y demandas institucionales, de acuerdo con sus competencias y atribuciones, realizará la identificación de la necesidad de contratación. Esta necesidad servirá para la formulación del Plan Anual de Contratación -PAC-, que se elaborará y publicará a través del Portal de Contratación Pública hasta el 15 de enero de cada año. El PAC será fijado para el año fiscal con las contrataciones a realizarse, salvo que la Ley expresamente indique que para algún tipo de contratación no se requiera esta publicación. Las entidades contratantes podrán modificar el PAC, a través de una actuación administrativa debidamente motivada.”*

**Que**, el artículo 16 de la Ley de Seguridad Social, determina que: *“El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) es una entidad pública descentralizada, creada por la Constitución de la República, dotada de autonomía normativa, técnica, administrativa, financiera y presupuestaria, con personería jurídica y patrimonio propio, que tiene por objeto indelegable la prestación del Seguro General Obligatorio en todo el territorio nacional. (...)”*, y el artículo 18 de la misma ley dispone que la organización y funcionamiento del IESS, se regirá por los principios de autonomía, desconcentración, control interno descentralizado y jerárquico, rendición de cuentas por los actos y hechos de sus autoridades;

**Que**, el artículo 12 del Reglamento General de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, determina: *“Delegación.- Son delegables todas las facultades previstas para la máxima autoridad tanto en la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública como en este Reglamento General, con excepción de lo previsto en el primer inciso del artículo 58 de la referida Ley, aun cuando no conste en dicha normativa la facultad de delegación expresa. La resolución que la máxima autoridad emita para el efecto determinará el contenido y alcance de la delegación (...).”;*

**Que**, el artículo 64 de la norma ibídem determina: *“Plan Anual de Contratación – PAC.- El Plan Anual de Contratación PAC detallará la siguiente información: 1. Los procesos de contratación que se realizarán en el año fiscal; 2. Descripción detallada del objeto de contratación que guarde concordancia con el código del clasificador central de*

**Resolución Nro. IESS-DPI-2026-0034-R**

**Ibarra, 03 de julio de 2026**

*productos, CPC; para que los proveedores puedan identificar las obras, bienes, servicios o consultoría a contratarse; 3. El presupuesto estimativo de los bienes, servicios u obras a adquirir o contratar; y, 4. El cronograma de implementación del Plan. Los procesos de contratación deberán ejecutarse de conformidad y en la oportunidad determinada en el Plan Anual de Contratación elaborado por cada entidad contratante, previa la obtención de la certificación de la disponibilidad presupuestaria, a menos que circunstancias no previstas al momento de la elaboración del PAC hagan necesaria su modificación. Los formatos del PAC serán elaborados por el Servicio Nacional de Contratación Pública y publicados en el Portal de Contratación Pública. (...)*”.

**Que**, el antepenúltimo inciso del artículo 64 del Reglamento General de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, en lo referente a las reformas del PAC, establece: “(...) Las entidades contratantes podrán modificar el PAC, a través de una resolución administrativa debidamente motivada, siempre y cuando tales reformas obedezcan a una justificación técnica y económica, o por causas de caso fortuito o fuerza mayor debidamente sustentadas (...)”

**Que**, el último inciso del artículo 64 del Reglamento General de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, determina: “(...) No será obligatoria la publicación en el PAC inicial o reformulado, de los siguientes procedimientos de contratación: a) Ínfima cuantía; b) Contrataciones en situación de emergencia; c) Arrendamiento y adquisición de bienes inmuebles; y, d) Aquellos que la Ley o el Reglamento determine su reserva o confidencialidad correspondiente.”

**Que**, la Norma de Control Interno 406-02 “Planificación Las entidades y organismos del sector público, para el cumplimiento de los objetivos y necesidades institucionales, formularán el Plan Anual de Contratación con el presupuesto correspondiente. El Plan Anual de Contratación, PAC, contendrá las obras, los bienes y los servicios incluidos los de consultoría a contratarse durante el año fiscal, en concordancia con la planificación de la institución asociada al Plan Nacional de Desarrollo. En este plan constarán las adquisiciones a realizarse tanto por el régimen general como por el régimen especial, establecidos en la ley (...). (...) El plan será aprobado por la máxima autoridad de cada entidad al igual que sus reformas y publicado en el portal de compras públicas [www.compraspublicas.gob.ec](http://www.compraspublicas.gob.ec) (...) e incluirá al menos la siguiente información: los procesos de contratación a realizar, la descripción del objeto a contratar, el presupuesto estimativo y el cronograma de implementación del plan. La planificación establecerá mínimos y máximos de existencias, de tal forma que las compras se realicen cuando sean necesarias, en cantidades justificadas técnicamente”.

**Que**, mediante Resolución No. C.D. 700 de 27 de diciembre de 2025, el Consejo Directivo del IESS, resolvió: “**ARTÍCULO 1.- Aprobar el Presupuesto Consolidado del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social para el ejercicio económico del año 2026, por el valor de USD 11.011.984.965 (ONCE MIL ONCE MILLONES NOVECIENTOS OCHENTA Y CUATRO MIL NOVECIENTOS SESENTA Y CINCO DÓLARES CON CERO CENTAVOS); (...)**”.

**Que**, conforme establece el artículo 12 de la Resolución No. C.D. 700 de 27 de diciembre de 2025, “La Dirección General del IESS aprobará el Plan Anual de Contratación

## Resolución Nro. IESS-DPI-2026-0034-R

Ibarra, 03 de julio de 2026

(PAC) Institucional 2026, mismo que pondrá en conocimiento del Consejo Directivo.”;

**Que**, mediante Resolución Administrativa No. IESS-DG-2026-0005-R de fecha 13 de enero de 2026, el Director General del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, en el artículo 1, resolvió: “Aprobar el Plan Anual de Contratación del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social para el año 2026, por el valor de USD 345.937.738,98 (TRESCIENTOS CUARENTA Y CINCO MILLONES NOVECIENTOS TREINTA Y SIETE MIL SETECIENTOS TREINTA Y OCHO, CON 98/100 DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA), (...);”;

**Que**, en el artículo 10, numeral 3, de la Resolución Nro. IESS-DG-2026-0014-R de 21 de enero de 2026, el Director General del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, resolvió: “Facultar al/la Director/a Nacional de Planificación, para que realice las siguientes funciones: (...) 3. Aprobar, durante el ejercicio económico anual correspondiente y en el Nivel Central, las reformas al Plan Anual de Contratación (PAC), mediante informes técnicos motivados, previa solicitud de las unidades requirentes. Tales reformas se pondrán en conocimiento de la Dirección General;”

**Que**, en el artículo 11 de la Resolución Nro. IESS-DG-2026-0014-R de 21 de enero de 2026, el Director General del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, resolvió: “Facultar a quien haga las veces de Director Nacional de Planificación, en el nivel desconcentrado, Direcciones Provinciales y Unidades Médicas del IESS, la aprobación durante el ejercicio económico anual correspondiente de las reformas al Plan Anual de Contratación (PAC), mediante informes técnicos motivados y previa solicitud de las unidades requirentes; de lo cual se informará mensualmente al Director Nacional de Planificación.”;

**Que**, mediante memorando Nro. IESS-CPSSCI-2026-5423-M, 01 de julio de 2026, el Mgs. Fredy Rolando Estevez Valencia, Coordinador Provincial del Seguro Social Campesino Imbabura, solicita reformar el PAC-2026 afectando al objeto de “Adquisición de mobiliario administrativo para la Coordinación Provincia del Seguro Social Campesino Zona 1 - CPSSCI”; **suprimiendo ítems** del Plan Anual de Contratación 2026 por un valor de \$ 99.807,52 (NOVENTA Y NUEVE MIL OCHOCIENTOS SIETE CON 52/100 DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA) sin IVA;

**Que**, mediante memorando Nro. IESS-CPSSCI-2026-5423-M, 01 de julio de 2026, el Mgs. Fredy Rolando Estevez Valencia, Coordinador Provincial del Seguro Social Campesino Imbabura, solicita reformar el PAC-2026 afectando al objeto de “Adquisición de mobiliario administrativo para la Coordinación Provincia del Seguro Social Campesino Zona 1 - CPSSCI”; **incrementando** el Plan Anual de Contratación 2026 por un valor de \$ 117.502,24 (CIENTO DIECISIETE MIL QUINIENTOS DOS CON 24/100 DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA) sin IVA;

**Que**, mediante memorando Nro. IESS-CPSSCI-2026-5423-M, el área requirente anexó el informe técnico;

**Que**, el Informe Técnico Nro. 011-2026-CPSSCI, concluye: “Por lo expuesto, se solicita atender la reforma planteada.”;

**Que**, el Informe Técnico Nro. 011-2026-CPSSCI, el responsable de la Unidad Provincial de Planificación indica que el informe técnico, de manera metodológica, es consistente

**Resolución Nro. IESS-DPI-2026-0034-R**

**Ibarra, 03 de julio de 2026**

con los documentos habilitantes remitidos bajo la responsabilidad de la unidad requirente; en tal virtud, procede con la elaboración de la resolución respectiva;

En ejercicio de las facultades conferidas por el Director General del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, mediante Resolución Nro. IESS-DG-2026-0014-R de 21 de enero de 2026;

**RESUELVE:**

**Art.1.-** Derogar la resolución Nro. IESS-DPI-2026-0029-R de fecha 29 de junio de 2026, conforme a lo mencionado en el Memorando No. IESS-SDNCP-2026-2628-M del 30 de junio de 2026 emitido por la Subdirección Nacional de Compras Públicas (SNCP), donde señala algunas observaciones a ser solventadas; motivo por el cual la Coordinación Provincial del Seguro Social Campesino de Imbabura solicita la derogación de la resolución referida mediante Memorando Nro. IESS-CPSSCI-2026-5422-M del 01 de julio de 2026 y una vez solventadas las observaciones mencionadas, se realiza la emisión de una nueva resolución motivada de reforma al PAC y se procede con la derogación de la resolución antes referida; a la espera de la publicación de esta reforma al no existir observaciones adicionales, una vez que se ha realizado una revisión integral de la documentación habilitante por parte de la Subdirección Nacional de Compras Públicas y detectando únicamente las observaciones antes mencionadas, mismas que han sido solventadas en la presente resolución.

**Art.2.-** Aprobar la reforma al Plan Anual de Contratación del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social correspondiente al ejercicio fiscal 2026 de conformidad con el siguiente detalle que forma parte del informe técnico remitido. La solicitud de reforma es de exclusiva responsabilidad técnica, financiera y legal de los intervinientes de la Coordinación Provincial del Seguro Social Campesino Imbabura, administrada por el Mgs. Fredy Rolando Estevez Valencia, Coordinador Provincial del Seguro Social Campesino Imbabura.

**SUPRESIÓN.-**

**Resolución Nro. IESS-DPI-2026-0034-R**
**Ibarra, 03 de julio de 2026**

| PLAN ANUAL DE CONTRATACIÓN APROBADO                                     |                   |                                                                                                                                            |                |                       |             |                                |                         |                 |                       |                    | PLAN ANUAL DE CONTRATACIÓN REFORMADO |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------|-------------|--------------------------------|-------------------------|-----------------|-----------------------|--------------------|--------------------------------------|
| CÓDIGO DE PARTIDA                                                       | NOMBRE DE PARTIDA | DESCRIPCIÓN DE CONTRATACIÓN                                                                                                                | TIPO DE COMPRA | TIPO DE PROCEDIMIENTO | CPC ACTUAL  | CUATRIMESTRE PROGRAMADO ACTUAL | UNIDAD DE MEDIDA ACTUAL | CANTIDAD ACTUAL | VALOR UNITARIO ACTUAL | VALOR TOTAL ACTUAL | SUPRESIÓN DE PAC                     |
| 52840103                                                                | Muebles y Enseres | ADQUISICION DE MOBILIARIO PARA LA COORDINACION PROVINCIAL DEL SEGURO SOCIAL CAMPESINO IMBABURA ZONA 1 ARCHIVADOR 480MMX630MMX1300MM CPSSCI | Bien           | CATALOGO ELECTRONICO  | 381210011   | C2                             | UNIDAD                  | 44              | 256,04                | 11265,76           | 11.265,76                            |
| 52840103                                                                | Muebles y Enseres | ADQUISICION DE MOBILIARIO PARA LA COORDINACION PROVINCIAL DEL SEGURO SOCIAL CAMPESINO IMBABURA ZONA 1 SILLA FIJA CON BRAZOS CPSSCI         | Bien           | CATALOGO ELECTRONICO  | 381120119   | C2                             | UNIDAD                  | 636             | 102,66                | 65291,76           | 65.291,76                            |
| 52840103                                                                | Muebles y Enseres | ADQUISICION DE MOBILIARIO PARA LA COORDINACION PROVINCIAL DEL SEGURO SOCIAL CAMPESINO IMBABURA ZONA 1 MESA AUXILIAR CPSSCI                 | Bien           | CATALOGO ELECTRONICO  | 38122001346 | C2                             | UNIDAD                  | 93              | 250                   | 23250              | 23.250,00                            |
| TOTAL SUPRESIÓN AL PAC ( Valor que se coloca en la Resolución motivada) |                   |                                                                                                                                            |                |                       |             |                                |                         |                 |                       |                    | 99.807,52                            |

**INCREMENTO.-**

| PLAN ANUAL DE CONTRATACIÓN REFORMADO                                     |                   |                                                                                                                                 |                |                 |                  |                       |               |                                   |                            |                    |                          |                           |                   |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|------------------|-----------------------|---------------|-----------------------------------|----------------------------|--------------------|--------------------------|---------------------------|-------------------|
| CÓDIGO DE PARTIDA                                                        | NOMBRE DE PARTIDA | DESCRIPCIÓN DE CONTRATACIÓN                                                                                                     | TIPO DE COMPRA | TIPO DE RÉGIMEN | TIPO DE PRODUCTO | TIPO DE PROCEDIMIENTO | CPC REFORMADO | CUATRIMESTRE PROGRAMADO REFORMADO | UNIDAD DE MEDIDA REFORMADA | CANTIDAD REFORMADA | VALOR UNITARIO REFORMADO | VALOR TOTAL PAC REFORMADO | INCREMENTO DE PAC |
| 52840103                                                                 | Muebles y Enseres | ADQUISICIÓN DE MOBILIARIO ADMINISTRATIVO PARA LA COORDINACIÓN PROVINCIAL DEL SEGURO SOCIAL CAMPESINO IMBABURA. ZONA I – CPSSCI. | BIEN           | COMÚN           | NORMALIZADO      | CATALOGO ELECTRONICO  | 381401911     | C2                                | UNIDAD                     | 1                  | \$117.502,24             | 117.502,24                | 117.502,24        |
| TOTAL INCREMENTO AL PAC ( Valor que se coloca en la Resolución Motivada) |                   |                                                                                                                                 |                |                 |                  |                       |               |                                   |                            |                    |                          |                           | 117.502,24        |

**Art. 3.-** Disponer a la Subdirección Nacional de Compras Públicas o quien haga sus veces, la publicación de la presente Resolución Motivada en el Portal Institucional SERCOP [www.compraspublicas.gob.ec](http://www.compraspublicas.gob.ec) y, gestionar con la Dirección Nacional de Comunicación Social la publicación de la presente reforma en la página web institucional conforme lo establece la normativa legal vigente.

**Art. 4.-** Disponer a la Subdirección Nacional de Compras Públicas o quien haga sus

## Resolución Nro. IESS-DPI-2026-0034-R

Ibarra, 03 de julio de 2026

veces, el envío mediante correo electrónico a la siguiente dirección: jonathan.fuentes@iess.gob.ec, janeth.mejia@iess.gob.ec, fredy.estevez@iess.gob.ec y christian.ruiz@iess.gob.ec de la confirmación de la carga de la presente resolución motivada en el Portal de Compras Públicas.

**Art. 5.-** La presente Resolución entrará en vigencia a partir de la fecha de su publicación, en el portal, [www.compraspublicas.gob.ec](http://www.compraspublicas.gob.ec).

En uso de las facultades conferidas por el/la Director/a General del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social; en el artículo 11 de la Resolución Nro. IESS-DG-2026-0014-R de 21 de enero de 2026.

Comuníquese y Publíquese.

### *Documento firmado electrónicamente*

Ing. Christian Eduardo Ruiz Zapata  
**ANALISTA INFORMÁTICO 2**

#### Anexos:

- 011-2026-cpssci\_informe\_tecnico\_reforma\_pac\_compra\_mobiliario\_administrativo.pdf
- captura\_pantalla\_socce0342720001783093334.pdf
- cedula\_presupuestario\_(18-06-2026)0711962001783093334.pdf
- certificado\_fundamentos\_luciano\_lucas0041699001783093335.pdf
- certificado\_operador\_jonathan\_fuentes0385770001783093335.pdf
- 
- cpssci-2026-014\_especificaciones\_tecnicas\_compra\_mobiliario\_administrativo0844260001783093335.pdf
- cpssci-2026-014\_informe\_justificacion\_necesidad0255645001783093336.pdf
- cpssci-ucp-2026-014\_certificacion\_catalogo\_electronico0669190001783093336.pdf
- gf-p13-s03-f01\_solicitud\_aprobacion\_reforma\_presupuestaria0094492001783093337.pdf
- iess-cpssci-110-bi\_certificacion\_stock\_bodega0455964001783093337.pdf
- iess-cpssci-2026-1177-m\_designacion\_responsable\_fase\_preparatoria0505089001783093364.pdf
- iess-cpssci-2026-4702-m\_respuesta\_certificacion\_stock\_bodega0830174001783093364.pdf
- iess-cpssci-2026-4821-m\_respuesta\_certificacion\_catalogo\_electronico0162914001783093365.pdf
- 
- iess-cpssci-2026-4871-m\_certificacion\_validacion\_existencia\_items\_pac0490033001783093365.pdf
- iess-cpssci-2026-4898-m\_certificacion\_disponibilidad\_presupuestaria0859586001783093365.pdf
- iess-cpssci-2026-5092-m\_solicitud\_aprobacion\_reforma\_presupuestaria0192766001783093366.pdf
- iess-cpssci-2026-5125-m\_revision\_aprobacion\_reforma\_presupuestaria0509505001783093366.pdf
- iess-cpssci-2026-5422-m\_derogacion\_resolucion\_iess-dpi-2026-0029-r.pdf
- iess-cpssci-2026-5423-m\_petition\_reforma\_pac\_compra\_mobiliario\_administrativo.pdf
- iess-dpi-2026-0029-r\_resolucion\_motivada\_reforma\_pac\_compra\_mobiliario\_administrativo.pdf
- iess-sdncp-2026-2628-m\_devolucion\_resolucion\_reforma\_pac.pdf
- iess-upssck-2026-0758-m\_solicitud\_certificacion\_stock\_bodega0810463001783093468.pdf
- iess-upssck-2026-0781-m\_solicitud\_certificacion\_catalogo\_electronico0194067001783093469.pdf
- 
- iess-upssck-2026-0789-m\_solicitud\_certificacion\_disponibilidad\_presupuestaria0566588001783093469.pdf

**Resolución Nro. IESS-DPI-2026-0034-R**

**Ibarra, 03 de julio de 2026**

-  
ss-upssck-2026-0790-m\_solicitud\_certificacion\_validacion\_existencia\_items\_pac0898646001783093469.pdf  
-  
ess-upssck-2026-0816-m\_solicitud\_reforma\_pac\_compra\_mobiliario\_administrativo0229742001783093470.pdf  
- velasquez\_glenda0560130001783093470.pdf  
- matriz\_reforma\_pac\_supresion\_(suscrita)0915387001783093470.pdf  
- matriz\_reforma\_pac\_supresion0237298001783093471.xls  
- matriz\_reforma\_pac\_incremento\_(suscrita)0568387001783093471.pdf  
- matriz\_reforma\_pac\_incremento0977438001783093478.xls

**Copia:**

Señor Magíster  
Arturo Flores  
**Director Provincial Imbabura**

Señorita Magíster  
Diana Carolina Mero Parrales  
**Subdirectora Nacional de Compras Públicas**

Señor Abogado  
Jonathan Andres Fuentes Yepez  
**Abogado**

Señora Licenciada  
Janeth Alexandra Mejia Tirira  
**Gestor de Salud Intercultural**

