



INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS
CENTRO DE SALUD A COTACACHI
DR. JOSÉ JABIER TERÁN
INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL
PERÍODO ENERO – DICIEMBRE 2025
RUC: 1060028190001

NOMBRE DE LA UNIDAD O DEPENDENCIA

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS

Contenido

Introducción	3
Resumen Ejecutivo.....	3
1. Cobertura Institucional	5
2. Logros alcanzados	5
3. Implementación de políticas públicas para la igualdad	6
a. Políticas públicas interculturales	6
b. Políticas públicas generacionales	6
c. Políticas públicas de discapacidades	6
d. Políticas públicas de género	6
e. Políticas públicas de movilidad humana	6
4. Objetivos Institucionales.....	6
5. Ejecución programáticas y presupuestaria	¡Error! Marcador no definido.
6. Procesos de contratación y compras públicas de bienes y servicios	¡Error! Marcador no definido.
7. Enajenación de bienes, expropiaciones y donaciones.....	¡Error! Marcador no definido.
8. Incorporación de recomendaciones y dictámenes por parte de las entidades de la Función de Transparencia y Control Social, y de la Procuraduría General del Estado	¡Error! Marcador no definido.

Introducción

El Centro de Salud A Cotacachi, se inició como Dispensario N.º 56 en la Administración del Dr. Enrique Gallegos Arends, como Director General del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, el Primero de Julio de 1980, abre sus puertas a la ciudadanía del cantón Cotacachi brindando atención en salud con un Médico en Consulta Externa, Farmacia, Enfermería, secretaria, llevando el nombre de UNIDAD DE ATENCIÓN AMBULATORIA IESS COTACACHI.

En la actualidad la denominación ha cambiado a la de “Centro de Salud A Cotacachi”, el cual es un establecimiento de atención de Primer Nivel, Tipología A, complementario al Segundo y Tercer Nivel de atención siendo un apoyo para descongestionar al Segundo y Tercer Nivel de Atención.

Atendemos ambulatoriamente a pacientes referidos por los Centros de Salud Campesinos, Dispensarios Anexos y Hospitales Generales, logrando una mayor fluidez, atención oportuna, cálida e integral.

La cartera de servicios está dada por profesionales en Medicina General, que a su vez realizan atenciones en:

- *Medicina General*
- *Medicina Preventiva y Medico de Domicilio*
- *Odontología,*
- *Pediatría,*
- *Laboratorio Clínico,*
- *Farmacia,*
- *Enfermería*
- *Sala de Observación*
- *Atención Pre hospitalaria y el área administrativa.*

El edificio del “Centro de Salud A Cotacachi”, cuenta con una estructura propia con un área de 322.47 m2, estructuralmente el edificio consta de 1 piso y está distribuido acorde a las necesidades del mismo.

Resumen Ejecutivo

El Centro de Salud A Cotacachi es una unidad médica del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social Nivel 1 tipo A, que atiende consulta externa: Medicina General, Medicina Preventiva, Medicina a Domicilio, Pediatría, Odontología, Laboratorio Clínico,

Farmacia, y el servicio de Atención Prehospitalaria que incluye transporte secundario en la unidad móvil (ambulancia).

Consulta Externa

El Centro de Salud A Cotacachi cuenta con el área de consulta externa que está conformado por:

Medicina General

La medicina general constituye el primer nivel de atención médica.

El Centro de Salud cuenta con 3 (tres) consultorios médicos, así como 3 (tres) profesionales capacitados para diagnosticar y manejar diferentes patologías comunes y derivar al especialista indicado cuando corresponda.

Pediatría

Parte de la medicina que se ocupa del estudio del crecimiento y el desarrollo de los niños, así como del tratamiento de sus enfermedades.

Para lo cual se cuenta con un profesional pediatra que diariamente atiende a niños desde los 0 años diagnosticando y dando tratamiento.

Odontología

La odontología es la especialidad médica que se dedica al estudio de los dientes y las encías y al tratamiento de sus dolencias.

Nuestra unidad cuenta con una odontóloga que diariamente realiza procedimientos encaminados a una buena salud bucal.

Laboratorio Clínico

El Laboratorio Clínico es una herramienta primordial para el área médica, como medio diagnóstico auxiliar para diferentes patologías y además se realizan estudios para establecer el tipo de tratamiento que se debe administrar al paciente, al igual que el seguimiento del mismo.

El laboratorio Clínico del Centro de Salud A Cotacachi cuenta con un profesional laboratorista y una auxiliar de laboratorio, que día a día apoyan a la detección de diferentes patologías siendo un pilar fundamental en la atención de los diferentes profesionales de la Salud.

Farmacia

Para poder completar el tratamiento adecuado brindado por los profesionales del Centro de Salud se cuenta con una profesional Bioquímica Farmacéutica, que dispensa y supervisa la entrega en forma segura de los medicamentos de la farmacia institucional, misma que esta provista de los fármacos, insumos, y material de curación para atender la demanda de los diferentes pacientes que asisten diariamente.

Emergencia y Atención Pre Hospitalaria

Desde el mes de octubre del año 2014, el centro de Salud A Cotacachi cuenta con Tecnólogos y Licenciados en emergencias médicas, para realizar atenciones de emergencias y transporte secundario de pacientes a las diferentes Centros de Salud, conforme al acuerdo interinstitucional del IESS y el ECU 911.

1. Cobertura Institucional

El Centro de Salud A Cotacachi tiene en su campo de acción el cantón Cotacachi y cantones aledaños como, Ibarra, Atuntaqui, Otavalo y Urcuquí mismo que en el año 2025 ha atendido a un total de 18487 usuarios los mismos que se encuentran divididos por:

Femeninos: 9517

Masculinos: 8970

Atenciones por Establecimiento de Salud				
Año ESTABLECIMIENTO	2025		Total	
	Hombre	Mujer	Total	
CENTRO DE SALUD A COTACACHI	8.970	9.517	18.487	18.487
Total	8.970	9.517	18.487	18.487

2. Logros alcanzados

El Centro de Salud A Cotacachi, Con la finalidad de brindar un servicio de calidad a los usuarios y afiliados que acuden a esta casa de salud, se ha logrado modernizar el servicio de laboratorio clínico, con la implementación de:

- Automatización de equipo de química sanguínea
- Implementación de nuevas pruebas en química clínica, para el beneficio de los afiliados (HDL COLESTEROL, LDL CCOLESTEROL, HEMOGLOBINA GLICOSILADA)
- Implementación del sistema LIS para el reporte de resultado al sistema MISAS400
- En cumplimiento a las recomendaciones del ACESS, se realizó remodelación integral del Laboratorio Clínico acorde al requerimiento del órgano rector, misma que se encuentra funcionando al 100 %

- *Se ha realizado la contratación del reemplazo de un Médico General y una Enfermera,*

3. Implementación de políticas públicas para la igualdad

a. Políticas públicas interculturales

Talleres para mejora de la calidad de vida de segmentos vulnerables, y todo ciclo de vida de los afiliados y jubilados, son dictados permanentemente por los diferentes profesionales de la Salud del Centro de Salud A Cotacachi.

b. Políticas públicas generacionales

El Centro de Salud A Cotacachi, prioriza la atención a los adultos mayores, y grupos prioritarios, con su programa de medicina en su domicilio, logrando así acercar el sistema de salud a la población más vulnerable, así como atención preferencial a pacientes que llegan a solicitar medicación continua y son de la tercera edad.

c. Políticas públicas de discapacidades

El Centro de Salud A Cotacachi cuenta con el Programa de Medicina a Domicilio, encaminado a las personas que tienen movilidad limitada, y las instalaciones de la Unidad tiene acceso adecuado para personal con discapacidad. También dispone de sillas de rueda para facilitar la movilidad para pacientes con limitaciones físicas.

d. Políticas públicas de género

Las atenciones se brindan con igualdad, bajo los principios de equidad de género y buena práctica médica y sin discriminación.

e. Políticas públicas de movilidad humana

La Unidad Médica brinda atención médica a todos los ciudadanos en condiciones de movilidad humana, que cumplen con las políticas internas de la institución.

4. Objetivos Institucionales

El Centro de Salud A Cotacachi como parte del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social Cumple con los objetivos estratégicos institucionales mismos que se describen a continuación:

- *Incrementar la eficiencia operacional del establecimiento de salud*
- *Incrementar el uso eficiente del presupuesto del establecimiento de salud.*

5. Ejecución programática y presupuestaria

El presupuesto codificado del Centro de Salud A Cotacachi al 01 de enero 2025 fue por un total de \$817201.00, de los cuales se han pagado o ejecutado al 31 de diciembre 2025 un total de \$568775.30 equivalentes al 76.32% de ejecución.

CENTRO SALUD A- COTACACHI
EJECUCION DE PRESUPUESTARIA PERIODO A 31 DICIEMBRE 2025

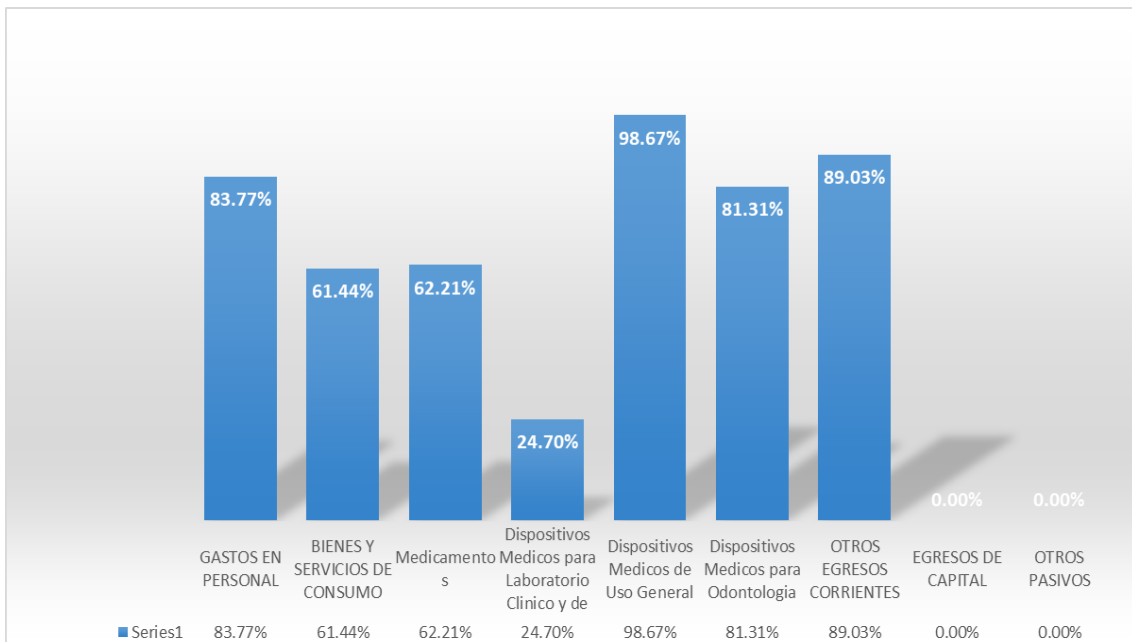
PARTIDA PRESUPUESTARIA	DESCRIPCION	CODIFICADO	PAGADO	% EJECUCION
510000	GASTOS EN PERSONAL	521,666.00	436,997.93	83.77%
530000	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	212,977.00	130,842.58	61.44%
530809	Medicamentos	53,587.00	33,335.01	62.21%
530810	Dispositivos Medicos para Laboratorio Clinico y de	49,027.00	12,109.19	24.70%
530826	Dispositivos Medicos de Uso General	3,663.00	3,614.41	98.67%
530832	Dispositivos Medicos para Odontologia	6,974.00	5,670.22	81.31%
570000	OTROS EGRESOS CORRIENTES	1,050.00	934.79	89.03%
840000	EGRESOS DE CAPITAL	9,600.00	0.00	0.00%
990000	OTROS PASIVOS	0.00	0.00	0.00%

CONSOLIDADO

DESCRIPCION	CODIFICADO	PAGADO	% EJECUCION
EJECUCION PRESUPUESTARIA	745,293.00	568,775.30	76.32%

PORCENTAJE DE EJECUCION PRESUPUESTARIA NO EJECUTADO

76.32%
23.68%



Resumen De La Ejecución
FUENTE: Esigef

De lo anteriormente expuesto podemos desarrollar un breve resumen de las principales novedades existentes en la ejecución presupuestaria con referencia al período de enero a diciembre 2025.

a) Del grupo 51.- EGRESOS EN PERSONAL.

Este grupo representa el rubro más significativo del presupuesto institucional, con un monto de \$567,981.00 equivalente al 76.21% del presupuesto total asignado para el período 2025.

Características principales:

La afectación presupuestaria en este grupo está determinada por el tiempo trabajado, reflejándose la ejecución mensualmente.

Incluye un valor de \$52,570.00 correspondiente a beneficios del personal en proceso de jubilación.

La ejecución mensual promedio fluctúa en 8.33%, sin considerar partidas específicas como décimos tercer y cuarto sueldos, que se ejecutan según plazos establecidos o solicitudes de acumulación de cada trabajador.

PARTIDA	DESCRIPCION	ASIGNADO	CODIFICADO	PAGADO	% EJEC
510105	Remuneraciones Unificadas	206,772.00	205,642.17	195,684.12	95.16
510106	Salarios Unificados	31,080.00	31,090.00	31,080.10	99.97
510203	Decimo Tercer Sueldo	32,234.00	32,234.00	27,039.88	83.89
510204	Decimo Cuarto Sueldo	11,750.00	11,750.00	10,325.91	87.88
510304	Compensacion por Transporte	3,025.00	3,025.00	2,745.71	90.77
510306	Alimentacion	1,936.00	1,936.00	1,852.00	95.66
510307	Comisariato	840.00	840.00	840.00	100.00
510401	Por Cargas Familiares	156.00	156.00	56.40	36.15
510408	Subsidio de Antigüedad	1,205.00	1,205.00	1,110.48	92.16
510409	Beneficios Sociales	-	1,119.83	1,119.83	100.00
510509	Horas Extraordinarias y Suplementarias	-	2,830.00	2,250.46	79.52
510510	Servicios Personales por Contrato	148,956.00	142,656.00	91,996.27	64.49
510513	Encargos	-	3,470.00	3,468.00	99.94
510601	Aporte Patronal	45,223.00	45,223.00	37,969.50	83.96
510602	Fondo de Reserva	32,234.00	32,234.00	25,649.27	79.57
510706	Beneficio por Jubilacion	46,315.00	-	-	-
510707	Compensacion por Vacaciones no Gozadas	6,255.00	-	-	-
TOTAL		567,981.00	515,411.00	433,187.93	84.05%

Del grupo 53.- BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO

Este grupo comprende gastos destinados al uso y consumo corriente, con un monto de \$212,977.00 que representa el 27.42% del presupuesto total.

Su ejecución alcanzó el 61.44%, significativamente inferior al 70.33% del año 2024, evidenciando las siguientes problemáticas:

- ✓ Partidas con 0% de ejecución: Capacitación de servidores públicos, mantenimiento y reparación de equipos, mobiliarios, e instrumental médico-quirúrgico.
- ✓ Partidas con baja ejecución: Medicinas e insumos médicos.

Causas identificadas:

- ✓ Planificación inadecuada de medicinas e insumos médicos.
- ✓ Deficiente ejecución de la planificación de compras.
- ✓ Priorización de proyectos de compras en última instancia.
- ✓ Ahorros generados en procesos de contratación.

PARTIDA	DESCRIPCION	CODIFICADO	MONTO CERTIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	%EJEC
530101	Agua Potable	300.00	0.15	299.85	200.21	200.21	66.74
530104	Energía Eléctrica	400.00	-	300.00	240.57	240.57	60.14
530105	Telecomunicaciones	3,307.00	-	3,010.00	2,752.49	2,752.49	83.23
530201	Transporte de Personal	644.00	-	-	-	-	-
530204	Edición Impresión Reproducción Publicaciones	675.00	-	4.00	4.00	4.00	0.59
530208	Servicio de Seguridad y Vigilancia	39,262.47	-	36,051.34	36,051.34	36,051.34	91.82
530209	Servicios de Aseo Lavado de Vestimenta de	9,677.00	-	9,676.32	8,931.96	8,931.96	92.30
530210	Servicio de Guardería	1,521.10	-	1,478.49	1,478.49	1,478.49	97.20
530255	Combustibles	2,160.00	719.29	1,174.60	897.11	897.11	41.53
530303	Viáticos y Subsistencias en el Interior	1,620.00	0.36	438.64	438.64	438.64	27.08
530402	Edificios Locales Residencias y Cableado	9,001.00	8,829.80	128.75	128.75	128.75	1.43
530403	Mobiliarios (Instalación Mantenimiento y	57.00	-	57.00	57.00	57.00	100.00
530404	Maquinarias y Equipos (Instalación Mantenimiento y Repa	4,148.59	97.22	2,775.35	2,775.23	2,775.23	66.90
530405	Vehículos (Servicio para Mantenimiento y	3,300.00	1,393.00	1,895.00	1,895.00	1,895.00	57.42
530612	Capacitación a Servidores Públicos	400.00	-	-	-	-	-
530704	Mantenimiento y Reparación de Equipos y	800.00	-	-	-	-	-
530802	Vestuario Lencería Prendas de Protección Insumos y Acce	678.00	-	338.00	338.00	338.00	49.85
530803	Lubricantes	970.00	596.00	365.00	365.00	365.00	37.63
530804	Materiales de Oficina	636.60	-	628.50	628.50	628.50	98.73
530805	Materiales de Aseo	440.00	-	240.00	240.00	240.00	54.55
530808	Instrumental Médico Quirúrgico	-	-	-	-	-	-
530809	Medicamentos	54,372.06	11,805.52	34,313.21	34,251.29	34,251.29	62.99
530810	Dispositivos Médicos para Laboratorio Clínico y de	20,556.39	1,270.65	19,285.51	19,285.51	19,285.51	93.82
530811	Insumos Materiales y Suministros para	1,400.00	-	708.67	708.67	708.67	50.62
530813	Repuestos y Accesorios	9,161.11	780.50	6,230.50	6,230.50	6,230.50	68.01
530826	Dispositivos Médicos de Uso General	4,417.46	-	2,360.76	2,360.76	2,360.76	53.44
530832	Dispositivos Médicos para Odontología	1,895.01	0.92	991.06	991.06	991.06	52.30
531404	Maquinarias y Equipos	300.00	-	-	-	-	-
531406	Herramientas y Equipos Menores	300.00	-	-	-	-	-
TOTAL		172,399.79	25,493.41	122,750.55	121,250.08	121,250.08	70.33%

Fuente: Contabilidad CSA Cotacachi

Del grupo 53.- MEDICINAS E INSUMOS MÉDICOS

Medicinas: Representan el 7.19% del presupuesto total con una ejecución del 62.21% al mes de diciembre de 2025.

Insumos médicos: Representan el 3.68% del presupuesto total con una ejecución del 68.23%.

Factores que afectaron la ejecución:

- ✓ *Falta de tiempo en la entrega de medicinas adquiridas.*
- ✓ *Reprogramaciones constantes de entregas.*
- ✓ *Entregas parciales por parte de proveedores*

CONCLUSIONES

El presupuesto asignado al Centro de Salud A Cotacachi para el período 2025 fue adecuado para cubrir las operaciones diarias. Sin embargo, se identificaron deficiencias significativas en los procesos de contratación que afectaron negativamente la ejecución presupuestaria. Adicionalmente, el Grupo 51 (Personal) se encontraba sobrevalorado debido a que no se consideró la jubilación de personal del centro de salud.

La distribución presupuestaria lineal inadecuada ocasionó la necesidad de realizar constantes reformas presupuestarias (intra 1 e intra 2), lo cual dificulta la operatividad diaria del Centro de Salud y complica las proyecciones institucionales.

La adquisición de medicinas, siendo una partida presupuestaria fundamental, se vio seriamente afectada por la ausencia de mecanismos ágiles de contratación. Los procesos se dilatan permanentemente, impidiendo que las metas propuestas se ejecuten con normalidad y afectando directamente la capacidad operativa del centro de salud.

La ejecución del Grupo 53 (Bienes y Servicios de Consumo) alcanzó solo el 61.44%, representando una disminución de casi 9 puntos porcentuales respecto al año 2024 (70.33%). Esta reducción evidencia problemas estructurales en la planificación y ejecución de compras.

Partidas críticas como capacitación de servidores públicos y mantenimiento de equipos médicos presentaron 0% de ejecución, lo cual compromete el desarrollo del talento humano y la disponibilidad de equipamiento en óptimas condiciones.

6. Procesos de contratación y compras públicas de bienes y servicios

Las Compras Públicas permiten la articulación de la planificación, programación y ejecución presupuestaria, así como el control y administración de las adquisiciones de bienes y servicios institucionales, garantizando el uso eficiente, transparente y oportuno de los recursos públicos, en cumplimiento de los principios establecidos en la normativa vigente.

El Centro de Salud, en el año 2025, ejecutó un total de 123 procesos de contratación pública, por un valor de USD 95.629,58, de los cuales 19 procesos se realizaron mediante el procedimiento de Ínfima Cuantía, por un valor de USD 44.430,71; 103 procesos a través de Catálogo Electrónico, por un valor de USD 22.312,89; y 1 proceso mediante Subasta Inversa Electrónica, por un valor de USD 28.885,98.

Del análisis de la ejecución, se evidencia una mayor utilización de procedimientos dinámicos, particularmente el Catálogo Electrónico, lo que refleja una gestión orientada a la optimización del gasto público y a la estandarización de las adquisiciones; mientras que el uso de la ínfima cuantía responde a necesidades operativas inmediatas y de menor cuantía, garantizando la continuidad del servicio institucional.

7. Enajenación de bienes, expropiaciones y donaciones

Al año 2025 no se realizó ningún procedimiento para enajenación de bienes, expropiaciones y/o donaciones en el Centro de Salud A Cotacachi.

8. Incorporación de recomendaciones y dictámenes por parte de las entidades de la Función de Transparencia y Control Social, y de la Procuraduría General del Estado

En el Periodo 2025 no ha existido recomendaciones y dictámenes por parte de las entidades de la Función de Transparencia y Control Social y de la Procuraduría General del Estado.

ELABORADO POR:	APROBADO POR:
NOMBRE: Cristian Játiva Moreno	NOMBRE: Dr. José Jabier Terán Terán
CARGO: Oficinista	CARGO: Director