



**INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS**  
**CENTRO DE SALUD A CALCETA**  
**ABG. KLEBER DAVID MUÑOZ TUAREZ**  
**INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL**  
**PERÍODO ENERO – DICIEMBRE 2025**  
**RUC: 1360059790001**

## ***CENTRO DE SALUD A CALCETA***

### **INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS**

#### **Contenido**

Introducción .....	3
Resumen Ejecutivo.....	4
1. Cobertura Institucional .....	5
2. Logros alcanzados .....	8
3. Implementación de políticas públicas para la igualdad.....	11
a. Políticas públicas generacionales.....	11
b. Políticas públicas de discapacidades .....	11
4. Objetivos Institucionales.....	12
5. Ejecución programática y presupuestaria.....	12
6. Procesos de contratación y compras públicas de bienes y servicios .....	12

## Introducción

*El Centro de Salud A Calceta, es una unidad de primer nivel, de acuerdo a la tipología del Ministerio de Salud Pública, que inicia sus actividades de atención el 20 de agosto de 1982.*

*Se encuentra ubicado en el ciudadela Municipal y Av. Estudiantil, Km1 de la vía Calceta-Tosagua, funciona en dos edificios propios de 1 planta, la cual una de las edificaciones contiene las áreas de Consulta Externa, Admisión, Laboratorio, Odontología, Farmacia, y la 2° edificación acoge el área de Rehabilitación.*

*A partir de 1985, se apertura la atención en el servicio de odontología.*

*En 1984 por la gestión del Director Médico Dr. José Rolando Mendoza Vélez, y las autoridades seccionales locales se construyó la unidad en el terreno de 2.369 m<sup>2</sup> donado por el Municipio del Cantón Bolívar ubicado en la ciudadela Municipal y Av. Estudiantil vía Calceta – Tosagua.*

*En el año 1989, se apertura la atención de Laboratorio Clínico.*

*En el año 2006 se implementó el servicio de rehabilitación física.*

*Desde el mes de julio del 2013 asume la Dirección por encargo el Dr. Kliffor Heráclito Cusme Sabando, hasta el 11 de septiembre de 2017.*

*Desde el 12 de septiembre de 2017, mediante memorando FDQ-NE-SDNGTH-3616-2017, se suscribe la siguiente acción administrativa: Acción de Personal N° SDNGTH-2017-9482, y asume la Dirección la Medico Saltos Zamora Mercedes de Jesús, como Directora del Centro de Salud A Calceta, funciones que cumplió hasta el 15 de Septiembre de 2022.*

*Con fecha 16 de septiembre de 2022, mediante memorando IESS-SDNGTH-2022-10320-M, el cual contiene la Acción de personal Nro. SDNGTH-2022-2341-NJS, mediante la cual se otorga Nombramiento de Libre Remoción a favor de la Mgs. María Katuska Santana Candela, como Directora del Centro de Salud A Calceta, funciones que cumplió hasta el 25 de Junio de 2023.*

*Con fecha 26 de junio de 2023, IESS-SDNGTH-2023-8917-M, el cual contiene la acción de personal Nro. SDNGTH-2023-1616-NJS, mediante la cual otorga Nombramiento de Libre Remoción a favor del Ab. Kléber David Muñoz Tuárez, como Director del Centro de Salud A Calceta.*

*Esta unidad acoge derecho habiente de los cantones, Bolívar, Junín, Tosagua, y en ciertas ocasiones del resto de cantones de la provincia, los cuales son agendados a través del servicio de agendamiento del IESS.*

## Resumen Ejecutivo

Las gestiones del año 2025 estuvieron orientadas a la atención con calidad y calidez para satisfacción del usuario interno y externo, a través de consultas presenciales, consultas y procedimientos médicos a domicilio a los pacientes vulnerables a través de los médicos familiares, lo que permitió obtener la satisfacción de nuestros usuarios externos.

A lo largo del periodo se procuró mantener un stock adecuado de fármacos, dispositivos médicos, materiales e implementos necesarios para el desarrollo de las actividades y abastecer los requerimientos de los pacientes.

Se demuestra que el Centro de Salud A Calceta ha cumplido el encargo de autoridades nacionales, de los afiliados, pensionistas y beneficiarios de la Seguridad Social y de la ciudadanía en general.

### ABASTECIMIENTO DE MEDICAMENTOS A DICIEMBRE DE 2025



### ABASTECIMIENTO DE DISPOSITIVOS MEDICOS A DICIEMBRE DE 2025



Con respecto a los procesos: el presupuesto fue ejecutado en el 84,76%, y se logró cumplir con el PAC de la unidad, ejecutándose el 99,99 %.

## 1. Cobertura Institucional

La cantidad de usuarios a la que esta unidad atendió en el 2025 es de 7.038, atendiendo a 3.649 afiliados masculinos, y 3.389 afiliados femeninos de los cantones Bolívar y Junín, pero se da atención primaria de salud a los derechohabientes de los cantones mencionados, y de los cantones, Tosagua, Chone (Canuto), y otros agendados por el sistema de agendamiento del IESS, entre los que se encuentran jubilados, conyugues, hijos de afiliados; y servicio de Laboratorio y Rehabilitación a los afiliados del Seguro Social Campesino.

Habiéndose agendado: 25.710 citas médicas; de las cuales el número de atenciones fue de 20.494 con el 20,65% de inasistencia (5216 turno).

En relación a las atenciones del año 2024 durante el año 2025 existió un decremento de las mismas; esto se debió a que el 24 de febrero de 2025 las instalaciones de la unidad sufrieron inundación en todas sus áreas debido al fuerte invernal de ese año; lo que provocó la poca asistencia de los afiliados a las citas médicas debido al desconocimiento de las instalaciones provisional de la unidad.

TOTAL DE ATENCIONES REALIZADAS EN EL AÑO 2025 CONSULTA EXTERNA				
MES	ATENCIONES	NO ASISTIDAS	AGENDADAS	% INASISTEN
ENERO	1650	311	1961	15.86%
FEBRERO	1212	463	1675	27.64%
MARZO	1167	439	1606	27.33%
ABRIL	1373	406	1779	22.82%
MAYO	1448	333	1781	18.70%
JUNIO	1818	405	2223	18.22%
JULIO	2301	520	2821	18.43%
AGOSTO	1622	379	2001	18.94%
SEPTIEMBRE	2244	506	2750	18.40%
OCTUBRE	2168	531	2699	19.67%
NOVIEMBRE	1439	377	1816	20.76%
DICIEMBRE	2052	546	2598	21.02%
TOTAL	20494	5216	25710	20.65%
PROMEDIO	1708	435	2143	20.65%

Como se puede observar en la tabla atención por área del 2025, existió decremento en la mayoría de los servicios; esto se debió a la inundación que sufrió la unidad el 24 de febrero de 2025 provocando la inasistencia a las citas por el desconocimiento del lugar provisional de atención.

ATENCIONES POR ÁREA 2025									
MESES	M. GENERAL	M. FAMILIAR	ODONTOLOGIA	V. DOMICILIO	TOTAL	% M. GENE.	% M. FAM	% ODONT.	% VISITAS
ENERO	769	577	207	97	1650	46.61%	34.97%	12.55%	5.88%
FEBRERO	507	527	118	60	1212	41.83%	43.48%	9.74%	4.95%
MARZO	665	453	0	49	1167	56.98%	38.82%	0.00%	4.20%
ABRIL	786	541	0	46	1373	57.25%	39.40%	0.00%	3.35%
MAYO	599	710	62	77	1448	41.37%	49.03%	4.28%	5.32%
JUNIO	796	735	228	59	1818	43.78%	40.43%	12.54%	3.25%
JULIO	1320	674	242	65	2301	57.37%	29.29%	10.52%	2.82%
AGOSTO	1162	285	152	23	1622	71.64%	17.57%	9.37%	1.42%
SEPTIEMBRE	1361	584	234	65	2244	60.65%	26.02%	10.43%	2.90%
OCTUBRE	1240	653	213	62	2168	57.20%	30.12%	9.82%	2.86%
NOVIEMBRE	731	472	184	52	1439	50.80%	32.80%	12.79%	3.61%
DICIEMBRE	1089	704	211	48	2052	53.07%	34.31%	10.28%	2.34%
TOTAL	11025	6915	1851	703	20494	53.21%	34.69%	8.53%	3.57%
PROMEDIO	919	576	154	59	1708	53.21%	34.69%	8.53%	3.57%

Como se puede ver en la tabla en relación a la cantidad de exámenes realizados en el año 2024 durante el año 2025 la cantidad de exámenes decreció esto debido a la inundación que sufrió la unidad en febrero de 2025 y a la falta de insumos en dicha área.

MESES	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ENERO	3015	3748	2081	4429	4294	4821
FEBRERO	3742	2399	2510	3928	6200	3196
MARZO	2974	3068	3463	5768	6323	3356
ABRIL	193	2208	4077	5392	7165	4058
MAYO	106	1642	4088	7106	7677	5126
JUNIO	1213	2538	3428	5856	6017	3623
JULIO	2275	2948	3456	5239	7648	3625
AGOSTO	2088	3261	3670	5058	5394	1596
SEPTIEMBRE	3224	3843	3348	5481	7069	5654
OCTUBRE	3185	3095	3002	4340	5233	6311
NOVIEMBRE	2484	3024	3160	4318	3907	5731
DICIEMBRE	3769	3275	3586	3115	3772	7216
<b>TOTAL</b>	<b>28268</b>	<b>35049</b>	<b>39869</b>	<b>60030</b>	<b>70699</b>	<b>54313</b>

En el año 2025 el número de sesiones realizadas decreció en relación a las sesiones del 2024 con una diferencia mínima de 1164 sesiones menos.

SESIONES DE REHABILITACIÓN						
MESES	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ENERO	4858	3325	1049	5904	5886	4414
FEBRERO	4806	3612	3385	4524	3641	4119
MARZO	1952	3046	3891	6338	4962	3599
ABRIL	0	453	3898	5538	4832	4655
MAYO	55	1541	3426	5327	5631	3907
JUNIO	1088	3470	4703	6332	3761	6744
JULIO	1304	4888	4043	5479	4199	4665
AGOSTO	720	4764	4850	4235	5706	4884
SEPTIEMBRE	2582	5264	4724	4653	6793	5865
OCTUBRE	2386	4866	6021	4706	5406	5185
NOVIEMBRE	2320	3679	3160	4160	4587	4957
DICIEMBRE	2922	3452	5565	5188	4217	5463
<b>TOTAL</b>	<b>24993</b>	<b>42360</b>	<b>48715</b>	<b>62384</b>	<b>59621</b>	<b>58457</b>

Como se puede visualizar en la tabla de traslados desde el año 2020 hasta el 2025 ha existido un aumento la producción de traslados en ambulancia.

TRASLADOS AMBULANCIA						
MESES	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ENERO	25	20	33	55	37	22
FEBRERO	10	41	36	48	37	0
MARZO	26	43	28	16	26	21
ABRIL	7	13	18	43	8	23
MAYO	14	0	22	34	29	8
JUNIO	4	13	38	0	16	9
JULIO	2	6	37	20	26	23
AGOSTO	46	34	27	13	12	43
SEPTIEMBRE	11	24	11	22	27	26
OCTUBRE	10	40	14	38	31	18
NOVIEMBRE	29	37	3	15	27	26
DICIEMBRE	33	26	19	19	23	31
<b>TOTAL</b>	<b>217</b>	<b>297</b>	<b>286</b>	<b>323</b>	<b>299</b>	<b>250</b>

En relación al año 2024 el número de referencias aumento durante el año 2025.

REFERENCIAS EMITIDAS EN EL AÑO 2025													
MÉDICO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTBRE	OCTBRE	NVBRE	DCBRE	TOTAL
ALAVA VERA TATIANA SORAYA	2	2	1	1	0	1	0	0	6	6	0	3	22
CEDEÑO MONTEDEOCA SEGIO GABRIEL	0	0	0	0	0	0	0	0	82	117	87	87	373
GARCIA ZAMBRANO PAUL ALBERTO	9	15	9	20	14	46	83	53	0	0	0	0	249
JIMENEZ URDANIGO LUISA MAGDALENA	27	23	43	19	43	51	40	28	33	42	36	35	420
LOOR CEVALLOS MAYRA ARACELY	2	3	7	13	20	30	45	48	42	43	34	31	318
SANTANA INTRIAGO OSCAR LEONARDO	8	11	17	37	24	37	58	47	48	54	29	45	415
SUAREZ AVELLAN FROWEN EDUARDO	0	0	0	0	0	0	19	23	54	47	39	72	254
<b>TOTAL</b>	<b>48</b>	<b>54</b>	<b>77</b>	<b>90</b>	<b>101</b>	<b>165</b>	<b>245</b>	<b>199</b>	<b>265</b>	<b>309</b>	<b>225</b>	<b>273</b>	<b>2051</b>

Debido a la inundación sufrida, lo que conllevó que el servicio de odontología, se suspendiera por dos meses, así como laboratorio clínico que se suspendió por al menos dos semanas, el monto de facturación (ingresos) decreció en un 8,52% frente a lo facturado en el año 2024. (**fact. 2024- \$ 1'068.335,87/ fact. 2025- \$ 977.345,51**).

El margen final entre los ingresos y los costos totales decreció en el año 2025 con respecto al 2024.

IESS - Centro de Salud tipo A Calceta  
Enero - 2024 a Diciembre - 2024

panel de control

	total	porcentaje		total	porcentaje		cantidad	costo promedio
costo total	982,576	100%	consultas	234,971	23.91%	camas	0	0
recurso humano	599,593	61.02%	atención primaria en salud	46,392	4.72%	Costos Totales		
gastos generales	269,613	27.44%	otros servicios	362,708	36.91%	Ingresos	1,068,335.87	
insumos	113,370	11.54%	administracion	338,505	34.45%	Margen Final	85.759,87	

IESS - Centro de Salud tipo A Calceta  
Enero - 2025 a Diciembre - 2025

panel de control

	total	porcentaje		total	porcentaje		cantidad	costo promedio
costo total	921,527	100%	consultas	236,208	25.63%	camas	0	0
recurso humano	553,295	60.04%	atención primaria en salud	35,572	3.86%	Costos Totales		
gastos generales	252,141	27.36%	otros servicios	329,138	35.72%	Ingresos	977,345.51	
insumos	116,092	12.60%	administracion	320,609	34.79%	Margen Final	55.818,51	

## 2. Logros alcanzados

Se cumple con el 84,76% de la ejecución presupuestaria asignada.

No.	Indicador	Estado	Avance al Período	Meta	Resultado del Período
11.2	A24 Porcentaje de ejecución presupuestaria de gasto corriente - Establecimiento de Salud - Fondo	⚠	86.21 %	1	0.8621
11.6	A94 Porcentaje de ejecución presupuestaria de gasto de inversión y capital - Establecimiento de Salud - Fondo	🎯	47.47 %	1	0.4747

Se cumple con el 99,99 % de la ejecución del PAC 2025.

No.	Indicador	Estado	Avance al Período	Meta	Resultado del Período
10.2	A81 Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Contratación - Establecimientos de Salud - Fondo - Medicamentos	🟢	100.00 %	1	1
10.3	A82 Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Contratación - Establecimientos de Salud - Fondo - Dispositivos Médicos	🟢	100.00 %	1	1
10.4	A83 Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Contratación - Establecimientos de Salud - Fondo - Mantenimientos	🟢	100.00 %	1	1
10.5	A85 Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Contratación - Establecimientos de Salud - Fondo - Otros Gastos Operacionales	🟢	100.00 %	1	1
10.6	A84 Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Contratación - Establecimientos de Salud - Fondo - Equipamiento Médico	🟢	100.00 %	1	1

- Con el apoyo de los dos médicos familiares, los cuales cumplieron su devengación de beca hasta el mes de agosto, y su contratación especial en el mes de septiembre, se continuó con la producción de atenciones, y todas las semanas se realizan visitas domiciliarias a grupos prioritarios.



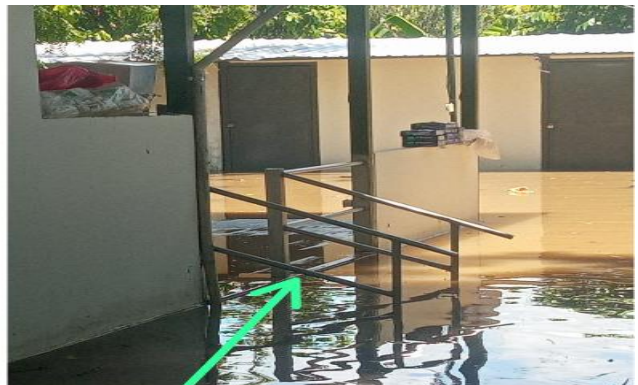
- 13 Charlas educativas a los usuarios externos.



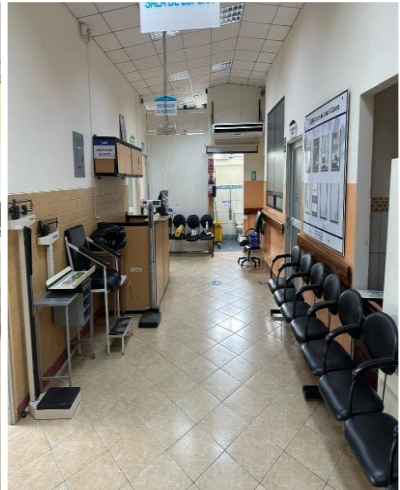
- 24 charlas educativas al personal



- Mejoramamiento de los consultorios, y toda la infraestructura por inundación sufrida.







### 3. Implementación de políticas públicas para la igualdad

#### a. Políticas públicas generacionales

*En el año 2025 con la contratación de los talleres del PEA, se brindó clases de Bailoterapia con el grupo de Adultos Mayores, Apoyo Psicológico, Manualidades, Jardinería, integrándolos a una vida activa, dándoles un valor agregado.*



#### b. Políticas públicas de discapacidades

*Acceso integral a los distintos servicios brindados por la unidad, a través de consultas médicas a domicilio se cumple al derecho de la salud, asegurando equidad en el acceso a la atención.*



#### 4. Objetivos Institucionales

- Incrementar la calidad, calidez y oportunidad en el acceso y entrega de las prestaciones y servicios institucionales a nivel nacional.
- Incrementar la eficiencia del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.
- Incrementar el desarrollo del Talento Humano del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.
- Incrementar el uso eficiente de los recursos financieros y fondos prestacionales.

#### 5. Ejecución programática y presupuestaria

Se cumple con 84,76% de la ejecución presupuestaria planificada.

CUMPLIMIENTO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA:			
TIPO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO EJECUTADO
A24-94 Porcentaje de ejecución presupuestaria - Establecimiento de Salud - Fondo	Mide la ejecución del presupuesto gasto corriente, inversión y capital del Establecimiento de Salud. Considera el monto devengado acumulado de todos los grupos de gasto sobre el monto codificado de todos los grupos de gasto.	958.984,37	826.750,41

TOTAL DE PRESUPUESTO INSTITUCIONAL CODIFICADO	GASTO CORRIENTE PLANIFICADO	GASTO CORRIENTE EJECUTADO	GASTO DE INVERSIÓN PLANIFICADO	GASTO DE INVERSIÓN EJECUTADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA
996.256,37	958.984,37	826.750,41	37.272,00	17,692.8	84,76%

#### 6. Procesos de contratación y compras públicas de bienes y servicios

- Se cumple con el 99.99% de la ejecución del Plan Anual de Contrataciones.
- Se cumple con la adquisición programada de medicamentos.
- Se cumple con la adquisición programada de Dispositivos Médicos.
- Se contrata plurianualmente el Servicio de Aseo por un año.
- Se contrata plurianualmente el Servicio de Seguridad por dos años.
- Se contrata el mantenimiento de la infraestructura del Centro de Salud A Calceta, esto debido a que en el mes de febrero sufrimos de una inundación a las instalaciones

TIPO DE CONTRATACIÓN	ESTADO ACTUAL			
	Adjudicados		Finalizados	
	Número Total	Valor Total	Número Total	Valor Total
Ínfima Cuantía			51	\$ 114.895,64
Catálogo Electrónico			7	\$ 173.880,15
Subasta Inversa Institucional			1	\$ 47.859,03

ELABORADO POR	APROBADO POR
Lcdo. Luis Ricardo Maya Mendoza	Abg. Kléber David Muñoz Tuárez
<b>OFICINISTA</b>	<b>DIRECTOR</b>