A. INFORMACIÓN DEL CONSEJO DIRECTIVO DESDE EL 1 DE ENERO HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025				
A1. CONFORMACIÓN DEL CONSEJO DIRECTIVO				
RESULTADOS				
Requerimiento	**Indicadores de Gobierno Corporativo del IESS**	**2025**	**DEPENDENCIA RESPONSABLE DEL INDICADOR**	**NÚMERO DE MEMORANDO**
Características y rotación de los miembros del Consejo Directivo	Tiempo promedio de permanencia como miembros del Consejo Directivo.	PRESIDENCIA DEL CONSEJO DIRECTIVO: 1. Dr. Eduardo Antonio Peña Hurtado: Del 01/01/2025 al 30/05/2025: TOTAL: 4 meses 30 días 2. Mgs. Edgar José Lama von Buchwald: Del 03/06/2025 al 26/11/2025: TOTAL: 5 meses 23 días 3. Bernardo Antonio Cordovez Cereceda: Del 27/11/2025 al 31/12/2025: TOTAL: 1 mes 4 días VOCALÍA EN REPRESENTACIÓN DE LOS EMPLEADORES: 1. Mgs. Sandra María de los Ángeles Rodríguez Rosero: Del 01/01/2025 al 31/12/2025: TOTAL: 1 año VOCALÍA EN REPRESENTACIÓN DE LOS ASEGURADOS: 1. Mgs. Richard Garis Gómez Lozano: Del 01/01/2025 al 12/11/2025: TOTAL: 10 meses 12 días 2. Mgs. Mercy Verónica Maldonado Galarza (Suplente): Del 01/01/2025 al 17/10/2025: TOTAL: 9 meses 17 días	PROSECRETARIA DEL CONSEJO DIRECTIVO	Correo electrónico 19 de junio de 2026
	Composición de los miembros del Consejo Directivo	PRESIDENCIA DEL CONSEJO DIRECTIVO: 1. Dr. Eduardo Antonio Peña Hurtado: Del 01/01/2025 al 30/05/2025 2. Mgs. Edgar José Lama von Buchwald: Del 03/06/2025 al 26/11/2025 3. Bernardo Antonio Cordovez Cereceda: Del 27/11/2025 al 31/12/2025 VOCALÍA EN REPRESENTACIÓN DE LOS EMPLEADORES: 1. Mgs. Sandra María de los Ángeles Rodríguez Rosero: Del 01/01/2025 al 31/12/2025 VOCALÍA EN REPRESENTACIÓN DE LOS ASEGURADOS: 1. Mgs. Richard Garis Gómez Lozano: Del 01/01/2025 al 12/11/2025 2. Mgs. Mercy Verónica Maldonado Galarza (Suplente): Del 01/01/2025 al 17/10/2025	PROSECRETARIA DEL CONSEJO DIRECTIVO	Correo electrónico 19 de junio de 2026
	Nivel de rotación.- Corresponde al tiempo promedio en años, durante los últimos (4) años, que un miembro del Consejo Directivo permanece como miembro de dicho cuerpo colegiado. Para el efecto se determina la rotación promedio en años, de todos los directivos que han formado parte del Consejo Directivo, durante los últimos (4) años.	PRESIDENCIA CONSEJO DIRECTIVO: • 3 representantes en el año 2025. De enero 2022 a diciembre 2025 un total de 5 representantes. VOCALÍA EN REPRESENTACIÓN DEL SECTOR EMPLEADOR: • 1 representante en el año 2025. De enero 2022 a diciembre 2025 un total de 2 representantes. VOCALÍA EN REPRESENTACIÓN DE LOS ASEGURADOS: • 2 representantes (vocal principal y su suplente) en el año 2025. De enero 2022 a diciembre 2025 un total de 2 representantes (vocal principal y su suplente).	PROSECRETARIA DEL CONSEJO DIRECTIVO	Correo electrónico 19 de junio de 2026
	Número de miembros del Consejo Directivo, que tienen educación relacionada con administración, economía, finanzas o leyes.	* Edgar José Lama Von Buchwald – Presidente del Consejo Directivo. Registra los títulos de Abogado de los Tribunales y Juzgados de la República y Magíster en Dirección de Empresas, por lo que cuenta con formación relacionada con leyes y administración. * María Gracia Espinoza Molina – Presidenta Alterna del Consejo Directivo. Registra los títulos de Abogada de los Tribunales y Juzgados de la República y Magíster en Derecho Constitucional, por lo que cuenta con formación relacionada con leyes. * Bernardo Antonio Cordovez Cereceda – Presidente del Consejo Directivo. Registra el título de Licenciado en Administración Financiera, por lo que cuenta con formación relacionada con administración y finanzas. * Sandra María de los Ángeles Rodríguez Rosero – Vocal del Consejo Directivo. Registra los títulos de Economista y Master of Arts in Finance and Investment, por lo que cuenta con formación relacionada con economía y finanzas. * Richard Garis Gómez Lozano – Vocal del Consejo Directivo. Registra el título de Abogado de los Tribunales y Juzgados de la República del Ecuador, por lo que cuenta con formación relacionada con leyes. * Mercy Verónica Maldonado Galarza – Vocal Alterna del Consejo Directivo. Registra los títulos de Licenciada en Ciencias de la Educación, mención Secretariado en Español y Magíster en Administración Pública, por lo que cuenta con formación relacionada con administración.	SUBDIRECCIÓN NACIONAL DE GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	Memorando Nro. IESS-SDNGTH-2026-9226-M

Permanencia de los miembros del Consejo Directivo	Tiempo promedio de permanencia de los miembros del Consejo Directivo.	PRESIDENCIA DEL CONSEJO DIRECTIVO: 1. Dr. Eduardo Antonio Peña Hurtado: Del 01/01/2025 al 30/05/2025: TOTAL: 4 meses 30 días 2. Mgs. Edgar José Lama von Buchwald: Del 03/06/2025 al 26/11/2025: TOTAL: 5 meses 23 días 3. Bernardo Antonio Cordovez Cereceda: Del 27/11/2025 al 31/12/2025: TOTAL: 1 mes 4 días VOCALÍA EN REPRESENTACIÓN DE LOS EMPLEADORES: 1. Mgs. Sandra María de los Ángeles Rodríguez Rosero: Del 01/01/2025 al 31/12/2025: TOTAL: 1 año	PROSECRETARIA DEL CONSEJO DIRECTIVO	Correo electrónico 19 de junio de 2026
	Tiempo promedio de permanencia de cada miembro del Consejo Directivo.	VOCALÍA EN REPRESENTACIÓN DE LOS ASEGURADOS: 1. Mgs. Richard Garis Gómez Lozano: Del 01/01/2025 al 12/11/2025: TOTAL: 10 meses 12 días 2. Mgs. Mercy Verónica Maldonado Galarza (Suplente): Del 01/01/2025 al 17/10/2025: TOTAL: 9 meses 17 días	PROSECRETARIA DEL CONSEJO DIRECTIVO	Correo electrónico 19 de junio de 2026

B. PARTICIPACIÓN DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DIRECTIVO

B1. PARTICIPACIÓN DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DIRECTIVO, EN LOS COMITÉS: RIESGO, DE ÉTICA

Requerimiento	Indicadores de Gobierno Corporativo del IESS	Resultados	DEPENDENCIA RESPONSABLE DEL INDICADOR	NÚMERO DE MEMORANDO
		2025		
Funcionamiento de los Comités	Número de sesiones durante el año de cada Comité	30	SECRETARIA DEL COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN INTEGRAL DE RIESGOS	Memorando Nro. IESS-CAIR-2026-0200-M

B2. FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Requerimiento	Indicadores de Gobierno Corporativo del IESS	Resultados	DEPENDENCIA RESPONSABLE DEL INDICADOR	NÚMERO DE MEMORANDO
		2025		
Sistemas de promoción de la capacidad de los miembros del Consejo Directivo	Participación de los miembros del Consejo Directivo, en procesos de capacitación	SI	SUBDIRECCIÓN NACIONAL DE GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	IESS-SDNGTH-2026-9229-M
	Participación de los miembros del Consejo Directivo en procesos de capacitación promocionados por la Entidad. Número de horas de capacitación en el año	64H		
	Número de miembros de los cuerpos colegiados asistentes en cada evento	3		

C. INFORMACIÓN SOBRE EL CONSEJO DIRECTIVO

C1. FUNCIONAMIENTO DEL CONSEJO DIRECTIVO

Requerimiento	Indicadores de Gobierno Corporativo del IESS	Resultados	DEPENDENCIA RESPONSABLE DEL INDICADOR	NÚMERO DE MEMORANDO
		2025		
	Número total de reuniones del Consejo Directivo en el año	43		

Información cuantitativa sobre el funcionamiento del Consejo Directivo.	Número de miembros del Consejo Directivo que asistieron a cada reunión	SESIONES DEL CONSEJO DIRECTIVO 2025: 1. C.D. 1023 - 16/1/2025 3 de 3 miembros 2. C.D. 1024 - 30/1/2025 3 de 3 miembros 3. C.D. 1025 - 11/2/2025 3 de 3 miembros 4. C.D. 1026 - 17/2/2025 3 de 3 miembros 5. C.D. 1027 - 20/2/2025 3 de 3 miembros 6. C.D. 1028 - 21/2/2025 3 de 3 miembros 7. C.D. 1029 - 26/2/2025 3 de 3 miembros 8. C.D 1030 - 18/3/2025 3 de 3 miembros 9. C.D. 1031 - 25/3/2025 3 de 3 miembros 10. C.D. 1032 - 26/3/2025 3 de 3 miembros 11. C.D. 1033 - 9/4/2025 3 de 3 miembros 12. C.D. 1034 - 30/4/2025 3 de 3 miembros 13. C.D. 1035 - 8/5/2025 3 de 3 miembros 14. C.D. 1036 - 12/5/2025 3 de 3 miembros 15. C.D. 1037 - 28/5/2025 3 de 3 miembros 16. C.D. 1038 - 13/6/2025 3 de 3 miembros 17. C.D. 1039 - 18/6/2025 3 de 3 miembros 18. C.D. 1040 - 19/6/2025 3 de 3 miembros 19. C.D. 1041 - 25/6/2025 3 de 3 miembros 20. C.D. 1042 - 26/6/2025 3 de 3 miembros 21. C.D. 1043 - 27/6/2025 3 de 3 miembros 22. C.D. 1044 - 8/7/2025 3 de 3 miembros 23. C.D. 1045 - 18/7/2025 3 de 3 miembros 24. C.D. 1046 - 21/7/2025 3 de 3 miembros 25. C.D. 1047 - 25/7/2025 3 de 3 miembros 26. C.D. 1048 - 29/7/2025 3 de 3 miembros 27. C.D. 1049 - 31/7/2025 3 de 3 miembros 28. C.D. 1050 - 8/8/2025 3 de 3 miembros 29. C.D. 1051 - 18/8/2025 3 de 3 miembros 30. C.D. 1052 - 19/8/2025 3 de 3 miembros 31. C.D. 1053 - 25/8/2025 3 de 3 miembros 32. C.D. 1054 - 4/9/2025 3 de 3 miembros 33. C.D. 1055 - 8/9/2025 3 de 3 miembros 34. C.D. 1056 - 19/9/2025 3 de 3 miembros 35. C.D. 1057 - 22/9/2025 3 de 3 miembros 36. C.D. 1058 - 25/9/2025 3 de 3 miembros 37. C.D. 1059 - 7/10/2025 3 de 3 miembros 38. C.D. 1060 - 29/10/2025 2 de 3 miembros 39. C.D. 1061 - 11/11/2025 2 de 3 miembros 40. C.D. 1062 - 12/11/2025 2 de 3 miembros 41. C.D. 1063 - 10/12/2025 2 de 3 miembros 42. C.D. 1064 - 12/12/2025 2 de 3 miembros 43. C.D. 1065 - 27/12/2025 2 de 3 miembros	PROSECRETARIA DEL CONSEJO DIRECTIVO	Correo electrónico 19 de junio de 2026; Memorando Nro. IESS-PCD-2026-0403-M
	Número de veces que el Consejo Directivo debió suspender la reunión por falta de quórum	0		
Participación en el Comité de Riesgo y Ética	Número de observaciones realizadas por los miembros del Consejo Directivo sugeridas sobre los informes presentados ante el Comité de Riesgo y Ética.	9		

C2. NIVEL DE GASTOS INVERTIDOS EN EL CONSEJO DIRECTIVO

Requerimiento	Indicadores de Gobierno Corporativo del IESS	Resultados 2025	DEPENDENCIA RESPONSABLE DEL INDICADOR	NÚMERO DE MEMORANDO
Gasto total anual del Consejo Directivo.- Corresponden a los gastos causados por los miembros del cuerpo colegiado en el período analizado, capacitación, movilización u otros conceptos.	Gasto promedio de las reuniones realizadas por el Consejo Directivo en el período correspondiente al gasto: Monto del gasto efectuado / número de reuniones realizados.	TOTAL GASTO: 8.750.612.212 La Subdirección Nacional de Consolidación de Presupuesto tiene la información a nivel nacional; mas NO a detalle por gastos de cada área en este caso del Consejo Directivo	DIRECCIÓN NACIONAL DE GESTIÓN FINANCIERA / SUBDIRECCIÓN NACIONAL DE CONTABILIDAD	IESS-DNGF-2026-2279-M
	Gasto promedio causado por los miembros del Consejo Directivo que asisten a las reuniones: Monto de gastos efectuados / número de miembros asistentes a las reuniones.	TOTAL GASTO: 8.750.612.212 La Subdirección Nacional de Consolidación de Presupuesto tiene la información a nivel nacional; mas NO a detalle por gastos de cada área en este caso del Consejo Directivo		
	Monto de inversión en cursos de capacitación a los miembros del Consejo Directivo / Número de miembros de cuerpos colegiados	0	SUBDIRECCIÓN NACIONAL DE GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	Memorando Nro. IESS-SDNGTH-2026-9229-M
	Monto de inversión en los cursos de capacitación / Total de gastos operativos de la Entidad.	0	SUBDIRECCIÓN NACIONAL DE GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	Memorando Nro. IESS-SDNGTH-2026-9229-M